# 建筑工程项目经理年终总结范文(推荐18篇)

来源：网络 作者：梦回江南 更新时间：2024-07-14

*建筑工程项目经理年终总结范文1今年是XX工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的...*

**建筑工程项目经理年终总结范文1**

今年是XX工程建设关键的一年，该工程楼栋多、面积大、任务重、人员少、事情多。回顾一年来的工作，在各方的统一协调下，在全体监理人员的辛勤工作和努力下，我们的监理工作得到了施工方的尊重和甲方的肯定，工程质量在监理的控制下通过质监站检测和验收结论，工程质量均符合设计要求，达到合格标准。做到了整体工作稳步进行，施工中未发生过任何质量事故及安全事故，没有人员伤亡，圆满完成了监理过程中的各项工作，并荣获了”双文明”工地称号，给公司获得了荣誉。节约了经费，取得了比较好的成果。以下为今年建筑监理工作总结。

>一、工程质量

监督施工单位建立健全质量保证体系，认真检查^v^三检^v^人员资质及岗位证书，落实现场施工”三检制”，现场监理程序报检和检验批审查签认。对监理人员按岗位要求进行分工，突出重点、协调工作，认真落实合同要求和质量标准，发现问题及时处理解决，保证现场管理有序，对于发生的问题，要求进行严格整改。对甲方检查发现的问题，整改措施必须到位。深刻理解，抓质量不是只抓工程完成后的最后检查和检测，而是重点放在施工过程中，使施工质量问题消失在萌芽状态。

质量不是空洞的，如同进度一样，可以通过数字化、量化来加以控制。在质量控制中，不能只相信任何人的口头保证，而应相信完整

的质量体系。

>二、工程进度

认真审查施工单位提供的开工报告和编制的施工进度计划，并根据设备情况，人员情况和甲方的要求，对进度计划提出了具体意见，经常检查实际进度和计划进度的差距，并依此督促施工单位增加人员和设备，调整进度，随时掌控节点和工程量，坚持实事求是，不多报，不少报，维护合同双方的利益。

>三、投资控制

整体投资控制正常有序，任何时候必须以设计为依据，不做任何的改动，必须改动时要申报材料得到设计单位和甲方的批准实施。凡是现场计量工作，必须在业主、施工单位、监理单位三方在场进行计量，不得自行其事，要确保数据的可靠性、真实性和权威性。

>四、监理例会

主持召开监理例会，起草监理月报，审核监理日志一年工作中始终坚守工作岗位，长时间蹲在生产一线，随时掌握工程中存在的问题，每周定时主持召开监理例会，解决对一周来施工中存在的首要问题及下周工作安排与计划，起到了良好的效果，甲方的文件要进行总结归纳，及时汇总施工进度情况，协调解决需要落实的问题。每月底进行安全文明大检查评比和起草监理月报，每月利用二天时间审查监理日志，对施工记录中存在主要问题不符合要求的事项进行整改。

每天除正常的工作外还要到现场有B的的进行巡视检查，有问题记载，记入”总监巡视记录”，有处理问题的措施，事后有检查。能开展批评与自我批评，在业主主持的会议上，大胆发表自己的看法，受到与会者的尊重。有高度的组织性和责任性，遇到问题及时向公司请示、汇报，使整个工程监理在公司指导下进行。

>五、实事求是，严格要求

实事求是总结监理工作最恰当不过了，监理工作在质量、进度、计量三方面都必须实事求是，客观反映工程建设过程的动态，真实记载工程质量状况，工程进展情况，工程计量过程，在工作中严格要求现场监理，要树立XX监理的良好形象。要学习别人的长处，少指责别人的短处，让他们打起精神，多配合我们的工作，在平时工作生活中的一言一行中体现自己的工作能力办事水平，同时也体现了自己的工作作风，作为总监理工程师，时刻记着自己的形象对监理公司的影响。

>六、问题与不足

应进一步加强施工现场巡视力度，掌握各项工程实施工序每个细节，要积极主动的发挥作用。对监理人员要严格要求，做到奖罚分明，使整个监理队伍再上一个更高的台阶。今后应多与监理人员沟通思想，帮助他们排忧解难，免去后顾之忧，更好的为工程服务。经常不断的向公司汇报工作，加强同公司的联系，不断取得有意的帮助和指导。加强同公司的联系，争得公司更多的帮助。将监理工作更上一个台阶。

**建筑工程项目经理年终总结范文2**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、XX新光建设工程监理咨询公司的共同努力，XX住宅小区工程得以顺利进行。本人在XX房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了xx年一年度年度工作目标。现将有关今年一年XX住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

>一、工程进度完成情况：

1#楼自今年一月份基础施工以来到六月底已施工到主体结构第16层，共计已施工工期为7个月，占总工期的（总工期为16个月）；2#楼自今年一月份桩基开工以来到六月底已施工到主体结构第7层，共计已施工工期为6个月，占总工期的30%（总工期为20个月，包括总体）；根据施工总进度计划，1#、2#楼工期在计划之内，无超期、脱期。

>二、项目投资情况：

1#楼根据施工图预算，工程造价预算为2937万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至十四层，施工投资审核为1365万元，占总造价的；

2#楼根据施工图预算，工程造价预算为3448万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基础、地下室结构、结构一层至六层，施工投资审核为1069万元，占总造价的31%。

>三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

（一）、项目组织管理情况：

根据XX工程特点，编制了XX工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标（质量、进度、投资、现场）施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得XX工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

（二）、工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量预控方案。公司提出“建精品工程、树舟基品牌”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。按工程阶段细分阶段目标，如：分项优良率不低于85%，主体优良率100%，单体优良率85%，并按此质量目标制定了相关的验收方法及验收目标，在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于总分包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。

一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；

二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；

三、项目组的土建、水电工程师做专业检查，对可疑材料，现场封存，扩大取样数量，在规范之外，做独立检验；

四、对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部依合同及国家的有关法律法规，对总分包单位加强质量管理。总分包单位是产品的生产者，他们的工作直接决定产品的质量，事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，强化市场竞争意识，大团队意识及品牌意识，从思想上重视质量管理。而后项目组在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程例会制度，讲问题、提问题、解决问题。现场管理中，我们还强调服务意识，为乙方生产质量优质产品创造条件，提供技术支持、管理支持。

