# 养护管理工作总结集合8篇

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-06-11

*以下是小编整理的养护管理工作总结集合8篇，仅供参考，大家一起来看看吧。养护管理工作总结篇1　　20xx年农村公路养护工作，在县委县政府的领导和上级主管部门的关心支持下，加快了农村公路养护体制改革的步伐，紧紧围绕农村公路实现“通、平、美、绿、...*

以下是小编整理的养护管理工作总结集合8篇，仅供参考，大家一起来看看吧。[\_TAG\_h2]养护管理工作总结篇1

　　20xx年农村公路养护工作，在县委县政府的领导和上级主管部门的关心支持下，加快了农村公路养护体制改革的步伐，紧紧围绕农村公路实现“通、平、美、绿、安”的养护工作目标，完善各项规章制度，明确工作职责，强化服务意识，提高工作效率，较好完成了全年的工作任务，现将本年工作总结如下:

　　>一、加强领导、组织健全

　　为基本建立符合我乡农村实际和社会主义市场要求的农村公路管理养护机制和运行机制，保障农村公路的日常养护和正常使用，实现农村公路管理养护的正常化和规范化，成立了由一把手任组长，分管领导任副组长，交管办、安办、各村社区负责人为成员的农村公路管理养护领导机构，负责全乡农村公路管理工作。由于建立了强有力的组织机构，为农村公路养护管理工作的开展，奠定了坚实的基础。认真负责，做好日常工作。

　　>二、认真负责、做好日常工作

　　1、做好农村公路日常养护工作。认真贯彻学习全省交通工作会议精神及《县农村公路养护实施方案》等文件精神，农村公路养护遵循“统一领导，分级管理”的原则，按照“乡道乡管、村道村管”的三级管理体系，认真扎实地做好农村公路的日常性养护工作。

　　2、加大农村公路的安全生产大检查，落实隐患整改。20xx年，我乡定期或不定期召开农村道路交通安全专题会，分析研究本乡实际情况，加大农村公路的巡查工作，多处危险路段设置安全警告标志。

　　>三、需加强改进的工作农

　　村公路管理养护体制改革后，我乡认真按照上级主管部门关于农村公路管理养护工作的指示精神，查缺补漏、规范完善、大胆创新，一步步地把农村公路管理养护工作推向深入，但与我乡经济建设发展和全乡人民群众需求相比，还有一定的差距：一是各辖区段养护积极性不高，甚至部分路段还存在一些责任未落实，监管不到位的现象。二是由于农村公路战线长、等级低。每年雨季都有不少塌方，保通难度大，资金缺口大，资金难以筹措。下一步，我们将从三个方面重点努力：一是健全农村公路养护体制机制，进一步完善责任链。落实村（社区）及道路协管员在农村公路管理养护中的责任。二是交管办要加强日常公路养护巡查，发现问题及时处置，突发险情及时上报，确保农村道路安全畅通。

**养护管理工作总结篇2**

园林养护所在园林局党委的正确领导下，今年以来，养护管理科本着节约型、精品化的理念，不断在创新园林养护管理方式上下功夫，积极推行“精细化管理”，有效地促进了养护管理水平的全面提升，为20\_\_年城市园林绿化工作成果奠定了坚实的基础。为了凸显园林绿化的生态效益和社会效益，实现生态环境大变样，人居环境大提升，上半年我们园林养护管理科以明年创建国家级园林县城为着力点，不断更新理念、创新举措，扎实推进县城园林绿化精细化管理。上半年针对园林绿化养护管理具体措施如下：

一、深化目标管理，突出职责分配科学化。

园林局养护管理科认真发挥职能作用，将县城内的道路绿化、公共绿地以及街头绿化景点等管理职责和任务细化分解到各养护公司和单位养护管理者，具体到责任人，实施定岗、定点、定人专业化管理。按照园林植物的生长规律和季节要求，进行了科学实施管理，有力的保证了城区景观效果。

二、强化制度保障，突出管理制度系统化。

泗水县园林管理局养护管理科紧紧围绕园林绿化管理工作的定性要求、定量要求、具体责任、工作效果，进一步健全和完善《园林绿化日常养护岗位责任制》、《绿化养护档案管理制度》、《园林绿地清卫保洁管理制度》、《绿化养护安全管理制度》，强化园林绿化管理制度保障。

