# 研究机构半年工作总结(合集17篇)

来源：网络 作者：春暖花香 更新时间：2024-06-12

*研究机构半年工作总结1今年以来，市教研室紧紧围绕市教育局20项重点工作和《再次创业行动方案》，认真履行“研修、管理、引领、指导、服务”的职能，充分发挥参谋部和作战部的作用，在工作中做出了一些成绩。我市被确定为教育部基础教育课程改革综合实践活...*

**研究机构半年工作总结1**

今年以来，市教研室紧紧围绕市教育局20项重点工作和《再次创业行动方案》，认真履行“研修、管理、引领、指导、服务”的职能，充分发挥参谋部和作战部的作用，在工作中做出了一些成绩。我市被确定为教育部基础教育课程改革综合实践活动研究实验区；被省确定为基础教育教学综合改革实验区；荣获省教育宣传工作先进单位；获得邯郸市语言文字工作先进单位和先进教研室等荣誉称号。现具体汇报如下：

>1、切实加强中考、高考备考指导工作

高考、中考关系我市的办学声誉，为此，我们把提高高考、中考质量当作重中之重。一是深入高中学校，具体指导备考工作。先后召开了三次高考备考研讨会，帮助各校制定了备考复习方案，并组织了三轮模拟考试。收集了各科考试数据，进行认真仔细的分析，总结成功经验，找出存在的问题，提出具体的改进意见，高考成绩取得新的突破。二是组织了多次中考研讨会和四次中考模拟考试，有针对性地指导中考备考工作。我市高考、中考成绩再创历史新高。

>2、加强教学质量的过程性管理

一是加强了高中一二年级期末质量过程管理，制定并完善了奖惩方案，同邢台市举办了两次联考，夯实高中段每个环节，为高考成绩持续提高打下坚实基础。二是制定并逐步完善了初中地理、生物、音乐、体育、美术和信息技术等薄弱学科的质量检测和评价方案。在全省率先成功组织了初中毕业生音乐、美术、信息技术考试和初二地理、生物结业考试，加强了中小学薄弱学科管理，促进了学生全面发展和综合素质的提高。三是组织了期末质量检测，夯实质量基础。

>3、深入开展综合改革实验

半年来，我们坚持深入学校，深入课堂，着力打造高效课堂。先后举办教学研讨活动50多场，参加人员达3000多人次。召开了“高一、二年级教学质量分析会”在一中、三中、十中分学科召开了二轮复习研讨会等。在阳邑中学召开了初中有效教学现场会；在进修学校举办了以“实施有效教学，创建高效课堂”为主题的校长论坛；在二中召开了加强初中薄弱学科教学研讨会等。在伯延小学举办了“大成全”语文实验阶段汇报会；在兰村小学召开了小学盟校数学高效课堂观摩会，在康宿小学召开了联盟校教学研讨会等；同时，我们还召开了综合改革实验项目工作会，在第二幼儿园召开了盟园教研现场会，在实验小学、南关小学等校召开了科研课题结题鉴定会等；特别是我市承担了“邯郸市课业革命现场交流会”。会议圆满成功，受到与会同行的好评。这些活动在提供交流互动平台的同时，促进了教师素质提高、高效课堂的构建和教学成绩的全面提升，我市8人次在邯郸市公开课教学中获奖，其中孟霞获全国小学高效课堂大赛特等奖。

>4、进一步推进“双领”教学改革

今年暑假，先后组织名教师、骨干教师、学科带头人500人次，利用一周时间，编写、修订了70多个学科“通案”万多节，进一步提高通案的编写质量，促进专业引领水平的进一步提高。

**研究机构半年工作总结2**

在繁忙的工作中不知不觉又迎来了新的一年，回顾这一年艰辛的工作历程，作为课题小组的成员工作取得了一定的成绩，基本上完成了小组的既定目标，我倍感欣慰，但也存在部分的问题，需要解决，为了更好的完成课题研究工作，更好的为教育教学服务，特对阶段性的课题工作进行总结。

针对今年一年的课题研究工作，从四个方面进行总结：

>一、加强理论学习，深化课题理念。

课题研究要想深入有效的实施并推进，必须要有一定的理论知识做支撑，为了了解到最新最切合实际的“提高课堂教学实效性”的知识，我经常研读相关的理论书籍，学习其中的精华理论，追踪先进的理念思想，努力提高自我的研究修养，积极吸收，体味研究的酸甜苦辣。二年来，我认真学习了解课题方案，深入学习有关“提高课堂教学实效”的相关材料，对“提高课堂教学实效性”有了进一步的认识，深化课题理念。

>三、积极参与，勇于实践，善于发现问题，及时交流探讨。

平时不管多忙多累，我总能认真及时完成课题组布置的各项研究任务。并针对其中的问题研究，我总是积极进行深入的学习与思考，力求在实践摸索中找到答案。在研究中，我发现班级学生的倾听习惯很有问题，语文课堂上，学生虽然思维活跃，竞相发言，但背后隐藏着一个很大的问题：很多学生只想着发表自己的看法和意见，很少能静下心来听别人说，少部分学生容易走神或开小差，缺少倾听意识和能力，导致课堂学习效率低下。由此我便着重从学生倾听能力培养的角度入手，开展研究，搜集并阅读了大量相关理论文章和教师经验论文，在充分借鉴他人经验的基础上，对自己班级学生的倾听习惯现状作了分析，设计并采用了一些措施尝试着进行了实验：通过优化教学设计来吸引学生的学习注意，采用多元化的教学手段，引起学生的无意注意，同时通过课堂学习制度的制约以及改进语文课堂的交流方式和评价方式促进学生被动倾听，着力培养班级学生的倾听能力。一阶段的实验让我明显感到学生的进步，孩子们学会了听他人之言，取其之长进行补充发言，课堂学习效率有了明显的提高。从中，我也真切地感受到课题研究就必须是实实在在的研究，来不得半点虚假。

在课堂教学中善于发现问题，并将教学中的问题进行疏理，提出有价值的问题及时记录，并在每周的教研活动时与语文组老师进行探讨，即围绕“提出问题——交流诊断”这一流程进行话题研讨，取得了一定的成效。

>四、乐于尝试，重在实效

在研究过程中，学校为教师创设了展示自己能力的平台，让教师享受到成功的乐趣，调动了教师科研的积极性。二年来，我丝毫没有放松对自己的要求，总是积极参加研讨活动，利用一切机会和同事们交流，进行思维的碰撞。同时，我更认真备课，不断严格要求自己，试着用新的理念和方法上好随堂课。

教有所思、善于总结。边研究边学习，不断总结经验，并撰写教学论文、案例和反思。

>五、课题研究收获：

1.课题研究促使我不断地学习，在课题研究过程中，总会遇到很多问题和困惑，如何有效解决这些问题，使课题能够顺利实施，就需要查阅大量资料，问题才能得到顺利解决。这样研究过程就成为了一种学习的过程，老师自身的专业素质同时也得到了很大的提升。

2.课题研究转变了我的工作习惯。以前我教学更多的只是埋头工作,不注意及时总结经验教训,或者说有了教训也没有及时记录下来,进行反思。课题研究下来,我开始注重把经验教训及时地进行总结反思,发现问题能及时着手寻找解决的途径,让总结与反思成为工作的一种方式。

>六、存在的不足：

1.研究水平还有待提高，还要认真学习理论知识，不断给自己充电，提高研究水平。

2.课题研究中跟踪调查与反馈程度还不够，有时候还没真正将研究成果运用于课堂教学中。

3.随着课题研究的深入，我感觉自己在慢慢地成长着，进步着。同时，我也发现了自身所存在的不足，尤其是理论知识的\'匮乏，制约着我研究进一步的深入开展，影响着教育教学效果，同时也时刻提醒着我要不断学习，不断充电。在今后的研究中，我将更积极地开展研究，以期获得更大的进步。

（一）体育工作

认真贯彻落实《\_中央\_关于加强青少年体育增强青少年体质的意见》、《学校体育工作条例》及《国家学生体质健康标准》，坚持树立“健康第一”的指导思想，以提高学生综合素质为目标，积极开展全国亿万学生阳光体育运动。深入实施新课程标准，重视课外体育活动，努力提高体育教学质量及运动训练成绩。加强校园体育文化建设，积极创建学校体育特色。

（1）认真落实课程要求。严格执行国家课程计划，开齐、开足、上好体育课，没有削减或挤占体育课时间。体育教师按规范做好“教学六认真”工作。组织学生做好广播体操和眼保健操。

（2）确保学生每天1小时体育活动时间。鼓励学生走向操场、走进大自然、走到阳光下，使每名学生在校期间至少掌握2项运动技能。在没有体育课的当天，安排了一节体育活动课。

（3）认真实施了《国家学生体质健康标准》。高标准实施《国家学生体质健康标准》，做好测试数据的采集和报送工作，确保报送数据的真实性、有效性和及时性。同时，将数据汇总、分析，采取措施，不断提高学生体质健康水平。

（4）认真开展体育竞赛，鼓励学生课间进行篮球、乒乓球、足球、跑步、跳绳等活动，提高我校学生的身体素质和竞技水平。

（5）加强学校体育安全管理。明确安全责任，完善安全措施，加强安全教育，确保师生安全。建立了校园意外伤害事件应急处理机制，加强了对大型体育活动的管理，做好应急预案，没有发生群体性安全事件。在运动会上我们专门组织学生学习了《运动会上应注意的安全问题》一文，确保了运动会上学生的安全。我们认真贯彻《学校体育工作条例》，加强了体育教学，开展丰富多彩的校园体育活动，丰富学生校园生活，提高学生身体素质。

