# 建造师半年工作总结(共27篇)

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2024-06-12

*建造师半年工作总结1时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\*\*一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在xx液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地...*

**建造师半年工作总结1**

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到\*\*一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在xx液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的地方还很多，我一定努力学习，踏实工作。

作为一名建筑工程师，首先能严格要求自己，不断提高自身的思想觉悟。与此同时，我一直严格要求自己，认真对待自己的工作，自身很好的为自己定位。争取以高标准要求自己。积极主动的学习各种有关质检方面的规定性文件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。

工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的工作总结如下：

1、认真熟悉施工图纸，了解工程概况，有备而战;

要做好每项工作，都必须在工作之前对这项工作进行全面了解，这样才利于更好地开展工作;对于土建施工，也要做好施工前的准备，熟悉图纸，了解工程概况。所谓知己知彼，百战百胜。不了解工程情况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸---相关技术规范---操作规程---设计要求及细部、节点做法---相关技术资料---工程质量要求等。

其次要熟悉施工组织设计及施工顺序、施工方法、技术措施，弄清完成施工任务中的薄弱环节和关键部位;最后对施工现场进行深入了解，熟悉施工图纸，只是对工程的纸上了解，要清楚、全面了解工程，掌握工程概况，必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

2、实行可行性的施工工法，面面俱到

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

还有，如遇设计修改或施工条件变化，应随时进行补充交底，同时办理工程增量或减量记录，并办理相应手续，要在图纸上表示修改的内容，要便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作，还要严格质量自检、互检、交接检的制度。

3、建立良好的人际关系

在施工现场，要确保一个工程能够保质、保量地完成，不但要有一定的技术之长，还须与下面的施工工人能打成一片;工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们的信任，这样才能使各项施工指令贯彻落实下去 。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一份子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。

我希望通过我的不断学习和辛勤的的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为xx之崛起而努力。

当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿xx越做越大，效益越来越好!!!

**建造师半年工作总结2**

为加强对质量市兴工作领导力度，成立了以局长为组长、分管局长任副组长、相关科室人员组成的“质量兴市工作领导小组”，负责对质量兴市工作的组织领导;从六个方面进一步完善制订了《建筑工程质量监督、检测人员工作守则》;明确了质监站、检测中心、建管科对质量工作的分工和责任，并签定了目标责任书;根据建设工作阶段、工作重点等情况，及时制定了质量兴市活动工作计划和震后恢复重建的工作计划，做到质量工作有计划、有重点、有针对性和可操作性。

**建造师半年工作总结3**

本人叫陈x，男，汉族，x市人，出生于20xx年1月，于20xx年于xx市经济学校毕业，在工作岗位中利用空余时间在江苏广播电视大学进行学习土木工程，并预20XX年7月份顺利毕业。现还就读于中国石油大学，预计在20XX年春即将毕业。本人从20xx年毕业后即从事建筑行业，在原江苏宏达建设咨询有限公司工作期间于20XX年经xx市工程技术初级资格评审委员会评审，具备了助理工程师的专业资格。

在获得助工资格以来，仍一直从事建筑行业。在这六年里，我一直工作在建筑工程施工第一线，做到理论联系实际、理论和实践相结合，对业务知识精益求精，使自己的专业知识和技能不断提高，为工程的施工管理工作打下了坚实的基础。现对本人工作六年多以来的专业技术工作总结如下：

一、思想品德方面

本人一直非常拥护党的政策和方针，关心和学习国家时事政治，坚持用高标准来严格要求自己，能够坚持四项基本原则，坚持马列主义，认真学习和体会党的“建设和谐社会”的精神。本人能严守法律法规，能树立并保持正确的人生观、价值观和社会主义荣辱观。近年来，我一直坚持看新闻报道、xx日报等新闻栏目或报刊杂志，通过了解国家大事和百姓心声，来更好地学习执行党和国家的路线、方针和政策，保持自己的政治觉悟能够“与时俱进”。

二、职业道德方面

在注重提高思想品德的同时，也不忘注意个人修养和职业道德的培养和提高。我始终坚持学习有关建设工程施工等方面的法律、法规、规章、制度和规范、标准，做到忠于职守、奉公守法、廉洁自律、勤奋工作，不断努力提高自己的工作质量。本人一向谦虚好学、钻研业务、勇于奉献，工作认真负责、责任心强，具有良好的职业道德，能够严格按照“诚信、守法、公正、科学”的原则开展进行建筑工程施工监理和管理工作。

能够敬岗爱业、遵纪守法，工作上踏踏实实，勤勤恳恳，一丝不苟；生活上助人为乐，团结友爱，关心他人。能够带领团队，团结一致，发挥集体的智慧和力量，共同投入到工作事业中。能够积极指导和带领刚工作的同志，使他们时刻感觉到有人关心、爱护和帮助，尽快转变角色投入工作中去，并督促他们不断提高自己业务水平，尽快、更好地胜任本职工作。

三、专业技能方面

本人20XX年3月至20XX年3月期间在中央广播电视大学土木工程专业学习，学习了建筑工程施工和管理等工程方面专业课程，掌握了建筑工程方面专业理论知识，为日后掌握建筑工程专业技能奠定了坚实的基础。

本人工作过程中不断为自己加油充电，参加了安全员的培训考核，预算员的继续再教育。认真学习相关法律法规、专业技术知识，能将理论同实践紧密联系起来，用理论指导实践，并在实践中总结工作经验，以此来丰富自己的理论水平，取得了事半功倍的效果。

在20XX年通过考试取得了二级建造师的资格，20XX年也即将对市政工程进行增项考核。

近年来，本人通过系统地学习专业理论知识，坚持工作在建筑工程施工第一线，注重理论联系实际，掌握了多项建筑工程方面专业技能。本人能熟练office等办公应用软件，熟练掌握AutoCAD建筑制图，精通建筑工程、市政预决算，熟悉园林工程的预决算，具备编制施工组织设计的业务水平，能独立完成整套投标文件的编制工作，并能根据工程实际情况熟练的应用投标报价技巧去提高中标的概率以及中标后的收益。掌握建筑工程现场施工、质量管理技能，能够胜任中大型建筑工程的现场施工、质量管理及现场总负责的工作。

在以后工作中，我将一如既往地不断地学习，不断地补充自己的知识，不断提高自己的专业技能，这样才能在这个知识更新换代的社会里不至于落伍。

**建造师半年工作总结4**

今年是我成为上班族以来的第二个整年。建筑工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过半年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了xx这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这半年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就的工作情况总结如下：

>一、完成工作资料整理和移交

来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、xx组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等公司领导交付的其他工作。

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作。今年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期cc栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期cc栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期cc栋楼的cc多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作。年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的.完成了领导交付的此项工作。

3、xx工程。月初，接领导指示。要建设xxc组团样板房。它是在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定xx组团开工，组建xx加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我xx天内x次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在xx顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

>二、工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“xx”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过半年来的工作发现自己还有很多不足之处:在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的多加注意克服。

这半年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

建筑工程师上半年工作总结是建筑工程师根据上半年的工作做一个简单的总结，它可以体现出建筑工程师这半年所做的工作，可以总结出建筑工程师在工作上的不足并加以改正，它可以为下半年的工作提供参考。

**建造师半年工作总结5**

半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。截止月底，公司上半年已有建筑面积（包括上年接转）O，与去年同期相比，增加，其中尚未包括常州河景花园楼的O、镇江未开工的O和常州新北区罗溪镇拆迁住宅的O，竣工面积达O，与去年同期相比，增加；竣工产值万元，与去年同期相比，增加。上半年公司荣获××市建筑业“先进施工企业”、××市建筑业“质量管理先进单位”等称号；工程质量创××市“金龙杯”奖项；创××市文明工地项。

回顾上半年，我们认真做好了如下几点工作：

⒈改革了职工工资多少年来，公司职工的工资一直未能加以调整，职工月发工资较低，再加上参加社会劳动保险的职工要扣除本人应交的保险费，职工每月拿到手的工资就更少，根本不能应付日常生活的开支，职工的反映很大。为调动全公司广大职工的劳动积极性，经公司董事会研究决定，以改制为契机，对职工工资进行改革，使得我们职工的工资也按月发放，得到广大职工一致认可；

⒉拓宽了建筑市场在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，近年来，建筑市场竞争更加激烈，各施工企业间的相互压价、让利愈演愈烈，这种无序和自相残杀的竞争使公司的生产经营形势面临严峻考验。公司领导及生产部、业务部的同志面对这种形势，审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻找形势变化及发展给公司带来的机遇，他们在确保金坛规模建筑的前提下，努力争取常州、镇江、昆山的规模建筑，公司主要领导亲自跑市场、谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩，××市中医院综合病房大楼、××市司马坊步行街、××市河景花园楼、常州新北区罗溪镇拆迁房、镇江市天和星城商住楼等都是建筑面积在O以上的规模建筑，由此，全公司的生产呈现出一片勃勃生机。