三、细化业务考核，突出评价标准具体化。

在进一步健全和完善《泗水县园林管理工作百分考核办法》和《泗水县县园林绿化管理工作百分考核计分标准》的基础上，根据泗水县住建局精细化管理的总体要求，认真实施日常考核和季度、年度考核，坚持正反激励并举，严格奖优罚劣、奖勤罚懒。绿化养护制度初见成效。

四、硬化督办检查，突出精细管理常态化。

将县住建局城管科和园林局养护管理科督查作为推动和促进园林绿化精细化管理的有力抓手，实行日巡查制度，对工作措施落实不到位，达不到绿化标准的，立即整改，对工作不力的养护公司和个人，下发限期整改督办通知，并进行通报批评，扎实推动泗水县园林绿化管理科学发展。

五、检查考核精细化，落实三级园林绿化养护管理考核机制。

经过探索和实践，泗水县城区园林绿化基本形成了覆盖面广、组织严密的住建局城管科、园林局养护管理科和养护公司组长三级园林绿化养护检查与考核机制，及时制定和完善了园林绿化养护管理标准、实施细则及考核办法，严格考核标准，为实现绿化养护精细化管理提供了依据。在三级考核机制的基础上，还落实了日巡、周评、月结考核机制，对每日巡查中发现的问题随时下发整改通知书，并对整改情况进行跟踪检查，进行量化打分;月末进行定期考核，汇总考核结果，以图片形式曝光存在的问题，考核结果与各单位经济利益挂钩。同时，通过热线、市民来电和志愿者的监督不断扩大精细化管理范围和程度，共同推动了泗水县园林绿化养护管理水平不断提升，逐步实现了向精细型养护管理的转变。

**养护管理工作总结篇3**

一、主要工作及进展情况

(一)、南屏山森林公园核心区改造工程。本年度建设工作有山体绿化、公园绿地景观建设。公园面积87.3公顷，年度计划建设面积2.5万平方米，计划完成投资4600万元。

(二)、襄河景观带工程。项目总长9.8公里，包括：

1、穿城段外环堤顶道路(起点王坝，终点S206襄河大桥)，城市对外交通公路绿化建设9.292公里，完成投资9300万元。

2、沿河景观带，回廊、绿地建设，绿化建设面积3万平方米。

3、外堤堤顶及迎水面草坪绿地建设工程，绿化面积23万平方米。

(三)、开发区绿化工程。十谭现代工业园各条道路的行道树及侧分带绿化，主要有新城大道、规划中路、规划南路、文化大道(海螺大道至新城大道)及创业大道(海螺大道至新城大道)。开发区纬三路(经三路向东延伸段)、纬四路(经三路向东延伸段)及经五路(纬二路向北延伸段)的行道树、侧分带绿化，绿化面积约25.4万平方米。

(四)、新建道路绿化工程。完成城南大道两侧景观长廊及人行步道绿化工程，约24万平方米;完成站东路、站南路、内环南路西段、釜城路、传塘路的行道树、侧分带绿化工程。以及南二、南三、林南路，南一、秦岗、万利路的行道树绿化工程;完成全椒—神山寺—牧龙山的城市对外交通公路的约18.7公里绿化建设工程。

(五)、建设具有一定规模的苗圃园，栽培树苗、花卉、盆景等。建设面积16.66675万平方米，完成投资250万元。

(六)、完成小区补绿、街头增绿工作。对新建商业住宅小区，督促开发商严格按照规划设计组织绿化;对安置小区开展植绿、补绿。县创园办对街头重要节点、城市空闲地块、脏乱差地块进行摸排，共确定49个约5.5万平方米，统一规划、统一设计，县四个领导班子和县委常委所在单位带头认领，县直45家单位各包一块。

(七)、认真贯彻落实县绿化委员会《全椒县县直机关认建认养绿地实施办法》，县直47个单位认建认养活动绿化面积约10多万平方米。

二、工作举措

(一)、调整一个思路。我们紧紧围绕建设经济社会强县这一战略目标，以“五城联创”为抓手，瞄准生态建设，生态文明两大主题，以绿化为重点，以重点工程为带动，广泛开展全民植树活动，让能绿的地方绿起来，努力打造人与自然和谐发展的全椒。

