# 银行主管个人副行长工作总结（精选3篇）

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-07-31

*小编为大家整理了银行主管个人副行长工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上...*

小编为大家整理了银行主管个人副行长工作总结(精选3篇)，仅供大家参考学习，希望对大家有所帮助!!!为大家提供工作总结范文，工作计划范文，优秀作文，合同范文等等范文学习平台，使学员可以在获取广泛信息的基础上做出更好的写作决定，帮助大家在学习上榜上有名!!!

银行主管个人副行长工作总结(精选3篇)由整理。

第1篇：银行副行长个人工作总结

银行副行长个人工作总结

转眼间，一年就这样过去了，自己还没感觉怎么样呢，可见时间的快速程度 有的时候令人感到无可奈何。不过总的来说，我在过去一年中的工作还是不错的， 除了很好的完成了自己的工作外，还帮助同事完成一些力所能及的事情，也因此 多次受到领导的赞扬，在年终奖金的发放中也是所有职员中最多的。 一年来，我工作的明白白白，清清白白，没有做任何不利于工作的事情，也 没有做错过任何账目。我认真听从领导的指示和同事的正确建议，我做的一直很 好。 一年来，本人分管、协管的股室较多，工作范围广、任务重、责任大，由于 本人正确理解上级的工作部署，坚定执行党和国家的金融方针政策，严格执行支 行的规章制度，较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了 领导管理和组织协调能力，充分调动广大员工的工作积极性，较好地完成了分管 和协管股室全年的工作任务。

一、在廉的方面： 1.按规定执行个人重大事项报告制度、个人收入申报制度。 2.严格执行和维护党的“四大纪律八项要求”，自觉遵守《廉洁从政准则》， 自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主 动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织专业好文档为您倾心整理，谢谢使用 纪律、经济工作纪律和群众工作纪律。自觉做到同党中央保持高度一致，不阳奉 阴违、自行其是;遵守民主集中制;依法行使权力，不滥用职权、玩忽职守;廉洁 奉公;管好配偶、子女和身边工作人员，不允许他们利用本人的影响谋取私利; 公道正派用人，不任人唯亲、营私舞弊;艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受;务实 为民，不弄虚作假、与民争利。 3.密切联系群众，努力实现、维护、发展人民群众的根本利益。本人牢固树 立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民服务的思想，把群众满意不满意、拥护不拥护、赞成不赞成作为工作的出发点和落脚点，努力为群众办实事、办好 事 4.在干部选拔任用工作中，认真贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》 和《行员管理暂行办法》的有关规定，坚持公开、平等、竞争、择优的原则，推 动支行用人机制的改革，并逐步走向法治化的轨道。 5.严格执行各项规章制度。本人以身作则，严格要求，坚持以制度用人，以 制度管人，并引导、教育员工自觉执行支行各项规章制度，树立爱行如家、爱岗 敬业的良好风尚。

二、在绩的方面 本人工作思路清晰，计划性、前瞻性、前导性强;开拓进取，经常提出合理 化建议并获采纳，完成较重的本职工作任务和领导交办的其他工作;讲究工作方 法，效率较高;能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比较突出，效果良 好。专业好文档为您倾心整理，谢谢使用 在外汇管理方面，20××年上半年，本人在调查研究的基础上，分析了我县 外贸公司增加较多，领用出口收汇核销单大幅度增长，出口额大，收汇额小，核 销率较低，存在一定风险隐患的问题，在支局局务会上提出了加强核销单管理， 从源头上防范出口收汇核销风险的意见，获得局务会的采纳。随即，本人制定了 《关于对外贸进出口企业出口收汇核销单管理的有关规定》，采取区别对待、分 类管理、有保有压的措施，加强核销单管理。并组织开展对部分外贸企业外汇需 求情况的问卷调查，制定了《关于进一步支持××\*外贸出口的指导意见》，对 辖区外汇指定银行提出了六条窗口指导意见。此外，还组织对部分私营企业运作 情况的调查，分析其运作存在的问题，提出了加强私营外贸企业出口收汇核销管 理的措施。从而，促进了我县外贸企业领单、出口、收汇、核销的良性循环。在 支行制定中层干部选拔任用方案的过程中，本人提出要坚持公开、平等、竞争、择优的原则，坚持用好的作风选人，选作风好的人，主张选拔任用中层干部的方 式要由“相马”改为“赛马”，让人才的本领得以施展，在年龄的条件上不宜定 得过低。本人的主张最终被支行党组采纳。