⒊强化了多元经营多元化经营是建筑企业调整经营思路，做大做强的必由之路，公司领导一直倡导此种方式，强调以房屋建筑施工为主的同时，业务范围也拓宽到市政工程、铝塑门窗、建筑装潢、装饰设计、钢结构等方面。××年上半年公司更是出了大手笔，月日，由公司控股投资成立的××市城兴置业有限公司首届股东大会在樱花大酒店隆重召开20xx年建筑公司上半年工作总结20xx年建筑公司上半年工作总结。这标志着在多元化经营上又迈出了坚实的一步。

⒋加强了安全生产安全生产历来是企业的重中之重，公司各个项目部在安全部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，特别是在“体育馆事件”发生后，在签订的安全生产责任书中，能将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、工地负责人、安全员在安全生产中的责任。对于新招的职工能在三天之内按公司要求进行三级安全教育，能积极组织学习上级和安全生产文件，每天在开工之前进行安全教育、安全交底后再上岗，并做好交底记录。公司安全部也下达了《关于加强施工现场安全防护和创建文明工地工作的若干规定》、《重大安全事故应急救援预案的通知》、《在全公司开展安全月活动和迎接建设系统大检查的通知》等一系列文件，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。

⒌缓解了职工后顾之忧为了公司稳步、健康发展，逐步解决职工养老的后顾之忧，公司于××年和××年分两批为公司干部职工参加了社会养老保险。根据××市政府第号文件精神，结合我公司的实际，公司于月日前进行了第三批职工养老保险，缓解了部分职工的后顾之忧。今后，社会养老保险工作将继续下去，争取有职工的后顾之忧得到解决。

6.摧进了贯标工作目前，许多业主明确要求，参加工程建设的建筑施工企业，必须通过一系列的贯标认证。在许多地区和城市，也把贯标认证作为到本地区投标的必备条件。同时，推行贯标认证，不但可以提高产品质量，获得业主信任，顺应与国际惯例接轨的需要，而且对扩大市场占有率，提高企业的经济效益和社会效益具有明显的作用。因此，公司也把贯标认证提上了日程，而且是质量认证体系、环境管理体系、职业安全健康体系三个体系同时进行。公司成立了贯标工作领导小组和工作小组，利用多种形式开展宣传，讲清系列标准的原理，讲清贯标的目的、意义、方法和步骤，使大家认识到贯标工作是企业发展的长久之计，从而更好地规范工作行为。公司专门负责贯标工作的技术质检部印制了大量的关于三个体系的介绍，详细介绍了贯标认证的基本知识和专业术语，人手一册，保证了贯标工作的顺利开展。

⒎开展了部门调研公司于月日起用了大半个月的时间对各项目部（承包体）的生产、经营、管理状况进行了调研。这次活动基本上达到了初定的目的，各项目部（承包体）也能找出自身目前在生产、经营、管理等方面存在的缺陷，并开始了积极的整改，各项目部大都统一了思想，提高了认识，更加注重项目部管理班子建设，更加团结一致，各项管理工作正走向正规化、规范化、制度化。

回顾上半年工作所取得的成绩，我们有如下深刻体会：

必须坚持在市场竞争中谋生存，求发展。在当前市场经济条件下，公司生存和发展的唯一出路就是把自己定位在市场，在参与市场竞争过程中，不是被动地应付市场，而是要研究市场、了解市场、熟悉市场，占领市场，在提高工程质量和搞好服务上下功夫，在增强竞争能力和市场诚信度上下功夫，正确分析自己的长处和不足，扬长避短、趋利避害，讲究策略，与“狼”共舞，只有这样，才能在“狭缝”中求得生存和发展，争得的市场份额。

**建造师半年工作总结6**

来到国恒建筑设计公司加上实习时间已经有一年多的时间了，毕业后正式成为国恒的一员也接近一年了!在项目设计的工作中，经历了很多酸甜苦辣，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，喜欢并融合到了这个大家庭!感谢领导给了我成长的空间、勇气、信心和对我各方面的照顾和指导。在这一年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上虽然取得了一定的成果和进步，但也存在了诸多不足。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

一、工作总结

在从来到公司到现在的时间里，先后参与了宏大三江村、万科E地块、万科A地块以及宜宾中泽和都国际一期等项目的施工图设计。

二、在工作中主要存在的问题有

由于对施工图流程及技术还不是很熟悉，所以在设计的过程中多次出现因为技术和流程等原因而返工的情况，但是近一年的了解和学习，对相关的设计流程、技术及规范有了一定的积累和认识。

工作初期，在设计工程中，用到很多在学校不知道的技术和规范，由于部分项目时间紧促，个人能力及技能熟练程度不够。发现的问题不能提出有效的解决方案以至于不能马上解决，但是施工图设计的过程，同时也是学习的过程。20XX年上半年通过不断的学习和总结，加上同事的帮助和照顾。遇到的问题都得到了很好的解决。

在这一年中，对工作认识不够，缺乏全局观念，对建筑设计行业缺少了解和分析，对工作定位认识不足。对各种规范和技术学习积累欠缺。从而导致对施工图工作的最优设计流程认识不够，逻辑能力欠缺，结构性思维缺乏、图纸质量不高、返工和变更量大等问题。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，努力和付出。加强对工作中的各种经验、规范、创作及技术技能的积累，从而做出高质量的设计成果。

三、工作心得

1、在这一年的工作实践中，我参与的都是集体完成项目，和同事的相处非常紧密和睦，和各专业的配合协同至关重要。在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。只有在严格要求自己和信任他人的基础上，服从任务安排，行动一致，绝对执行和严把各设计阶段时间节点关的团队才会攻无不克、战无不胜。

在这近一年的学习和工作过程中，大家互相提醒和补充，大大提高了工作效率，所有的工作中沟通是最重要的，一定要把发现的问题及时处理。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化，每一根线条都要有它的意义。每一个功能都应该严格推敲。在这种心态的指导下及导师杨磊的严格要求下使我在平时工作中取得了令自己觉得合格的进步。能够面对各种压力、积极自信的行动起来、使自己对工作保持激-情并一直严格要求自己是参加工作近一年我在心态方面最大的进步。

现在的我经常冷静的分析自己，希望能够认清自己的位置，了解自己的能力及优缺点并对其作出客观的评估和改正。因此经常会问自己付出了多少?是否时刻记得工作内容要精细化精确化?是否做到个人得失要模糊计算?是否敢去勇于担当责任?。也许现阶段的我对自己的认识不够准确也不够全面。但是我相信随着工作经验的积累和生活阅历的丰富我会做到完全了解自己并战胜自己!

3、同时，经过实际项目的参与，规范了我对建筑师的理解。不像学校做课程作业那样天马行空，而应该是技术和艺术的集合，并应该有一定职业操守和社会责任感，同时应该要有精益求精的精神和对建筑设计长期热爱的激-情;深刻理解工程上的每次变更、每次时间节点的滞延都是对业主方很大的损失和对公司及项目团队最大的伤害。这就需要我们在项目开发之前，一定要对相关规范、相关技术的熟悉，以及会遇到些什么问题和怎么解决这些问题的前瞻性!在项目开始前，多辛苦一下，减少因为自己对项目的不熟悉或者其他自己原因，导致项目不顺利。在项目设计过程中更应该多努力多学习。以避免自己因为技能熟练程度给项目时间节点带来滞后或者因为自己技术能力的欠缺给后期施工过程带来很多问题而重复出变更通知单的痛苦。

**建造师半年工作总结7**

一是进一步抓好建筑工程质量监督工作。包括对房地产建筑工程、市政基础设施建设工程质量的监督。加大工作力度，确保工程质量。

二是做好建筑工程质量通病整治工作。根据现有工程质量存在的问题，按照规范要求，结合实际，分阶段、分步骤地按国家相关规范，开展建筑工程质量通病的整治工作。

三是积极引导企业参与“创建xx市优质结构工程”活动。按照成建委关于印发《xx市优质结构工程评选暂行办法》的通知精神，积极引导企业参与创建优质结构工程的活动，为崇州建筑领域打造出更多更好的精品工程做出贡献。