(二)、实施四大制度。即：

(1)建立“绿色图章”制度。凡在我县城市规划区内所有新建、改建、扩建的建设项目、建设单位要按照基本建设程序，在申请建设工程规划许可证之前，先到县城市园林绿化主管部门审验其附属绿化工程规划方案。

(2)实施绿化施工市场的准入制。

(3)建立绿化施工监理制度。

(4)建立绿化项目竣工验收制度。

(三)、全面推进园林绿化养护市场化运作。引入竞争，使经营机制更显灵活;建立机动、灵活、长效的管理机制;提高养护资金的使用效率。

(四)、规范运作，做好制度建设。为使我县园林绿化建设逐步规范化、程序化，为县政府代拟了《全椒县市政工程、园林绿化景观工程移交暂行规定》，并参与主城区35平方公里城市绿地系统规划。

三、工作计划

今年的总结是为了积累成长经验，提高管理水平，以促进来年工作更加顺利，更上档次，以树立一个奋斗目标，实现20\_\_年工作又好又快的发展。

1、绿化管理上水平。一是严格执行“绿线管制”。建立“绿色图章”制度，保证各类建设项目按规定建设绿地。绿线控制范围要向社会公布，接受群众监督。二是加强绿化全程跟踪管理。所有新建、改建、扩建项目，都要与配套绿化工程同步设计、同步施工、同步验收，达不到标准要求的不予验收。加强对砍伐或移栽树木的控制和跟踪管理，依法查处侵占绿地、非法砍伐、破坏绿化等行为。三是建设数字园林。要在数字城市的基础上建设数字园林，建立可追索查寻、可定位分析、可快速补救的长效管理机制，重点部位要达到省一级标准。四是加强公园绿地养护管理。制定养护质量等级评价标准及考核体系，建立符合实际的养护管理评价机制，推行清单式养护管理，确保园林绿地功能作用的发挥。五是推行公园市场化运营。学习推广常州公园市场化运营经验，创新公园运营管理体制，实行管养分开、作业放开，推行市场化运营、市场化养护和市场化服务，变“花钱养人”为“花钱养事”，提高精细化管理水平。

2、绿化维护更到位。绿化维护工作作为提高绿化工作的重要手段，我们今后将更加注重绿化效果的保持，形成四季有花、四季常青的绿化特色城区，为此我们将继续抓好日常绿化维护督查工作，同时通过培训的方式，培养一批技能人才，引导他们维护作业在特色上下功夫，在精细化中出成绩，使绿化维护工作稳步提升。

**养护管理工作总结篇4**

　　时间飞逝转眼间20\_\_年就要流过，到南平高速公路养护公司和平养护站工作已经半年了，在这段时间里领导同事都给予了我足够的宽容、支持和帮助也体会到了高速公路养护工的艰辛和坚定，在这里我看了很多，了解了很多，也同样学了很多，从最初不知道什么是高速养护是做什么到现在知道“科学养护，保障畅通”是必要的条件，现将我这半年来的工作做如下小结：

　　一、高速养护的意义;做好养护工作，对于延长高速公路的使用期限，提高高速公路的运营效益具有重要意义。高速养护要坚持预防性养护原则，及时做好日常养护，路面病害和防撞护栏的维修，确保高速公路畅通美观行车环境。由于养护作业是在高速通行下实施具有一定的危险性，严格按公司规定，着装上路，高速公路摆好安全标志牌，在确保安全的情况下进行施工作业。

　　二、认真工作搞好日常养护内业与仓库管理、职工小家的建设;经领导安排，我负责站里日常养护、仓库管理、职工小家的建设的内业工作

　　1、日常养护：做好同事们在外业上工作内容情况的登记。

　　2、仓库管理：对仓库物资的管理，及时对进出库材料进行登记做到实物与账本一致，每月底完成仓库报表。

　　3、职工小家的建设：完成职工小家建设的资料，记录职工们的生活。对于这项工作的重要性与工作成绩的好坏，关系着全站员工的利益，由于以前未接触过高速养护的内业工作，有许多地方不懂，深知自己的不足，于是在工作不懂就问，努力学习让我不断的了解其中的内容。

　　三、工作计划;在今后的工作中，认真学习养护各项技能和知识，个人工作总结作为新员工多像老员工交流学习。搞好同事之间关系。努力做好工作，作为一个名养护站的养护工，积极参加各项义务劳动，为了建立一个和谐、文明的职工小家出分力。我相信在公司领导和站长的带领下，我同养护站全体员工一起努力下，一定能把我站建立成美丽家园式养护站。