（6）广泛开展了群众性体育活动，扎扎实实地开展大课间活动，将跳绳、踢毽、沙包、跑步、球类活动作为学校经常性活动项目，有计划地组织了一些小项目竞赛，促进了我校群众性体育活动深入开展。

我校今年大课间被评为县级三等奖。

（二）艺术教育工作

坚持面向全体学生、分类指导、因地制宜、讲求实效的方针，进一步提高贯彻落实《学校艺术教育工作规程》的自觉性，增强推进艺术教育的使命感和责任感，严格执行课程计划，加强艺术教师队伍建设，提高艺术教育工作的针对性、实效性，扎实有效推进学校艺术教育工作的开展。

（1）严格执行《学校艺术教育工作规程》。按教育部和省市义务教育课程设置的规定和要求，努力配齐专职艺术教师，加强艺术类课程教学，严格执行课程计划，开齐开足上好艺术课程。

（2）开展丰富多彩的校园艺术活动。通过业务培训、交流和观摩、参加竞赛等方式，提高教师的专业水平和艺术修养。开展好班班有歌声活动，办好校园艺术节，丰富和完善艺术教育活动内容，开阔学生的艺术视野，提高师生的艺术实践能力。

（3）与少先大队一起组织开展好六一庆祝活动，把庆祝六一儿童节活动作为展示我校艺术教育成果的平台。

（4）做好艺术教育的普及与提高工作，踊跃向媒体推荐师生的书画作品，扩大社会影响，本学期我校有15件师生的艺术作品获县级以上奖。

总之，通过本学期的艺术教育工作，活跃了我校校园文化，提升了我校办学水平，为广大师生营造一个欢乐、和谐、平安、卫生、健康的工作学习环境作出贡献。

**研究机构半年工作总结3**

根据学校统一部署，开展了新一轮研究生院管理岗位的聘任工作，对部门结构和岗位职责进行了必要的调整，进一步强化了研究生院管理职能，优化了管理队伍的结构。

制定了学校研究生秘书工作标准，初步形成了研究生培养基层单位管理干部的工作规范，促进了学院研究生教育管理效率和水平的提高。

编制了研究生院年度工作计划、半年工作计划，并将各项计划和工作内容分解落实到具体部门和责任人，保障了研究生院工作的整体性和执行力。

定期制订了研究生院重点工作日程安排，健全完善了研究生院院务会制度，推动了研究生院管理工作的科学化、规范化和制度化。

团结协作 真抓实干夺取项目建设的伟大胜利

二00八年是\*\*\*\*公司发展进程中非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括\*\*\*\*工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社会进一步树立了\*\*\*\*抓发

展、做大事的良好形象，社会效益十分明显，并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。

在过去的一年里，工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取，离不开股份公司党委的正确领导和关心，离不开各部门的大力支持和配合，离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作，真抓实干。在此，很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作，与全体项目建设人员共勉，再接再厉开展后续工作。

一、树立目标、明确任务，昂扬斗志，迎接挑战

二00八年是工程研究院起步的一年，充满了挑战。

一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧，这对二00八年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说，形成了一定的压力和挑战。面对压力，院领导班子及各专业室领导，迎难而上、开拓创新，不断提高管理水平，努力加强工程管理，设计工作新思路。成立之初，召开多次会议，征集意见，向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务，划分了各专业室职责范围以及个人岗位责任；制定了相应的工程建设管理制度和考核办法，以及项目建设工作流程，形成一整套项目建设管理体系，以确保项目建设的顺利开展。

任务明确，责任到位，我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围，树立了一期技改项目12月9日投料试车的奋斗目标，以昂扬的斗志迎接挑战，以饱满的精神状态投入到项目建设中。

二、团结协作、真抓实干，稳步向前

设计图纸到了，我们的技术人员为了不耽误施工材料到货时间，把吃饭、休息时间都省了，全部“消费”在了办公室，集中加班加点统计材料报出采购计划。计划报出后，积极同采购人员及供货厂家联系，跟踪掌握设备材料到货情况，以及时调整施工进度计划。

现场施工开始了，工程研究院实行晚间既周六周日值班制度，早八点前，晚八点后，由中层领导带领不同专业室人员巡检各个施工现场，以及时发现问题，解决问题。施工人员每天早晨7时左右进入施工现场，直到晚上天黑才收工，中午也只1小时吃饭调息的时间。为了抢工期、抓质量，大家几乎把所有精力都投入到了项目建设中。在项目攻坚安装施工阶段，我们全体项目建设人员自觉响应股份公司“大干300天”的号召，吃住工业园，没有周六周日的概念，每天深入到项目建设一线。特别是我们院20\_年几个结婚的姑娘小伙，为了工业园的建设进度，他们主动放弃新婚蜜月的假期，无一例外地在婚礼举办后的第二天，穿上工装走入工地现场。

项目前期设计中，设计院将工艺流程图与配管图一同发送，造成我们边审工艺流程图边改配管；同时，由于时间紧，考虑到设备制作及材料生产周期，需尽快报出材料采购计划，图纸审核时间严重不足；加上我们的专业技术人员多为进厂一两年的年轻人员，生产知识积累不足，项目建设经验更是缺乏，方案的确定和图纸的审核未能严格把关和仔细核实，导致施工过程中，出现设计漏项，预埋件、预留孔洞设计出错，设备同管道冲突出，电气仪表桥架冲突，等等情况。各专业室领导干部同专业技术人员不分白天黑夜，及时到现场研究最佳施工方法，协调一切可以调用的材料，或者调整施工方案，以保证工期向前推进。

不多说现场具体施工有多累，更难的是项目管理协调工作。首先，一期技改项目情况比较特殊，生产经营和项目建设共同进行，交叉作业，为保证安全生产，项目工期共同推进，我们做到同生产事业部、生产管理部、安全环保部多方协作，共同监督，杜绝各类事故的发生；其次，不同专业施工的协调问题，内部做到每开召开项目协调会，摆出问题，共同讨论解决，促使各专业施工相辅相成快速向前；再次，监理管理作用的发挥，以及不同施工单位的协调问题。做到充分利用监理对施工过程、施工规范和项目管理专业性强的特点，对工程质量及进度进行监督管理；同时，经常同各施工队伍管理人员进行交流，协调不同施工队伍的交叉施工，尽一切办法调动施工队伍的积极性。

三、总结经验、吸取教训

二00八年，是我们收获的一年，有着成绩，有着教训。

工业园这片热

土，不仅凝聚了我们付出的心血，抛洒的汗水，还见证了我们一年来取得的成绩，得到的教训；让我们收获了知识，积累了经验。在一年的项目建设过程中，各个领导干部及员工，及时对各阶段项目工作进行总结，吸取教训，发扬成绩，为后续工作的顺利开展作出指导。

经过一年的锻炼，领导干部工程管理水平得到提升，包括对施工队伍的管理，对专业技术人员的组织，对各方面事务的协调处理；经过一年的锻炼，技术人员学到了新工艺，了解了项目建设流程，施工管理、问题协调解决能力等方面均得到不同程度的提高。

20\_年项目建设经验的收获，我们将更有信心，去开始20\_年二期项目建设新的历程，夺取20\_年底二期项目投料试车的胜利。

四、加强思想建设、关爱员工，增强集体凝聚力和战斗力

在做好项目建设工作的同时，注重加强员工思想建设，克服项目建设时间紧的困难，利用晚上时间，集中学习党的^v^；平时利用调度会后及各类协调会、调研会，宣传公司及上级部门的精神文件。坚持以人为本，为员工办实事，做到体察员工情绪，关心员工疾苦，主动慰问生病住院的员工及家属；积极争取员工最关心、最直接、最现实的利益问题。努力从各方面增强工程研究院这个集体凝聚力和战斗力！

面对20\_年前所未有的机遇及挑战，我们工程研究院这个集体，将继续发扬团结协作，真抓实干的工作作风，以只争朝夕的精神加倍努力工作，奋发图强，乘势而上，开拓进取，为夺取下一个项目建设的胜利，做出应有贡献！

谢谢大家！

工程研究院

灵台县康庄牧业有限公司文件 灵康发字[20\_] 号 签发人：蒋进奎

关于灵台县康庄牧业有限公司 肉牛良种场建设项目的工作总结

县农发办：

我公司实施的灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种场建设项目自项目批复以来，在上级业务主管部门的大力支持和精心指导下，根据《农业部、国家农业综合开发办公室关于20\_年农业综合开发良种繁育和优势特色示范项目计划的批复》（农计函„20\_‟56号及灵台县畜牧兽医局《关于灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种繁育场建设项目的批复》（灵牧医发„20\_‟134号）文件安排，通过认真贯彻文件精神，严格落实文件要求，目前肉牛良种繁育场建设项目工程已经全面完成，现就有关事项总结如下：

一、建设内容完成情况

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

项后完成建设后极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，并且对地方周边的养殖业起到了示范带动作用。

二、项目资金落实及使用情况

项目共投入资金万元，其中：中央财政资金120万元，占项目总投资的。地方配套资金48万元，企业自筹元。

三、具体做法及实施方案

1、落实责任、明确任务

根据省、市、县局业务主管部门关于该项目实施方案的批复内容，项目共需投入资金万元，实施肉牛良种繁育场建设：

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

我们在明确工作任务后，及时摸清情况，筹措自筹资金，结合场内实际，制定了工作计划，成立了项目实施领导小组，召开了工程发包会议，为整个工作的顺利开展打好了扎实的基础，起好了步子。