三、在德的方面 继续深入学习、贯彻落实“xxxx”重要思想，保持共产党员的先进性，树立 科学的发展观和正确的政绩纲，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与 党

中央保持一致。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。 尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实， 敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行政，认真 http:///3221788 (使用请双击此处删除页眉文字) 专业好文档为您倾心整理，谢谢使用 负责分管和协管工作，大力支持一把手的工作，促进支行三个文明建设的顺利开 展。

四、在能的方面 熟悉和掌握国家的金融方针政策、金融法律法规，能较好地结合实际情况加 以贯彻执行;较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成 复杂的工作任务;有较强的文字表达能力，写作水平较高，口头表达能力较强; 文化知识水平较高，专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能;能通过 调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力;工作经 验较丰富，知识面较宽。 一年来，本人先后主持召开辖区金融机构反洗钱工作会议、外汇管理工作座 谈会、经济金融运行情况分析会，协调县政府召开国库工作座谈会。在上述会议 上，分别组织学习有关金融方针政策，把“一个规定两个办法”、外汇管理政策、金融宏观调控措施、帐户管理、现金管理、国库管理规定等传导到辖区金融机构 和各有关部门，并通报相关的工作情况，分析存在问题，提出改进意见，较好地 发挥了基层人民银行的货币政策传导作用和窗口指导作用。

五、在勤的方面 本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上;工作认真，态度积极， 雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失;工作勤勉，兢兢业业，任劳 任怨;无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假，节假日较常值班和 http:///3221788 (使用请双击此处删除页眉文字) 专业好文档为您倾心整理，谢谢使用 加班，坚持每个月底参加营业室的加班，协调有关工作，审核有关报表。由于本 人工作较忙，因而多次放弃了应邀参加全国性学术交流和赴外考察活动的机会。 总的来说，一年来，本人在支行党组的领导下，按照党员领导干部的标准严 格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、金融知识学习，转变工 作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责，以实际 行动实践“xxxx”。 在将要到来的一年里，我不会有任何的松懈，我只会更加努力的工作，将自 己的在过去一年的不足之处和优点之处认真总结，做出在新的一年中怎么样去工 作的方法，才能更好的工作下去，我能够做好。 银行是中国的命脉，只有银行的工作做好了，使我们国家的账目都能够完整 的清楚，才能使我们的国家更好的发展，这就是需要每一个银行职员努力工作， 才能使每一笔账目清清楚楚，为我们国家的经济发展做出自己应有的贡献!

第2篇：银行副行长个人终工作总结与银行副行长终总结

银行副行长个人年终工作总结与银行副行长年终总结

汇编

银行副行长个人年终工作总结

XX年，在区分行党委和支行党总支的正确领导下，在我所分管的部门员工的共同努力下，我认真履行工作职责，爱岗敬业，不断进取，各项工作取得了一定成绩。现将我一年来的工作学习情况简要汇报如下，请予以评议。

一、个人学习情况

首先，注重了政治理论学习，努力提高政治思想素质。平时我能够认真参加党总支中心组理论学习;在保持共产党员先进性教育活动中严格遵守学习纪律，保证了学习效果;特别是从XX年下半年，按照区分行的安排，我参加了×××党校 其次，加强业务知识学习，努力提高自身业务素质和工作能力。对上级行下发的业务文件，我能够认真学习和掌握，在分管个贷中心工作后，亲自制定了个贷中心年度学习计划，与员工一道认真学习了总分行下发的个人贷款方面规章制度20多个。

