# 2024年学校新任校长管理工作计划怎么写(四篇)

来源：网络 作者：紫云飞舞 更新时间：2024-07-11

*时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！我们该怎么拟定计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。学校新任校长管理工作计划怎么写篇一...*

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们的工作与生活又进入新的阶段，为了今后更好的发展，写一份计划，为接下来的学习做准备吧！我们该怎么拟定计划呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来了解一下吧。

**学校新任校长管理工作计划怎么写篇一**

2、建立健全各类制度。对学校方方面面的工作进行梳理细化，逐项出台规定，让每一件事情的督查都有章可循。

3、参与片域联动。加强向兄弟学校的学习，不断完善各项制度，力求使制度能起到实际的效能。

4、提高制度的执行力。学校将对常规管理和教学管理进行分项专人督查，及时记载，每周教师例会反馈结果。并把检查结果和绩效工资的考核结合起来。

(二)突出德育的首要地位，抓好学生管理

以区局制定的《\_\_区中小学生良好习惯培养实施方案》为指导，树立从小事、细事抓德育的理念。

1、利用晨会课、班队活动、少先大队、学校集队集会，组织学生学习《守则》、《小学生文明礼仪规范》和《规范》和学校“三风”，理解并熟记内容;各班开展对身边的人和事现身说事(人)、参加社区公益活动等有效的德育形式，来不断提高学生的德育鉴别和行为水平。

2、德育处出台《学生在校一日常规要求》，以此来规范学生言行，并组织红领巾监督岗成员进行督查。改变周一大晨会的形式，在搞好升旗仪式的同时，由德育主任对上周的常规管理情况进行总结，对优秀的进行表扬，对不足给予指出。

3、少先队大队部要进一步规范组织，要利用重大节日，对学生进行爱国主义传统主义、集体主义、理想主义的教育。一学期要搞三次大队活动。教育形式要多样，要让学生走出校园，融入社会，在社会大家庭中培养学生的正确的人生观和价值观。

4、每周组织教师学习优秀教师事迹。召开教师座谈会两次。

(三)以“有效”为抓手，突出质量的中心地位

1、抓“有效”学习，建立一支有较高素质的教师队伍。

(1)、坚持学习制度。学期初让每位教师根据上级要求，制定学习计划。学校除让教师学习教育方面的法律法规、《给教师的建议》外，还要求每位教师自己购买一本教育理论书籍进行较为系统的学习。学校开学初为每位教师准备一本学习笔记，要求一学期要完成5000字。学校将定期检查，适时评比。学校还将利用每月一个星期六上午的时间组织教师集中学习。

**学校新任校长管理工作计划怎么写篇二**

一、指导思想

在新的一年，要在某县教育局和某镇中心校的正确领导下，以科学发展观统领学校发展，牢固树立“以人为本”的教育观，以实现师生共同发展为终极目标，贯彻落实教育局和中心校的工作思路，全面推进基础教育课程改革，走质量强校、教研兴校之路，实施学校主动发展战略，努力实现办学水平的新突破。

二、工作措施

(一)细化落实平时工作，做好招生工作促进学校发展。

1、细化工作，严格按照指标要求，扎实做好各类资料的收集、统计、整理和归档工作。

2、做好学前班招生工作。主动与村里密切配合，共同做好适龄儿童就近入学工作，想法设法保证学校生源。

(二)坚持以人为本，提高队伍素质。

1、加强学校教师队伍建设，不断提高教师教育教学改革与发展的能力。从教育发展的新高度来推动学校的发展，以先进的理念、优质的教育服务，限度地发掘学校的内在潜力，创造出新的教育教学业绩。

2、加强师德教育，树立“内强素质，外树形象”的教师形象。加强师德师风建设，在教师中深入开展向优秀教师学习的活动，弘扬学为人师、行为世范的职业道德。

3、研训结合，以研促训，为教师的专业化发展搭建平台。学校将请骨干教师进行课堂教学展示和并采取“走出去”“请进来”的方式进行交流，提高自身业务素质。

(三)坚持德育首位，提高育人实效。

1、加强德育队伍建设，沟通校内外德育工作网络。要充分发挥少先队辅导员和班主任的主力军作用，充分发挥少先队的德育功能，发挥学生自我教育、自我管理的作用，让德育渗透到学生学习和生活的每一个角落。

2、抓好学生常规教育。少先队要全方位地抓好学生的常规管理，特别是抓好学生的集队、上操和课间行为规范等，促进学生良好品质的形成。

3、要加强德育科研工作，改进德育教育的方式和途径，以班队活动、队会课为阵地，增强思想道德教育的主动性、针对性、实效性。继续以少先队活动为载体，以重大节日为契机，加强对学生进行爱国主义、集体主义、社会主义思想教育和道德规范教育，积极开展生动活泼的教育活动，让学生在活动中愉快地接受教育，形成良好品德。

(四)规范教学管理，提高教学质量。

1、加强教育教学常规管理。要开齐课程开足课时，使教学常规工作进一步规范化、制度化。同时建立健全各种教学常规管理制度，积极开展学校检查、教师互检和交流互动。学校将加强不定期抽查，完善对教学常规管理的检查评估、反馈通报制度，并把检查结果列入教师个人和学校评估档案，作为教师职称评聘、评选先进的重要依据。

2、努力提高课堂效率，减轻学生课业负担，让学生乐学。

3、做好毕业班工作，做好学生和老师的思想工作，定期进行座谈，争取创造佳绩。

4、深入推进课程改革。要以校本教研为抓手，通过集体备课、教学观摩、说课、评课、反思交流、案例分析、专题研究等形式，提高教师驾驭新课程的能力，用新课程的理念指导教学工作，把新课程理念转化为教学行为，并落实在课堂上。