**养护管理工作总结篇5**

20\_\_年即将过去，这一年里，在项目部经理的指导下，我本着“脚踏实地、求真务实”的原则，在本年度的绿化养护管理工作中，不断加大学习力度，提高自己的专业技术、管理水平。一年以来，在日常工作中，我进一步了解了公司的各项规章制度，对自己的本职工作认真负责，对领导交代的工作及时完成。从工作到生活上基本做到以项目部为家，把京承三期的绿化养护工作当做自己的事情去做。

绿化工作看似简单，实则不易，一年四季，种花栽树、剪枝除草、浇水施肥等工作都比较繁琐，而且时间性很强，需脚踏实地，锐意进取，才能使各项工作均取得进步。

在今年京承三期的绿化养护工作中，我增长了许多知识，尤其是在岩体绿化方面。起初，因为自己是从工程部调配到养护部的，自己感觉在绿化工程上学习的知识完全可以胜任养护工作，但是到今年年初我就深深的感觉到我的想法是错误的，虽然绿化养护和绿化工程的主要工作对象是一样的，但是从工作形式和实际内容以及相关知识的应用上来说，绿化养护更偏重于细节，就像集团公司提出的：“精细养护，无痕服务”一样，养护工作是要关注你所管养范围内所有苗木一年中每一阶段的生长情况，他们能在什么样的条件下长成什么样，这样的苗木能产生什么样的景观效果等等。这就要求我们每一个负责绿化养护工作的人，熟悉每种苗木的生理特性，以及正确的苗木养护技术技能。对于大学里主修农学的我来说，在这方面有些吃力，尤其是在病虫害防治方面，所在今年我报考了植物保护专业的在职研究生，尽快把学校老师讲授的理论知识，应用到京承三期的实际养护工作中。

岩体绿化

在20\_\_年底、今年年初，我经历了京承三期的水毁工程，虽然没有参与最初的岩体绿化建设，但是在水毁修复工程中，我同样学到了许多关于这方面的知识。今年年初，经过领导对京承三期的意见指导，三期在春季补植过后又开展了景观提升工作，其中对于岩体补喷、坡面点种、栽植小苗等工作我全程参与，目前已经熟悉整体工作流程，并对关键过程能够进行把握。

对于岩体绿化的养护，在工作期间我专门学习了日本岩体绿化专家山寺喜成主编的《恢复自然环境绿化工程概论——坡面绿化基础与模式设计》，从中，我正式接触到了岩体绿化的理论知识，深入理解了岩体绿化的理念。

日常养护

养护管理工作的要把握住苗木自身的特点，寻找最有效地途径，方法和结果不能只取其一，俗话说“三分种，七分养”应加以侧重，以结果为主，在养护管理上下功夫。通过平时对于相关知识的学习，我感受到绿化养护工作的几个特点：

(1)重复性、持续性。如在一个生长季内，树木的修剪要根据植物生长状况，在合理的时间内进行数次修剪;喷洒药物要根据病虫害的发生情况和规律进行随时防治，因此，多项工作往往在具体的绿化工程养护中是经常重复进行的。

(2)工序不固定性。绿化工程管理工作的开展通常容易受很多因素的影响，如温度、雨水、灾害性天气等。雨水充沛，很可能两个月不用浇水，但植物生长量加大，又会增加修剪的工作量。因此，每天需要开展哪一项工作需要根据实际情况随时调节，才能合理安排人力、物力，适应植物生长的需要，相对的机动性就很大，

(3)季节性。养护管理工作主要随着季节不同而有所变化。通常以一年为周期，如乔木修剪在冬季进行整形修剪;在生长季节发生枯死枝、折损枝则要及时进行清洁修剪;发生萌蘖，要进行摘除萌蘖的营养修剪。时限要求不十分严格，只要符合其生长规律，能够促进植物健康生长即可。

在日常养护中，我认为自己今年的重点偏重于岩体坡面，对直线段及桥区的养护工作重视不足，尤其是对可视范围外的区域，同时，我对单项的养护专业知识有所欠缺，目前，苗木养护中的修剪、病虫害防治相关知识不足，在20\_\_年中我将注重学习。