二、工作方面情况

根据组织安排，XX年我具体分管风险管理部、信贷审批、个贷中心、科技以及宣传方面的工作。在工作中，我始终注意找准自己的位置，演好自己的角色，全力配合×××行长和其他行领导开展工作，积极维护集体意志和决策，在思想上、行动上与支行党总支保持高度一致。对自己分管的工作，努力当好主角。一年来，在支行党总支的领导下，在各位同事的大力支持下，我分管的各项工作健康发展。

(一)以防范风险和提高资产质量为目标，我行风险管理和贷款审批工作顺利进行。

首先，风险管理部认真做好了信贷资产和非信贷资产的五级分类工作，防止了低估、高估风险的情况发生，五级分类的真实性大大提高，为防范信贷资产风险工作打好了坚实的基础。同时认真做好了信贷资产的风险预警监测工作以及各种报表的上报工作。

其次，紧紧围绕资产质量、赢利能力、审批能力这三个目标，贷款审批工作加强了对申报材料的合规性审查工作，正确处理好了信贷营销与信贷审批工作的关系，贷款审批质量进一步提高。我行信贷业务审批授权等级已连续两年被区分行认定为A级。

(二)狠抓了个人类贷款管理工作。

个人贷款中心深入开展了“查存量贷款，补管理漏洞”的工作，加大了对个人类到逾期贷款的清收力度。个贷中心成立后，严格按照

操作规程，设岗定责，强化对个人住房贷款和个人消费贷款业务的学习，用规章制度来规范、约束各个岗位的操作行为，使我行个贷工作逐步步入正规。XX年，共发放个人类贷款344笔，金额1786万元;共回收536户，金额3325万元;个人类贷款，按五级分类口径划分，不良额为4万元，不良率为0.18%;按逾期及非应计口径划分，不良额为30万元，不良率为1.42%，比个贷中心组建之前最高时下降了25%。XX年下半年，总分行开展了住房金融业务“比服务、比效率、比质量”营销活动，我行在区分行“三比营销活动”中位列前三名。

(三)加强了宣传信息工作。

XX年支行共在区分行工作信息和区分行网站上登载信息2，其中我亲自动手写了16篇;在《×××银行报》、《×××日报》等报刊上发表稿件3篇。同时对支行信息网站进行了维护和优化，已经累计登载文章1800余篇，信息量日渐丰富，活跃程度日趋增强，累计访问量突破了70000人次，成为支行思想宣传的重要阵地，信息传递的主要渠道。另外，因支行无专职文书人员，我还担任了一些重要和紧急文件、资料的撰写工作，不包括工作信息，今年共完成30多篇，近15万字的各类材料，如工作总结、汇报材料、业务发展规划等。

(四)廉政从业，时刻紧抓廉洁自律不放松。

走上领导岗位以来，我努力树立正确的权力观，认真落实党风廉政建设责任制，始终保持清醒的头脑，以身作则，廉洁自律，管好自己，带好队伍。努力要求自己做一个诚实的人、正直的人，不贪心、不攀比，自觉接受群众监督。

