# 技术负责人年度工作总结简短\_技术负责人年度工作总结

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-06-14

*负责人是一个汉语词汇，基本意思是担负责任的人。下面是为大家整理的技术负责人年度工作总结，供大家参考选择。　　技术负责人年度工作总结　   随着国家认证实验室评审的日益临近，我们的实验室管理、设备、技术能力、质量意识不断提高。本质量检测中心质...*

负责人是一个汉语词汇，基本意思是担负责任的人。下面是为大家整理的技术负责人年度工作总结，供大家参考选择。[\_TAG\_h2]　　技术负责人年度工作总结

　   随着国家认证实验室评审的日益临近，我们的实验室管理、设备、技术能力、质量意识不断提高。本质量检测中心质量体系运行已有一年多时间，为了验证我们的检测活动及结果是否符合体系的要求，同时保证本中心的质量方针、目标、质量体系的适用性、有效性，并得到持续改进，现将工作情况汇报如下。

　　>一、组织贯彻执行国家有关检测、检验的法令、法规、技术标准和规范

　　通过上网跟踪查询，购买最新版本的相关标准等渠道，不断更新中心现有的标准资料，并通过外来文件确认表及文件定期审查表和文件清单的形式不断更新。随着我们质量检测中心的核心标准之一gb/t3098。1—20xx颁布实施，不仅我们的人员需要进一步培训，我们的体系同时做出了重大的修订。

　　对于文件定期审查表、外来文件确认表的升级，对于新版标准中提出的新的要求进行重新学习、评估质量检测中心在新版标准下的检测能力，重新进行了抗拉强度和脱碳试验两个检测方法的确认，对本质量检测中心经过严格能力评估以后，认为符合新版国家标准的检测要求。同时又进行了合同的评审等等，使得我们质量检测中心能够迅速适应新版标准，使用新版标准进行检测工作。结果证实我中心采用的标准是持续和有效的。

　　>二、作业指导书的组织制定和批准

　　今年上半年本质量检测中心购入了一台新型金属分析光电直读光谱仪，以替换先前使用的直读光谱仪，由光谱操作员和本人编制批准了新型金属分析光电直读光谱仪的操作规程。由于gb/t3098。1—20xx的颁布，使得本质量检测中心的抗拉强度和脱碳试验这两个检测项目发生了部分变更，又重新对这两个试验项目的检测细则进行了审核，并修改了局部内容。

　　>三、仪器配置工作

　　所有检测仪器均已由第三方计量机构进行检定和校准，并按规定程序完成金相显微镜、影像投影仪、数显卡尺、数显高度尺、数显千分尺、直读光谱仪等设备的期间核查，确保设备在有效期内能正常使用。所有的检测室均配备空调系统和温湿度计，每天填写温湿度值。

　　经检查表明符合的要求，资源配制方面比较合理，完全符合本检测中心检测方面的要求。鉴于本质量检测中心的300kn万能试验机年代较为久远，虽然运行正常，但有故障隐患，为了保证检测工作不受检测设备可能的故障影响，今年又添置了一台新的300kn微机控制电液伺服万能试验机。而为了完善钢结构连接副的检测工作，又配置了一台10000nm的高强度螺栓轴力扭矩检测仪。

　　>四、检测人员的培训情况

　　今年我们又进行了iso17025体系标准及管理文件再次培训，进一步提高了质量检测中心工作人员对国家认证实验室体系的了解，和以gb/t3098。1—20xx新版标准为主题的内部集体培训，重点是新旧标准之间的差别，涉及试验项目、试验方法、材料等大量内容，通过讲座和内部的笔试考核，使我们的检测人员能够对国家新版标准贯彻落实；以及磁粉探伤二级、长度计量工这两个外部培训，提高个人的工作技能。