3、产品的验收控制中，我们始终牢记黄董事长：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重抓二个层面的验收：

第一层是总分包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓总分包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是监理与项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，因此，我们不仅对总分包单位的复验按有关规定、规模验收，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）、工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现有偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。进度控制的最终目的是确保工程项目按预定的时间启用或提前交付使用。项目部在进度控制方面所做的工作有：编制项目管理规划，研究项目的总进度、施工布置、重大施工技术和施工难题，对项目实施过程中可能出现的问题做好预案。制定一整套制度来规范管理以提高工作效率。

2、审查确认监理工程师上报的承包商所做的施工组织设计及施工进度计划表。要求监理工程师做好监理规划、计划、组织设计和进度控制的工作制度以及进度控制工作实施细则，并督促监理工程师在工程实施过程中努力落实。

3、主持会议研究各方面提出来的与合同实施有关的问题，参加监理工程师主持的有关协调研究会议，对涉及到工程进度的有关问题及时提出解决办法并通过监理工程师去实施，必要时对施工手段、施工资源、施工组织直至合同工期进行调整。

（四）、项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证，即管理“项目实施控制价”。

1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同（工程量核算、定额取费、材差价格构成因素）等，明确工程费用最容易突破的部分或环节即投资控制重点。项目部对工程进行施工图工程量计算、套用工程预算定额，编制工程施工图预算造价、根据进度编制月进度造价预算。

2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险及可能发生索赔的诱因，制定防范性对策，避免和经济索赔事件发生。

3、按合同规定条件和要求，监督实施事前的各项准备工作，以免索赔，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。

4、审核总包单位所做的工程量月报表，审查工程实际完成工程量与上报情况是否符合、审查定额项目套用是否符合、复核材料单价是否与当月上海市建设工程《XX与造价信息》中材料市场信息相符合。

5、研究监理工程师审查后的设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报有关部门审、批。需要强调说明的是：项目部明示监理工程师，对于承包商所提出的设计变更及有关经济签证要求，监理工程师在提出审查意见以前必须与项目部沟通并取得一致意见。否则将出现项目部否决监理工程师的意见的可能，这不仅会降低监理工程师的威信，也会给工程管理带来混乱。任何设计变更及有关经济签证要求都以书面文字为依据。

（五）、安全与文明现场管理情况：

1、安全法规、安全技术和工业卫生是安全控制的三大主要措施。

2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行^v^及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。

3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。

5、督促监理工程师和承包商按照有关法规要求，使施工现场和临时用地范围内秩序井然，文明安全，环境得到保护，交通畅达，防火设施完备，居民不受干扰，场容和环境卫生均符合要求。

6、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

（六）、项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

XX住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。该项目的成功将为舟基集团的发展奠定基础。希望通过该项目今年一年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。

**建筑工程项目经理年终总结范文3**

本人自20xx年x月参加工作以来，先后参加了xx区开发区经八路工程、xx工程、xx路工程、xx西路工程、xx东路工程、xx工程等工程的建设。现今在xx负责xx区BT项目建设的资料整理工作，担任过学员、资料员、合同管理员及政工员等职务。

在任职施工技术科资料员期间，本人工作一丝不苟、兢兢业业。主要工作有：

1、配合各专业工程师对工程资料作好严格把关。因为工程资料是真实反映工程项目施工的结果，资料就是在工程建设过程中形成各种形式的信息记录，只有和其他专业工程师全力配合才能完成并做好这项工作。

2、负责施工资料的治理工作，并对施工资料进行收集、整理和归档。施工资料是工程建设过程中的真实记录，是一项系统工程。它牵涉到监理单位、建设单位、施工单位、设计单位等工程参建单位的实质性工作，是施工工作科学化、规范化、法制化的标志。

3、编制会议记录。

4、按照资料规程将列入城建档案馆接收范围的施工资料移xx建档案馆。只有前期各个环节都做好了，才能顺利的移交档案馆。

我方修建的南环路工程不仅质量过硬，在外观上更为xx区增添了一道亮丽的风景线；在xx路项目建设中，我积极配合领导和技术人员的工作，与建设单位和监理单位形成良好的工作关系，保证资料的签、转不出纰漏。

20xx年x月为了响应xx市规划建设局“创建平安工地活动”我被纳如“平安工地领导小组”，并成为该活动的主要负责人之一，我负责建立的《创建平安工地台帐》受到项目部及公司领导的一致好评，并在接受上级检查时一次通过，为公司征得了积极的影响，此后还负责了“一法三卡”活动及“创建文明工地”活动等工作，在工作中认真负责，能够及时完成领导交给的任务。在本人参与或负责的四个工程的施工资料和竣工资料，都是及时、认真、高质量完成的，为工程的按期完工、决算打下了良好的基础。为此，本人多次受到项目部领导和施工技术科领导的表扬。

另外，在工程施工过程中，本人还兼负工程的合同管理工作，单位有大量劳动合同需要重新签订，以及对农民工的集中管理工作，使本人从中也学到了很多知识。工作期间我不断学习提高自己的专业技能和实战经验，希望自己能在以后的工作中做到更好。

**建筑工程项目经理年终总结范文4**

xx年已经过去，xx年已到来，下面我将xx年一年来的工作情况总结以及xx的工作计划如下：

>一、200x年全年工作内容

xx年作为建筑项目经理我负责施工的内容是xx小区住宅工程，共包括4栋7+1框架住宅楼，建筑面积26500m2。该工程为公司重点工程项目，

xx年x月xx日进场施工。目前已经完成主体工程以及部分内外装修工程。

>二、xx年全年各项工作完成情况

(1)工程质量完成情况：

xxx小区是公司xx年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据xxx的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、 项目管理目标和管理人员岗位责任制。xxx小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。

在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

(2)工程生产及进度控制

在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20xx年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成40%，内装修工程完成30%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20xx年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

(3)安全、设备管理

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了‰以内 ，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