收获与不足

经过这一年的养护工作，我是有收获的。全年养护工作中的分类分项，我已经能熟练把握。对于京承三期这条路，我已经十分熟悉，基本上能做到准确定位，并了解附近种植什么苗木。今年年初，在项目部经理的指导下，我带领施工队完成春季补植工作，虽然工作很苦，没有几天就晒得黝黑，但是我感觉从中学又到了很多知识，并积累了经验。例如，在工作中，人员如何合理调配，怎样才能调动工人的积极性，怎样才能提高工作效率，以及对工作进度的把控。在实际施工中，再次梳理了绿化施工的整个流程，并认真分析了每个工作环节，虽然每个环节工作都很单一，但是熟练的把他们串起来就是一套具体的施工流程，只有亲身参与，重复验证、总结、改正才能做到正确的把控。

在项目部，我还担任着项目部内业资料员的工作。此项工作看似轻松，但是对从事的人员条理性要求很高，并且面对大量的工作时要耐得住“寂寞”，对于不同文件要能分清主次，合理归类，阶段性进行汇总。在内业工作中，锻炼了我对自身工作的合理安排，以及在传达文件同时加深了对公司各项文件，制度的了解。经过一年的内业工作，我意识到自己在写作与语言表达方面还有所欠缺，尤其是对于专业名词、术语的运用和在汇报中重点工作的言语组织能力，在明年的工作中，我将重点对这点进行学习训练。

在日常与项目部人员的相处中，我学会如何与人和谐相处，合理调节彼此之间的关系。对于自己，我能正常控制自己的情绪，已经褪去了上学时的那些冲动，青少时的那些轻狂，增长了几分办事前的再三思考，成年后的稳重。

20\_\_年，在绿化工作中我更应该振奋精神，抢抓机遇，努力创造条件解决问题，谋求发展，根据具体要求，积极落实工作计划，扎扎实实地抓好各方面工作，加强京承三期养护水平。辅助项目部经理建立更加正常、良性的工作团队，创造更加和谐的工作环境。今后，我要加强业务学习，以提高自身的综合素质和业务水平，从而从根本上提高管养水平，继续保持积极的工作热情和清晰的工作思路，脚踏实地，再接再厉，并且要在现有专业技术水平上努力开拓创新，发挥自身优势的同时吸收先进经验，为公司绿化养护事业的发展，发挥自己的光和热。

**养护管理工作总结篇6**

　　在市局和养护中心的正确领导下，在市局养护科的关心支持下，养护中心养护科结合公路养护的实际情况，动员广大施工干部职工，紧紧围绕构建“畅、安、舒、美”行车环境，紧扣“创新、发展、规范、勤俭”工作主题，更新养护管理观念，以精细化养护管理为手段，以四化管理为标准，以中心年初制定的养护工作目标为出发点，创新工作理念，理清工作思路，养护工作开展的扎实而富有成效，全年完成以下工作任务：

　　>一、养护生产：

　　1、全年共完成养护产值1342万元，主要指标完成情况如下：

　　①路面挖补：全年共挖补1.7万平方米，实现产值337万元。

　　②灌缝贴缝：全年共灌缝20万余延米，贴缝8万余延米，实现产值334万元。

　　③桥梁伸缩缝维修：共完成高速公路及路网31座桥梁伸缩缝的维修任务，实现产值104万元。

　　④完成s336沂南县城至马牧池段同步封层工程，实现产值262万元。

　　⑤完成日东高速临沂段车辙处理工程，实现产值305万元。

　　2、大局意识进一步增强，无私支援在建工程。6月至9月，上半年的养护维修任务基本完成，下半年的任务还未下达。养护科识大局听指挥在保证圆满完成上半年扫尾维修工程的同时，抽调六名人员奔赴在建工程工地。为中心的改扩建工程的顺利完工做出了不可磨灭的贡献。

