# 项目监理年终工作总结范文(精选3篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2024-06-09

*工作总结是最常见和多用途的年终总结、半年总结和季度总结。 以下是为大家整理的关于项目监理年终工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！【篇1】项目监理年终工作总结　　随着时间的推移，20XX年即将过去，在这年终岁末之时，回首一年的工作，总结自我工作从...*

工作总结是最常见和多用途的年终总结、半年总结和季度总结。 以下是为大家整理的关于项目监理年终工作总结的文章3篇 ,欢迎品鉴！

**【篇1】项目监理年终工作总结**

　　随着时间的推移，20XX年即将过去，在这年终岁末之时，回首一年的工作，总结自我工作从中找出不足，以利于今后工作。

　　繁忙又充实的一年里，在公司和工程项目部的大力支持和关心下，进取、努力工作。

　　20XX年的工作：

　　>一、工程施工质量控制

　　①先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对所有进场材料、半成品等，做好报验资料核查、原材料质量检查，对不贴合质量要求材料杜绝用入工程中。

　　对关键部位的施工做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录;对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

　　对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好应当做的工作。

　>　二、工程施工安全礼貌控制

　　工作过程中以安全预防为主，及时发现隐患及时要求整改，在施工现场做好日常的安全检查工作及监督和管理，定期或不定期进行现场施工安全状况全方位检查，针对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查。

　>　三、工作中的不足

　　工作中有时过于侧重某一方面，对个别问题发现不及时、要求整改不及时等不足。

　　对一年的工作进行简短总结后，我的体会是对工程施工建设过程中的质量控制、安全生产控制做到“四勤”：

　　1、眼勤(要能提前发现问题);

　　2、腿勤(多在现场转、巡、查);

　　3、嘴勤(对发现问题要及时讲);

　　4、手勤(及时做好相关记录下达书面整改通知书);

　　20XX年的工作将会更繁忙而又充实，履行监理职责，进取工作，服从领导安排，争取在新的一年里加强检查、巡视工作，加强过程中的控制，更好地、认真地做好本职工作，全心为工程着想。

**【篇2】项目监理年终工作总结**

　　回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，经过自身的不懈努力，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自我的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情景总结如下：

　>　一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行情景

　　20xx年上半年，我主要参与了潍坊滨海开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了潍坊滨海旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

　　在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自我，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

　　在施工过程中，采用旁站、巡视、平行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

　　针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

　　针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

　　对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自我最大努力做好工程建设施工阶段的监理工作。

　>　二、工作中的体会和感受

　　在监理工作过程中，我经过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，进取主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。仅有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，进取主动的运用自我专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主供给优质高效的服务。

　>　三、今后的工作打算及个人职业发展意见

　　作为一名年轻的监理工作者，热爱自我的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严禁，喜欢钻研工程监理中出现问题产生的原因及处理方法，热衷于对工程问题处理方案的积累。

　　在今后的工作中认真履行自我的岗位职责，要严格按国家规范、以设计图纸为依据实施监理工作。在工作中不断反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作，加强对管理理论知识的学习，灵活多变的处理实际问题，认真完成领导交给的各项工作，努力将自我的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正成为一个合格的监理人员。

>　　四、对部门公司的意见和提议

　　x、提议公司要对不一样的员工进行有针对性的专业培训，多招聘一些有职业资格证书又能独当一面的人才开展工作。

　　2、提议公司组织具有良好公关本事的人才，并组建成相关部门，应对监理行业的社会化、监理招投标的公开化、复合化。

　　>五、结束语

　　公司领导的关心支持及工作条件的舒适给了我努力工作的动力，同事间的热情关怀及协作互助给了我工作的舒畅感和踏实感，公司特有的企业文化氛围给了我工作的信心。我坚信自我能够在今后的工作中做的更好，为公司的发展贡献自我的一份力量。

**【篇3】项目监理年终工作总结**

　　...x工程，于20xx年x月x日正式破土动工，在各参战单位的共同努力下，历经七个月多时间的艰苦奋战，最最终20xx年x月x日完成了工程建设的各项目标。在施工监理过程中，我们严格遵循监理工作程序，努力控制好工程的质、进度和投资，及时组织协调施工中方方面面关系，督促施工单位搞好现场安全礼貌施工，确保了工程质量目标、进度目标和投资目标的实现。