**建造师半年工作总结8**

回顾上半年工作所取得的成绩，我们有如下深刻体会：

必须坚持在市场竞争中谋生存，求发展。在当前市场经济条件下，公司生存和发展的唯一出路就是把自己定位在市场，在参与市场竞争过程中，不是被动地应付市场，而是要研究市场、了解市场、熟悉市场，占领市场，在提高工程质量和搞好服务上下功夫，在增强竞争能力和市场诚信度上下功夫，正确分析自己的长处和不足，扬长避短、趋利避害，讲究策略，与“狼”共舞，只有这样，才能在“狭缝”中求得生存和发展，争得更多的市场份额。

必须坚持深化公司内部改革。由于长期受集体体制的影响，公司内部还存在着政令不畅，职责不明，人浮于事。这些矛盾的.解决，只有靠进一步深化改革才能从根本上加以转变。必须通过推进内部劳动，人事、分配制度的改革来进一步调动员工的积极性，通过完善定员定薪，实行定岗定员、竞争上岗、末位淘汰、减员增效等方法来增强企业的竞争力。

必须坚持以市场为导向，调整结构，发展多元经营。在市场经济条件下，企业一业为主，多种经营是一条求得生存发展的必经之路，针对公司现状，要抓好多元化经营，优化产业结构，寻求新的经济增长点，以适应市场变化，适时调整产品结构，只有通过寻求新经济增长点的建立，企业才有旺盛的生命力。

**建造师半年工作总结9**

我将竭力为项目的成功、公司的发展献计献策，认真抓好设计工作，做出自己应有的贡献。

一、 继续抓好裕后街的设计工作。

①、完善和优化裕后街的整体规划设计，配合其他部门，进一步论证对河东的开发价值，完成细化的设计方案。

②、优化和深化郴阳戏院的设计，结合省昆剧院的意见，完成最终设计。

③、优化和深化裕后街酒店的设计，积极配合其他部门，为招商和建设工作准备。

④、总结经验，结合专家意见，完成核心区三期的立面设计工作。 ⑤、完成庙宇设计方案。

⑥、完成昌黎客栈、少游祠设计方案。

二、 加强设计管理工作和相关制度的建立

①、对接景观设计公司，完成核心区景观设计。

②、对接时代设计院，完成核心区三期、核心区官网设计。 ③、对接夜景施工公司，完成核心区夜景设计及施工。

④、建立有相山特色的地产项目设计制度。

三、 展开公司拟开发地块开展的设计工作

①、启动苏仙岭广场、商业、居住的相关设计工作，完成三个版本的设计方案，以及配合相关部门完成项目可行性报告。

②、启动王仙岭2500亩的设计工作，完成概念性设计方案和项目论证。

③、启动相山大道一侧居住组团的设计工作，完成概念性设计方案和项目论证。

③、启动高铁片区的居住组团设计工作，完成概念性设计方案和项目论证。

四、 加强团队建设，提高工作能力

设计不需要个人英雄主义，需要的是集体的智慧。虽然现有的团队中水平断档较大，但我会积极寻找人才，构筑好团队，提升工作能力。合理安排工作任务，做到人尽其才，最大发挥每个人的长处。

**建造师半年工作总结10**

时光荏苒，岁月流转，转眼间20xx年已经过去一半了。我于20xx年x月x日进入xx集团水务部xx项目部业已满一年了。

回顾今年半年的工作，在工地领导及各位同志的帮助下，在思想意思、工作能力等各方面都取得了一定的进步，在这里衷心的表示感谢。

为了更好的做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将过去半年的工作情况总结如下：

一、工作方面

在去年x月份我进入水务部xx项目部工作，在工地一年的时间里，使我对图纸、仪器、工程质量要求、文明施工、安全管理等有了进一步认知。

1、在图纸方面使我认识到，在施工之前要仔细查看图纸，把图纸的每个细节都要了然于胸，不懂得地方要及时请教同事或领导，不能想当然施工。要做到按图施工，百分百确定以后再施工。但凡有图纸更改，以及有施工图不符的地方，必须详细记录。

2、在仪器方面让我知道，算数据时要专心，算完必须复查，以免出现错误，在使用仪器的时候要专心致志，仔细观察确认好数据后要赶紧记录，以免前后观测的数据在脑子里面混淆不清，仪器要经常效验，保证准确度。

3、在工程质量问题必须要严格要求，不能差不多就行。按照规范要求施工，严格要求自己以及施工人员，精益求精。

4、在文明施工及安全管理方面，再进入施工现场时要佩戴安全帽，注意安全。抓好施工进度、工程质量和安全措施。及时清理现场，做好施工成果的保养与维护。

二、学习方面

在这半年年的进展的工作中接触到了许多以前没有碰到的新鲜事物，产生了许多新的问题，并着手解决了一系列问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。

在日常工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，在以后的工作中我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和心得，及时纠正和弥补自身的不足之处。

三、在以后的工作当中我要做到以下几点：

1、做好四勤：勤思考、勤跑腿、勤动手、勤问，对工作负责，有责任心，严格要求工程质量及安全文明施工。

2、坚持每天写施工日记，对每天的工作内容及工程进度做出总结，以便合理安排明天的工作。要在工作中学习，补充课堂上没有的知识，做好总结记录。

4、在工作期间要比以往更加严格要求自己，认真学习，吸取工作经验;在工作闲暇时间多看施工规范，加强自己的专业知识。以后的工作要求自己，但求更好。

以后工作期间不管在任何岗位，都要努力工作，与其他同事进行良好的配合，积极完成领导安排的工作任务。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，鞭策自己充实自身，提高自身素质与技术水平，以适应时代和企业的发展，与公司同成长、共进步。

**建造师半年工作总结11**

我在xx公司xx项目部工作，这两年多来，一直在项目部担任工程师一职，通过这个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，让我的工作有了快速的提升，我已逐步成长为一名合格的建筑工程师。

在此感谢公司对我的信任及同事们的支持，通过团队的共同努力，摸索出了一定的工作经验，在此对20xx年上半年以来的工作进行个人总结，请领导指导与纠正：

一、主要工作职责

1、负责分管项目技术、质量、资料管理工作，熟悉了解技术方案编写及报审工作;

2、协助项目安全负责人做好日常安全生产、文明施工、CI导入、安全教育会议的组织管理工作;

3、负责项目资料收集、传递整理，监督项目资料员做好项目的技术管理、质量管理工作;

4、负责做好工程周会、月会进度总结与计划的编制工作;

5、协助项目部做好日常管理及后勤服务工作;

6、负责完成项目部及公司相关部门交办的其它工作。

7、注重理论知识学习和与实践的结合运用，提升复合型管理知识和能力。

二、工作心得

1、会干工作、干好工作是出色完成工作的前提条件，这就要求我们要有扎实的专业功底。

2、一个项目的成败取决于团队合作，干一项工程需要多个部门的密切配合，只有整个团队克服眼前的一切困难，形成合力，才会有强大的战斗力，才能在激烈的市场竞争中取得一个又一个的胜利!

3、工作中要勤奋，工作态度认真，主动沟通，避免信息滞后。

4、技术、管理两个方面，两方面都要兼顾!

三、施工现场工作经验

1、注重施工事前控制的管理，以顺利达到施工预定目标，比如，做好专项施工前的组织设计，进行技术交底等。

2、注重施工过程中的管理，并且做到全过程监控确保工程质量过关，比如钢筋绑扎，要在现场看钢筋的绑扎符不符合技术规范标准，要密切关注钢筋的搭接长度，焊接是否符合要求，有无钢筋漏绑扎情况等，确保结构的安全。还有混凝土的浇筑，要时刻注意浇筑的混凝土振捣情况，重点关注混凝土浇筑楼层平面标高控制。

3、一道工序施工完成，进入下一道施工工序前一定要做好交接工作，避免出现由于未交接而产生纠纷。

四、自身不足之处

1、施工方案的编制还不太熟悉，需要不断的加强专业知识的学习。

2、实际操作较少，造成自我感觉在施工技术上缺少信心，需加强实际施工操作，提高自身的技术水平。

3、工作有时候做的不细致，缺少耐心，这方面需自我调节，做到用心做好每一件事。

五、未来规划

1、逐步掌控施工方案的编制

2、取得相关专业技术职业证书(二级建造师、一级建造师等)

3、在工程管理方面要多学习，加强项目预期目标控制以及管理协调的能力。

总体来说，对于领导交给的各项任务都顺利完成了，两年多来从事工程施工的工作， 自身在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。

两年多来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，展望未来，在工作中将会有更多的新的挑战，我一定会竭尽全力更加积极的工作，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为公司的发展贡献自己的力量!