(4)材料、降本和人工费的管理

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

(5) 全年工作存在的不足

① 工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

>三、xx年工作计划

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

① 继续抓好xxx项目管理工作：xxx工程在xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：

xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。

xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

在以上的年终建筑企业的项目经理工作总结范文中可以明显的看到，整篇文章花费了大篇幅在描述自己的不足之处以及相应的改善办法、对未来的期望和计划，这两项是领导最在乎的两项内容，所以在撰写项目经理工作总结时其他项目可以简写。

**建筑工程项目经理年终总结范文5**

在分公司领导的信任和培养下，我于xx年x月被任命为xxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

>一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日(农历正月初四)就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的\'时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

>二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

>三、学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

**建筑工程项目经理年终总结范文6**

大会主席团、各位代表：

xxxx年3月份，由于公司领导机构调整和工作需要，我从xxx项目调任公司副经理。按照班子分工，主要分管外埠项目的施工生产。任职近十个月以来，在公司的正确领导下，在各业务部室、施工厂队及专业项目部和广大员工的大力支持帮助与密切配合下，我紧紧团结在公司党委周围，依靠班子的集体智慧和整体力量，扎实进取，务求

实效，稳步前进地开展工作。分管的工作初见成效。尤其是获得了许多宝贵的经验教训。更清晰地找到了自己在新岗位上的不足和差距。现将自己近一年来的工作、学习情况向大会做一简单汇报，提请各位代表评议。

>一、加强理论学习，正确把握政治方向，树立创新观念，持续提高个人素质和修养。

作为公司领导岗位上的一名新兵，我深知自己肩上的责任重大，也深知新岗位的挑战。特别是企业目前处于转型期，资金紧张，任务缺乏。可以说改革已到了最为攻坚的阶段。因此从上任伊始我便暗暗下定决心：决不能辜负广大员工对自己的信任，不能辜负组织和领导对自己的期望，一定要投入百分百的热情与干劲，把朝气和新思想带入到各项工作中，面对新问题，迎接新挑战，坚定信心地为企业发展提供更大动力。

>二、充实专业知识，扎实努力求效，强调以人为本，工作贴紧民心。

在工作中我时刻警醒自己，查找存在的不足。针对分工范围内的业务情况，我积极地通过各种途径学习企业管理、投标报价、项目管理、市场经济概论等课程。给脑筋充电，丰富自己的专业知识，以增强自身对工作的驾驭能力；对各项目实际情况，深入实地地进行调研，做到不走过场，尽量掌握第一手资料，扎扎实实做工作，一心一意谋实效；注意听取各方面的群众意见，真心实意帮群众办事，借以提高企业在群众中的凝聚力；在做具体工作时，身体力行的做出表率，坚持以人为本，团结和带领同志们克服种种困难，想方设法达到预定目的；对于具体棘手问题的处理，做到既维护党性原则，又能够根据国家和企业政策，结合实际情况，具体分析，灵活处理，贴紧民心；对事务的处理能够做到有计划、有布置、有落实、观点清楚，要求明确；管理工作讲求办事按程序、说话讲依据、结果重实效；另外，注意到了重点工作与次要工作的分类，力争做到重点突出，以点带面；自觉维护领导班子的团结，顾全大局，注重加强与其他领导成员之间的沟通与配合。重要事项及时向主要领导和班子汇报。班子议事时，积极提出个人意见。对集体形成的决议，确保在自己的工作范围得到遵守和贯彻；认真贯彻中纪委、公司党委对领导干部廉政建设的各项要求，按照党员的标准严格要求自己，做到清正廉洁、为人正派、待人和气、处事公道，自觉接受群众的监督。从而在实践中增长才干，全面提升工作水平。

>三、加强项目管理、落实工作责任，开拓外部市场，初步建立工作成效。

从项目经理到公司副经理是一个角色的转化，我通过自己的努力把这一转化进程尽量缩短到了最小程度，实现迅速过渡，很快进入角色。针对我的分管工作，凭借近几年来的项目管理经验，我策划了公司外埠项目的管理工作思路。对外埠项目人员的管理从制度上加以理顺。连续出台了公司《关于加强外埠项目管理的规定》和《外埠项目人员管理规定》两个规范性文件。确定了公司项目管理工作的操作依据；公司在上半年获得了防腐保温施工专业承包一级企业的资质，使企业上了一个台阶。但是从市场情况看，质量管理的取证是一个迫在眉睫、甚至说影响到公司下步发展的大问题。于是从三月份起，我倡议并亲自参与领导了ISO9001:20xx标准的贯标与认证工作。这一系统性强、内容庞大的工作于年底顺利通过长城质量保证中心的外部审核，从而公司正式成为ISO9001:20xx的认证企业，继而使公司实力得到进一步提升，无形资产大大增加，增加了企业在市场开拓中的筹码；六月份，我利用半个月左右的时间对北京、武汉、长岭、岳化、广州等几个项目进行了调研，明确项目责任，宣讲企业政策，规范项目在一些具体问题上的运作程序。初步摸清了这些项目的管理现状和存在问题。对个别问题较为突出的项目及时进行了责任人员等方面的调整。从目前情况看，收效明显；今年七月份是扬子65万吨乙烯抢中交的关键时期。由于前期管道施工的工序安排不尽合理及遗留问题较多，给我公司的保

温保冷施工造成了极大的被动，可以说70~80的工作量要在短短的二十几天时间完成。前线告急，临危受命，我带领参战厂队的主要负责同志奔赴扬子，大胆地重新规划现场布局和调整任务区域，分工负责，落实责任。日以继夜夜以继日地三餐吃在工地，和参战员工在现场摸爬滚打。终于确保了中交目标的顺利实现，受到了公司领导的充分肯定；针对外埠项目的管理现状，今年10月8日至10日，主持召开了公司项目管理工作会议。规范了项目的运作模式，澄清了项目管理活动中的若干模糊问题。对于项目经理的责任进行了明确的约定，特别是解决了项目与各管理系统的接轨问题。通过近几个月来的运行情况看，大部分项目的管理初步进入了良性轨道。

市场开拓的工作是一项纷繁复杂的活动，特别是公司今后的工作思路要定位在两条腿走路，把重点要逐渐转移到加强外埠市场的开拓上来。我主动出击，积极寻找工程信息，努力降低投入风险，坚持用最少的钱办最大的事。在增强市场意识的同时，率先转变陈腐观念，注意各种投标报价经验的积累。以期实现短期内获得较大的突破。