三、自身存在的不足及今后努力的方向

回顾检查自身存在的问题和不足，我认为集中体现在以下几个方面：

1、学习还不够深入，在政治理论学习和业务学习上做得还不够。在学习内容的选择上，有时候不能将学习的主观需求与客观需要很好地结合起来，有实用主义、功利主义现象。

2、自己的工作经验、领导艺术和管理理能力还需要在今后工作中，进一步提高。

3、经常埋头于日常的事务性工作，对全局和宏观的工作考虑比较少，全局观念、大局意识、创新精神还需要进一步树立和加强。

当然，缺点和不足还不止这些，这几条是主要的。在今后的工作中，我将采取以下措施加以改进和提高：

一是努力加强学习，通过学习增强自己的党性修养，提高自己的政策理论水平和工作能力。

二是在工作中要努力增强主动性、前瞻性、创造性和严格管理的意识，克服管理工作上的畏难情绪，以人为本抓管理。

三是要更加积极地发挥好自己作为班子副职的助手作用，为支行的整体发展多出主意，多想办法，做好配角，当好参谋。

银行副行长年终总结

xx年度，我分管资金和安全保卫工作。一年以来，在省、市联社和x农商行党委的正确领导下，积极主动，尽心履职，促进了xx农商行业务经营的稳健发展。现就xx年度我个人的学习和工作情况总结如下。

一、个人学习情况

一年来，我坚持认真学习党的\*\*\*、十八届三中全会精神，积极参加党的群众路线教育实践活动，发扬密切联系群众优良作风，自觉践行党的宗旨和加强党性修养，积极查找差距和不足，不断改造人生观、价值观，牢固树立共产党员全心全意为人民服务的宗旨意识。在加强政治理论学习的同时，还结合自身工作的需要，在事务中不忘业务知识的学习，认真贯彻执行省、市联社各项管理制度、规定、办法，提高自己的业务素质。通过学习，在工作中努力扮好自己的角色，注重班子成员之间的思想沟通，主动当好班长的参谋和助手，对于分管工作，大胆管理，与班子成员一道，共同营造良好的工作环境。

二、我所分管的资金组织和安全工作的基本情况 (一)资金组织方面

1、超额完成争取计划。年末，全县营业网点各项存款

余额xx万元，比年初净增xx万元，增幅xx%，比同期多增xx万元，完成市联社下达争取计划的xx%。

2、市场份额居全县 点。二是总存款净增额市场份额占比为xx%，比上年末增加xx个百分点，比全市信用社平均份额多xx百分点。三是农商行市场份额、净增额、增幅等三项指标占比均居全县金融机构 4、加强管理，及时纠正违规违纪行为。全年已开展大型安全检查x次，检查面达x%。共发现违规违纪人员x人次，本着教育为主，处罚为辅的原则，对x人次扣发了xx元的绩效工资。

三、工作中存在的不足

xx年度我分管的工作虽然取得了一些成绩，但离上级的要求仍有一定的距离。一是政治理论学习不够深入，深度和广度把握不够，学习的内容不系统、不广泛。二是在业务方面的学习上不够勤奋，与农商行改革和发展的需要还有一定差距。三是开拓意识不强，在处理问题时工作方法还需改进，有时存在急于求成的情绪。

四、存在问题的原因分析

存在问题的主要原因是主观因素造成的。一是没有把政治理论学习放在重要位置，放松了学习和思想改造。二是宗旨观念上有所淡化。没有很好的加强世界观、人生观和价值观的进一步改造，认为自己工作上已很努力，导致工作有时较满足于现状不够深入，致使创新意识淡化。三是自我约束有所放松，没有很好地发挥自身作用，造成自己在工作上的被动，同时也增加了工作上的难度。

五、整改措施

我作为xx行长，要当好行党委的参谋和助手，摆正位置，积极进取，虚心接受群众意见。就我分管的存款和安全保卫工作，今后还要抓好以下几个方面的工作。

(一)要进一步改进工作作风，增强理论学习意识。提高自己的政治敏锐性和政治鉴别力，树立科学的世界观、人生观和价值观，要以解决思想和工作中存在的实际问题为出发点，以改进自己的工作作风