总之，新的学年摆在我们面前的工作是繁重的，任务是艰巨的，希望全校广大教师认清形势，抓住机遇，振奋精神，积极进取，务实拼搏，勤勤恳恳做园丁，兢兢业业育桃李，与时俱进，为开创文光教育新局面而努力奋斗。

**学校新任校长管理工作计划怎么写篇三**

本学期我继续分管学校教育教学工作，身为一名教学副校长，本学期我要协助校长做好教育教学管理工作，创造性的开展和组织本职工作，力争本学期教学质量能够跃上一个新台阶。以下是我本学期的工作计划：

一、主要工作

1、协助校长做好学校管理工作。

2、负责领导教务处贯彻执行党的教育方针、政策工作督促教务处及时合理制定本学期计划。

3、开学初落实分课，排课等工作。

4、负责抓教学常规、教师进修培训、教研教改工作。

5、负责督促执行学校教育教学方面的检查，共同执行并监督指导教务管理。

6、负责教职工考勤考绩、教师绩效考核、学校宣传及办公室工作。

二、工作具体目标校办工作

1、督促校办及时查看并做好文件的上传下达，善于积累材料并及时存档。

2、做好学校对外宣传工作，督促校办及时发送教育微博。

3、进一步健全和完善教师考核制度。

4、加强考勤统计工作，坚持每周例会通报制度，使校务透明化。

5、做好校本培训工作的计划，并按时完成。

教务工作

1、进一步完善考试评价制度。

2、进一步规范并督促做好教学常规检查工作。

3、尽量组织教师多外出学习听课交流。

4、组织安排好第二课堂活动。

5、加大教研教改的力度，定期召开教研组长会议。

6、主抓教学常规，尤其是加强对教师作业布置与批改的检查工作。

7、加强听评课活动的检查。

8、坚持学校班子推门听课的制度。

9、坚持抽考，抽背诵，抽听写制度。

10、做好新教师结对工作，并给与必要指导。

11、做好每次考试的组织（试卷、监考、批卷、登分、评比）工作。

12、继续落实“书香校园”相关活动的开展。

总之，力争经过一个学期的努力，使我校教师的教学行为更加规范；

学生良好的学习习惯逐步养成；

学校的教育教学秩序井然，能尽快形成团结、活泼、开拓、进取的校风，使学校教育教学质量跃上一个新台阶。

**学校新任校长管理工作计划怎么写篇四**

一、挂职锻炼目标

1、通过一年的交流学习，以听、看、问的方式全面参与\_\_中学各项教育教学活动，全面了解\_\_中学的办学理念、办学目标、校园文化建设、教育教学情况、学校管理特色及管理流程，从中得到经验与借鉴，更新教育观念、教育理论，提高自身素质和管理水平，明确办学，促进所在学校各项工作的顺利开展，同时与选派单位共建友好学校。

2、通过参与学校行政例会、教研组工作会议、各学科教研组活动、各学科备课组活动，学习其先进经验，两校资源共享，创造性地运用。挂职锻炼期间，积极参与各种活动，并做好笔记，写好研修日志及挂职汇报总结，并及时高质量完成学校安排的任务，做到有反思，有总结，有提高。力求使自己的理论知识能呈现更清晰的脉络，使实践行为更出成效。

二、挂职锻炼时间

2024年3月-2024年3月

三、挂职具体措施

1、多观察，早融入。尽快熟悉\_\_中学的基本情况，如教育教学的主要特色，各教研组的基本情况等，使自己尽快成为\_\_中学的一分子。

2、多思考，勤交流。积极融入学校，积极为学校工作献计献策；要多参加各组的教研活动，还要在教研活动发表自己的见解，能和各教研组的老师深入进行教研活动，互相借鉴的好的经验，交流好的见解。

3、多学习，善反思。日常工作中要注意留心观察，及时记录自己的感受，积极撰写挂职日志；挂职期间至少阅读一本教育管理理论书籍和一本教育杂志，并认真做好读书笔记及心得体会。

4、多参与，重积累。挂职期间\_\_中学的各种会议、活动该参加的一定要参加，认真记录，发表见解。如校本培训、德育和教学一线的专题会议，各项主题活动，家长会等。

5、多请教，促提高。挂职期间要经常与学校校级领导、各处室的老师教研组的老师等多交流，多向其请教，学习其好的做法，吸收其好的想法，促自己在各方面工作等方面能力的提高。

6、多整理，实汇报。挂职期间除了完成上级规定的学习外，还要较好地完成挂职期间的汇报课任务，并为返回学校后的汇报作准备。

四、挂职锻炼方式

１、自学与拜师相结合

挂职期间，主动虚心向有管理经验的领导学习，不断总结、反思、提升，从实际出发，制定出切实可行的各类计划。

２、学习与实践相结合

通过学习、体验、反思、感悟、实践、理论联系实际，不断提高自身的管理水平和专业水平。

3、考察与观摩相结合

通过外出考察、现场观摩，不断开拓视野，转变观念，向更多的名师和管理精英学习，获得更多的工作经验。

五、挂职自我要求

1、严格遵守\_\_中学的各项纪律要求，遵守挂职学校的作息时间及工作流程。

2、从礼仪着装、言谈举止等方面严格要求自己，注意自身形象。

3、学习态度要谦虚，主动与校方各管理人员取得联系，参与学校各项活动，体验生活，团结同事，协调好关系。

4、业余时间认真学习最新的教育理论和管理模式，不断给自己充电，提高管理艺术和管理水平。

5、认真做好日常工作记录，完成研修日志，积累材料，及时总结并撰写心得体会。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找