>四、目前存在问题和今后努力方向。

总结近一年来的工作，虽然在自己工作范围内作了一些细致甚至是艰苦的开拓，也取得了一定的成效，但还很不理想，距离组织的要求、领导的期望和广大员工的重托以及市场经济形势下企业发展的需要还相去甚远。主要表现在如下几方面：

对^v^报告等理论的学习还不够深入全面。对其精神实质领会得不够深刻，把大部分精力都忙于协调外埠各项目施工生产和投标报价等具体问题上。对企业如何获得更深层次的改造和突破、怎样改变企业目前的困境和理顺管理关系等方面建议和方法提的少，缺乏有价值的建议，还需进一步放开思想。

对工作有时存在畏难情绪，管理力度没有完全发挥出来，工作方式和领导艺术还有待加强，特别是需要继续丰富管理经验。

对于外埠项目的管理，多数时候是就事论事，没有上升到理性的层次，与基层沟通不够，调研工作还不够扎实。

对外部市场的开拓工作还没有获得突破性的成果。

鉴于以上情况，我必须要认真思考，深刻认识，加强学习，正确开展批评和自我批评。注意加强调查研究，想尽办法，开拓思路，继续提高工作水平和领导艺术。在公司经理的.带领下，贴紧民心求实效，在新的一年里，开拓进取，努力工作，为全面完成大会提出的全年方针目标而奋斗！

最后借此机会，向近一年来始终给予我关心帮助的各位领导同志们，向给予我工作支持的各单位、各部门以及广大员工同志们表示衷心的感谢！

**建筑工程项目经理年终总结范文7**

时光荏苒，20\_\_年很快过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从纺西街的竣工验收及纺四路开工到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在总公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20\_\_年一年来的工作情况做以下汇报：

(一)全年工作内容：

20\_\_年我负责施工的内容是\_\_段市政工程及\_\_河右岸河堤治理工程，其中\_\_市政工程合同内包括电力管沟205m，雨水管道535m，污水管道441m，电信管沟182m，路基10%灰土5836m2，路基二灰石5648m2，路缘石安装862m，完成产值万。合同外包括土方换填约3500m3，土方加16%白灰处理约7500m3，完成产值约万。灞河右岸工程与20\_\_年10月24日举行开工典礼，20\_\_年12月14日机械进场施工。目前已经完成土方开挖约万m3，土方回填约8000m3，清表外运约4500m3，截至目前累计完成产值万。由于村上种种原因暂时停工。

(二)全年各项工作完成情况：

(1)工程质量完成情况：

a纺四路西段市政工程于20\_\_年8月份开工至今，我作为项目经理，立即开始了项目部的组建工作。首先根据该工程的特点要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。管道工程是隐蔽工程，重点控制施工中各个环节，只有加强对施工中各个环节的质量控制，才能防止各种质量通病的发生，确保整体工程施工质量达到优良。电力管沟工程重点控制沟槽开挖、模板安装、钢筋绑扎、砖砌体、混凝土浇筑及管沟两侧回填土质量。道路工程重点控制路基测量放线，灰土、二灰石铺设施工。在施工过程中，我要求坚决落实预防措施内容，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。在整个工程施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现质量通病。整个工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合自检要求，主体质量较好，达到了预期的质量目标。

b灞河右岸河堤治理工程于20\_\_年10月24日开工典礼之后，由于地处田王村、席王东、席王西三村范围内，协调一直不到位，致使工程至12月14日机械进场施工。工程内容主要有堤基、护坡、暗涵及路基工程。年后将全面展开大范围施工。

(2)工程生产及进度控制：

**建筑工程项目经理年终总结范文8**

20xx年已经过去，20xx年业已到来，下面我将20xx年一年来的工作情况做以下总结汇报。

一、全年工作内容：

20xx年我负责施工的内容是滨河湾小区住宅工程，共包括4栋7+1框架住宅楼，建筑面积26500m2。该工程为公司重点工程项目，20xx年5月20日进场施工。目前已经完成主体工程以及部分内外装修工程。

二、全年各项工作完成情况：

（1）工程质量完成情况：

滨河湾小区是公司20xx年重点建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作。首先根据滨河湾的工作要求，从公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。滨河湾小区的质量目标为创建“无质量通病小区”，为此公司下发了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了金屋地产的奖励，达到了预期的质量目标。

（2）工程生产及进度控制：

在分包队伍进场施工后，根据金屋地产的要求，及时调整了施工部署，为分包方施工创造了施工条件。到20xx年终，整个工程完成了主体工程，外装修工程完成40%，内装修工程完成30%。从整个工程进度来看，与原计划工期相比有滞后。为此，我在场区冬季回填土、项目停工的一段时间内，抓紧时间组织进行了下房砌体和回填土等的施工。为20xx年春季施工减轻了工作量，确保了整个工程的顺利交付。

（3）安全、设备管理：

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间。未发生重大安全事故，一般安全事故控制在了1．5‰以内，保证了广大职工的生命安全，达到预期安全生产目标的要求。

（4）材料、降本和人工费的管理：

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程外租赁材料数量较大的实际情况。我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。整个施工期间，项目及时返还了各种材料和器具，没有发生积压现象。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

（5）全年工作存在的不足：

①工程质量：主体施工期间，工程质量控制较严，工程质量比较好。但是在填充墙施工中，由于思想上有所放松，构造柱砼浇注不理想，跑、漏较多。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的质量管理需要进一步加强。

②施工进度：从总体来讲，进度基本上达到了金屋的要求。但是与其他项目部进行对比，进度较慢。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

（6）20xx年工作计划：

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。

①继续抓好滨河湾项目管理工作：滨河湾工程在20xx年的工作为内外装修工程和室外工程等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个小区的如期交付使用。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。尽管基础薄弱，学习很吃力，但是我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

在以上的年终建筑企业的项目经理工作总结范文中可以明显的看到，整篇文章花费了大篇幅在描述自己的不足之处以及相应的改善办法、对未来的期望和计划，这两项是领导最在乎的两项内容，所以在撰写项目经理工作总结时其他项目可以简写。