和工作方式、提高工作成效为落脚点，特别要在理论联系实际上下真功夫，不断提高理论学习的效果，实现理论与实践相统一。

(二)要进一步加强安全管理，增强员工安全意识。一是要按月开展全员安全教育，做到警钟长鸣。。二是要通过开展经常性的现场检查，督促全员提高安全意识。确保安全无事故。

在今后的工作当中，我一定会继续认真学习贯彻落实党的\*\*\*精神，积极参与党的群众路线教育实践活动，进一步提高思想认识，转变工作作风，带头弘扬社会主义道德风尚，坚决抵制歪风邪气，始终做到清正廉洁，自觉与各种腐败现象作斗争，带头树立高度的责任感和敬业精神，认真完成上级领导安排的任务，尽心尽力把工作做好。

第3篇：银行副行长工作总结

银行副行长工作总结(一)

作为银行的一名副行长，既是领导者又是被领导者，既是配角又是主角。其一言一行，代表单位的整体形象;其品行作风，事关班子的团结合力;其能力水平，会对银行的建设与发展产生重要影响。所以，我个人的体会是：作为副行长，必须对单位高度负责，对班子团结奉献，对事业无限忠诚，全身心投入工作，多角度参与管理，创造性地开拓分管工作的新局面。具体来讲就是要努力做到以下三点：

一、摆正位置、认准角色

作为一名副行长，首先对自己要有正确认识，要摆正位置。对正职来说，副职就是参谋，就是助手，就是配角。所以，就要维护正职的核心地位，服从正职地领导，接受正职管理。对班子其他成员来说，每一名副职都是同事，都是合作伙伴。因此就要互相尊重，互相理解，互相支持，互相补台。对干部职工来说，副职就是领导，就是服务，就是表率。所以，就要关心他们的生活，就要帮助他们开展工作，就要支持他们不断进步。

而要做到这些，就必须自觉坚持讲学习、讲政治、讲正气，自觉实践“三个代表”重要思想，时刻保持清醒头脑，时刻保持共产党员全心全意为人民服务的本色。在摆正位置的同时，还要树立角色意识，尽心尽力抓好分管工作，不讲索取，无私奉献。主动为正职出谋划策，主动当好参谋助手。对分管工作千方百计干出成绩，对复杂疑难问题想方设法自己解决，对不宜自己做主的事项要向正职勤请示多汇报，要与班子其他成员多商量多沟通。对涉及全行性工作更要经常征求群众意见，注意从群众中汲取智慧和灵感，善于从密切干群关系的过程中找到解决问题的金钥匙。

二、严格要求、以身作则

作为副行长，无疑是单位领导之一，是班子核心成员之一，所以，对自己必须时时处处从严要求，方方面面率先垂范。一是要做维护班子团结的模范。只要单位班子团结，坚持心往一处想，劲往一处使，就能克服任何困难，就能带领大家从胜利走向胜利。反之，就会一损俱损，一败涂地。所以，身为副职，就要象爱护自己的眼睛一样爱护班子的团结，坚持不利团结的话不说，不利团结的事不做，主动承担团结的责任，积极争做团结的模范。二是要做廉洁从政的模范。既然是领导，就难以避免权力、金钱乃至美色的诱惑。

面对各种诱惑，要时刻保持清醒头脑，永远铭记入党誓言，一身正气，两袖清风，大公无私，拒腐防变。要自觉抵制不正之风的侵袭，当好廉洁从政的模范。三是要做业务创新的模范。作为副职，作为落实具体工作的组织者，不仅要确保业务工作的顺利开展，更重要的是要做业务创新的倡导者和推动者。要帮助大家树立创新意识，熟悉创新方法，培养创新能力，坚持人无我有，人有我先，人先我精，永远走在他人的前面，永远掌握工作的主动，永远成为创新的模范。

三、当好助手、任劳任怨

“一把手”就是单位的决策者，理应处于单位的核心位置，主要精力主要放在驾驭全局掌握方向上，要相对超脱。而副行长的工作重点则应体现在准确领会正职意图，创造性地开展工作上，要相对具体。所以，对正职要鼎立相助，以诚相待，当好助手和参谋，甘当配角和绿叶。