　　>一、质量控制

　　1、严把材料质量关

　　对于进场的材料，要求材质证明齐全，并经监理人员见证取样材料检验合格后方可投入使用。坚决杜绝不合格的材料进入现场。如：结构施工前，我们及时督促施工单位将钢筋、水泥、砂、石等材料送检，将钢筋焊接接头送检，并强调焊接等特殊工种人员持证上岗。对于施工单位未经监理见证取样的材料检验结果，我们宣布无效，要求重新取样送检;

　　2、自始至终强度质量意识，从严要求，不行的坚决整改。在主体工程开工后的一个月里，我们对施工单位进行了多次整顿。要求施工单位在浇捣砼前，拿出砼浇捣方案、组织措施、人员安排、施工现场总平面布置，并作好技术交底，保证一次浇捣砼材料到位90%。以免在浇捣过程中因发生材料无法及时供应而导致不能连续浇捣的现象。什么时候整改到位，什么时候方可浇捣第二次砼。施工单位经历了近一个星期的整顿，分别开了多次管理人员会和班组会，并加强了现场砼的搅拌强度。从而保证了工程的质量和进度;

　　在粉刷装修安装工程中，我们同样严格要求，各工序均以优良为标准来进行检查控制。不贴合设计及施工规范的，我们以监理通知和工程质量整改通知单等书面形式坚决要求施工单位按设计和规范要求进行了处理或返工，同时我们也及时鼓励与支持他们。随后，在与监理配合方面，施工单位也表现出了很高的进取性;在质量方面，也主动自我从严要求。

　　3、强调自检，同时坚持跟踪检查和抽检工作

　　每道工序我们均要求施工单位先做好“三自检”工作，然后报验，上道工序未经检验经过，施工单位不得进行下道工序施工。工程开工的初期，尽管施工单位照样报验，但问题成堆，甚至包括一些常识性的问题;有时，工序工作未完成就请监理验收，这显然表现他们省去了自检这一环节。对于这种情景，我们拒绝验收。

　　当然，我们等待报验也不忘跟踪检查。及时发现施工过程中存在的问题，及时为其指出，能够避免施工单位出现大面积的返工，加快工程进程。例如，在绑扎底板钢筋时，我们发现其撑铁太矮，有的甚至低5cm—6cm，为此，我们及时要求施工单位更换，并请他们尽快通知其加工厂，避免延续错误。在钢筋绑扎过程中，又经常发现施工单位将池壁转角加强筋遗漏，柱子加密箍筋范围扎错，都及时进行了纠正。抽检工作是我们控制工程质量的重要环节。说是抽检，其实，更多的分项工程或工序我们进行的是全面检查。关键点，我们更是进行了数次复核。例如，在砼浇捣时，我们随时抽查砂、石筛洗情景，砼的坍落度及配合比，以确保砼的质量。对钢筋绑扎、模板支设分项工程，我们一般均进行了全面的检查。梁柱拆模后，我们进行了再次复检，以防意外因素造成偏差，并发现一根柱子垂直度偏差3.5cm，及时作出了返工处理，避免了上部结构完工后造成的被动局面。

　　经过跟踪检查和抽检工作，我们及时发现了施工中存在的很多问题，并及时为施工单位出主意，想办法解决问题，以此还树立起了我们监理人员的威性，让施工单位感觉到我们不仅仅是在监督他们，更是在帮忙他们。

　　4、加强预控

　　加强预控，不仅仅能够减少施工过程出现的问题，避免不必要的返工，并且能够加快工程的进度。我们作为以往搞过很多水厂设计的监理人员，对类似建筑物、构筑物结构比较熟悉，所以，更容易做好房屋建筑监理的预控工作。我们主要从以下三个方面来着手：一是各分部分项工程开始前，再次进一步吃透图纸，发现出图纸会审时未发现的问题，避免施工中再发现而造成返工的现象;二是各工序、各分项工程开始前，提醒施工单位应注意的问题，应控制的关键是维点，以及容易出现的通病;三是要求施工单位各分项工程开始前，作好技术交底和工序交底。例如，结构施工阶段，做好施工缝的处理及施工缝留设的部位。对于跨度较大梁的施工，提醒施工单位注意起拱，并加强振捣和养护工作，要求该梁不得留施工缝。