**建筑工程项目经理年终总结范文9**

本工程自开工至今200个工期日历天，期间对该项目科学管理、合理安排与施工方真诚协作，合理安排。至今已有明显成效，现从以下几个方面将开工以来项目部的工作情况做一总结汇报。

>一、工程概况

规划选址用地面积61106平方米，规划总建筑面积191307平方米，其中住宅建筑面积145743平方米，商业面积5642平方米，车库面积平方米，总投资5亿人民币。

本项目设计等级三级，安全等级二级，设计使用年限50年，屋面防水等级二级，耐火等级二级，结构形式为CFG桩基础，上部结构体系为现浇钢筋混凝土剪力墙框架结构抗震等级三级，设防裂度7度

项目监理中标单位为河北方舟监理有限公司，施工中标企业为廊坊市城市建筑二公司。

>二、进度控制

按照公司和霸州住建局制度的工程进度要求，项目建度年底前已完成目标计划：1#楼完成至6层、2#楼完成至6层、3#楼完成至6层、4#楼完成至7层、5#楼完成至6层。6#楼完成至地上1层、7#楼完成至7层，车库主体已完成。

>三、质量控制

自开工以来，项目部始终坚持质量第一的原则，严把质量关，直到目前为止，施工质量比较令人满意，虽然曾经出现过一些质量滑坡现象，也都及时得到了解决，保持了高质量工程的总体势头，为创优工程打下了坚实的基础，通过了质检站的多次检查，虽然提出了一些问题，但对我们的总体工程质量还是给予了肯定的。

>四、造价控制

1、尽可能减少图纸中不必要的成本投入。

2、对于施工过程中出现的一些技术变更，我们对投资造价影响不大降低造价的及时进行变更，对于增加成本但不变不行的变更组织相关单位进行技术分析，选择最经济的可行性变更方案。

3、工程签证方面，实行监理工程师、总监、项目部经理等分层审批，程序层层把关，对不应支付的签证坚决退回，对于确实发生并应支付的签证进行严格的费用审核，杜绝此项费用的不合理支出。

>五、现场文明施工

由于本项目的目标是胜芳镇安全文明工地，所以我们对于现场的安全文明施工也给予了足够的重视，前期由于条件所限，现场的文明施工无法做的很好，后期我们下大力度抓，规范了整个施工现场。

>六、反思与建议

通过一年工作的总结，我们以为在今后的工作中有以下问题需要引起我们的重视。

1、在今后的项目运作时要尽可能制定合理的工期计划，以免在实际的项目运作过程中给项目增加过多的可变因素，影响项目的整体计划。

2、加大主控项目的验收力度，节点部位公司及现场监理旁站，充分保证结构安全。

3、规范现场文明施工细节，务必保证杜绝重大安全事故的发生。

综上所述，20xx年在各部门领导的关怀指导下，在项目各部门的密切配合下，较好的完成了领导安排的各项任务。项目部对本工程现场的管理不论是在工程质量还是其他各方面均能达到同行业的较高水平。项目各岗位人员在工作上兢兢业业、认真负责，表现出了良好的敬业精神，严谨的工作作风和较高的业务水平。

20xx年即将过去，20xx年是极具挑战性的一年，项目工程将全面进入主体施工阶段，我们将面对更加严峻的挑战。

首先从思想上高度重视，虚心学习他人优秀的管理经验，脚踏实地的工作，高质量、高标准、高水平的完成项目建设。其次以积极的意识，严格的管理，打好工程建设的关键年。充分发挥每一位管理人员的聪明才智，勤勤垦恳的干好本职工作，把御景园项目工程建成精品工程、样板工程。

最后，希望公司各位领导给予御景园项目一如既往的关怀与指导，祝愿公司在来年更上一层楼！

**建筑工程项目经理年终总结范文10**

时光飞逝，不知不觉中又工作半年了，本人在项目部担任钢筋工长一职，能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，与部门上下管理人员相处融洽深获信任，因此也被任职为栋号长。回忆在这半年的工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好施工管理工作：

>一、主要工作内容总结

1、今年年初起我在XXXX项目部担任钢筋工长一职，主要负责的是钢筋的施工与制定钢筋采购计划，其次与测量员一起放线，所以我对测量工作也有一定的了解。我与工人沟通良好，还有完成任务方面良好，现在已经是栋号长。作为一名全方面施工管理人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自己学习充实。另外和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全工作。项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。我经常提醒自己要多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

2、另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

3、工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验，觉得最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

>二、下半年目标

这半年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。我要一如既往积极、热情的态度投入到工作中，需要学习的东西更多，像各种规范、图集还有天正、CAD软件等都是我需要去多看多学的，还有就是要多了解技术规范，了解新技术、新材料的应用，撑握更多知识。总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与管理水平，与公司共同进步、共同成长，为公司的发展贡献自己的一份微薄之力。

**建筑工程项目经理年终总结范文11**

很快时间就这么过去了，工作这么段时间来，我总结了很多，找到自己的不足，以下是我这段时间以来的总结。

>一、安全管理方面。

由于我公司施工电源的惟一性、特殊性，依据公司的用电管理制度，加大对施工用临时电源的管理，我个人做到每日对现场的巡查，坚持对开闭站的运行操作的定期检查，对开闭站管理存在的问题提出要求，并督促整改。在开闭站设备出现缺陷时，积极与厂家联系备件，深入现场与维修人员一起查找问题，最终保证了设备的正常使用。

>二、施工质量方面。

>三、现场施工管理。

>四、专业基础工作。

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的生产准备计划，参与制定了专业的工作标准，包括：电气点检长、电气点检员工作标准;管理标准，包括：电气点检长、点检员的岗位规范;电气绝缘监督技术标准;电气专业分工;电气点检长、点检员安全职责、现场施工电源管理标准、电气设备接零接地管理、防止电气误操作管理标准、电气一次设备台帐、电气一次设备清册、施工期图纸管理标准、电气备品备件管理标准、电气工作票管理标准、电缆巡查清扫管理标准、呼吸器检查管理标准、电气设备异动管理标准、电气设备缺陷管理标准、电气一次设备施工及验收标准、对电气维护单位的考核及评价标准、电气设备点检定修管理标准、电气设备检修管理标准;以及5大类60余条的电气技术标准，并收集了大量有关电气一次设备检修、维护方面的资料。