　　3、养护工程管理方面，严格按照市局养护科下达的养护维修计划进行施工，设专人管理，对工程质量进度进行全过程跟踪管理，工程合格率达99%以上。

　　4、机械设备的管理工作做到无丢失损毁，设备完好率达到95%，利用率达到80%以上。

　　>二、科室精神文明建设：

　　养护科紧紧围绕中心党委制定的年度工作目标，认真履行参谋助手、信息沟通、联系协调的职能，做到了工作有计划，目标有落实，具体做到了以下几点：

　　1、全面落实学习实践科学发展观活动，充分调动广大党员干部的积极性、主动性和创造性，发挥集体智慧，以思想解放服务公路事业发展为大局，以强烈的责任感、紧迫感和主动自觉的姿态，参与到学习实践活动中来，齐心协力推动科学发展迈出新步伐，开创公路工作又好又快发展的新局面。

　　2、不断加大宣传力度，向市局报送信息12条，筹办编排了《养护快报》；积极参加省市局组织的技能竞赛，在临沂市总工会组织的“劳动之星”技能竞赛活动中，获得坑槽挖补现场操作第一名，在山东省交通厅组织的“厦工杯”操作手技能竞赛活动中，获得坑槽挖补三等奖，收获了该竞赛活动临沂获得的奖牌。

　　3、安全生产，责任重于泰山。养护科始终把安全工作做为头等大事来抓，层层签订安全生产目标责任书，制订严格的安全生产措施。养护是路上作业，交通不封闭，危险性极高的工作。为了保证安全，重点进行了安全方面的思想教育工作，严格要求上路作业时，车辆悬挂安全标志，人员穿着安全服，施工路段两侧设置醒目的安全标志。对附属设施和警示标志及时增设、更换、刷新。

　　4、认真做好各项防汛、防台等抢险措施，统筹考虑，全力协调，落实灾害天气及其它突发事件紧急处置预案。做到人员、物资、车辆、机械四落实。要求各施工队伍预突发事情实行24小时值守制度，并及时与上级单位联系，做到有问题及时发现，有隐患及时整改，有事故及时处理，全力保障道路畅通和人员安全。

　　>三、立足“四化”抓养护，精修细养促进公路全面养护。

　　认真落实省局养护工作“四化管理”总要求，突出抓好公路养护标准化、规范化、集约化、人本化，全面提升了临沂公路的品位。

　　（一）力抓养护标准化，路容路貌彻底得改善。

　　公路养护严格执行“公路养护技术标准”、新的“公路技术状况评定标准”，通过有效的业务理论培训和基本技能操作考核，使所有从事养护工作的干部职工用精细化理念统筹养护工作的意识明显增强，养护标准化理念得到提升加强日常养护。路面各类病害处治及时，路面整洁，行车舒适。坑槽挖补做到“圆坑方补”，边角填料密实，碾压充分，路面平整度不高于3毫米；路面裂缝缝宽小于5毫米不能开槽，直接抹胶或贴缝。

　　（二）力抓养护规范化，促进公路管养上水平。

　　养护管理规范化进一步加强。明确了养护科各层次人员的工作职责。加强了路况调查和病害预测工作，强化计划管理和预防养护，建立健全了公路养护管理的各项制度。全科室上下规范意识明显增强，养护质量不断提高。坚持抓好“养护材料规范，养护作业规范，工作行为规范”，并将其纳入养护工作考核。职工上路作业身穿安全标志服，公路养护车辆均设置了明显的作业标志，实施了规范的交通控制。

　　（三）推进公路养护集约化，施工质量和效率迈大步。积极向上级争取养护用机械设备，沥青混合料车载式拌和机、小型铣刨机、小型震动压路机等，共计拥有各类养护机械设备15台套。实现了坑槽现场挖补、路面灌缝、桥梁伸缩缝维修等作业的全面机械化。机械化养护得到了全面推广和全新发展，养护质量和效率明显提高。逐步实现了“把分散的低效能的生产变为集中的高效能生产”目标，走出一条集专业化、机械化于一体的“集约”之路。

　　（四）推进公路养护人本化。公路养护始终贯彻“以车为本，以人为本”的服务理念，努力打造“人阳光，路和谐”的公路品牌。通过公路养护展现人本化服务：

　　1、安全便捷的通行条件。路面施工作业采取车辆分道放行，路面分道施工，做到施工与通行两不误，在因车流高峰和交通事故等原因造成压车现象时，及时启动保畅应急预案，采取优先放行交通的原则，在保证道路通畅的前提下快速施工。

　　2、无言的人文关怀。利用提示及禁止标志为行人、行车指明行驶道路。大型的养护工程均摆设人性化的指示牌和温馨的设施，以人为本的服务理念已经融入到养护作业的每一个角落。

