# 最新学校校长年度工作总结(六篇)

来源：网络 作者：倾听心灵 更新时间：2024-06-10

*学校校长年度工作总结一20\_年是学校实施四年规划的关键年。学校将以党的十\_届四中全会精神和科学发展观为指导，全面贯彻党的教育方针，继续秉承“依法治校，以德立校，深化内涵，彰显特色，以人为本，和谐发展”的办学理念，全面实施责任教育，继续深化课...*

**学校校长年度工作总结一**

20\_年是学校实施四年规划的关键年。学校将以党的十\_届四中全会精神和科学发展观为指导，全面贯彻党的教育方针，继续秉承“依法治校，以德立校，深化内涵，彰显特色，以人为本，和谐发展”的办学理念，全面实施责任教育，继续深化课程改革，进一步细化学校内部管理，内强素质，外塑形象，全面推进素质教育，不断提升教学质量和办学层次。

(一)优化校园环境建设和谐家园

1、精神文明建设

继续抓好文明创建，以党支部挂帅，以工会为载体，全体师生全员参与。积极开展文明组室、文明班级的创建活动，学校组织师生参与迎世博主题活动，重视发挥工会的作用，支持工会的读书活动，文体活动，送温暖送清凉活动，保证每年一次教工外出疗休养和体检，进一步营造宽松和谐的校园气氛。进一步浓厚“潼港是我家，发展靠大家”、“责任重于泰山，理想高于一切”的育人氛围。

2、人文校园的建设。

妥善协调“三种关系”——干群关系、师生关系和家校关系。重点做好以下几件事：一是关心激励教师，继续做好免费工作早餐的供应工作，组织好教师旅游休闲活动，共享世博成果；二是畅通沟通渠道，不定期召开教职工、家长恳谈会、交流会，沟通思想，了解需求。三是开展世博主题活动：主题：欢庆精彩世博共创和谐家园。

3、加强师德修炼。我们要完善师德师风建设长效机制，引导教师严格执行《中小学教师职业道德规范》。以“迎精彩世博，与文明同行”为主题，开展教工校园礼仪系列活动，制定教师校园礼仪规范；组织世博礼仪系列讲座；开展教师校园礼仪大赛，评选“礼仪教师”，引导教师做一个懂礼仪、有涵养的\'人。引导教师“言语思美、行为思正、工作思进”，做到敬业爱生、能教善教、创新奉献。进一步完善并努力实施《潼港小学校本研修实施方案》，引导教师增师识、强师能、修师德，努力建设学习型团体、敬业型集体、研究型群体。

4、平安校园的建设。

继续争创新一轮上海市安全文明校园，德育室要加大学生良好行为规范养成的教育、检查力度，各位班主任更要将学生的行规、安全教育管理作为班主任的重点工作，全体教职员工要履行好人人都是德育工作者的责任，把学生的安全时刻放在心上，发现安全隐患及时报告消除，发现学生中有不安全现象及时予以阻止和教育。在全国第二个“512防灾减灾日”举行一次疏散演习。校园安全无小事，我们人人都有责任为确保校园一方平安作贡献。

(二)继续深化“责任教育”，初显学校办学特色

1、依据“小学生责任教育”校本课程标准，进一步完善“我的责任”校本课程教材，抓好落实校本进课堂，积极开展“责任教育”课程教研组活动，在教研中要继续针对课程实施中出现的各种问题，结合案例讨论研究，让教研活动、评价活动有效地帮助教师正确理解本课程标准，提高教学质量。

2、在抓好责任教育进课堂和责任教育专题活动的基础上，尝试研究建立符合小学生特点的责任教育评价激励方式，从理论和实践的高度形成比较完善的责任教育体系。

3、抓好德育、少先队的各项常规工作。认真抓好班主任(中队辅导员)队伍建设，期末进行班主任的述职考评，评选优秀班主任，全面落实“两纲”，夯实学生行为规范基础，开展各类特色主题活动和家长学校活动，提升德育工作实效。

4、抓好责任教育专题活动。以少年军校与小学生社团为载体，扎实开展实践体验教育。重视发挥和拓展学校德育基地的效能，使少年儿童在社会实践中，体验军人严格的组织纪律和不畏艰难敢、为人先的好作风，体验敬老助困、乐于助人的好风尚，体验热爱家园、维护集体荣誉的好品德。

5、建设有特色的班级文化。制定以“责任在我心中”为主题的班风建设目标让责任教育成为班队活动的主题，制定能自我约束的班级公约，倡导书香班级，让学生在书籍中寻找道德的真善美。要进一步加强班集体建设，注重良好的班风、学风的培养。在抓好行为、纪律、卫生等班级基础性工作的基础上，各年级、各班要根据学生的情况、分层次、有针对性地对学生进行思想道德教育和文明礼仪教育，力求逐步形成良好的学风、班风。