一是要正确领会领导意图，用权不争权，尽责不越位，竭心尽力，卓有成效地完成分管工作。二是要本着对党、对工作高度负责的精神，不争名、不争利、少说多做，大事讲原则，小事讲风格。对工作不足或失误多揽责任，对工作成绩或荣誉应主动谦让。彼此之间要互相理解、互相支持，主动为正职拾遗补缺。

三要注意围绕全行中心工作，搞好调查研究，切实掌握第一手资料，认真听取干部职工的反映，及时提出合理化建议。制定各种实施方案，主动抓好组织实施，努力把正职的决策变成全体员工的实际行动，保证各项业务指标得到贯彻落实。只有通过正职的正确决策，促进本单位任务的圆满完成，副职的作用才能充分发挥，自己的抱负才能充分展现。银行副行长工作总结(二)

2024年，在区分行党委和支行党总支的正确领导下，在我所分管的部门员工的共同努力下，我认真履行工作职责，爱岗敬业，不断进取，各项工作取得了一定成绩。现将我一年来的工作学习情况简要汇报如下，请予以评议。

一、个人学习情况

首先，注重了政治理论学习，努力提高政治思想素质。平时我能够认真参加党总支中心组理论学习;在保持共产党员先进性教育活动中严格遵守学习纪律，保证了学习效果;特别是从2024年下半年，按照区分行的安排，我参加了×××党校第十二期领导干部进修班学习，在两个半月的时间里系统地学习了马列主义、毛泽东思想、\*\*\*理论和“三个代表”重要思想，同时广泛了解了当代国际国内多个方面的发展现状。

可以说，这是我参加工作以来，受政治理论教育时间最长，内容最多，收获最大的一次学习经历。这期进修班共有100名学员，分别来自17个省分行，学员均为一级分行处级领导干部和二级分行行级领导干部。在学习期间，我从端正自己的学习态度做起，以饱满的精神状态投入到了学习中，在进修班结束时，被评选为20位优秀学员之一，获得了×××长签发的优秀学员证书，圆满地完成了全部学习任务。

其次，加强业务知识学习，努力提高自身业务素质和工作能力。对上级行下发的业务文件，我能够认真学习和掌握，在分管个贷中心工作后，亲自制定了个贷中心年度学习计划，与员工一道认真学习了总分行下发的个人贷款方面规章制度20多个。

二、工作方面情况

根据组织安排，2024年我具体分管风险管理部、信贷审批、个贷中心、科技以及宣传方面的工作。在工作中，我始终注意找准自己的位置，演好自己的角色，全力配合×××行长和其他行领导开展工作，积极维护集体意志和决策，在思想上、行动上与支行党总支保持高度一致。对自己分管的工作，努力当好主角。一年来，在支行党总支的领导下，在各位同事的大力支持下，我分管的各项工作健康发展。

(一)以防范风险和提高资产质量为目标，我行风险管理和贷款审批工作顺利进行。

首先，风险管理部认真做好了信贷资产和非信贷资产的五级分类工作，防止了低估、高估风险的情况发生，五级分类的真实性大大提高，为防范信贷资产风险工作打好了坚实的基础。同时认真做好了信贷资产的风险预警监测工作以及各种报表的上报工作。

其次，紧紧围绕资产质量、赢利能力、审批能力这三个目标，贷款审批工作加强了对申报材料的合规性审查工作，正确处理好了信贷营销与信贷审批工作的关系，贷款审批质量进一步提高。我行信贷业务审批授权等级已连续两年被区分行认定为A级。