>五、图纸、设备管理工作。

依据安排，先后参加了500kv断路器、500kv电流互感器、封闭母线、6kv开关柜、柴油发电机以及辅助车间的低压开关柜、干式变的设备招标工作，期间我个人本着严谨认真、公平公正的态度圆满完成了从标书审查、开标评标到技术协议的谈判签订的各项工作。为了保证设备按期保质的到场，先后赴上海、北京、保定，参加了500kv电压互感器、500kv电抗器及#1高厂变的出厂试验，到厂家对设备的设计、排产及生产进度进行了解，及时掌握反馈了大量一手情况，为后续工作做出了努力。

依据现场实际需求，制定了图纸需求计划，就一些急需的图纸与设计院积极沟通，取得相互理解，基本满足了施工的需求。

**建筑工程项目经理年终总结范文12**

20xx年是我们公司开发xx项目的一年，也是公司成功崛起的一年，更是我们工程部辉煌的一年。作为一名建筑施工员，在工程部领导下，我完成了今年的工作。以下是今年的工作总结。

>一、工程技术管理方面

认真审核施工图，这是施工技术管理中的第一步，也是关键的一步。在仔细查看建筑结构图纸中发现了设计上有许多遗漏、差错和矛盾的地方。在发现了技术问题后，我及时准备的向工程部领导和设计人员联系，根据现场的情况和规范要求，提出良好的建议和处理方案，最终达到解决问题，确保了施工图的准确性和完整性。做好技术交底，这是施工技术管理中的中心环节在查阅了施工组织设计和专项方案设计，针对施工各工序、各部位的特点。进行专门的口头和书面交底并作施工日志记录。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定了基础。

>二、工程现场管理方面

按施工规范和设计要求检查各施工部位的标高、轴线，钢筋布置，模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设情况。在现场检查中发现了质量、安全隐患，及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

这是我们工程部控制的重点之一。审查项目部的工程进度计划的合理性、准确性。并且召开专门的进度议会，协调各方面的关系，尽可能的为项目的进度提供优质条件，加强现场进度的督促。特别以我们工程部领导为首的指挥下，工程总进度达到了预期的控制目标。在这个施工现场管理中，我始终站好甲方的岗位，严格要求自己，督促监理人员的工作情况，努力控制好工程质量、安全、进度。发现问题及时处理，若有重大问题，及时向工程部领导汇报，以便更好的、及时的处理问题，使工程顺利的进行。

>三、工程成本控制方面

凡涉及增加工程量的变更，我都反复的核实，确定其变更的准确性、必要性和实用性。所有变更都向领导汇报，并做好资料的`收集和整理，以便结算工作。在原有的设计基础上，不影响工程的使用功能和整体效果的前提下，合理变更或减少施工内容。仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同公司和约部、监理项目部共同收方确认。做好收方资料的收集和整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的真实性和准确性。

**建筑工程项目经理年终总结范文13**

光阴飞逝，没有知没有觉地已渡过两十多年的修建工程施工员的任务生活生计。自己自20年涉修建工程任务以去至今，自己一向正在项目部颠末练习至担负施工员任务，多年去能自力修建工程施工员任务，井井有条的完成，是以取项目部高低办理职员相处和谐深获信赖。回想正在那些年的施工员任务傍边既闲碌着也收成着，上面我便把那一年度的任务做扼要的总结：

>1、工程量量办理

做为工程施工职员，不单要用到年夜量的专业常识，借需必然的现场履历战需要的营业才能去安排战调和班组。那么多年施工现场的量量办理任务使我收获颇丰。做功德前节制任务，防备及消弭施工隐患存正在。正在工程完工前，周全熟习施工图纸，加入设想院的图纸会审勾当，连系工程现实、国度量量验支标准的请求介入体例专项施工计划、量量手艺交底卡，严厉、当真的引导班组工人功课。

做功德中监视任务，收现及改正施工中存正在的成绩，对工程量量做周全的查抄，对施工中呈现的成绩实时提出、改正。对特别工序的施工工艺的施工停止全进程跟踪查抄，确保每讲工序及格，共同项目部土建手艺职员放哨办理混凝土浇注进程中呈现的各类环境，实时减以整改，确保每一个环节的施工量量达标。经由过程自己的经心失职查抄及宽把量量闭，每一个施工环节皆遭到公司带领的表彰，借率领兄弟项目部办理职员前去进修。

自己对呈现的施工成绩正在过后停止总结解析，有利于于任务的继续改良。天天施工竣事后对施工进程找出今后轻易呈现的成绩及施工进程中可与的地方，写进施工日志;加入每周的监理例会、项目部例会战每个月的业主调和会，对若何任务能力确保获得本色性功效停止总结，不竭地提升小我的营业程度;定时背公司提交周报、月报，将现场存正在的量量成绩及须公司调和办理的成绩当真反应出去，将公司取项目部无机的接洽正在一路。

经由过程本身的不竭进修，自己对现场施工的各个环节有较浑的思绪。正在xxx旅店项目中，自己更是谨小慎微的任务，抛却小我的歇息时候，失职尽责的查抄办理，实时改正施工中存正在的成绩，正在本工程中做出主要进献，遭到甲圆监理的承认和洽评。

>2、工程完工图体例

对现场现实施工内容比力熟习，帮忙内业组将发生的变动(包罗图纸会鞠问题、设想变动告诉、工程营业接洽单)的内容清算进进完工图。完工图能详细反应出现实施工内容具有可逃溯性，为往后结算战完工供给材料根据。

>3、尽力进修，提升本身涵养

跟着时候的推移，手艺的不竭前进，我感受常识的匮累将影响此后的任务结果，我操纵专业时候，浏览年夜量的专业册本，切磋进修新手艺新发现，取此同时，我动员本项目部的其他办理职员一路进修专业常识，从根本根基常识起头进修，让手艺员战我一路进修新标准新尺度新工艺，不竭提升他们的专业教养，使本项目部的施工气力取手艺气力一起成长强大。

>4、不敷取改良

正在往后的施工办理任务中。自己也深深地体味到胜利取不敷的存正在。为此，正在将来的工程办理任务中，我将继承当真研讨营业，谦虚进修，提升营业及交际才能，操纵更深的常识及手艺，项目部的人道化办理，重视员工技术的培育，和散体员工之间的彼此关怀，杰出的企业空气，我信赖，我必然会正在项目部大师庭的成长中，发展成为一位实正优异的工程师!