**建造师半年工作总结12**

20xx年上半年，做了大量而有效的安全工作，取得了良好的工作成效，圆满地完成了20xx年上半年项目工程施工安全管理的各项任务。现将我项目部安全工作总结、安全生产形势分析，以及下半年的安全工作计划汇报如下：

>一、施工安全生产形势

今年上半年，在项目部安全部门和各队全体人员的共同努力下，我项目部安全生产形势总体保持稳定，良好运转。截至7月1日，本项目部没有发生任何安全事故。

>二、施工安全主要工作情况

上半年，我项目部紧紧围绕xx集团关于安全工作的重要指标精神，组织各施工队进行进场安全教育，从思想和观念上充分认识安全生产的重要性，要求各施工安全的认识统一到集团公司关于安全生产工作的重要指标精神上来，并用于指导安全生产各项施工。上半年，我项目部主要突出抓好以下几个方面工作：

一是抓现场防火

1、研发楼项目高级装修日趋完工，随着施工人员渐增、天气渐渐干燥，装修过程中防火的隐患逐渐增大，所带来的严峻的防火形势，积极的采取应对措施，全力以赴做好备战工作，确保装修工程的安全进行。

2、严禁一切违章用火行为，杜绝发生火灾的隐患。各项目施工单位都建立了动火审批制度，由项目施工单位对动火时间及动火部位进行申请，由项目部专业技术人员进行安全交底，加强了过程的监控，同时也加强了对现场施工人员的管理。

3、现场施工人员严禁吸烟，坚决杜绝因烟头引起火灾。凡是对重点部位（库房、木工加工区域等）配备灭火器警示牌等，并有显目的警示牌，做到有备无患。

二是抓安全生产

（一）、施工机械作业安全要求

1、 所有施工设备及机具使用时必须由专人负责进行检查和维修，确保状况良好。

2、 操作人员必须持证上岗，应孰悉机械的性能和操作方法，并且有对机械发生事故时采取紧急措施的能力。

3、 操作人员应按机械设备的规定使用，不得超出规定的使用范围或超负荷运转。严禁机械操作人员擅离岗位、疲劳作业及机械带故障作业。

4、 机械设备在施工现场的停放时，应选择安全地点，并将带负荷的部件放松，并设有制动、防滑措施。

5、 必须严格定期保养制度，不得在运转过程中进行维修、保养、调整。

6、 在埋有电缆、管道的地点作业时，施工前必须在地面设立安全警示标志，并制订相应的施工安全措施，严禁盲目作业。

7、 危险地段作业时，应设立安全警示标志，并设专人指挥。在高压电线附近作业或通过时。施工机械与输电线之间必须按规定保持距离。

（二） 、施工作业安全要求

1、 工人进入施工场地时人人必须配戴和使用劳动防护用品，安全员必须要戴安全员袖章。

2、 施工现场用电，严格执行有关规定，加强电源管理，防止发生电气火灾及事故。

3、 多人同时作业时，人各人之间应注意保持必要的安全距离，防止施工伤人。

4、 机械在路基边坡、边沟、基坑边缘、不稳定体（地段）上作业时，应采取必要的安全措施。

三是抓安全培训

项目部对每个进场的项目施工单位都进行安全培训，主要培训内容是：国家安全生产法及相关法律法规，xx集团安全管理规定及安全管理办法，施工现场特殊作业安全要求、危险品的安全管理、施工现场安全、重要临时设施安全、季节性施工安全、多工种立交作业安全、洪涝时安全防护措施。

四是抓各项安全生产管理制度的落实，创新管理方法和手段

为规范施工队伍的用工管理，强化各项安全生产管理制度的落实，创新管理方法和手段，逐步提高施工工人的安全素质，增强从业人员的安全意识，促进施工队伍劳动用工从无序管理走向有序管理。实行每周一会，每天一查的方法来提高施工人的安全意识，把安全隐患控制在萌芽状态。

五是抓强化事故预警提示制度，提高各施工队对各类突发事件（事故）的应急管理能力

为确保“汛期”、 “高温”期间的安全生产形势稳定，并针对性地提出工作要求，敦促各队在上述时期加强安全生产管理工作，采取有力措施，严防重特大事故发生。

**建造师半年工作总结13**

20xx年上半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。截止7月底，公司上半年已有建筑面积（包括上年接转）351509㎡，与去年同期相比，增加，其中尚未包括常州河景花园9#楼的23797㎡、镇江未开工的30000㎡和常州新北区罗溪镇拆迁住宅的40000㎡，竣工面积达115733㎡，与去年同期相比，增加；竣工产值10045万元，与去年同期相比，增加。上半年公司荣获XX市建筑业“先进施工企业”、XX市建筑业“质量管理先进单位”等称号；工程质量创XX市“金龙杯”奖1项；创XX市文明工地4项。

回顾上半年，我们认真做好了如下几点工作：

1、改革了职工工资多少年来，公司职工的工资一直未能加以调整，职工月发工资较低，再加上参加社会劳动保险的职工要扣除本人应交的保险费，职工每月拿到手的工资就更少，根本不能应付日常生活的开支，职工的反映很大。为调动全公司广大职工的劳动积极性，经公司董事会研究决定，以改制为契机，对职工工资进行改革，使得我们职工的工资也按月发放，得到广大职工一致认可；

2、拓宽了建筑市场在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，近年来，建筑市场竞争更加激烈，各施工企业间的相互压价、让利愈演愈烈，这种无序和自相残杀的竞争使公司的生产经营形势面临严峻考验。公司领导及生产部、业务部的同志面对这种形势，审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻找形势变化及发展给公司带来的机遇，他们在确保金坛规模建筑的前提下，努力争取常州、镇江、昆山的规模建筑，公司主要领导亲自跑市尝谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩，XX市中医院综合病房大楼、XX市司马坊步行街、XX市河景花园9#楼、常州新北区罗溪镇拆迁房、镇江市天和星城商住楼等都是建筑面积在15000㎡以上的规模建筑，由此，全公司的生产呈现出一片勃勃生机。

3、强化了多元经营多元化经营是建筑企业调整经营思路，做大做强的必由之路，公司领导一直倡导此种方式，强调以房屋建筑施工为主的同时，业务范围也拓宽到市政工程、铝塑门窗、建筑装潢、装饰设计、钢结构等方面。20xx年上半年公司更是出了大手笔，4月18日，由公司控股投资成立的XX市城兴置业有限公司首届股东大会在樱花大酒店隆重召开。这标志着在多元化经营上又迈出了坚实的一步。

4、加强了安全生产安全生产历来是企业的重中之重，公司各个项目部在安全部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，特别是在“体育馆事件”发生后，在签订的安全生产责任书中，能将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、工地负责人、安全员在安全生产中的责任。对于新招的职工能在三天之内按公司要求进行三级安全教育，能积极组织学习上级和安全生产文件，每天在开工之前进行安全教育、安全交底后再上岗，并做好交底记录。公司安全部也下达了《关于加强施工现场安全防护和创建文明工地工作的若干规定》、《重大安全事故应急救援预案的通知》、《在全公司开展安全月活动和迎接建设系统大检查的通知》等一系列文件，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。

5、缓解了职工后顾之忧为了公司稳步、健康发展，逐步解决职工养老的后顾之忧，公司于20xx年和20xx年分两批为公司干部职工参加了社会养老保险。根据XX市政府第40号文件精神，结合我公司的实际，公司于6月20日前进行了第三批职工养老保险，缓解了部分职工的后顾之忧。今后，社会养老保险工作将继续下去，争取有更多职工的后顾之忧得到解决。

6摧进了贯标工作目前，许多业主明确要求，参加工程建设的建筑施工企业，必须通过一系列的贯标认证。在许多地区和城市，也把贯标认证作为到本地区投标的必备条件。同时，推行贯标认证，不但可以提高产品质量，获得业主信任，顺应与国际惯例接轨的需要，而且对扩大市场占有率，提高企业的经济效益和社会效益具有明显的作用。因此，公司也把贯标认证提上了日程，而且是ISO9001质量认证体系、ISO14000环境管理体系、GB/T28001职业安全健康体系三个体系同时

>工程部年度

20xx年度工程部在公司领导的关怀指导下，在各部门的密切配合下，全力以赴地投入到一期工程建设工作中，完成建设投资约九千余万元；基本完成年初制定的施工控制计划，为明年一期工程整体竣工提供了保障。作为公司工程建设管理的核心职能部门，我们从项目的技术特点着手，定目标、定策略、统一思想，充分发挥工程部在工程管理上的核心作用，使工程部形成一个专业配套齐全，岗位职责分明、团结奋进，有很强战斗力的集体。