　　>四、精心组织，分阶段大打迎国检、省检攻坚战

　　9月，交通运输部将进行五年一度的全国干线公路养护大检查，同时对205、206、327三条文明样板路进行验收。这次检查涵盖工程、养护等各个方面，是对全省公路管理水平的全面考评。为此，养护科上下齐动员，紧排工期，加班加点地做好市局养护科安排的每一项施工任务。挖补、灌缝、桥梁伸缩缝维修等维修工程目前都在顶风冒雪中进行，努力把我市公路技术状况提高到一个新水平，以优异成绩迎接全国干线公路养护与管理大检查。

　　>五、突出重点，加强预防性养护

　　为进一步贯彻“防治结合、以防为主”的公路养护原则，在公路状况尚良好，未出现明显病害或出现轻微损坏时，在合理的时间内采取相关的预防性养护措施，将病害处理在萌芽状态，延缓公路使用功能恶化速度，延长其使用寿命和节约养护成本，从而达到控制公路病原，提高公路社会和经济效益。针对沥青路面轻微的龟裂、不规则裂缝、松散、车辙、泛油等常见病害采取一次性处理，实行全年365天无间断作业，发现一处、处治一处，将病害控制在最小范围内。

　　工作计划

　　>一、养护工作

　　1、做好养护设备购置计划的申报工作。针对奋战的各项养护维修工程，在机械设备方面还存在哪些不足及需改善的方面，提出合理的解决方案，做好市场调查，为向市局申请购置新型养护机械设备提供基础性数据。

　　2、做好全中心各项养护设备的技术状况普查工作。利用冬闲的有利时间，积极做好各种养护机械设备的维修保养工作，保证养护设备机具处于良好的技术状况水平，为来年的各项养护维修工程提供完备的设备保证。

　　3、做好技术人员和设备操作手的选拔及教育工作。养护科自5月份成立至今，平均每年都要完成接近1.5万平米的坑槽挖补、25万余延米的路面灌贴缝、20余座桥梁的伸缩缝维修以及其他临时性工作。技术人员短缺是最棘手的问题，几位接近退休年龄的老同志依然奋战在前线。在明后几年计划增加并培养技术和工地管理人员5~8名，做好人员的接续和吐故纳新工作。现有设备操作手存在明显技术水平过低的现象，稍复杂点的设备维修等问题就无法解决。为此，计划明后两年里挑选头脑灵活、技术水平高超的设备操作手及修理人员8~10人，加强现有操作人员的技术培训及指导，经认定不能胜任的逐步淘汰。只有具备了充足的技术及管理人员、技术精良的操作人员才能为今后的各项养护维修工程提供良好的人员基础保证。

　　4、精心管理好每个施工队伍，细心组织好每个养护维修项目，专心干好市局下达的各项养护维修计划。施工中严格管理，确保养护工程质量。

　　5、做好内业资料的装订归档工作，确保资料准确、整齐无差错，以高标准迎接全国干线公路养护大检查和省局、市局年终养护检查；

　　6、认真挑选人员，做好省厅、市局举办的公路养护技术竞赛活动，确保取得好成绩。

　　>二、精神文明建设：

　　1、积极思想纪律作风整顿活动，努力建立纪律作风整顿的长效机制。

　　2、加大科室管理力度，督促搞好各项工作的落实；按时组织各项检查和评比，并及时进行反馈；

　　3、计划完成各类通讯稿件20篇，继续做好《养护快报》的编排发工作。完善各项内业资料，迎接全国干线公路养护大检查及市局检查；

　　4、计划举办安全生产培训班1期，路面养护常识培训班1期，人员参培率达到95，培训合格率达100；同时加强职工职业道德和政治思想教育，加强组织纪律提高全员综合素质；

　　5、认真做好安全防汛及节假日值班工作，确保24小时通讯畅通；做好年度总结、考核评先工作；及时做好上传下达工作，完成中心领导交办的各项临时性工作。

**养护管理工作总结篇7**

一、绿化养护方面

1、组织绿化养护人员开展绿化养护工作，统计\_\_年绿化养护工程养护面积以及苗木品种及数量，今年绿化养护面积共计166928平方米。对绿化养护工程招标文件养护标准和要求进行了审核与修改，制定了保税区绿化养护管理考核办法。