(三)完善常规管理，提升教学质量。

1、抓好教学常规。

细化备课、上课、作业、辅导、考试的常规要求，本学期重点抓好作业的批改、后三分之一学生的抓差补缺，继续加强月考的质量监控，强调学业成绩的合格率。

2、抓好学科竞赛与毕业班的教学。

强调人人参与，面向全体学生，考察学科教师对每个学生的关注度。各学科开展形式多样的能力竞赛。高度重视毕业班教学工作，特别是毕业班学生的思想教育与抓差补缺，确保我校的教育质量稳中有升。

3、抓好随班就读工作。

关注特殊学生，做好随班就读学生的档案管理和平时的教育教学管理。

4、合作互助，研讨课堂教学。

要切实加强合作备课，优化备课环节。教师要重视对共享资源的二度修改，重视练习设计的研究，重视课前准备，切实提高电子备课的效率和质量。教研组内教师要相互合作，人人上课、听课、评课，通过“说课、议课、点评”，真正做到“人人参与，人人思考，人人发言，人人受益”

5、抓好体卫艺科工作。

(1)深入开展体育教学研究，提高体育课质量，杜绝放羊式。抓好阳光体育活动，开展好两课两操两活动，巩固广播操，训练一支能在艺术节上展示的学生广播操队伍。

(2)卫生室要加强校园卫生和学生个人卫生的检查和反馈，特别要抓好教室整洁的检查和反馈；上好双周三的健康教育课；做好“六病防治”工作；健全学生卫生健康档案，特别是特异体质学生的归档工作。继续抓好甲型流感的预防工作。加强食堂管理，确保师生用餐安全。

(四)加强校本研修，促进教师发展

按照学校制定的校本研修实施方案，确定学期研修目标要求，制定研修计划，有机整合校本科研与校本教研，强化校本研修力度，促进教师专业发展。

1、建立教师个人发展自我评价制度。在“教师个人发展规划”的基础上，进一步明确这个学期在师德、教学、科研等方面的发展目标和措施，期末针对目标、措施进行达成情况的自评，以此促进教师的自主发展。

2、鼓励教师自主学习。学校要创设条件、提供平台，组织、引导教师自觉学习，充实底蕴。第一，要组织教师参加培训学习。要继续开展各类校本培训，组织教师现代信息技术培训，开展网页评比、课件制作评比等系列现代信息技术技能比赛。第二，借助“校园网络”，让教师们享受到更多的优质教育资源，为提升自己的教育教学水平找到一条方便快捷的通道。要有计划地组织教师观看特级教师上课及专家讲座录像，并开展评议、交流等活动。第三，要倡导教师自觉读书学习。学校将结合新教育实验，努力营造“书香校园”。要规范教师阅读课的管理，并组织读书心得演讲和征文比赛。

3、引导教师严格自律。我们要完善师德师风建设长效机制，引导教师严格执行《中小学教师职业道德规范》。努力在教师中树立团结协作精神、吃苦耐劳精神、乐于奉献精神。要树立典型，激励全体，开展评选学校师德之星、办公室活动，全体行政成员更要注重细节、率先垂范。我们要开展以师德师风为话题的沙龙、主题的演讲、征文等活动，寓教育于活动中。在教师考核中，将教师自评、同行互评、学校审评和学生、家长的评价结合起来，同评优聘职相挂钩。

4、激励教师积极进取。根据学校教师的实情，落实分层要求，进行分类培养。制定完善《潼港小学校级骨干评选办法》，在教师申报的基础上，分步组织理论与实践的考核，符合条件者，授予相应称号，并给予一定的奖励与津贴，通过压担子、搭梯子、指路子等方式，提升其层次，为教师的专业发展、成长创设平台与阶梯。

**学校校长年度工作总结二**

一、以职业技能教学为中心，坚持技能强化，特色强校为目标

1、认真开展教育教学工作

一是教学常规管理更加规范。学校进一步健全教学质量保障体系，严格落实教学检查制度、听课制度等日常教学管理制度，合理编排教学计划、大纲、课程，严格教风、学风、考风，日常教学管理进一步规范化、制度化、科学化。二是大力推进教学精品工程建设。深化“导师制”培养、案例教学、分层教学等教学改革，加强校企合作，设立了“钢铁班”、“旅游班”、“会计班”等开展订单人才培养模式。三是专业、师资、教材建设成果丰硕。新增钢铁装备运行与维护、电子电器应用与维修、旅游服务与管理、民族音乐与表演等4个专业。组织开展了基础课、专业课教学观摩课、新教师汇报课，鼓励教师进修深造。四是人才培养质量不断提高。围绕促进实践技能教学。