2、细化方案、成立领导小组。

为了确保项目的顺利开展，搞好项目计划实施和管理工作，场内分别成立了项目管理领导小组，并邀请县发改、畜牧、财政、审计等单位参与，全额落实资金到位情况，制定了项目管理办法，细化方案并组织实施，认真检查督促了项目进度，详细验收了项目实施的有关内容，保证了项目的如期完成。聘请了县畜牧局技术人员对项目实施方案和技术工作标准进行了完善和鉴定，落实了技术措施，并进行技术指导，收集了项目资料，竭尽全力完成了项目任务。

3、加强管理，确保资金合理使用。

一是对项目资金实行了专户储存、专账记载，实行项目资金审报账制度；二是建立了定期审计制度，使项目资金不被截留、挪用，确保项目顺利实施；三是按照公开透明，先建后补的原则，确保项目建设内容应建尽建。

4、加强监管，确保工程质量。

在整个项目完成过程中我们始终以省、市、县业务主管部门批复为依据，严格按照项目要求，认真抓好具体工作的落实和指 导，严把工程质量关，县畜牧局派出技术人员实行不定期的督促检查，确保建设内容不变，质量标准不降，全面如期完成了建设内容。

5、健全资料，科学管理。

以科学的工作态度，全面准确地收集了项目资料，设立了项目资料档案，并对各类资料加强严格管理，妥善保存，以便于为今后的养牛业生产提供经验依据。

五、效益分析

（一）经济效益

项目的建成，极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，冻配点的建成，年可为场内冻精授配母牛600头，产良种犊牛500头，出栏肉牛450头，仅此一项实现销售收入万元、净利润万元，同时，兽防体系的建成，可大大降低场内疫病的发生，提高了企业康风险的能力，降低了劳动成本，年可实现增收节支万元以上，总投资收益率达。

（二）社会效益

该项目的实施，大幅度提高了场内肉牛品种的良种化，促进了养殖方式的标准化，从而显著增加了运营效益。通过示范带动，使幅提高了我县黄改冻配率，加快了其它养殖小区（场）的标准化进程，调动了广大养殖户的积极性，进一步扩大了养牛规模，促进了肉牛产业的快速发展，使我县牛产业更精细、更科学，特别是良繁体系建设、防疫体系建设的不断加强，既提高了养牛的收入水平，又减轻了疫情风险，从而直接或间接的增加了养殖户的经济效益，为该企业周边的上千个养殖户提供了更优良的黄 改冻配和兽医诊疗服务，特别是通过“公司加农户”模式，为企业繁育户提供了便捷周到的全程服务。向全县的广大养殖户提供大量的良种犊牛2024头，提高肉牛良种覆盖率，改善当地肉牛品质，增加市场效益。

总之，不仅对于改善场了内生产条件，改良了肉牛品种，而且示范带动作用明显，服务覆盖面广，效益突出，达到了我省“菜篮子”畜牧业生产项目扶持的目的，实现了经济效益和社会效益的双赢。

二○一一年十一月二十三日

主题词：畜牧项目 总结 报告 灵台县康庄牧业有限公司 20\_年11月23日 共印6份

篇一：建设项目工作总结

灵台县康庄牧业有限公司文件 灵康发字[20\_] 号 签发人：蒋进奎 关于灵台县康庄牧业有限公司 肉牛良种场建设项目的工作总结

县农发办：

我公司实施的灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种场建设项目自项目批复以来，在上级业务主管部门的大力支持和精心指导下，根据《农业部、国家农业综合开发办公室关于20\_年农业综合开发良种繁育和优势特色示范项目计划的批复》（农计函?20\_?56号及灵台县畜牧兽医局《关于灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种繁育场建设项目的批复》（灵牧医发?20\_?134号）文件安排，通过认真贯彻文件精神，严格落实文件要求，目前肉牛良种繁育场建设项目工程已经全面完成，现就有关事项总结如下：

一、建设内容完成情况

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

项后完成建设后极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，并且对地方周边的养殖业起到了示范带动作用。

二、项目资金落实及使用情况

项目共投入资金万元，其中：中央财政资金120万元，占项目总投资的。地方配套资金48万元，企业自筹元。

三、具体做法及实施方案

1、落实责任、明确任务

根据省、市、县局业务主管部门关于该项目实施方案的批复内容，项目共需投入资金万元，实施肉牛良种繁育场建设：

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

我们在明确工作任务后，及时摸清情况，筹措自筹资金，结合场内实际，制定了工作计划，成立了项目实施领导小组，召开了工程发包会议，为整个工作的顺利开展打好了扎实的基础，起好了步子。

2、细化方案、成立领导小组。

为了确保项目的顺利开展，搞好项目计划实施和管理工作，场内分别成立了项目管理领导小组，并邀请县发改、畜牧、财政、审计等单位参与，全额落实资金到位情况，制定了项目管理办法，细化方案并组织实施，认真检查督促了项目进度，详细验收了项目实施的有关内容，保证了项目的如期完成。聘请了县畜牧局技术人员对项目实施方案和技术工作标准进行了完善和鉴定，落实了技术措施，并进行技术指导，收集了项目资料，竭尽全力完成了项目任务。

3、加强管理，确保资金合理使用。

一是对项目资金实行了专户储存、专账记载，实行项目资金审报账制度；二是建立了定期审计制度，使项目资金不被截留、挪用，确保项目顺利实施；三是按照公开透明，先建后补的原则，确保项目建设内容应建尽建。

4、加强监管，确保工程质量。

在整个项目完成过程中我们始终以省、市、县业务主管部门批复为依据，严格按照项目要求，认真抓好具体工作的落实和指

导，严把工程质量关，县畜牧局派出技术人员实行不定期的督促检查，确保建设内容不变，质量标准不降，全面如期完成了建设内容。

5、健全资料，科学管理。

以科学的工作态度，全面准确地收集了项目资料，设立了项目资料档案，并对各类资料加强严格管理，妥善保存，以便于为今后的养牛业生产提供经验依据。

五、效益分析

（一）经济效益

项目的建成，极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，冻配点的建成，年可为场内冻精授配母牛600头，产良种犊牛500头，出栏肉牛450头，仅此一项实现销售收入万元、净利润万元，同时，兽防体系的建成，可大大降低场内疫病的发生，提高了企业康风险的能力，降低了劳动成本，年可实现增收节支万元以上，总投资收益率达。

（二）社会效益

该项目的实施，大幅度提高了场内肉牛品种的良种化，促进了养殖方式的标准化，从而显著增加了运营效益。通过示范带动，使幅提高了我县黄改冻配率，加快了其它养殖小区（场）的标准化进程，调动了广大养殖户的积极性，进一步扩大了养牛规模，促进了肉牛产业的快速发展，使我县牛产业更精细、更科学，特别是良繁体系建设、防疫体系建设的不断加强，既提高了养牛的收入水平，又减轻了疫情风险，从而直接或间接的增加了养殖户的经济效益，为该企业周边的上千个养殖户提供了更优良的黄 改冻配和兽医诊疗服务，特别是通过“公司加农户”模式，为企业繁育户提供了便捷周到的全程服务。向全县的广大养殖户提供大量的良种犊牛2024头，提高肉牛良种覆盖率，改善当地肉牛品质，增加市场效益。

总之，不仅对于改善场了内生产条件，改良了肉牛品种，而且示范带动作用明显，服务覆盖面广，效益突出，达到了我省“菜篮子”畜牧业生产项目扶持的目的，实现了经济效益和社会效益的双赢。

二○一一年十一月二十三日

主题词：畜牧项目 总结 报告 灵台县康庄牧业有限公司 20\_年11月23日 共印6份 篇二：20\_年全市重点项目建设工作总结

20\_年上半年全市重点项目建设工作总结

市大项目办公室

今年上半年，市委、市政府继续坚定不移地强化重点项目建设在拉动投资增长和带动经济发展的重中之重地位，不断健全管理制度，完善工作机制，落实目标责任，强化工作协调，以重点项目的持续建设实现全市经济的稳定健康发展，全市重点项目保持平稳较快推进态势，成为全市固定资产投资较快增长的重要支撑力量。现将工作情况总结如下：

一、全市重点项目进展情况

上半年以来，全市共实施第一批重点项目共45个，总投资亿元，年度计划投资亿元。其中，开工建设39个，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。

1、工业项目，完成投资亿元，占年度计划的，高于时间进度个百分点。其中21个项目开工在建，万洋免维护蓄电池项目、天昱太阳能玻璃项目、天利太阳能光伏玻璃项目、贝迪空调高效热泵换热器项目、矿用电器井下救生舱项目、科灵电器开关及煤矿监控系统、台翔化工纳米氧化锌项目、金利稀贵金属回收项目等13个项目超时间进度，豫光多金属综合回收、中联新型干法水泥熟料生产线、金马苯加氢项目等9个项目开工后，迟迟形不成施工高潮，进度较慢。中原特钢高洁净重型机械装备项

目、恒通集团pvc深加工产业园、金马焦化年产12万吨炭黑项目、卡朱米时装年产100万套羽绒服项目等项目因规划设计等问题开工时间未定。

2、交通电力项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中，济源大道拓宽改建项目、东、西二环路项目完成投资快于时间进度，方山至坡头道路改建工程、220千伏南岭输变电站项目、沁北电厂三期项目等进度较慢。

３、城建项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中玉川集聚区基础设施建设项目、贰仟家汽车产业园项目完成投资快于时间进度。黄河路绿化工程，电信公司通信枢纽楼工程等进展较慢。大河名苑项目正积极推进土地招拍挂前期准备工作，未实质性开工。