本着回顾过去，总结经验，找出不足，提高公司管理水平的原则，我们就工程部20xx年的工作情况进行回顾和总结。

1、完成的主要工作：

（一）一期工程

1、编制项目年度施工进度计划。

2、组织项目施工、完成了设计交底及图纸会审、办理项目施工中出现的设计变更、技术核定等手续。

3、20xx年3月15日组织市规划测量队对现场三个测量控制点及标高控制点进行复核，为工程准确放线提供了技术保障。

4、在2#公寓楼整体南移，CFG桩的施工准备中，我们根据现场土质较软的实际情况，及时制定了采用建筑垃圾及粗石粉加固基础表层的技术方案，保证了CFG桩的施工能够顺利进行。

5、委托山西春晖岩土工程科技有限公司从今年3月份开始对一期工程基坑进行位移观测，确保土方开挖期间基坑安全。

6、配合预算部招标活动，参与一期工程施工总承包合同文件编审，经过与施工总承包单位多轮洽谈，20xx年5月16日签订一期施工承包合同。

7、组织高新区质监站对一期工程CFG桩进行验收，对地基验槽进行了现场监督检查。

8、完成了基坑支护及土方开挖工程。

9、完成1#公寓楼基础工程及地下二层至二十六层的主体结构施工。

10、完成2#公寓楼基础工程及地下二层至十层的主体结构施工。

11、完成科研楼基础工程及主体结构施工。

12、完成车库部分基础工程及主体工程施工。

13、完成别克4S店、凯迪拉克4S店钢结构主体工程施工。

14、完成凯迪拉克展厅及办公区装修工程施工。

（二）其它工程

\*\*别克4s店及昆泰别克4S店分别在去年的10月、12月份就已完工，今年我们及时组织施工单位进行质量回访，解决施工中遗留的质量问题，特别是在今年雨季来临前及时解决4S店个别地方渗漏问题，冬季来临前对昆泰别克4S店的锅炉及采暖系统进行改造，为4S店的正常营业提供了保障。

2、工程管理控制：

1、建章建制，抓好建设单位的施工管理工作。

工程管理工作是工程部工作的核心和重点，在日常管理中，我们从对工期、质量、成本三个重要因素的加强控制，重视合同管理与信息管理，努力协调与设计、监理、总包及分包的关系，采取有效的管理措施，保证工程控制目标实现。

在一期工程开工前，我们多次召开内部会议，讨论并制定了工程部组织机构和岗位职责。制定了每周例会制度和现场安全文明检查制度。编制了施工现场管理办法、甲供材料管理规定、甲控材料管理规定、认质认价工作程序、现场用电管理办法等管理制度。

针对监理单位的实际情况，我们对监理人员采用座谈和培训的方式，将甲方的管理方法和管理理念，贯彻到每位监理人员的工作中。

在工程开工前，由建设单位组织召开第一次工地会议，宣布甲方的权力和职责，对监理单位工程管理的授权，以及根据施工合同有关条款，告知施工方的权力和职责，统一思想，为后续施工奠定坚实的基础。

2、合同管理。

注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

3、安全与文明施工管理工作

安全文明是项目管理中不可忽略的一项工作，我们秉承\"安全管理如履薄冰\"的管理理念，根据本工程安全文明施工管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行安全规程、生产条例和规定。在实施过程中主要做了如下几点工作：

（1）为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，做到施工和管理分区，生活和管理分区，要求施工单位按安全文明标准化工地进行施工。

（2）督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有安全隐患、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

（3）督促监理工程师和施工单位按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，场容和环境卫生均符合要求。

（4）协调现场各承包商、监理、设计内部各有关部门、周边工程和社区之间的关系，为工程建设创造良好的内外部环境。

4、工程质量管理。

及时跟进设计，做好项目前期准备工作，对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时催促联系单的回复，尽量避免耽误工期；严格按图纸、合同及规范进行工序验收，充分认识到工程质量的监控是我们工作的\"生命\"，使工程质量实现预期目标，把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制工作。其具体做法是：严格控制原材料及设备进场关，每次送检必须由监理人员参与并全程送检。所有基础及主体结构使用材料都要履行报验手续，必须出具出厂证明、产品合格证及复试合格报告，只有合格的材料才能进场使用。

我们要求工程部的专责工程师参与现场质量验收，及时发现施工中出现的质量问题，对于一般质量问题，及时向施工单位提出，落实整改措施，检查整改结果；对于较为严重或者普遍存在的问题，我们组织相关人员召开专题会议，制定相应的整改措施及防范措施，并形成制度，责任到人，杜绝类似问题再次发生。

3、工作中存在的不足和需要改进的地方

在总结经验迎接挑战的过程中，我们发现了几个值得改进和正视的问题，还需要认真克服和改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶，主要表现在以下几个方面：

1、进一步完善、细化工程管理体制，理清管理思路，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动各项工作顺利开展。

2、建筑技术日新月异，规范、规程更新频繁，必须加强工程部人员业务素质培训，利用业余时间学习，加强图纸、行业法律法规、常用规范、规程、图集的学习工作。

3、要加强部门之间的协调、沟通，\"早谋划、早安排\"，做好一切施工前准备工作。

4、有部分施工单位管理、技术人员的业务素质较差，不能满足施工管理的实际需要，比如：对施工图纸不熟悉，安全意识较差、自检体系不健全；管理投入不到位等。

4、明年工程管理工作的核心和重点

1、注重合同对工程管理的作用，分类归档各种工程技术资料，积极协调各方工作关系和处理现场问题。

建设工程合同在工程的具体实施过程中起着非常重要的作用，对工程的勘察、设计、施工和监理各方当事人的权利义务和责任都作了比较全面的规定。在明年工程建设的具体实施过程中，我们严格遵守合同，对合同中规定质量责任，划分界限，工期要求，工艺使用的认可和批准制度都有较好的贯彻执行。通过研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法，并组织实施。

2、加强与设计单位的沟通。

（1）、工程部要与设计单位勤沟通，优化设计方案可以提高项目的品质，降低建造成本。

（2）对施工中出现的疑问和部分图纸不详问题及时与设计单位联系，尽量避免耽误工期。

3、做好工程质量技术管理工作

严格按图纸、合同及规范进行工序验收，工程质量的监控是我们工作的\"生命\"，为使工程质量实现预期目标，必须把好工程质量的事前预控、事中监控、事后控制。

我们主要完成了一期工程主体结构的主要工作，20xx年质量控制重点将转移到内外装修工程，我们要制定\"样板引路，试点先行\"管理制度。对施工过程中重要部位、关键节点、新工艺新材料的应用等，按标准先施工实物样板，经监理及甲方验收确认后方可进行大面积施工。

5、20xx年要完成的工作计划

6、结束语：

20xx年是对公司跨越发展的一年。面对公司发展，工程部将积极推进以项目精细管理为核心的工作体制，将\"精心\"是态度、\"精细\"是过程、\"精品\"是结果的管理理念融入到项目管理中。展望未来，工程部全体员工正以饱满的精神、昂扬的斗志、十足的信心去迎接公司更新的发展与挑战！

工程部

20xx年12月25日

**建造师半年工作总结14**

今年是我成为上班族以来的第二个整年。土建工程师是我从事的第一份工作，是我职业生涯的一个起点，我对此也十分珍惜，尽最大努力去适应这一岗位。通过一年来的不断学习，以及同事、领导的帮助，我已完全融入到了这个大家庭中，个人的工作技能也有了明显的提高，虽然工作中还存在这样那样的不足之处，但应该说这一年付出了不少，也收获了很多，我自己感到成长了，也逐渐成熟了。现在就的工作情况总结如下：

一、一年来经过我的不懈努力，完成了一期、二期工程施工资料整理及移交工作、二期工程景观、绿化工作、c组团前期开工准备工作、c组团样板房工程等公司领导交付的其他工作。

1、一、二期工程施工资料整理及移交工作

今年上半年二期工程顺利交工并交付业主使用，工程交工前必须先把施工资料整理交接完毕，我认真检查把每一栋楼的施工资料都仔细查阅，力争做到一张不漏、一张不缺、目录整齐、保证资料齐全，交房前二期13栋楼所有的户型图、质保保证书、使用说明书，我都要提前准备齐全，已备交房时给业主以充分的保障。二期13栋楼的备案资料全部经由我手整理完毕，再领导的指导下，我顺利的完成了交房前所有资料的整理工作。交房后由于资料过多及其重要性，需移交公司档案室保管，移交期间，我必须对一、二期30栋楼的100多盒资料重新整理，做到每张都有记录并制定出能够从中找出任意一张资料的目录。期间我花费大量精力，花费将近一月的时间，终于不负领导所托吧所有资料都重新整理完毕。