　　>五、设备的使用管理监督

　　完成监测仪器与采样设备周期检定或校准计划、保证检测结果的质量计划、期间核查计划的\'实施和审核工作；做好检测设备操作人员的资质审核，对合格的检测人员进行仪器使用授权；加强对结果有重要影响的仪器设备管理，监督设备责任人定期进行保养、维护和检查，以保证检测设备符合规定的要求。设备操作人员每天填写设备使用记录，监控设备的正常运行。

　　>六、能力验证

　　在能力验证方面，今年我们又进行了维氏硬度hv5和直读光谱仪的不锈钢元素分析这两个国际比对试验，评价结果均为满意。同时为了保证我们质量检测中心检测设备的检测结果，我们又实施了一系列的质量监控计划，确保我们的检测结果准确，设备状态良好，能满足检测工作的需要。

　　>七、对不符合工作的评价

　　今年下半年在检测工作监督中，发现两个不符合项，在监督周勇的中性盐雾试验中发现没有配置人员签名；收到监督记录后，要求对表单进行修改，增加配置人员栏及确认人员栏，从制度上杜绝此类事件的连续发生；在监督抗拉强度试验中发现万能试验机的4个固定的地脚螺栓有1个出现松动现象。收到监督记录之后，即排查其他需地面固定的设备地脚螺栓是否有松动现象，同时对万能试验机的四个地脚螺栓全部给予更换，随即对更换地脚螺栓前后的数据进行比对，没有发现明显异常。

>　　八、存在的不足

　　本质量检测中心对于不确定度的测量还存在明显不足，在国内不确定度的评定虽然尚未完全普及，但在国外已经相当普遍，随着全球化的不断深入，不确定度的评定必然成为每个实验室的基本要求，本实验室虽然在今年进行了小范围的不确定度的培训，但是在这方面还是相差甚远，需要进一步加强，不仅通过内部培训，有必要还可以进行外部培训。

　　本年度本质量检测中心未发生一起质量检测事故，证明我们的检测技术能力还是基本能满足当前检测需求的。以上是我在20xx年的主要工作总结，由于水平有限，在工作中难免存在不足之处，但是我将正视困难，团结同志，改进不足，力争使质量检测中心的技术管理工作更上一层楼。

**技术负责人年度工作总结**

光阴荏苒，时光流逝，20XX年转瞬已经过去了，在各位领导的领导下、在同事们的支持和配合下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在那里将自己在这一年的思想、工作状况等汇报如下：

　　20XX年我担任北京市\*\*\*区\*\*\*市政工程技术负责人及北京市\*\*\*区\*\*\*工程技术员一职，\*\*\*市政工程道路定线全长为\*\*\*\*m，包括雨水工程、污水工程、中水工程，现阶段主体结构工程已经完成，进入竣工资料编制、竣工验收阶段；\*\*\*工程建筑面积约\*\*\*\*㎡，现阶段进入桩基施工阶段。

　　我作为一名技术管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项管理工作：

　　技术管理：在即将过去的一年中，我参加了\*\*\*工程的图纸会审工作、方案编制、技术交底、安全交底等一系列的技术工作，以及采空棚户区的的驻地建设、方案编制等技术工作。

　　由于\*\*\*工程的特殊性，图纸出图时间严重滞后，甚至到工程结束，正式的雨水管线、污水管线以及中水管线设计图纸尚未出来，道路设计图纸也是在即将进入道路路床施工才收到的。我根据实际状况组织相关人员按投标图纸进行图纸会审后及时编制相应的技术方案。在没有正式施工图纸进行的图纸会审、方案编制、施工组织设计的编制等工作以及对指导现场施工都造成很多困难。在施工中由于投标图纸对于满足使用功能上的欠缺，使项目在开工后不得不抽出人力和精力对施工现场周边用户进行调查他们对三条管线的需求状况，然后在根据他们的需求对图纸进行变更洽商。施工过程中经常发生的变更及洽商，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确签字，而大部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即找监理进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