４、社会事业项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中九里沟生态旅游区项目完成投资快于时间进度，河口村村水库移民、旅游客服中心项目等进展缓慢。职业教育园区项目已确定园区建设选址、规模和立项等工作，规划设计工作正在进行，尚未实质性开工。

５、农业项目，完成投资亿元，占年度计划的，低于时间进度个百分点。其中，河口村水库完成投资亿元，占年度计划；小浪底北岸灌区工程目前完成投资2024万元，占年度计划。

6、三个片区进展情况。东南片区安臵区修建性详细规划经市政府审核通过，安臵区用地手续已报省国土厅待批。苇泉河河

道治理和片区规划道路施工图设计已完成，河道治理已开工建设。济渎庙片区综合开发项目，现正在清理一期安臵用地内土方、建筑垃圾，预计7月15日可完成方案设计及部分施工图设计，7月16日文物、工程地质勘察进场作业，低层商业门面进行地基开挖。坡头生态经济片区项目，目前详规已初步完成，正在进行征求意见修改阶段。

二、推进重点项目建设的主要措施

1、建机制，形成上下联动、齐抓共管的良好氛围

一是继续实行重点项目领导分包制度，要求市级领导每周深入项目一线，了解项目进展情况，协调解决存在问题，市委常委会不定期专题听取项目情况汇报。二是建立了项目建设和招商引资联席会议制度，每周二、周五定期召开联席会议，集中协调解决重点项目中存在问题。截止目前，共协调解决涉及项目选址、规划设计、手续办理、拆迁安臵存在的问题89个。三是建立组织领导机制。从市直部门、部分镇（街道）抽调20余后备干部，充实加强大项目办公室和产业集聚区办公室，具体负责项目督导、项目协调和项目管理工作。各职能部门、各镇（街道）、产业集聚区、项目单位相应成立了重大项目联系协调办公室，层层分解工作任务，个个落实工作责任，切实形成了上下联动、齐抓共管的良好氛围。四是建立重点项目建设台账管理制。将全市重点项目建成工作台账，明确项目具体开竣工时间、投资计划、责任单位、联系领导等相关内容，加大台账的督查落实力度。五是相继

出台了《 重大工业项目实施优惠政策》、《重点项目建设管理协调推进机制》和《工业用地节约集约利用和批后监管的意见》等，进一步完善要素资源配臵，加大政策扶持力度，有效地促进了项目的落地、开工和投产。六是建立了项目定期观摩制，每季度组织对重点项目进行观摩，并由项目分包的市级领导进行现场汇报，主要领导亲自点评，进一步查找问题，交流经验，凝聚力量，加快推进。

2、抓管理，形成责任明确、管理规范的良好机制

职能部门勤沟通。始终把重点项目建设作为各项工作的重心和中心，坚持定期与各职能部门、集聚区、项目责任单位进行沟通对接，全面落实重点项目的开工时间和建设进度，每周一汇总，每月一汇报，有效确保了重点项目的快速推进。

项目进展勤督导。根据重点项目建设台帐，对全市重点项目进行分类排序，按照“未开工项目抓开工，在建项目抓进度，竣工项目抓投产”的原则，结合项目建设时间节点，创新工作机制，采取发放提醒函、督导函的形式，对即将开工项目、低于时间进度项目、未开工项目适时提醒和督导。提醒（督导）函一式四份，分别发至项目建设单位、责任单位和所在产业集聚区，并报送至重点项目的市级联系领导，有效地促进了项目的开工和推进力度。截止目前，已发放各种提醒（督导）函150余份。同时，加大对重点项目跟踪服务力度，对所有重点项目安排专人对口联系，要求联系人定期不定期深入施工现场，了解和掌握项目进展和存在问题，切实做到“建设计划清、形象进度清、存在症结清”的“三清”标准，并及时将项目建设情况、投资金额和存在问题进行汇总上报，有效形成了“多方联动，协同作战，攻坚克难，快速解决”的项目建设推进机制，确保了重点项目的高效率推进和高质量运行。

工作任务快落实。坚持快字当先，充分调动办公室人员的积极性和主动性，既当运动员，各项工作首当其冲；又当教练员，全面熟悉项目流程；更做裁判员，切实强化责任意识和能动性，以联审联批工作会议为平台，进一步明确职能部门的责任，切实缩短手续办结时间，有效保证了项目的开工推进时间。

3、强服务，形成服务良好、投资优良的保证环境

一是服务好项目建设。制定了重点项目存在问题适时台账，对在项目建设推进过程中存在的问题进行造册登记，按照首问办结制的原则，自我加压，强化协调，对项目存在问题第一时间介入，第一时间协调，第一时间办结。同时，对项目建设过程中存在的重点问题采取报告制度和定期回访制度，使问题能得以尽早、尽快解决。先后组织协调解决天昱太能能光伏玻璃供气及进厂道路问题、轵城镇中原重型锻压、方升化学二期扩产选址问题、卡朱米时装产业园等项目群众阻工问题、铉龙铝业年产6万吨高精度铝板电力线路迁等影响施工的问题20余个，有效确保了项目快速推进。二是坚持“干字当头”。牢固树立大抓项目和抓大项目、抓好项目的责任感和紧迫感，把重点项目建设作为工作的重中之 篇三：项目建设工作总结

###镇项目建设工作总结

20\_年，是市委、市政府确立的“项目建设年”。我镇党委、政府紧紧围绕市委、市政府的正确决策和部署，以项目推进为核心，认真贯彻落实全市经济工作会议精神，坚持把招商引资做为振兴全镇经济的战略性工作来抓，思想上放胆，工作上放手，政策上放宽，机制上创新，发挥优势，强化措施，以“定目标、清思路、重实效”为招商原则。重点开展了以下几个方面的工作。

一、项目建设进展情况

今年我镇坚持创新招商方式，落实招商责任，广造发展声势，实行全民动员、全民招商，形成了全力推进的招商态势。南五场棉业有限公司是我镇规模以上棉花加工公司之一，拥有大型生产线2条，大型压籽机20台，员工50个，年加工量1000吨，生产总值1200万元。为进一步壮大企业规模，提升生产加工能力，该公司在20\_年9月又引进“400型”生产线一条。目前正在积极建设之中，预计在今年9月份正式投入使用。届时，该公司年生产量将增加20%，生产总值增加20%。

在开展小分队招商和“回归招商”方面，我镇根据市委、市政府的统一安排，镇委书记、镇长##同志跟随福州招商小分队，于4月19日至25日在福州、厦门、温州三地开展了

为期一周的招商活动。主要成果有：一是联系了客商。与福建省湖北省商会建立了广泛的联系，与商会副会长、秘书长等10多为老板进行了沟通。二是洽谈了项目。重点围绕盐化工、洈水旅游、林产品开发、高速公路建设、电力设备制造等项目进行推介和洽谈。特别是福人地板转移生产线、青电电力公司合作、高速公路建设三个项目老板有来松投资意向。

向省里争取新农村建设方面重大项目投。资150余万元在我镇陈家场村成立了湖北省农村实用人才培养示范基地，此项目是在全省仅九个，陈家场村是荆州市的唯一一个。农村实用人才培养示范基地集“农村实用人才培养基地、农村党员干部教育培训基地、农村实用人才评价鉴定基地和农业技术试验、推广和服务基地”四项功能于一体，标准较高，产业优势明显、培训功能齐全、带动辐射作用强。基地的建成将进一步整合全省农村各类培训资源，提高农村实用人才培养效率，推动农村产业规模化发展，不断增加农民收入。

农业方面，实施粮棉优质高产创建工作。在全镇建三个示范区，一是以陈家场村为核心，辐射蔡家桥，三岗、万福、城址山、官堰坪五个村的万亩中稻高产示范创建示范区；二是以大湖村为核心，辐射大沟口、十字岭、金鸡山、裴家河五个村万亩中稻优质生产示范区；三是在纸厂河村创建千亩棉花优质高产示范区。各村创建一批高水平、高标准的百亩

示范田，带动全村平衡增产，使连片单季稻高产达700公斤以上，皮棉亩产达100公斤以上。

二、采取的措施

一是成立专班抓项目建设。为使招商引资工作实现新的突破，镇委、镇政府进一步调整充实了招商引资工作领导小组，“一把手”集中精力抓，分管副镇长靠上抓，各有关部门负责人共同抓协调、搞服务。

二是优化环境抓项目建设。一是在硬件环境建设上，加大资金投入，搭建引资平台，提高招商引资的吸引力。二是在软件环境建设上，推行积极的优惠政策，下大力气优化发展环境。我镇为切实抓好招商引资项目落实工作，采取项目到人，跟踪服务的措施。特别是对绿秀粮油公司、南五场棉业公司等重大项目，成立以镇主要领导为组长的项目建设领导小组，主要领导亲自抓，明确专人靠上具体抓，并且配合有关部门，对企业发展环境经常清理整顿，努力营造亲商、安商、富商的浓厚氛围，受到了广大投资商的好评。

三、下一阶段的工作计划 一是进一步加大项目建设工作力度。继续落实“一把手”是招商引资的第一责任人，带头走出去招商，对大的招商项目，亲自参加谈判，亲自组织实施，亲自调度项目建设。从思想上、时间上、精力上、导向上把招商引资摆在突出位置。

切实用开放的心态和发展的眼光，与有关方面搞好协作配合，一切服务于招商引资，一切服从于经济发展。

二是进一步加大签约项目跟进力度。紧紧盯住每一个在建项目、签约项目，定服务小组，定联系人，定职责，定建设进度。促使在建项目早日投产达效，潜在生产力迅速转化为直接生产力。做到意向项目早签约，签约项目早开工，开工项目早达效，形成良性循环。