2、二期工程景观、绿化工作

年初，我接手二期工程景观、绿化工作。景观、绿化工作相对于现代化小区，比重虽小，但是意义重大。它是现代化新生活小区不可或缺的。由于准备充足，二期的景观、绿化工作进行的很顺利。

但是，后期验收时，由于苗木规格、种类繁多给我们的验收工作带来了很大的麻烦，最终，我通过与技术部通力合作，把所有苗木的种类、数量、规格全部核查到位。最终顺利的完成了领导交付的此项工作。

3、工程

9月初，接领导指示。要建设c组团样板房。它是10年在全国房地产低迷情况下，公司领导英明决定c组团开工，组建加这种新户型的一个缩影。它的好坏直接影响立体叠加开盘后的销售业绩，同时也是公司今年即b组团销售情况不乐观后的一项新举措，它的成败直接影响到公司今年的成败。

在接到领导指示后，我快速的投入到实际工作当中去，为了达到预期效果，我2天内3次定位放线，最终满足了领导的预期效果。在施工过程中，我不惧辛苦，任劳任怨，努力做到了上班在现场，下班后由于工程需要多次加班加点工作。后期由于装饰公司的介入，这就需要良好的协调能力与组织能力。努力处理好双方在施工过程中所发生的摩擦和矛盾。最终顺利的在开盘前完成了样板房工程。为公司开盘后可观的销售情况及扭亏为营做出了应有的贡献。

在顺利开盘后，我又与技术部合作。参与了样板房后期的决算事宜。

二、一年来的工作心得

1、保持良好的心态与积极进去的工作态度。我作为“”一分子，自觉遵守公司的各项规章制度，服从上级领导的工作安排;以对公司绝对忠诚的态度投入到各项工作中去，把公司的事情当作自己家里的事情去做，在解决现场施工管理、协调等工作上，依据现场实际情况积极主动的思考，自己考虑应该完成的各项工作，而不是等领导来安排。以主人翁的心态投入到各项工作中去，维护公司的形象和利益不受损害。

2、把自己融入到公司的大集体中去，依靠集体的智慧及力量完成各项工作。在我今年完成的许多工作中，得到各级领导和同事们的支持和帮助。

3、通过一年来的工作发现自己还有很多不足之处：在工作中处理现场事宜，管理力度不够;处理问题还不是太细心，这些问题我将在崭新的20XX年多加注意克服。

20XX年，对于我来说是探索、学习、进步的一年，面对着与以前不一样的工作内容，我摆正了自己的心态，充分发挥主管能动性，积极主动的思考。在这样的一年中，我通过自己的劳动充实了自己，通过领导赋予自己的机会开阔了自己的视野。

**建造师半年工作总结15**

>一、明晰工作的成绩，总结成功的经验

（一）文件管理进一步得到规范

1、对公司所发公文的管理工作。半年来，随着企业发展进程的推进，公司通过总经办累计发放红头文件42份，其中涵盖生产、技术、经营、管理等各方面内容。总经办在校稿时注意严把行文关，保证了公文尤其是上行文的规范化，对树立良好的公司形象起到积极的作用。

2、对接收上级来文的管理工作。半年来，总经办累计接收办理国家、省、市、区各部门及各兄弟单位来函累计183份。对于每份文件，总经办及时呈报公司领导，并按批示意见快速传递，及时催办。

3、档案管理工作日趋科学完善。去年年底开始，公司加大了档案管理工作的投入力度。改善了硬件投入，新购了档案密集柜，满足了企业档案不断增多的现实需要，今年又安装了防盗窗，增设了档案阅览室，进一步提高了档案资料的存储环境和管理环境，吕庆美同志已经将所有档案资料整理上架，档案室呈现焕然一新的面貌。

（二）内部管理做到精细化、表格化、流程化

今年根据公司对管理精细化、表格化、流程化的整体要求，总经办对所辖范围内的所有重点工作进行了全面、系统的修订（流程、表格等）。完善了会议组织流程，制定了用车统计制度、租房补贴办法、交通费和招待费使用标准，以期形成统一、规范和相对稳定的管理体系，通过对该体系的实施和不断完善，达成公司管理工作的井然有序、协调高效的目的。

（三）文秘与宣传水平得以有效提高

（四）抓好资质升级紧跟公司发展战略

按照公司战略发展要求和总经办职能划分，今年将有五个重点工作是资质方面的。其一是资质年审，目前已经将所需材料报上级机关，由于一级建造师数量的问题（全市类似情况企业数较多，市建设局正在与省厅协调），正在等待省年审意见。市政和装饰装潢升级的综合资料已经准备结束，业绩资料正在进行中，力争七月份送申报材料。

（五）其他工作：

（1）历经半年之久，通过深入、细致、艰辛工作，使办公辅房的\'消防验收合格。

（2）在公司领导的关心下，外部同志的支持下，如期完成了大门前的电杆移位工作。

（3）根据上级和公司的要求，积极做好了5。19慈善日捐款和抗震救灾捐款工作。

（4）积极组织钢筋工参加“工人先锋杯”技能竞赛活动。

（5）较好地完成了工会会员证的填写，区总工会加印及发放工作。

（6）较好地完成了办会的各项工作。

（7）市外经贸局要求的中国对外经济合作指南网站关于对外承包工程信息的月报工作。目前已上报五月和六月的信息。

（8）扬州市建筑市场信用管理系统的维护。上半年主要完成了企业信用等级的申报和前两季度市区施工产值统计表的上报工作。

>二、认清自身的不足，找准存在的差距

“千里之行，始于足下”，上半年，总经办积极发挥上情下达的枢纽与桥梁作用，进一步提升了“办文、办会、办事”能力，认真践行新型民营企业运行的要求，在领悟上级精神、贯彻公司决定、监督各部门执行、沟通协调企业内外工作等方面取得了较大的进步。但同时我们更应看到自身的不足，充分认识到工作中存在的瓶颈之处。总结起来，主要表现在如下几点：

（一）总经办人员的工作思路与公司的管理战略要求有一定的差距，管理水平、协调能力还有待于进一步提高，工作力度还需要继续加大。

**建造师半年工作总结16**

基本情况

姓 名：\*\*

性 别：男

出生年月：\*\*\*\*年\*\*月\*\*日

居住地：\*\*

最近工作：

公 司：广州建筑有限公司

行 业：建筑/建材/工程

职 位：项目工程师最高学历

教育背景

学 历：本科

专 业：土木工程

学 校：\*\*建筑科技大学

目标地点：\*\*

期望月薪： 面议

目标职能： 项目工程师

工作描述：

1、 负责按照国家与地方有关工程建设的`技术标准，组织有关人员认真熟悉施工图纸;

2、 负责施工工艺管理，确定项目关键工序并组织编制技术措施;

3、 负责监督组织工程技术资料收集、整理、归档管理工;

4、 负责组织新技术、新材料推广和应用，参与重大工程方案的评审和论证;

5、 负责参加单位工程的竣工验收和过程自检工作;

6、 负责检测设备，材料检验、试验的管理工作;

7、 负责统计技术的应用与实施，技术进步、效益分析与评价， 现场实施方案的确定。

自我评价

本人性格热情开朗，待人友好，为人诚实谦虚。工作勤奋，认真负责，能吃苦耐劳，尽职尽责，有耐心。具有亲和力，平易近人，善于与人沟通。，有着良好的现场协调能力，电脑操作熟练。身体健康，为人正直，善良。有团队协作的精神，有一定管理才能。

**建造师半年工作总结17**

不知不觉时间过的真快，悄然无息、20xx年年上半年的日历即将翻过，建筑业个人年度工作总结。伴随着时代前进的步伐、回首自己一年来经历的风雨路程、对自己工作中的不足、我做出如下工作总结：

1、务实工作、自我加压、认真工作、有得有失

20xx前半年、值得一庆，(xx楼)自己着手参加的第一个住宅工程已经竣工，我们主抓质量、进度使规定期间内竣工。同时也让我学会了一些施工工序、包括图纸的一些细部构造、及公司规定的一些细部做法、及技术资料的整理等。包括为人处事都有很大的改进，也为自己积累了一定的经验。主体施工完毕后、主要参与砌体的放线、拉结筋的植设、及最后砌体的验收等。后期主要和甲方人员及监理人员做分户验收、及室外污水管道的标高抄测。泛泛的工作岗位维护的是一团氛围。做为一名新手、同样也出现了很多的错误、(楼层外飘窗的砌筑)造成返工、但我会汲取教训、认真熟读图纸、问题考虑全面。坚决不会在让同样的问题出现。