>　　二、进度控制

　　进度和工期也是我们控制的一个重要资料。在施工单位拿出总体进度计划后，我们要求施工要配有总体网络图，并按时拿出月计划、周计划。周计划在每周的例会上检查落实，月计划在审核施工单位每月进度款时落实。周计划、月计划未如期完成时，请施工单位先分析原因，然后拿出赶上滞后进度的措施。工程进行到必须的阶段时，要求施工单位清理工作量，倒排计划。监理人员也经常与施工单位负责人沟通，了解进度完成存在困难的原因，及时为施工单位出主意，想办法。如结构施工阶段，因钢管、模板用量较大，周转存在困难，我们及时施工单位领导反映，请他们给予支持，以确保工程的进度。

　　>三、投资控制

　　在工程实施的过程中，监理部严格审查各承包单位报送的月进度款，严格按计量、按合同约定的付款方式支付。对于各方提出的设计变更，慎重对待，认真把关，有效地控制投资的增加。在工程决算的过程中，进取响应招标书，逐项审查，对承包单位决算中工程量的准确度和定额的套取及取费标准均进行了严格的把关。

>　　四、协调工作

　　我们主要的协调工作在工程内部，主要是工程内部相关单位之间的协调。在工程的前期，主要是土建工作。后期，安装工作全面展开，施工队伍很多，相互间的协调工作也多了起来。一方面，我们强调各施工单位间要相互配合，互相沟通;另一方面，我们及时掌握各单位的进度安排，总体研究，统筹调整。

>　　五、安全礼貌生产

　　自始至终我们均强调安全礼貌施工。诸如现场挂安全标识牌、标语;安全用电;进入现场要求戴安全帽，设置安全通道;特殊工种人员持证上岗，并严守操作规程;现场材料堆放有序，切实搞好现场安全礼貌施工。

　　>六、重要工序及分项、分部工程质量认证情景

　　对本项目重要工序及分项、分部工程，从材料到结构实体都经过了有相应资质的检测、试验等单位，进行的检测和认证，具体情景如下：

　　1.地基与基础分部中有地基验槽记录、主体结构中的砼试块、砂浆试块强度统计评定，砼抗压强度检测报告共xx份;

　　2.直接影响相关工程质量的原材料出厂合格证及进场检验报告xx份;

　　3.满水试验报告，屋面灌水试验及见证检测报告x份;

　　4.隐蔽工程验收记录xx份，预拌砼合格证x份;

　　5.分部工程质量验收记录x份、分项工程质量验收记录xx份;

　　6.安装工程质量抽检情景;

　　7.分部工程质量验收记录x份、分项工程质量验收记录x份以上资料经验收全部合格。

　　>七、监理抽检质量情景统计及数据资料汇总

　　1.工程材料抽检;

　　2.土建工程质量抽检情景;

　　3.检验批：xx份、经验收全部合格;

　　4.安装工程质量抽检情景;

　　5.检验批：xx份、经验收全部合格。

>　　八、对工程竣工资料的审查意见

　　经对承包单位施工技术资料、质量保证资料、质量验评资料及竣工图的审查，我们认为各项资料基本齐全，真实、完整，贴合验收规范及验收标准的要求。

　　...工程建设工程监理工作中，本项目监理部全体人员能团结协作、纪律严明、勤奋工作，全面实现了监理合同目标以及廉正合同目标，并使常青花园供水转压站营业综合用房工程建设工程保质保量，在为业主提交了一份满意答卷的同时，也充分体现了我监理人员较高的技术素质和思想素质，工作成绩得到了业主的充分肯定，也为我监理公司赢得了声誉、树立了良好的企业形象。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找