三是进一步优化投资软环境。在市场经济条件下，努力创造更加宽松、更加理想、更具优势的投资环境，才能引来投资者，留住投资者。大力倡导优质服务理念，用硬措施改善软环境，加强政务环境、信用环境、法治环境、城镇环境建设，不断增强投资吸引力，营造招商引资比较优势。篇四：建筑工程项目年终总结报告

建筑工程项目年终总结报告

致： 金润房地产开发公司

严冬未春初，万物即复苏。江苏弘盛建设工程公司又迎来了一个崭新的开始。项目部全体职工通过一年的艰辛努力，即将完成今年甲方下达的各项任务，上交业主单位、监理公司一份满意的答卷。

弘盛公司香江丽景项目部经过一段时间的调整，现在一切基本理顺，各项工作正在有条有利的发展。使工程形势好转。形势逼人的市场现状，决策激励我们在管理、治理机制上下功夫，针对开发、监理公司提出的管理、治理模式更要改革创新，把今年以来公司在句容发展的实际情况与项目发展的经验相结合。将传统项目管理、治理机制进行一次大的改革，同时将项目管理、治理制度也要进行大的调整，以调动项目管理人员的积极性。

一、20\_年工作回顾

（一）工程施工情况：

1.在建工程情况：

香江丽景

25、26、27、29、30栋工程正蒸蒸日上。由于工程开工挖土期间，土方单位的挖土方案及流程错误，导致地下车库未能按照进度节点完成施工。给开发公司带来了不利的因素。为此，我项目部要求各施工管理人员和施工班组年底前力将26栋、27栋、29栋主体结构封顶。同时要求项目部管理人员在现场蹲点式管理，从头盯到尾，在保证安全的基础上严把质量关、进度按照项目部进度节点进行精心施工。有望将香江丽景在建工程圆满完成，并向业主、监理交待。2.工程管理情况

香江丽景一期工程是优质工程，原先的管理人员在工作上去计划了但没有落实和跟踪，使得工程处于失控。

（二）工程质量、安全生产、文明施工方面情况：

1.工程质量：

香江丽景项目的施工质量得到了重视，大家也意识到质量是企业的立足之本，但是与同行业的施工质量相比，在一些分项、分部工程中质量通病时有发生。例如，剪力墙模板的更换，钢筋工绑扎成型的质量，再到混凝土的振捣密实和感观等等；我们需要认真总结经验，加强管理和治理，在弘盛公司的带领下，将现场有针对性的进行对比、试验，研究解决，不断提高我们的施工水平和企业的施工信誉。

2.安全生产： 20\_年香江丽景工地没有发生过一起安全事故，将安全事故控制在0‰。这是可喜的，前期安全工作是因为管理人员的指挥不当，造成了安检站的批评。现在安全工作已整改到位与业主、监理的领导和职工的共同努力是分不开的。20\_年后期为了保证安全生产，项目部加强安全防范意识，投入了大量现场教育时间，增强安全施工生产的宣传和教育，取得了较显著的效果。我们在安全检查、安全

教育、安全责任到人等方面做了大量的工作，非凡是我项目主要设备都是持证上岗，防范了各种事故的发生。20\_年全年没有出现安全事故，安全工作是一项常抓不懈的工作，例如我们在临时用电上还不规范，安全防护还不到位，公司安全检查也指出一些不足，对现场发现安全隐患整改不及时等，这些方面是我们今后工作中需要改进的，要把安全教育工作制度化、治理规范化。

3.文明施工：

工程项目文明施工是反映一个企业的管理水平和企业信誉的一个重要窗口。从20\_年来，香江丽景项目部先后接待了^v^领导，在文明施工和施工规范化治理上，我们借鉴好的经验，相对本地企业要好得多，在年度评选中争取评定市安全质量标准化治理优良工地”荣誉，但弘盛建设集团在句容市算刚起步，现场文明施工只是走好了一部分，我们会更加努力，成为同行业的佼佼者。

（三）工程施工碰到的问题：

香江丽景工地因各方面的原因，管理人员没有责任心；劳务人员在现场作业严重不足，我项目部和班组进行耐心说服，加班加点；劳务班组在公司资金紧张时索要生活费，我项目部出面解决。劳务班组人员经常性组织教育问题不到位。我项目部管理人员在安全上、质量上、进度上再到文明现场中，管理过程中严格把关。禁止严重破坏企业形象。前段时间项目部的确存在问题。通过招聘好的管理人员对工程各节点狠抓，不合格分项工程提出返工时立即整改到位。

回顾20\_年的工作历程，20\_年现场生产是比较艰难的一年。概括起来讲，由于工程是由前期施工所遗留，给我们在安全、质量、进度、文明现场控制极为困难，给业主、监理带来了很大的影响，通过新的管理人员进场后足足抓了一个月才将香江丽景工程按照甲方的要求，按照建筑业的相关规范实施现场工作的扭转局面。

（四）团结管理层班子：

在今年的工作总结中“团结、互助、提高”工作形式，营造和谐的工作思想。只有好的思想端正，认认真真工作。在实际工作中大力推进落实、监督、跟踪。项目部管理人员经常沟通，了解工程各方面情况，要求无论在什么时间对不和谐音符及时制止，只要有利于工作的开展，项目部给予全力支持和配合。

回首20\_年显得暮气有余，朝气不足，这一年走的是那样艰难，酸甜苦辣五味俱全，手下的职工没有责任心，但香江丽景工程我们没有放弃过，一心扑在项目的现场上，才有了现在现场的新景象。

二、20\_年工作设想

过去管理工作没有管理机制，所以20\_年新组建的项目部采取新的管理和治理手段，全面推行规范化管理模式，改革创新，治理创新，结合我们自己的实际情况，逐步完善项目部的各项管理办法，假如新的工程开工，项目部将组建新的管理班子和技术素质优越的班组，将在第一时间服从业主方、监理的命令，我们有能力、也有实力将新的工程做好。

（一）20\_年香江丽景项目部总方针目标是：

（二）20\_年管理、治理方针和主要工作：

针对本企业多年来受传统观念约束和影响，大多数管理人员没有风险意识、竞争意识，更没有责任心到施工各节点的要求和国家有关的规范等等。旧的观念必须转变，今年我公司对项目的管理人员改革创新，就是改变以往项目没有责任心，为公司应该公平竞争着力创效的大平台，靠自己的才能和智慧来索取诚信。每个管理人员定岗定责任心，履行自己的管理职责和技能，工资待遇是和你的岗位、学识、能力、业绩挂起钩来。同时，给管理人员用绩效考核的方法来激励每一位管理人员。

根据公司整体工作部署，结合我项目部实际情况，在改革创新上做文章，“改革”是我项目在来年的重点工作，只有改革创新，探索出一条现场生产管理的新路，我项目才能从困境中走出来，走下去，谋求更好发展。

年具体工作计划和安排：

（1）治理创新为先导：

（2）20\_年工程治理与生产经营目标：

我们应当看到香江丽景项目部生存到了非常关键的时刻，我们只有大胆改革创新，在管理、治理上下足功夫，同时把眼光放远一点，凭借我们实力、经验，发展我们自己的队伍。询求一个新的增长点，采取有效管理体制和措施，调动项目部管理人员和班组积极性、主动性，使香江丽景项目部工地现场规范化、文明化、人性化、科学化。

20\_年公里、治理方面的问题：

（1）施工班组盲目的干，计划性不强，工作不细致，形象进度不统一，不能及时反映出工程质量、进度，提供的数据不准确，不好做出科学决策。施工过程中投入的机械设备、周转材料在用量上计划不是很多，中间环节控制不严，浪费材料较严重，加大施工成本，所以说我们要彻底扭转这种状况，从源头上去治理，从经营机制上去改变。开展项目部成本质量效益控制，我们必须想办法改变粗方式施工，根据不同工程用不同方式施工，彻底扭转项目部管理不良的行为和态度在管理基础上，项目部与管理人员签订一系列管理职责范围和加强管理责任心。

（2）20\_年要求继续加强的工作：

a成本是直接反映企业综合治理水平的一项很重要的指标，产品质量的好坏也同时反映到成本上，并直接影响企业的市场信誉，只有提高企业的综合治理水平，技术实力与经营能力才能更好的适应市场经济环境下，不断变化的市场竞争。b安全生产和文明施工同样是施工企业的两项重要工作。20\_年在安全生产方面，我们要以抓制度落实为龙头，不断的提高和加强安全防范意识和安全措施，同时要在安全检查、安全教育，落实安全管理人员教育等方面做要细致的工作，安全工作常抓不懈。文明施工是反映企业治理水平的重要窗口，直接影响企业信誉，加强规范管理，促进文明施工，要让我们的施工项目在文明工地建设方面永站句容市建筑行业的最高处，我们就是榜样，是他人学习的目标，只有这样我们才会比别人接更多的项目。

c企业要发展，管理、治理水平要提高，首先要提高管理人员的素质，加强施工班组技术素质的要求。对业主单位和监理单位积极配合，在这方面我们今后要

始终保证安全、质量、进度和文明施工现场，加大投入，要求各类技术工种和技术人员的思想进步性，同时我们也要让管理人员、班组认清当前市场竞争力的严重性，努力学习新技术新工艺和管理、治理知识，武装自己头脑，经常给自己充电，才能在竞争中不被淘汰。20\_年是我项目部全面推行改革的一年，以项目部管理办法到现场管理人员改革上岗，我们要出台的岗位职责办法、绩效考核等方法，都是企业当前面临的形势要求，公司需要项目经理和全体职工对改革的理解和支持，通过不断的改革创新，我公司的路才会越走越宽，越走越强。各项目才能不段地更好发展，项目部只有通过不断的改革创新，管理、治理水平一定会上一个新台阶，走出一条崭新的富有标准化的管理道路，调动各岗位职责的积极性。一定会在句容的各个项目之间形成“比、学、赶、超”的新局面。