**建筑工程项目经理年终总结范文14**

20××年酷寒的冬天即将过去，年度的项目工作也将画上完美的句号！在过去的一年里，我项目在公司的大力支持下，在全项目的管理及工作人员辛勤工作下，项目工作取得了辉煌的成绩，当然，有过辉煌也有过心酸。至此辞旧迎新之时，现将20××年度项目工作总结如下：

>一、项目管理

在过去一年里，我项目部在项目内部全面开展了绩效考核、计划管理、定期会议制度、人文管理等制度进行管理。使项目的管理工作有条不紊、健康的运行，同时极大的调动了全体管理人员的劳动积极性、责任感，营造了良好的工作氛围，加强了全体员工的团队意识。使项目整体管理水平处于一个较高的管理层次。

>二、年度主要工作

1、安全绿色文明施工管理

（1）在过去的一年了，我项目的安全管理工作，严格执行市建委、公司的安全管理方针：重拳出击，砸隐患；掰开揉碎，抓意识；真刀真枪，搞管理；指名道姓，说责任。项目安全管理制定了各种应急预案、安全管理制度、安全文明施工目标。定期（每周星期二）组织相关人员参加的安全生产专题例会，定期不定时对所有进场人员均进行的进场人员安全教育，安全考核，组织进行了多次消防、应急疏散演练。受教育率达到xx%。安全绿色文明施工达到5个xx%。现场“四口、临边”防护达标，外防护脚手架达标。真正做到了“安全管理，人人有责”的安全管理理念！

（2）在历经北京市建委、朝阳区建委、安全生产监督局、来广营乡、中铁地产内部等多级行政主管部门及公司内部的检查、考核等均顺利通过。在文明施工方面，我项目的相关管理部门制定相关切实可行的现场文明施工管理制度，真正做到了“活完场地清”的现场施工管理。在20××年××月21日，我项目顺利通过城建集团相关行政部门检查、验收的“集团安全文明施工样板工地”的验收，并得到公司领导、专家的一致认可。经过项目全体的人员的努力，我项目在20××年度，顺利实现了：重大安全事故零事故，轻伤率控制在3‰以内安全管理目标。

2、技术、质量管理

在20××年度里，我项目严格按照公司、地方及国家的相关质量管理制度进行项目质量管理。制定了相关的质量管理制度（如“分承包商质量管理办法”、“项目质量目标设计”、“项目质量保证体系”、“质量例会管理制度”等），在现场的施工管理中，严格按照以上制度进行项目的质量管理，落实公司的：优化过程管理，追求顾客满意；提供真诚服务，创造优质工程；遵守法律法规，坚持搞笑履约；实现持续改进，永远追求更高的质量管理方针！现场施工中出现的较严重的质量问题或可能出现的质量问题、质量通病进行会诊，提出可行的技术质量措施。定期（每周五）组织召开“技术质量专题会”，将施工中的技术方案、技术交底提前对施工作业人员进行交底，通报在上一星期内出现的质量问题、事故等，在下周施工中的质量控制重点及要点等。在过去的一年里，我项目在公司的各级领导密切关怀下，在项目的全体管理及工作人员辛勤工作下，先后通过如下验收及荣誉：

（1）、20××年5月23日，我项目申报的“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第一次检查、验收，并得到了与会专家的较高评价；

（2）、20××年6月28日，由中铁地产集团公司组织的内部观摩会，我项目所做的观摩会的所有工作，均得到中铁地产集团公司领导及甲方相关人员的高度认可，其业绩给予了极高的评价；

（3）20××年7月16日，我项目所申报的第一次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可；

（4）、20××年7月25日，我项目所申报的`“北京市建筑结构长城杯”，顺利通过北京市长城杯委员会的第二次检查、验收，并得到了与会专家的一致肯定，至此我项目顺利完成与甲方合同约定的阶段质量目标：结构长城杯；

（5）、20××年8月12日，我项目按照所属行政主管部门的要求，顺利通过了“朝阳杯”的验评工作，到会专家给予项目的技术质量管理工作给予了较高的肯定；

（6）、20××年××月21日，应中铁地产集团公司的部署要求，由我项目施工的15#楼样板间，经过集团公司的领导、特聘专家严格检查、审核、评选，被评委中铁地产集团公司（全国）第一名；

（7）20××年××月26日，我项目所申报的第二次结构验收，顺利通过了监理、设计、质量监督站等单位的检查验收，并得到参与检查验收的各级单位的认可。

以上事项的顺利实现，是离不开公司各位领导的密切关怀，同时也是项目管理密不可分，也是项目各级管理人员、工作人员的辛勤工作分不开的！

3、现场施工

在20××年度里，我项目的现场管理工作，严格按照“北京市绿色施工管理规程”的要求，配合朝阳区创建全国文明城区进行现场管理，完善相关管理制度，落实计划管理。先后顺利通过多级行政主管部门的检查、验收。在现场施工中严格实行计划管理（进度计划管理、材料计划管理、人员工作计划管理等），施工生产中落实施工任务单，定期召开生产例会（每周星期三），及时对产生的进度偏差进行纠偏，并采取可的措施，我项目的各楼栋先后于以下时间，顺利按照总体施工进度计划完成结构封顶：××#楼-20××年5月9日，15#楼-20××年8月19日，9#楼-20××年××月9日，12#楼-20××年11月26日。在现场的文明施工中，严格落实公司及项目的管理制度，划定责任区，落实责任人，实行奖罚措施。对现场施工项目进行专人负责，施工作业层实行天天巡检、每周联合检查制度，保证了现场的文明施工。对施工区域进行整体规划，划定作业分区及绿化分区，营造了花园式施工的环境。在20××年度里，我项目对整个工程共计投入现场文明施工费用200余万元，购买鲜花500余盆，种植草坪xx0余平米，悬挂、制作各类标语、彩旗、喷绘等200余条。以上的现场施工工作，均得到上级主管部门的一致认可。