(二)狠抓了个人类贷款管理工作。

个人贷款中心深入开展了“查存量贷款，补管理漏洞”的工作，加大了对个人类到逾期贷款的清收力度。个贷中心成立后，严格按照操作规程，设岗定责，强化对个人住房贷款和个人消费贷款业务的学习，用规章制度来规范、约束各个岗位的操作行为，使我行个贷工作逐步步入正规。2024年，共发放个人类贷款344笔，金额1786万元;共回收536户，金额3325万元;个人类贷款，按五级分类口径划分，不良额为4万元，不良率为0.18%;按逾期及非应计口径划分，不良额为30万元，不良率为1.42%，比个贷中心组建之前最高时下降了25%。2024年下半年，总分行开展了住房金融业务“比服务、比效率、比质量”营销活动，我行在区分行“三比营销活动”中位列前三名。

(三)加强了宣传信息工作。

2024年支行共在区分行工作信息和区分行网站上登载信息2，其中我亲自动手写了16篇;在《×××银行报》、《×××日报》等报刊上发表稿件3篇。同时对支行信息网站进行了维护和优化，已经累计登载文章1800余篇，信息量日渐丰富，活跃程度日趋增强，累计访问量突破了70000人次，成为支行思想宣传的重要阵地，信息传递的主要渠道。另外，因支行无专职文书人员，我还担任了一些重要和紧急文件、资料的撰写工作，不包括工作信息，今年共完成30多篇，近15万字的各类材料，如工作总结、汇报材料、业务发展规划等。

(四)廉政从业，时刻紧抓廉洁自律不放松。

走上领导岗位以来，我努力树立正确的权力观，认真落实党风廉政建设责任制，始终保持清醒的头脑，以身作则，廉洁自律，管好自己，带好队伍。努力要求自己做一个诚实的人、正直的人，不贪心、不攀比，自觉接受群众监督。

三、自身存在的不足及今后努力的方向

回顾检查自身存在的问题和不足，我认为集中体现在以下几个方面：

1、学习还不够深入，在政治理论学习和业务学习上做得还不够。在学习内容的选择上，有时候不能将学习的主观需求与客观需要很好地结合起来，有实用主义、功利主义现象。

2、自己的工作经验、领导艺术和管理能力还需要在今后工作中，进一步提高。

3、经常埋头于日常的事务性工作，对全局和宏观的工作考虑比较少，全局观念、大局意识、创新精神还需要进一步树立和加强。

当然，缺点和不足还不止这些，这几条是主要的。在今后的工作中，我将采取以下措施加以改进和提高：

一是努力加强学习，通过学习增强自己的党性修养，提高自己的政策理论水平和工作能力。

二是在工作中要努力增强主动性、前瞻性、创造性和严格管理的意识，克服管理工作上的畏难情绪，以人为本抓管理。

三是要更加积极地发挥好自己作为班子副职的助手作用，为支行的整体发展多出主意，多想办法，做好配角，当好参谋。银行副行长工作总结(三)

作为银行的管理人员，我深刻认识到学习的重要性;任职以来，我都坚持在工作中学习、把学习当作工作的原则，严格端正学习态度。一是加强政治理论和业务知识的学习，提高理论素养;坚持以“三个代表”重要思想和十七大精神为指导，深入学习贯彻党的各种政策法规，边学习边做读书笔记，边写心得体会;十七大期间，积极主动地观看了全场报道，认真系统地进行了学习，并联系实际进行深入思考。二是学习总行的各种会议精神和工作部署，并结合支行实际，认真贯彻落实;在抓好自身学习的同时，全力搞好职工的政治思想和业务学习，组织开展员工培训教育活动，为把支行建设成为学习型组织不懈努力。

三是围绕分管的工作学习，提高业务能力。我分管的工作涉及面广，综合性较强，每一项工作都有特定的要求和程序，只有不断学习，掌握方方面面的规定、制度、办法，才能有效指导工作。因此，我认真学习相关业务知识，认真对待每一项工作，认真负责地去做好做到位，从而使其他行领导能够把主要精力投入到银行的主业务中去。