春风春雨春灿烂，新年新岁新起点。20\_年将是我项目部在句容建筑业的全新改革之年，创新之年，奋进之年。新的征途已经指明，新的战斗已经开始。蓝图已绘，战鼓已响，弘盛铁军定将不负使命，再谱新篇，共同创造句容市美好的明天。

江苏弘盛建设集团有限公司香江丽景项目部

报告人：殷济彬

20\_年12月16日

篇五：建筑工地项目部年终总结

xxxx工程项目部年终总结报告

20\_年度，在公司领导的关心下，在公司各部门的帮助和指导下，项目部全体员工团结协作，克服了项目工程建设中的种种困难，以积极的姿态投入到xxxx工程的施工建设中，通过全体参建同事的艰辛努力，按照业主里程碑计划，顺利推进承建的各项工程任务。

在根据公司20\_年1月11日《近期阶段性施工总结及明年的初步工作安排计划的通知》要求，结合我项目部组织开展盛世领墅工程的工作，做出20\_年总结及对20\_年工作思路作出安排。

在接到通知后，项目部组织项目部技术、施工、安质及材料等部门对项目部在工程开展以后的工作进行了总结；项目负责人对20\_年工作思路向项目部各工序负责人商议意见后，做出了如下具体总结。

第一部分 20\_年工作总结

一、施工任务完成情况 ：

从5月份进场 至今本工程完成了总工程量的1/3以上，其中：会所已交付业主使用； 1#、2#楼封顶；3#～11#也在春节前封顶；幼儿园及25#、26#楼完成至地下室顶板砼结构；37#～39#楼完成至地下室夹层结构；30#、33#～36#、50#～55#完成至地下室柱墙钢筋；12#、17#～19#、22#、31#、32#地下室底板砖胎模也已砌筑完成，部分地下室外墙、顶板防水及土方回填已施工完成，1#楼砖砌体开始砌筑。

二、施工进度过程控制总结

工程合同竣工时间20\_年11月30日，接业主通知我司承包范围只有主体结构及部分装饰工程，按现在的施工进度估计在20\_年7月30日前完成我司承包范围内工作，故能履行合同工期。

三、质量控制总结

通过实施严密的产品质量保证体系，为向业主提供满意的产品，项目部全体员工认真落实工程质量目标，针对公司质量方针，承担各自的质量责任，各岗位人员全部做到持证上岗，编制了科学的实效性强的施工组织设计和施工进度计划。

质量就是生命，质量就是效益，创精品工程是我司一贯的宗旨。为达到预定的质量目标，在主体施工中，我项目部建立了一套完整的质量体系：

1、工程施工实行样板引路、技术交底制度，有技术人员向工人进行技术交底，技术交底明确，从操作抓起，技术人员认真向工人进行技术、质量方面的指导，是工人牢牢掌握各种施工工艺，保证每个工人都能领会操作要令、掌握规范标准要求。制定高于国标的内控工艺质量标准。改变了以前技术交底流于书面、流于形式的做法，从施工中看这样做的效果是显著的。

2、严把材料进场关。进场材料必须两证一单齐全，并认真进行取样复试，杜绝伪劣材料使用，见证取样员做到持证上岗，在监理人员的监督下按照规范要求进行取样、送试化验，试验合格后方可用于工程施工，杜绝不合格材料使用到工程中。

3、加强“自检、互检、交接检”和质检员的检查验收制度，经项目负责人复验后签字，报监理签收并做到每工序必验，对出现不合格样品严

格执行奖罚制度，提高了工人的责任感，避免因返工造成的工期拖延和材料浪费。

4、合理安排工序，建立对模板、钢筋、混凝土的成品保护规章制度，在施工中认真贯彻落实。

四、安全文明施工总结

1、确保工地安全文明施工，工地周围全部用彩钢板围挡，做全封闭式管理，主要施工场地硬化，场地做临时车道，保证道路畅通。各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

团结协作 真抓实干夺取项目建设的伟大胜利

二0xx年是\*\*\*\*公司发展进程中非常重要的一年，经过全体员工的共同努力，年初经济工作会议确定的三大任务全面完成，经济工作的总体目标顺利实现。其中包括\*\*\*\*工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成，公司产能得以进一步扩大，在全社会进一步树立了\*\*\*\*抓发展、做大事的良好形象，社会效益十分明显，并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。

在过去的一年里，工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取，离不开股份公司党委的正确领导和关心，离不开各部门的大力支持和配合，离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作，真抓实干。在此，很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作，与全体项目建设人员共勉，再接再厉开展后续工作。

一、树立目标、明确任务，昂扬斗志，迎接挑战 二0xx年是工程研究院起步的一年，充满了挑战。

一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧，这对二0xx年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说，形成了一定的压力和挑战。面对压力，院领导班子及各专业室领导，迎难而上、开拓创新，不断提高管理水平，努力加强工程管理，设计工作新思路。成立之初，召开多次会议，征集意见，向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务，划分了各专业室职责范围以及个人岗位责任；制定了相应的工程建设管理制度和考核办法，以及项目建设工作流程，形成一整套项目建设管理体系，以确保项目建设的顺利开展。

任务明确，责任到位，我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围，树立了一期技改项目12月9日投料试车的奋斗目标，以昂扬的斗志迎接挑战，以饱满的精神状态投入到项目建设中。

二、团结协作、真抓实干，稳步向前

设计图纸到了，我们的技术人员为了不耽误施工材料到货时间，把吃饭、休息时间都省了，全部“消费”在了办公室，集中加班加点统计材料报出采购计划。计划报出后，积极同采购人员及供货厂家联系，跟踪掌握设备材料到货情况，以及时调整施工进度计划。

现场施工开始了，工程研究院实行晚间既周六周日值班制度，早八点前，晚八点后，由中层领导带领不同专业室人员巡检各个施工现场，以及时发现问题，解决问题。施工人员每天早晨7时左右进入施工现场，直到晚上天黑才收工，中午也只1小时吃饭调息的时间。为了抢工期、抓质量，大家几乎把所有精力都投入到了项目建设中。在项目攻坚安装施工阶段，我们全体项目建设人员自觉响应股份公司“大干300天”的号召，吃住工业园，没有周六周日的概念，每天深入到项目建设一线。特别是我们院20xx年几个结婚的姑娘小伙，为了工业园的建设进度，他们主动放弃新婚蜜月的假期，无一例外地在婚礼举办后的第二天，穿上工装走入工地现场。

项目前期设计中，设计院将工艺流程图与配管图一同发送，造成我们边审工艺流程图边改配管；同时，由于时间紧，考虑到设备制作及材料生产周期，需尽快报出材料采购计划，图纸审核时间严重不足；加上我们的专业技术人员多为进厂一两年的年轻人员，生产知识积累不足，项目建设经验更是缺乏，方案的确定和图纸的审核未能严格把关和仔细核实，导致施工过程中，出现设计漏项，预埋件、预留孔洞设计出错，设备同管道冲突出，电气仪表桥架冲突，等等情况。各专业室领导干部同专业技术人员不分白天黑夜，及时到现场研究最佳施工方法，协调一切可以调用的材料，或者调整施工方案，以保证工期向前推进。不多说现场具体施工有多累，更难的是项目管理协调工作。

20\_年“项目建设年”工作总结

今年来，住建局积极响应区经济工作会议精神，按照区“项目建设年”领导小组年初下达的工作任务及要求，坚持“全力引资项目，全局服务于项目”的宗旨，统一思想，加强领导，落实责任，注重实效，取得了较好的成绩，全面完成了各项工作任务。重点建设项目“柳荷新苑综合服务大楼”的投资额度5000万元已全部到位，重大项目 “〃〃〃〃〃〃公司”增资3000万元由二级升一级的工作已完成，全年建设系统固定资产投资20个亿的任务已全面完成。我局的具体做法是：

一、加强组织领导，明确工作目标

强有力的组织领导，是顺利完成各项工作的基础。为加强对“项目建设年”工作的组织领导，今年年初，我局成立了以局长为组长，多名班子成员组成的“项目建设年”工作领导小组，举全局之力，全方位地服务于引资项目的建设。具体工作由副局长〃〃〃同志牵头主抓，其他班子成员协助。同时，明确了全年的项目建设工作任务：

1、完成全年固定资产投资20个亿；；

2、完成一个投资5000万元以上的三产项目为重点建设项目（柳荷鑫苑综合服务大楼）；

3、引资扶持公司做大做强（企业资质由专业二级升为一级）；

4、做好建筑公司的合并升级工作。

二、强化工作措施，确保工作实效

有效的工作措施，是保障计划任务达到预期效果的主要手段。为确保工作目标的顺利实现，我局出台了一系列强有力的措施，一是将

项目建设工作纳入全局对每个工作人员进行年度考核的主要考核指标，进一步完善了相关的工作奖惩制度，极大的调动了每个人的积极性，形成了全局上下人人想着项目建设，个个为项目建设出谋划策；二是对每一个有意向的投资建设项目，明确一名班子成员负责联络，从投资意向的确定到投入生产，实行全程跟踪，提供优质服务，尽量让投资商满意；三是保障项目建设工作的工作经费，在局经费极为紧张的情况下，充分满足项目建设工作经费的需要；四是全局上下一心，分工合作，积极主动为项目建设出谋划策、排忧解难。在“湖南安装建设有限公司”由专业承包二级升为一级的过程中，我局〃〃〃同志，在公司选址、变更、机构设置等方面为企业提出了许多合理有效的建议，并调动了个人和单位的所有关系，为企业服务，我局的服务工作得到了投资者的认可和高度评价；五是以“安全文明，优质产品”为目标，抓好项目的建设。每一个建设项目的施工，均按照立项、设计、审批、报建、监理、备案等程序依法建设，并派专业技术人员深入现场指导，深得商家的好评。截止目前，我局引进的各个项目，基本达到年初预定目标。柳荷鑫苑综合服务大楼本年的投资计划已完成，常德市安装公司升级已完成，工业公司与安厦公司的合并升级已完成。