后半年、新的工程开工、位于威海市高技区、楼座为x栋小高层A1#A2#A3#、三栋多层A4#A5#A6#及一个大车库总面积由于xx平米;由于开始技术人员人手紧张、相当忙碌、虽说忙碌、但很快乐、对自己有很大的信心。因为这是我第一个从基础来挖到最后封顶的工程、所以我很期待。

2、工作要有责任心，合理安排工作。

在这里更让巩固加深了上半年所学到的知识，更明白了：趁年轻多学习的道理。业余时间我会拿出一定的时间多去看规范、图集。

唯一不足就是：工作没有计划性。所谓有失必有得，总结一年的工作后，我认识到工作计划的重要性，合理的安排工作可以大力的提高工作效率，使工作更好的顺利进行。数据的统计要从实际出发，以计算量为参考，经多方讨论确认后，再进行数据上报，以确保数据的准确性。

做事要有责任心，发扬三勤管理精神，多看、多问、多查，只有这样才可以更好的发现工程中的问题并及时采取方法解决问题。在今后的施工过程中不能一味的按照图纸进行施工还要考虑到现场实际情况，有什么问题及时向领导汇报，只有这样才可以减少施工问题及返工现象的发生。

最后，不管做什么事都应该有正确积极的态度，所谓态度决定一切。

吸取20xx年上半年的失败、为了我能够在20xx年上半年年取得更好的成绩、减少返工及维修使自己自我完善。我做出如下建议：

1、20xx年下半年将会进行拉结筋植设及砌体抹灰工作、这个时候一定要严加谨慎、看好图纸坚决一遍成活、不能造成返工及丢三落四、留尾巴的现象。

2、进行主体施工时、一定要认真、严肃、从大局着想、楼层标高控制好。

3、楼层标高控制好、放线完毕最后要进行较线。

4、做好各项技术的交底。

5、不能年轻气盛、搞好人际关系。

最后总结一下：

要想干好技术工作，就首先要自我营造一个良好的工作氛围。让周围的人认同你，技术工作要依靠大家的，单凭个人能力、一双眼睛、一个脑袋是无法发现这么多现场问题的。

干技术员的阶段是搞施工打基础的阶段。施工现场的实际经验的获取和累积，人际关系的基本架构的形成，包括自身处事做事的风格的确立，都是在这一阶段。

施工现场免不了喝酒，内部沟通需要喝、请甲方监理也要喝，如果你能喝1斤你只说喝半斤，如果你喝不了半斤干脆就说滴酒不沾，不管你的领导还是同事，说成天花也不喝，因为施工方是逢酒必醉。

**建造师半年工作总结18**

XX年上半年，我公司在董事会的正确领导下，在各个职能部门的支持下，解放思想，转变观念，与时俱进，围绕“外树形象拓市场，内抓管理提素质，改革机制注活力，降本增效求发展”的`方针，进一步深化公司内部改革，积极开拓市场，超额完成了年初制订的各项生产经营目标任务。截止7月底，公司上半年已有建筑面积（包括上年接转）351509㎡，与去年同期相比，增加，其中尚未包括常州河景花园9#楼的23797㎡、镇江未开工的30000㎡和常州新北区罗溪镇拆迁住宅的40000㎡，竣工面积达115733㎡，与去年同期相比，增加；竣工产值10xx5万元，与去年同期相比，增加。上半年公司荣获XX市建筑业“先进施工企业”、XX市建筑业“质量管理先进单位”等称号；工程质量创XX市“金龙杯”奖1项；创XX市文明工地4项。

>回顾上半年，我们认真做好了如下几点工作：

1、改革了职工工资多少年来，公司职工的工资一直未能加以调整，职工月发工资较低，再加上参加社会劳动保险的职工要扣除本人应交的保险费，职工每月拿到手的工资就更少，根本不能应付日常生活的开支，职工的反映很大。为调动全公司广大职工的劳动积极性，经公司董事会研究决定，以改制为契机，对职工工资进行改革，使得我们职工的工资也按月发放，得到广大职工一致认可；

2、拓宽了建筑市场在市场经济条件下，建筑企业要生存发展，根本出路就在于开拓市场和占领市场，近年来，建筑市场竞争更加激烈，各施工企业间的相互压价、让利愈演愈烈，这种无序和自相残杀的竞争使公司的生产经营形势面临严峻考验。公司领导及生产部、业务部的同志面对这种形势，审时度势，及时洞察市场发展方向，积极寻找形势变化及发展给公司带来的机遇，他们在确保金坛规模建筑的前提下，努力争取常州、镇江、昆山的规模建筑，公司主要领导亲自跑市尝谈业务，市场任务的承接取得了可喜的成绩，XX市中医院综合病房大楼、XX市司马坊步行街、XX市河景花园9#楼、常州新北区罗溪镇拆迁房、镇江市天和星城商住楼等都是建筑面积在15000㎡以上的规模建筑，由此，全公司的生产呈现出一片勃勃生机。

3、强化了多元经营多元化经营是建筑企业调整经营思路，做大做强的必由之路，公司领导一直倡导此种方式，强调以房屋建筑施工为主的同时，业务范围也拓宽到市政工程、铝塑门窗、建筑装潢、装饰设计、钢结构等方面。20xx年上半年公司更是出了大手笔，4月18日，由公司控股投资成立的XX市城兴置业有限公司首届股东大会在樱花大酒店隆重召开。这标志着在多元化经营上又迈出了坚实的一步。

4、加强了安全生产安全生产历来是企业的重中之重，公司各个项目部在安全部的领导下，均能本着“以人为本”的观念抓好安全生产，全面落实安全生产责任制，特别是在“体育馆事件”发生后，在签订的安全生产责任书中，能将安全生产目标任务层层落实，明确项目经理、工地负责人、安全员在安全生产中的责任。对于新招的职工能在三天之内按公司要求进行三级安全教育，能积极组织学习上级和安全生产文件，每天在开工之前进行安全教育、安全交底后再上岗，并做好交底记录。公司安全部也下达了《关于加强施工现场安全防护和创建文明工地工作的若干规定》、《重大安全事故应急救援预案的通知》、《在全公司开展安全月活动和迎接建设系统大检查的通知》等一系列文件，强调了生产服从安全，生产必须安全的准则。

5、缓解了职工后顾之忧为了公司稳步、健康发展，逐步解决职工养老的后顾之忧，公司于2XXX年和2XXX年分两批为公司干部职工参加了社会养老保险。根据第40号文件精神，结合我公司的实际，公司于6月20日前进行了第三批职工养老保险，缓解了部分职工的后顾之忧。今后，社会养老保险工作将继续下去，争取有更多职工的后顾之忧得到解决。

6摧进了贯标工作目前，许多业主明确要求，参加工程建设的建筑施工企业，必须通过一系列的贯标认证。在许多地区和城市，也把贯标认证作为到本地区投标的必备条件。同时，推行贯标认证，不但可以提高产品质量，获得业主信任，顺应与国际惯例接轨的需要，而且对扩大市场占有率，提高企业的经济效益和社会效益具有明显的作用。因此，公司也把贯标认证提上了日程，而且是ISO9001质量认证体系、ISO14000环境管理体系、GB/T28001职业安全健康体系三个体系同时进行。公司成立了贯标工作领导小组和工作小组，利用多种形式开展宣传，讲清系列标准的原理，讲清贯标的目的、意义、方法和步骤，使大家认识到贯标工作是企业发展的长久之计，从而更好地规范工作行为。公司专门负责贯标工作的技术质检部印制了大量的关于三个体系的介绍，详细介绍了贯标认证的基本知识和专业术语，人手一册，保证了贯标工作的顺利开展。

7、开展了部门调研公司于6月30日起用了大半个月的时间对各项目部（承包体）的生产、经营、管理状况进行了调研。这次活动基本上达到了初定的目的，各项目部（承包体）也能找出自身目前在生产、经营、管理等方面存在的缺陷，并开始了积极的整改，各项目部大都统一了思想，提高了认识，更加注重项目部管理班子建设，更加团结一致，各项管理工作正走向正规化、规范化、制度化。

>回顾上半年工作所取得的成绩，我们有如下深刻体会：

——必须坚持在市场竞争中谋生存，求发展。在当前市场经济条件下，公司生存和发展的唯一出路就是把自己定位在市场，在参与市场竞争过程中，不是被动地应付市场，而是要研究市尝了解市尝熟悉市场，占领市场，在提高工程质量和搞好服务上下功夫，在增强竞争能力和市场诚信度上下功夫，正确分析自己的长处和不足，扬长避短、趋利避害，讲究策略，与“狼”共舞，只有这样，才能在“狭缝”中求得生存和发展，争得更多的市场份额。