二、绿化苗木补植及移植

1、为迎接创城检查，组织养护工人将卡口外中心路两侧进行了小龙柏补植。

2、为配合路灯改造项目及电力管线铺设项目的施工，对影响施工的苗木进行了苗木移栽。

三、新建道路绿化

今年管委会决定对区内中心路、高五路、桃园街等五段道路进行绿化招标，整理前期招标需要的有关材料，对招标文件进行了审核与修改。五段道路绿化已完成招标，计划8月底土方整理，9月份进行苗木栽植。

四、果皮箱安装

1、对果皮箱安装项目，统计园区内外果皮箱安装位置及数量，前期考察高新区果皮箱样式及标准，制定了保税区果皮箱安装标准及要求，果皮箱已完成招标，现在园区内进行安装，一周内完成。

五、园区管理方面：

1、协助管理卡口保安工作，发现问题及时处理，保证各单位有良好的工作环境。

2、做好上级部门参观及创城检查时的卫生保洁工作，每次检查安排人员对园区内绿化带及道路卫生进行清扫，安排保安对园区进行巡逻，维持好区内黑出租等车辆停放秩序。

**养护管理工作总结篇8**

时间飞逝，不经意间20\_\_年已经过去，这是不平凡的一年，我们杭州经历了20年不遇的超强台风，通过了高温的考验，年底还有大雪的光临。这些等等的一切给我们绿化养护带来了麻烦，但是哲学上的相对论告诉我们，任何事情都具有两面性，我们付出的同时也会有一些收获。有些东西只是在书本上看到，通过这一年的实践，才真正拥有这些知识。

年初刚来公司，跟着老员工学习绿化养护管理，从他们那里了解到我们公司养护管理的绿地范围，各班组的情况。我们还深入班组，进入工地，和班组的工人学习实际操作。时间很短，只有不到三个月时间，这期间让我体会到了理论与实际情况的差距，坚定的认为这段时间的现场操作比学校的理论学习收获大得多，从他们那里学到不少实际操作中的经验。随着气温回升，绿化养护上的问题多了起来，隔离带色块要经常修剪压低，草坪中要清除杂草、施肥、切边。尤其是病虫害方面，几乎一无所知，就得向班组的师傅，还有同事们请教，自己也上网查查这方面的知识。经过这一年下来，对于常见的病虫害已经了解了，知道了常见病虫害发生的大概时间，危害的主要对象以及常用的防治方法。比起这些，一些突发性自然灾害就会棘手很多，抗台防涝的时候，整夜都要在工地安排工人安装支撑，还要沟通绿化办，接收最新的指示，汇报我们的工作进度。抗旱保绿期间，长时间高温，对我们是极大的考验，多人出现中暑的症状。防雪抗冻时，很早就要出门打雪，严寒天气下都会弄得全身出汗。当然，这些并不会白忙，下来之后让我积累了大量养护管理的经验，为来年工作打了个好基础。

在得到收获的同时，我觉得还有很多地方做的不足，以后需要改正。有些问题考虑还不是很周全，安排班组做的工作没有及时完成，事后想想自己确实没有站在他们角度去想下。有的时候对工作现场的监督没有到位，出现妨碍市民的问题，并且没有及时解决。还有和绿化办的沟通还是少了些，以后还要多加强这方面的工作。

有了这一年实践的积累，对于明年的绿化养护管理工作充满期待，从中我也发现了日常养护当中存在的一些问题需要改进。修剪不到位情况时有发生，需要组织一些培训，很多工人，尤其是新来的工人不知道怎么修剪。还有浇水不及时，对于那些补种的苗木浇水很少，所以导致补种苗木死亡率较高。我们养护的地段白天人流较多，有些树木比较高大，每次打药都会比较麻烦，可改在夜晚人少时在进行。对于每季度的“双最”检查，我建议可以在检查开始前大家一同去检查一次，这样可以把一些需要改进的地方都提出来，同时也是个交流的机会。

20\_\_年已成过去，回望这一年，收获与遗憾并存，对于新的一年，应该将做的好的地方继续做到完美，没有做好之处也要大力改正。天道酬勤，相信努力过后都会有回报。在公司领导的正确带领之下，在公司员工的辛勤工作之后，我想我们这一年的工作将会进行的非常顺利，公司也会不断的发展壮大。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找