三、发挥职能优势，大力引进房产开发项目增加固定财源

一年来，局党委按照全区工作的总体部署，在三产业建设上很下功夫，多渠道全方位出击，全面为开发商服务。一年来，在房产开发行业处于低谷时期，我区房产行业仍然保持较好的水平，房产开发量与销售量保持去年水平。

总之，通过一年来的工作，在区项目建设领导小组的领导下，区发改局的大力支持和指导下，我局的项目建设工作取得了一定的成绩，来年，我局将一如继往，按照区委、政府的工作要求更加出色的完成工作任务。

一、主要工作情况

(一)明确目标，狠抓落实。为确保项目建设目标任务的完成，我县先后下达了青委发〔200X〕3号和7号文件，明确各乡镇、部门项目工作内容，并按照市目标调整要求，又下达了青委发[200X]106号文件，及时调整项目工作目标。同时，坚持重点项目领导包抓，部门主抓工作制度。对每个项目都排出了形象进度，分解细化任务目标，层层落实到各项目责任单位。县领导经常深入重点项目一线检查、指导、现场办公协调解决项目实施过程中存在的问题，有力地推动了项目的顺利建设。

(二)强化指导，加强培训。我县于4月5日邀请省发改委和省工程咨询院编制来我县，对相关部门就项目的编制、工程管理和农村金融等方面进行专题培训，增强了项目编制的针对性和工程实施的监管性。为提高我县部门固定资产投资统计数据质量，又于12月25日，召开了08年部门固定资产投资统计工作培训会。

(三)加强管理，强力推进。一是加强项目信息报表收集力度，按照月有通报、半年有小结、年有总结的要求，全年共出刊《项目工作通报》12期，上报项目工作信息信息22篇、三产工作简报11篇和经济运行分析4篇。二是制定了党政领导和部门联系项目制度、成长型企业培育制度、八大特色工业园联系制度等，形成一套全县项目建设、园区发展等工作全面细致的考核体系。三是加强重点项目过程管理。采取定期或不定期方式对重点项目进行督促检查，并做好相应的跟踪服务工作。

(四)勤跑肯跑，抓好争取。积极到省、市发改委、财政厅(局)了解国债和财政资金的具体投向，围绕上级政策，精心规划、筛选、论证、包装、申报项目，努力争取上级支持，全年共争取项目22个，争取各类资金3966多万元，有力带动了全县基础设施建设。

(五)精心筛选，搞好储备。精心筛选和储备了一批重大建设项目，建立了重大项目储备库，为全县经济的长足发展增强发展后劲。

二、各项指标主要完成情况

全年全县全社会完成固定资产完成投入亿元，同比增长，完成市调整目标任务的103%。其中：工业生产性项目新开工和续建68项，完成投资亿元，同比增长，完成调整目标任务的。其中：工业技改投入亿元，同比增长。社会事业和基础设施项目新建和续建37项。

市级重点项目完成情况：久源实业的技改5万吨/年酒精生产线等4个市级重点项目目前已完成投资27310万元，占年度计划投入亿元的。

市级三产重点项目完成情况：“四星级宾馆”已完成投入1520万元，占年度计划投入的;“用九生态园”完成投入1300万元，占年度计划投入的130%。

市定三年翻番企业完成情况：丹甫制冷的100万台压缩机生产线等10个项目已完成投资28540万元，占年度计划投入的144%。

三、存在的主要问题

1、项目受要素制约严重。部分项目受土地、资金、能源等要素的制纸，影响了部分项目建设的进度和质量。

2、对全县经济具有拉动作用的大项目偏少。

3、前期费用缺乏，导致部分项目前期工作项目进展缓慢。

四、20xx年项目投资工作重点和主攻方向

(一)落实工作责任。把明年项目工作目标分解落实到各乡(镇)、部门。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展，的工作思路，把项目投资工作作为各乡(镇)、部门的中心工作来抓。继续实行重点项目责任制，确保重点项目建设进度。

(二)狠抓重点项目建设。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成投资量，加强项目用地和融资协调，确保项目落地。对航电工程、修兰线扩建等事关全局的重大项目，要切实加强跟踪落实，促使项目加快建设。同时，要加大对丹甫压缩机生产线等3个市级重点工业项目和四星级宾馆等3个市级重点三产项目的督查力度。

(三)抓好项目策划，提高招商引资效果。工业上围绕我县的“四大”支柱产业，从产业链延伸上，积极包装策划项目。一产上围绕“椪柑”、“竹编”、“一村一品”和三村建设谋划项目。三产上围绕“东坡初恋地”、“中国竹艺之乡”进行包装策划项目。

(四)加大对上争取力度。加强同省、市的衔接，重点从社会事业建设、循环经济、生态环保和城市基础设施方面积极向上争取项目和资金。同时，加大部门对上争取工作的指导力度和督查力度。

(五)为企业、项目服好务。进一步缓解瓶颈制约，在用地、融资、能源方面加强协调服务，继续深化软环境建设，落实“首办责任制”。

项目建设工作总结—个人工作总结

二00八年是公司发展进程中非常重要的一年经过全体员工的共同努力年初经济工作会议确定的三大任务全面完成经济工作的总体目标顺利实现。其中包括工业园一期技改项目的提前竣工投产。一期技改项目的提前建成公司产能得以进一步扩大在全社会进一步树立了抓发展、做大事的良好形象社会效益十分明显并且为公司今后融资计划的实施和各项事业的推进提供了重要基础。在过去的一年里工程研究院光荣地承担了工业园一期技改项目建设工作。项目建设提前竣工投产的胜利夺取离不开股份公司党委的正确领导和关心离不开各部门的大力支持和配合离不开工程研究院全体干部和员工的团结协作真抓实干。在此很荣幸地作为一个先进集体来回顾总结过去一年工作与全体项目建设人员共勉再接再厉开展后续工作。

一、树立目标、明确任务昂扬斗志迎接挑战 二00八年是工程研究院起步的一年充满了挑战。一期技改项目建设任务重、摊子大、时间紧这对二00八年元月份新成立的、人员力量相对薄弱的工程研究院来说形成了一定的压力和挑战。面对压力院领导班子及各专业室领导迎难而上、开拓创新不断提高管理水平努力加强工程管理设计工作新思路。成立之初召开多次会议征集意见向每一位员工明确公司的发展目标和工程研究院的工作任务划分了各专业室职责范围以及个人岗位责任制定了相应的工程建设管理制度和考核办法以及项目建设工作流程形成一整套项目建设管理体系以确保项目建设的顺利开展。任务明确责任到位我们的每一位领导干部和全体员工紧密团结有股份公司党委周围树立了一期技改项目12月9日投料试车的奋斗目标以昂扬的斗志迎接挑战以饱满的精神状态投入到项目建设中。

同进行交叉作业为保证安全生产项目工期共同推进我们做到同生产事业部、生产管理部、安全环保部多方协作共同监督杜绝各类事故的发生其次不同专业施工的协调问题内部做到每开召开项目协调会摆出问题共同讨论解决促使各专业施工相辅相成快速向前再次监理管理作用的发挥以及不同施工单位的协调问题。做到充分利用监理对施工过程、施工规范和项目管理专业性强的特点对工程质量及进度进行监督管理同时经常同各施工队伍管理人员进行交流协调不同施工队伍的交叉施工尽一切办法调动施工队伍的积极性。

三、总结经验、吸取教训 二00八年是我们收获的一年有着成绩有着教训。工业园这片热土不仅凝聚了我们付出的心血抛洒的汗水还见证了我们一年来取得的成绩得到的教训让我们收获了知识积累了经验。在一年的项目建设过程中各个领导干部及员工及时对各阶段项目工作进行总结吸取教训发扬成绩为后续工作的顺利开展作出指导。经过一年的锻炼 领导干部工程管理水平得到提升包括对施工队伍的管理对专业技术人员的组织对各方面事务的协调处理经过一年的锻炼技术人员学到了新工艺了解了项目建设流程施工管理、问题协调解决能力等方面均得到不同程度的提高。20\_年项目建设经验的收获我们将更有信心去开始20\_年二期项目建设新的历程夺取20\_年底二期项目投料试车的胜利。

四、加强思想建设、关爱员工增强集体凝聚力和战斗力 在做好项目建设工作的同时注重加强员工思想建设克服项目建设时间紧的困难利用晚上时间集中学习党的^v^平时利用调度会后及各类协调会、调研会宣传公司及上级部门的精神文件。坚持以人为本为员工办实事做到体察员工情绪关心员工疾苦主动慰问生病住院的员工及家属积极争取员工最关心、最直接、最现实的利益问题。

项目建设工作总结

广西横县隆泉山羊养殖专业合作社山羊养殖项目被纳入214年南宁市本级财政农口建设项目（第一批）投资计划（标准化生态养殖建设项目）。从接到建设项目任务后，我们从20\_年1月份开始组织实施，按计划有步骤地完成了项目建设所有内容，现将本项目建设情况总结如下：