——必须坚持深化公司内部改革。由于长期受集体体制的影响，公司内部还存在着政令不畅，职责不明，人浮于事。这些矛盾的解决，只有靠进一步深化改革才能从根本上加以转变。必须通过推进内部劳动，人事、分配制度的改革来进一步调动员工的积极性，通过完善定员定薪，实行定岗定员、竞争上岗、末位淘汰、减员增效等方法来增强企业的竞争力。

——必须坚持以市场为导向，调整结构，发展多元经营。在市场经济条件下，企业一业为主，多种经营是一条求得生存发展的必经之路，针对公司现状，要抓好多元化经营，优化产业结构，寻求新的经济增长点，以适应市场变化，适时调整产品结构，只有通过寻求新经济增长点的建立，企业才有旺盛的生命力。

——必须坚持以生产经营为中心，发挥党政工协调一致的整体合力。证明，企业的一切工作都要以生产经营为中心，党政工做到思想同心，目标同向，工作同步，紧密配合，协调一致，企业才能在市场竞争中不断发展。

在上半年所取得的成绩的同时，我们也必须清醒地看到公司存在的问题和不足，需要认真予以解决：

一是资金运作困难，严重制约公司生产经营的正常开展。当前，市场上工程没有一项不要垫资，工程量越大资金垫付也越大，竣工工程与我们的决算不同步进行，同时工程又被结算环节多送审时间长所牵制，公司目前的压力非常大，资金缺口达二、三千万元，因此要求我们各项目部要加大收款的力度，加速公司的资金周转，确保公司得以快速运转和健康发展。

二是管理体制、机制还落后于要求，我们的管理体制、机制与市场经济发展的要求相比相差甚远，与其他同行业相比，有着明显的差距和不合理性。去年公司改制后，虽然在一些机构设置和运作机制上进行了一些改革，也取得了一定的效果，但仍需提高，新的激励机制尚未成熟，不能有效地激发广大职工的积极性，使整体素质提高不快。

三是缺乏具有较高素质的管理人才，面对市场竞争和科技进步的压力，公司的管理层中能懂施工、会经营、善管理、能开拓市尝具有高素质的管理人员存在断档现象，并且职工队伍年龄已明显老化。所以在引进人才，用好人才，留住人才等方面是一个长期的重要课题。

四是安全生产仍未得到足够的重视，主要表现在：工程的主体施工阶段安全防护不能及时跟上；塔吊不能完全执行“十不吊”的要求；有些工人尚未有戴安全帽的习惯，特别是在零星小工程施工时对安全生产重视不够；在装饰阶段，特别是多工种交叉施工时，有的工人随意从高空将建筑垃圾抛出；工地上临时用电时而出现的乱接乱拉现象；配套工种有时不服从现场管理，班前安全交底不到位；外包工种难以服从统一管理，安全意识不强。

五是少数项目部管理混乱，成本及费用支出过高，怨天尤人的思想比较严重，经营思路不明确，内部团结欠佳，自由散漫思想抬头，管理民主得不到落实，对项目部的稳定与发展缺乏信心。

>针对以上问题和不足，我们需要：

1、采取有力措施，加强资金催收

继续做好对公司债权、债务的清理，采取一切可以采取的办法，加大对工程款的催收工作，在加大催收力度上，要调动各种因素、力量来做好催收，拓宽催收工作的思路和手段，并对各项目经理和原经办人要落实责任。对新建工程，各项目部要切实负起责任，防止新的工程拖欠款的发生。

2、推进配套改革，强化竞争机制

按照公司的部署，完成分配制度的改革，实行定岗、定员、定薪，充分调动干部职工的积极性，同时，公司内部要进一步强化管理职能，按市场经济要求进一步科学合理进行机构设置。

3、实行科技进步，加大人才引进

建筑企业之间的竞争归根结底是人才的竞争、技术的竞争，重视技术、重视人才是我们公司领导的共识。公司要在注重企业壮大的同时，把人才培养放在优先发展的地位，除了自身培养和鼓励职工自学等外，还要根据企业的发展规划，有计划地招收大中专毕业生，做到长流水、不断线，保证企业新陈代谢和发展的需要。同时，在引进人才后，要在用好人才和留住人才方面下大力气。

4、加强项目经理培训，明确职责分工

目前公司项目经理由于种种原因，理论水平不是很高，视野不够开阔，管理经验不足，管理方法还有待改进，少数项目部只着眼于本地工程，外地工程不是太肯接，要通过教育培训解放他们的思想，提高项目经理的理论水平和项目管理能力，同时，整套班子要形成分工明确，职责分明，相互学习、相互制约的机制，要增强团队意识，发扬团队精神，团结务实，开拓创新，努力把项目部管理好、建设好，提升项目部在市场中竞争力。

总之，我们要通过这次半年工作总结，找出工作中目前存在的问题，同时对新情况、新问题进行调查研究，不断探索新途径、总结新方法，以便有针对性地指导和布署下半年的工作，从而最终～甚至超额完成年初提出来的xx年各项经济技术指标，确保公司向做大做强的目标迈进！

**建造师半年工作总结19**

为了使全市建筑企业、施工单位、建设者牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，从教育入手，大力开展新规范、新标准、新法规的培训和学习。

首先是加强对质监站、检测中心、安监站人员的学习和培训，特别是震后新招聘人员的专业技术知识培训。为打造一支过得硬的质量安全、质量监督队伍，采用了多种形式对监督人员进行培训。一是送出去学。派监督员参加省质监站，市质监站举办的新标准、新规范培训班多次;二是内部组织学习。制定详细的学习计划，组织监督人员自学，落实人员组织讨论，然后由老的监督人员重新认真学习规范并向新招聘质量协管人员进行讲课，并定期举办全站的业务考核;三是请省、市、其它站的专家来我局传经送宝。

其次是加强对企业、施工人员教育。全年多次组织各在崇建设单位项目负责人和技术负责人、施工单位项目经理和技术负责人、监理单位总监理工程师和专业监理工程师参加的培训，重点学习新规范、新规定、工程质量通病防治以及震后震害调查和重建等方面的知识。

**建造师半年工作总结20**

上半年，我们在挑战与机遇中不断前进，通过全体员工齐心协力、扎实工作，完成了既定的半年工作目标，为下半年工作有序推进和企业经营可持续发展奠定了扎实基础。现就上半年工作具体总结如下：

>一、上半年工作总结

（一）经济指标完成情况：

公司开发建设的“xxxx”项目、“xxx”项目扫尾工作基本完成；xxx片区工程的文化休闲广场、xx河河道改造、xx古镇等工程相继开工建设；联合开发建设的“xxx”项目已完成建设施工任务约60%，“xxx”项目已完成约50%。公司上半年实现总产值约xx亿元，其中：完成在建工程房屋建筑面积约xx万余平方米，实现房屋建筑施工产值约xx亿元，其他项目实现产值约xxxx万元；三产业实现产值xxx万余元。

（二）企业管理情况：

20xx年以来，公司加强了企业内部管理，进一步完善了企业规章制度，加大了对各部门各环节贯彻执行企业规章制度的监督检查力度，使公司日常工作更加有序，不断提高工作效率；强化了对员工的业务技能与质量安全管理知识培训，提高了员工团队思想意识和业务技能水平；提升了企业整体战斗力。

1、进一步完善了企业管理体制和经营机制，根据公司发展需要及时调整经营管理班子，合理调整和完善了机构设置及人员力量的配置。根据企业经营管理需要分别成立了“企业安全生产管理领导小组”、“质量管理领导小组”、“工程招投标与预决（结）算管理领导小组”，增设了策划部、营销部、安全科、质检科。

2、加强了工程建设与施工管理，强力推进项目运作，采取各种有效措施，提高工程质量、安全生产、文明施工管理水平，不断提升企业社会影响力，塑造良好企业形象。“xxxx”项目在保证工程进度和质量的同时，强化安全生产与文明施工管理，采取树安全管理标杆，竞争安全生产流动红旗，严格安全评价打分标准，在工程施工安全生产管理方面搞得有声有色，获得政府行业主管部门好评，被推荐为“xx市安全生产与文明施工标准化工地”，创造了xx建司工程施工安全生产管理的新记录，好样板。“xxxx”项目在不断总结管理工作中的教训的同时，转变管理作风和方式，想办法、添措施、化

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找