**建筑工程项目经理年终总结范文15**

本人现任XX公司项目经理，在日常工作中，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。始终奋战在施工第一线，以下为今年的工作总结。

>一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、XX住宅楼工程，钢筋後剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即到达了支护桩又起了止水作用。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压菰焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镖栓的支杆为塑料管不能拔岀，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镖栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管。

2、原模板釆用小钢模支护体系，但在开发的清水碇施工技术工程上，宜釆用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，到达高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的超多修理费用发生。

在架子搭设上，原方案釆用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我釆用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省超多资金。

>二、严格质量管理，争创名牌工程

质量第一是企业永恒的主题，更是自己迫求的目标。我在施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其必须的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都明白，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上构成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上构成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。

>三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。在施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展状况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强职责到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，职责落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过自己坚持和不断充实，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

>四、严细成本管理，提高工程效益

针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。

抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支状况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算到达数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。

材料码放，尽量一次到位，减少二倒。礼貌施工，不追形势，追得是高标准。个性是在材料使用上，大家齐抓共管。构成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业的发展贡献力量。

**建筑工程项目经理年终总结范文16**

20xx年转眼即逝，总体来说，这是一个忙碌的一年。不停的在工程、总结之间不停的奔走，所经历事情精彩纷呈，感觉自己获益良多。

个人回首即将过去的20xx，体会发生的这些工程和事情，大体可能总结几点：

>一、关于个人选择

一样的选择，不一样的人生。

20xx年，我选择了海天，海天也选择了我。从上海归来的.自己又走回了实施工程师的圈子，不一样的是而今我是医疗卫生行业的一员。

起初，有点不太了解自己选择行业，虽然我有去关注，但也知识知道：这是一个民生行业，也是一个国家扶持的行业。我告诉自己，我要学习，去体会业务。一年过去了，自己也算中个中老手了，工程现场去过，演示现场去过，招标现场我也去过。

经历了以上种种，我感谢自己的选择和公司给与的机会。

>二、关于个人历程

迈步，踩下去，让脚印告诉自己在前进。

3月，了解业务环境及软件操作的基础。

4月，被分派到凉州（静宁）工程现场，辅助项目负责人，做各种各样的工作推进。包括：培训、安装、问题指导、操作手册编写、问题反馈等工作。6月，负责一些（延安、杨凌、咸阳）客户的产品演示。7月，跟随巩经理到扶风县人民医院，做HIS3000的更新。

8月，份开始出差至内蒙，独自一个人负责赤峰地区的HIS推广及阿鲁科尔沁旗的工程的实施。

11月，份撤回，负责新员工的培训，及岐山HIS的学习及讨论。期间又负责了一些医院的产品演示。

12月，有幸派遣至青海招标现场，辅助市场部做技术类的答疑并与代理商洽谈。

至今，负责一些日常的售后工作及技术支持电话。

这一年，我去了很多地方，认识了很多客户，这也成了今后工作中的无形资产。

>三、关于个人收获细数今年，总结自己。

①走进了医疗卫生技术行业；

②掌握了ORALCE数据库、水晶报表开发工具、HIS软件、emr软件、医保软件、医保接口等；

③接触了凉州中医院、静宁中医院、扶风县医院、甘泉县医院、咸阳彩虹医院、定西市医院、北京代理、青海代理等各种医院行业单位。

④懂得了医院的业务流程、施工步骤等工程事宜。

⑤明白了医院的业务需求、医院的技术环境、医院的大体人员分工等医院行政事宜。

⑥经历了医疗招标、售前演示、售中实施、售后维护等工程师掌控的工作。

最后，我觉得，工作了四年，自己前面的三年只是在自己小世界，打拼；而今年却是自己走出了自己的世界，做一个行者，看到了外面广大的世界。

**建筑工程项目经理年终总结范文17**

20\_\_年初，公司补充了新鲜血液，初步建立了以项目部为核心的各职能部门，在此，就一年的工作目标完成情况作以下总结。

依据现场实际情况抓紧落实工程设计图纸的校正工作，并据此绘制合格的深化设计图纸，满足一线的施工需求。

此项工作被项目部作为20\_\_年初的首要工作，项目部及我本人细致、充分的查勘施工现场，向业主方工程部负责人、设计院电气负责人、监理工程师进行了全面的咨询并展开深入的讨论，本着实事求是的态度赢得了相关人员的理解与支持，并配合我方进行图纸深化设计。在此基础上快马加鞭及时与总包单位项目、技术的主要负责人，相关安装单位负责人本着平等、务实的原则，依据大量的客观事实，争分夺秒进行说服与协调工作，最终使影响我方工程正常开展的绝大多数疑难问题得到了一次性到位的落实，这一方针指导了项目部过去一年的施工工作。

与各子系统产品供应商进行沟通，排查可能存在的技术风险。

该项工作除个别一般项目外，各主要项目均得到了厂家的大力支持，项目部在与厂家技术人员的沟通中提前发现了一些存在的技术实现隐患，并在与厂方人员充分沟通的基础上基本得到了解决。而通过沟通工作最大的收获是：经过各厂家技术人员及项目部的仔细，慎重的讨论、研究后对系统架构进行局部调整，不仅进一步加强了系统的集成性能，同时深入挖掘了经济效益。保守估计直接增加经济效益接近十万元，现相应调整已得到监理及业主方书面认可。

培养公司自己的施工队伍

此项工作是项目部所面临的很具有挑战性的工作：在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于智能化工程往往覆盖的专业范围较广，故在劳务市场很难物色到合适的熟练工人，项目部不得不对新招募人员进行基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，两个月的时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的施工队伍。虽然后来出于工程全局及成本控制方面的考虑，不久就解散了这支施工队，但项目部管理人员在此过程中积累了宝贵的工作经验。

草拟、制定符合现阶段公司特点的项目管理流程体系、项目管理制度、相关职能部门的管理制度。

为完成该目标，项目部及我本人收集了大量成熟公司的资料，尤其是本行业的公司资料，进行了仔细的分析、比对，结合我本人对工程的理解，趟着石头过河，至今已基本制定了一套较完整的工作流程体系。此项工作贯穿了整个20\_\_

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找