一、项目概况

本项目地址位于南宁市横县那阳镇。项目建设计划如下：现代化标准羊舍2024平方米，饲草加工房1000平方米，青贮池120立方米，饲草基地100亩，绿化工程1000平方米，场区内硬化道路、入门前道路建设4000平方米，羊粪收集硬化3000平方米，沼气池200立方米，雨污分流沟200米，建设消毒通道及消毒设备1套等工程，工程款383万元，种羊引进费270万元，预备费20万元，设备购置费27万元，项目总投资700万元。

项目实际建设情况：1.项目建设从20\_年1月10日开始实施，20\_年6月30日全部竣工验收合格。2.项目建设内容完成情况：标准化羊舍2024平方米，饲草加工房1000平方米，全部采用钢铁结构，天面星铁彩泡沫隔热瓦，周围防护胶布，既通风又保温，羊床为木条结构，床底下是架空斜坡硬化收集羊粪设施，羊舍卫生清洁，无味，非常卫环保。青贮池120立方米，饲草基地100亩，绿化工程400亩，场

1 区内硬化道路、入门前道路建设4000平方米，羊粪收集硬化3000平方米，沼气池200立方米，雨污分流沟200米，办公室和员工宿舍1000平方米，建设消毒通道、自动投料设备和消毒设备各1套等工程，引进优质公母种羊600头，上述项目总投资额为700万元。

二、项目建设实施情况

从20\_年1月开始成立了项目实施工作小组，由闭耀隆担任组长，罗明忠为副组长负责对项目进行整体的指挥协调、实施。1月10日完成项目总体规划和设计任务，并落实了施工单位和对项目工程的预算。施工单位为广西茂源建筑工程有限公司。

整个山羊养殖项目的整体推进，全面施工，建设顺序是首先重点做好供电设备配套建设，这部分工作由供电部门按供电设备施工统一规范进行施工建设，竣工后我们组织验收。标准化羊舍，饲草加工房，全部采用钢铁结构，天面星铁彩泡沫隔热瓦，周围防护胶布，既通风又保温，羊床为木条结构，床底下是架空斜坡硬化收集羊粪设施，羊舍卫生清洁，无味，非常卫环保。青贮池采用水泥砖建设，种草100亩，种植玉兰花400亩，场区内硬化道路、入门前道路建设4000平方米，羊粪收集硬化3000平方米，沼气池200立方米，雨污分流沟200米，办公室和员工宿舍1000平方米，建设消毒室和通道、自动投料和消毒设备各1套等工程。

在项目建设过程中，为了保证项目建设工程质量，我们

2 主要采取了以下几方面措施：

（一）严把建筑材料采购质量关，对购买的水泥、水泥砖、钢管、采瓦等材料进行最严格的把关，绝不允许不合格的材料进入建设工地。

（二）狠抓施工规范，严格按设计图纸或施工方案进行施工，绝不允许偷工养料或弄虚作假的行为发生，一经发现要严肃处理。

三、项目竣工验收和工程决算

项目建设的全部内容于20\_年6月30日前全面完成。项目建设小组组织了相关人员，对建设项目进行逐项验收。对项目建设的各项指标、工程质量，对照合同一一验收，双方确认建设工程合格后，施工单位负责出具工程结算书，最后进行工程款结算。

总之，本项目历时了6个月的施工建设，终于全部完工。虽然各个项目建设都能按计划完成，但是，我们是首次按受政府建设项目，经验缺乏，在建设上、管理上难免出现一些不足之处，希望得到领导的指导和包涵，如有合作机会我们相信一定能做得更好，让领导放心，带动更多农民发家致富，多为社会创造财富。

广西横县隆泉山羊养殖专业合作社 20\_年7月1日

项目建设工作总结

项目建设是加快经济发展的重要载体，只有不断加大项目建设，经济实力才能得到不断壮大，产业结构不断得到优化，人民群众不断得到实惠。因此，加快项目建设是促进经济发展的重中之重。目前，我镇在项目建设上仍存在大项目、立镇项目偏少，形成产业特色龙头带动项目还不多，项目建设已成为我镇实现加快发展的主要制约瓶颈，如何突破制约瓶颈，实现项目建设的新跨越，重点要发挥好自身优势，以全新的理念谋项目、抓项目、落实项目。

一、找准优势，积极谋划项目。

好项目来源于自身的主体。分析我镇的自身优势，主要有以下三方面，而牢牢把握好这些优势，正是我镇项目建设实现加快发展的重要基础。

1、区位优势。我镇已成为曹妃甸新区的重要一部分。西邻曹妃甸生态城，东临\*\*工业园区。\*\*大道、\*\*海公路纵贯我镇，高等级公路四通八达。\*\*、临港、\*\*优势非常凸显，优越的区位优势，为我镇谋大项目、上大项目、落实好项目提供了得天独厚的现实基础。

2、资源优势。我镇陆域及滩涂广阔，自然生态环境良好。水产养殖、海水捕捞、水产品深加工等已形成独具特色的产业，渔业经济较为发达。新兴产业还未形成，自然资源的利用还处在初级阶段，差距不仅是发展的动力，更是发展的潜力所在。人文资源闻名遐迩，蚕沙口妈祖庙、古戏楼的丰富传说，不仅影响到国内，在海外也是声名远播，这些资源正是发展文化事业和旅游业项目建设有效载体。

3、体制优势。柳赞镇自20\_年初划归曹妃甸新区管理后，迎来了新的发展机遇，管理体制的变化，给我镇在全方位的政府管理上带来了质的飞跃，实现了政府参与引导，市场化运作的管理新模式，为项目建设提供了难得历史发展机遇，利用好、发挥好新机制已成为我镇加快项目建设的一大新优势。

二、明确定位，加强项目建设。

把握好自身的优势，是项目建设成败的关键。柳赞镇的项目建设应立足自身优势，明确定位。在以下几方面实现项目的新突破。

一是围绕曹妃甸的建设，加强水产品供应基地项目的建设。重点是海水养殖基地项目的建设、水产品深加工项目的建设等。

二是围绕海洋产业园的建设，重点谋划实施海洋生物医药、海洋工业等项目的建设。

三是围绕蚕沙口妈祖文化，重点谋划文化产业以及旅游项目的建设。更要强化海上风情旅游项目的谋划建设，做好临港、\*\*的休闲、娱乐等接待。

四是围绕生态城的建设，重点加强三产、物流业项目的建设，更好的服务曹妃甸的建设。

三、利用好优势，抓好项目落实。

我镇资源禀赋的特殊性，单一渔业经济水平的发达性以及外部机遇的特殊性等特征，从根本上决定了我镇必须依托优势资源，顺应市场需求，紧紧围绕曹妃甸的建设，大力推进项目建设。以项目建设为重点，解放思想，创新机制，以招商引资为抓手，切实推进柳赞镇经济实现又好又快突破发展。

1、要瞄准市场需求，集中力量策划、包装一批重大项目

市场需求是指导产业发展最有力的指挥棒，资源型产业只有通过有效的市场需求才能发展壮大，转化为经济优势。瞄准市场需求抓产业建设，是我镇项目建设目标和方向所在。

一是要高度认识搞好项目策划、包装工作的重要性。项目是产业发展的载体，增加经济总量，调整经济结构，提升经济质量以及扩大对外开放，吸收外来投资都要靠项目。只有在充分开发利用现有资源和生产能力的基础上，通过多渠道、多形式谋划、新上一批项目，新增一批生产能力，才能将资源优势转化为产业优势进而转化为经济优势，实现柳赞镇特色产业突破性发展。

二是要站在全局、置入大市场去思考论证项目。既要立足本地实际，考虑资源禀赋，又要符合柳赞镇产业发展规划和区域布局，避免低水平重复建设。要深入研究国家的产业政策、投资方向和有关法规，熟悉行业和区域发展规划，掌握国内外的市场状况，充分发挥资源、技术、管理等要素的比较优势，找准特色，科学定位，切实谋划一批市场前景好、科技含量高、经济效益好、辐射带动能力强的项目。

三是要抢抓曹妃甸的建设以及环渤海经济圈发展的历史机遇，积极主动开展项目前期工作，精心策划、储备、包装、筛选、申报一批项目，建立和充实项目储备库，形成项目策划、储备、建设的良性循环机制。要瞄准市场，突出地方特色，发挥资源优势和产业优势，选择一批起点高、带动强、具有战备性、先导性、全局性和增强发展后劲的项目，为优势产业发展奠定基础。包装项目要切合实际，量力而行，符合国家产业政策，具有一定的超前性，有一定的科技含量，实行非禁止即许可，不上那些国家明令淘汰的落后产能项目，避免造成人力、物力和资金的浪费。

2、坚持政府强势推动和市场有效调节相结合，创造良好的项目建设发展环境

市场经济条件下，无形市场和有形政府共同发挥调节经济的作用，政府要充分发挥宏观调控、产业引导、环境建设、综合协调、公共服务职能，为项目建设创造良好环境。

一是大力发展非公有制经济，积极培育市场主体。要进一步深化改革，扩大开放，加强制度建设和体制创新，促进资源、资本、劳动力和技术等生产要素的优化组合，鼓励、支持和保护非公有制经济发展，壮大市场主体。努力承接发达经济区的产业转移。坚持经济、社会、生态多赢原则，调动市场主体的积极性和主动性，坚持规模开发与集约经营，提高土地投资强度、容积率和产出率，增强产业间协调配套能力。

二是加强政府协调服务和宏观引导，加强基础设施建设，创造良好的发展环境。要在遵循市场经济规律的前提下，充分发挥引导、协调、服务作用，切实改善法治、政策、信用和服务等软环

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找