通过学习，一定程度地提高了我的政治思想理论，进一步树立了正确的人生观、世界观，提高了业务能力，为更好地完成本职工作打下了坚实的基础。

二、带班子，恪尽职守起好表率

为全面加强员工“以客户中为心”的服务意识，有力地促进支行持续健康发展，XX年年，我努力进取，积极创新，进一步加强了班子建设力度。一是坚定信念，维护大局。自担任支行副行长以来，我能从严要求自己，摆正自己同组织的关系，顾全大局，始终把工作摆在首位，坚定信仰，积极向上，始终保持着亢奋的精神状态，思想上求进步，工作上求成效;在处理工作关系上，十分注意摆正自己的角色位置，自觉维护集体领导、集体利益和集体荣誉，做到宽容待人、公正办事;敢于讲真话讲实话，敢于负责任。

二是加强党风廉政建设。在紧抓业务的基础上，我以身作则，并严格规律员工，坚持以高标准、严要求作为工作的出发点和落脚点，加大纪检监察工作力度;对重点部位、重点窗口加强检查，规范员工的工作行为;制定相关廉政制度，从苗头上杜绝吃、拿、卡、要、报等不良问题在我行发生，使我行的党风廉政建设工作上了一个新台阶。三是激进意识，促进发展。

一方面围绕支行业务经营等重大事项，提出对银行发展具有前瞻性、决策性的好建议。

另一方面为激发职工工作的积极性、创造性，竭尽全力争取政策，提高职工福利待遇，维护职工利益，切实使员工感受到单位大家庭的温暖。四是强化服务;规范了支行内部管理，制定和完善了支行的会计、信贷、财务、机房设备及安全保卫方面的规章制度和岗位职责等，时刻提醒服务宗旨，积极提倡“以客户为中心”的服务理念，严格要求员工做到“来有迎声、问有答声、走有送声”。

五是紧抓教育工作，紧紧围绕业务经营这个中心，从维护支行改革和发展大局出发，教育员工认清形势，时刻端正经营思想，正确处理好业务发展和风险防范的关系，坚持发展与管理并重，自觉做到爱岗敬业，恪尽职守。六是组织开展保持共产党员先进性教育活动。按照总行的安排部署，认真抓好党支部建设工作，抓好先进性教育活动的组织实施，以使党员的先锋模范作用得到充分发挥。XX年年，支部共发展了xxx名新党员，开展了xxxx教育活动，有力地增强了党组织的凝聚力和战斗力。

三、勤工作，竭尽全力干好本职

我的岗位是分管营业部、科技保卫、后勤、工会等等，管得很多，也管得很宽，这对我提出了要求和考验。

(一)强化保卫安全教育。为全面促进支行安全保卫工作，我狠抓了安全保卫制度建设，加强监督检查，以办专栏、制作宣传横幅等多种形式，积极宣传安全保卫工作的重要性，并配合社会上的“严打”斗争广泛宣传大造声势，起到了很好的教育效果，进一步使员工增强了安全防范意识;并在此基础上加强了临柜人员及保卫押运人员应知应会知识的学习，做到抓防范、促安全、抓业务、促效益，收到了明显的效果;XX年年，未发生一起差错事故或刑事案件，受到了总行领导的充分肯定。

(二)在全面构建和谐单位的前提下，我带领着工会成员，坚持以人为本的原则，结合实际积极为职工办实事、做好事，全力保障职工应该享受的教育、保障等各种权益;以“岗位练兵、技术比武、评选生产标兵”等形式，努力提高职工的岗位技能，提高职工的工作积极性;引导职工扎根支行、热爱支行。为深入提高员工业务能力，进一步凝聚团队力量，xx月xx日，组织支行全体员工观看《成为企业最受欢迎的人》读书活动，要求员工好好读，好好领会，并要求每一位员工上交读后感;活动后，共收到读后感xxxx篇，对改善工作理念、改善员工团队精神起到了良好的作用。XX年年，支行共开展各类培训xxxx次，举办各类文娱活动xxxx次，有效地改善了员工的精神面貌，营造了支行和谐健康发展的良好氛围。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找