　　在20XX年\*\*\*市政工程的施工过程中，受到了业主、监理的一致好评和认可，为在\*\*\*区个的下一个工程打下了良好的基础。

　　在\*\*\*区\*\*\*工程的施工中，我协助项目经理进行了驻地建设，并编制了部分技术方案，虽然在学校学习的专业是工业与民用建筑，但是在毕业后就没有从事过房建工程的建设，因而对房建的各种技术规程、以及施工方法中的技巧，都感觉到无从下手、力不从心。但是自己毕竟是工业与民用建筑专业的，对于结构图纸以及建筑图纸也然能够看的明白，不至于像个苍蝇一样，瞎撞乱碰，我相信，只要自己用点心，会很快掌握房建施工中的技巧。

　　质量管理：以前从书本上学到及经验积累的技术知识以不能满足施工实际的需要，在施工中个性是市政工程中更要求我们对待质检工作不能人浮于事。而要以踏实、严谨的态度对待工作。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有透过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。

　　配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

　　严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项（单元）工程质量，凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

　　认真执行“三检”制度。即班组初检、分包单位复检、项目部终检。在新的一年内，我将从以下几点做出努力、做好工作：

　　1、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，务必进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，用心学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。当然，在加强技术方面的学习的同时，也要不断的学习其他方面的知识，尤其是经营预算方面，做到全面发展为以后的工作打好基础。

　　2、进一步作好施工管理工作：

　　20XX年的工作中，我负责的工程尽管有必须的成绩，但是仍然存在很多不足，在管理工作过程中，缺乏大胆管理的主动性，今后我应加强学习不断提高自己的管理水平，工作中不断总结经验。使自身潜力更好的发挥。

　　总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改善施工管理办法和业务水平，为公司的发展作出贡献。

　　最后祝愿\*\*\*\*的明天更加蔚蓝、更加宽阔。

　　\*\*\*\*\*

　　\*\*\*\*\*年\*\*月\*\*日

**技术负责人年度工作总结**

　　“一份耕耘，一份收获”，经过不懈努力，20XX年的工作即将结束，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。工程从前期土建工作到现今装饰装修工作，这一年的工作一幕幕还在我的眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20XX年一年来的工作情况做以下汇报：

　>　一、20XX年度工作总结

　　(一)优化组织施工方案，提高科学管理水平。

　　在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

　　(二)严格质量管理，争创优质工程

　　“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，为美化市容多创精品。我所坚持的措施有：

　　1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

　　2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

　　3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把省优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为省优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

　　4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

　　通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己管理项目质量管理工作充实了力量。

　　(三)合理安排工序，加快施工速度

　　做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

　　1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

　　2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

　　(四)严细成本管理，提高工程效益

　　效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将走不很远。工作中，首先做好成本管理涉及岗位的人的选择，责任心强，具有主人翁意识的优秀员工充实到成本的管理岗位;同时，按照公司的成本管理办法，制定了项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范员工的行为。

　　施工中，每一单项施工前，项目部主要管理人员都要坐下来反复研究最高效益的施工方案;施工开展后杜绝施工浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。加强施工过程的结算工作。项目部设定专人管理变更和签证工作，既避免了变更传递过程的失误，又实现了结算过程的全程跟踪。

　　(五)安全与现场文明施工管理

　　安全是企业的效益;安全是职工的生命!

　　项目部针对分项工程的实际，制定有针对性的安全交底，在工种进场前对其进行安全交底，施工过程中进行巡视，确保按交底内容施工，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。项目部每两周进行一次针对全体在场施工人员的安全教育;

　　特殊情况进行专项安全教育。

　　安全及现场文明经济投入方面，在日常施工操作过程中，为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，按规范设置、全新配制。在公司的指导和帮助下，项目通过了市级安全文明工地的验收，并得到了领导的好评。

　　>二、20XX年的工作计划

　　在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

　　不知不觉的跨进了20XX年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找