2、积极开展招生宣传工作

面对生源紧缺、竞争更加激烈的形势，学校将招生工作列为重中之首，党政领导班子成员高度重视，主要领导亲自抓，完善政策，明确责任，加大投入。全校上下积极应对，精心组织，狠抓落实，精心编印招生宣传单1万份，印制招生宣传展板3块，编印招生简章5千份，印发招生海报500份，通过到外县市中学进行招生宣传，与\_\_县一中、二、四中和高级中学、内蒙古工业职业学院进行联合招生等措施，确保了招生工作的平稳开展。今年招收中职学生59人，高职学生43人，并按时完成了学生学籍注册工作。

3、积极推荐学生就业工作

为了加强我校毕业生就业工作管理，进一步规范毕业生招聘工作程序，按照“公开、公平、公正、择优、自愿”的原则，重新修订了《校园招聘活动管理办法》，设计了校园招聘活动流程图。对各专业学生成绩进行排序，经招生培训就业科审核盖章后提供给用人单位，作为用人单位择优录用的重要依据，招聘结果经学校审核后方可予以正式发布，进一步增加招聘工作透明度，保证了招聘活动的公平公正。20\_\_年3月，推荐20\_\_级58名学生到新兴铸管有限公司顶岗实习;6月底，推荐旅游服务管理专业班3名学生到巴音布鲁克旅游服务公司、\_\_县宾馆进行工学交替;20\_\_年10月，旅游服务管理和会计与审计专业14名学生通过了新疆立恒工程有限责任公司锦恒宾馆的招聘，将进行为期一年的顶岗实习。

4、加强职业技能培训工作

为了满足\_\_县各企业用工需求，我校成立了\_\_县技工学校职业技能培训中心，积极申请到13个职业工种资质的短期培训，拓宽培训学员的就业渠道。一年来，承担保安人员培训113人次，电工培训45人次，协助巴州教育局和巴州师范学校成功开展了全州中小学图书管理员培训班，培训了93人次。

5、完善校企合作机制

开学初，学校加大专业和企业的联系，要求各专业老师要深入企业进行调研，确定专业的培训重点，并成功与新兴铸管有限公司、和合矿业、锦恒宾馆等合作建立培训基地，与新兴铸管有限公司联合建立职业技能鉴定基地。继续施行校企合作以及订单式人才培养模式，加大校企合作覆盖面，真正做到企业是学校课堂的延伸。做好新兴铸管有限公司的校企合作，不仅让学生在企业学到过硬的技术，还要让学生成为企业不可或缺的技术技能人才，从而实现“培训教育就是就业教育”的理想。

6、加大宣传力度，提高学校知名度

今年我校成立了专门的信息办公室，由专人负责学校各方面信息的报道，截止到今天，做到了在全国文明网、《新疆日报》、《巴音郭楞报》、天山网、腾讯网、和静政府网等自治区、自治州媒体对学校相关进行事件的宣传报道，共在教育局简报上发表信息30篇，\_\_县政府网发表信息12篇，天山网、腾讯网等发表信息4篇，全年共发表信息68余篇，切实提高了我校的知名度。

1、班主任队伍建设，规范科学

一方面，完善班主任工作管理制度，实现管理的规范化、科学化、民主化，努力形成一套完善有效的管理运行机制，调动班主任的工作积极性;另一方面，狠抓工作过程的每一个环节，通过班主任例会、班主任培训等形式，组织班主任学习新时期学生管理和班级管理的理论和方法，为班主任的思想脉搏及工作实践注入新鲜血液，使班主任不断更新观念，改进方法。

班主任工作是学生管理中的重要部分。一年来，学生处在校领导的指导下，定期组织班主任例会学习20余次。班主任工作经验交流会四次，召开了班主任工作会议30余次。通过以上举措，加强了班主任的凝聚力、责任心和自信心，管理理念得到改变，一些先进的管理方法得到推广，使我们的班风、学风大有好转。

2、注重德育渗透，规范常规管理和安全工作

在德育工作中我们始终以树立以人为本的观念，提倡学生四个学会：“学会求知是前提、学会生活是基础、学会做人是核心、学会健康是保障”，坚持以“教育育人，服务育人，管理育人”的思想，倡进行思想道德教育，把思想教育渗透于课堂，溶解于平时。针对学生特点，开展了一系列丰富多彩的教育活动，取得了一定的成效。充分利用班会课、专题讲座、报告会、国旗下讲话等宣传教育，提高学生的思想认识，帮助他们树立正确的人生观、世界观、价值观和就业观。以开展文明班级、优秀宿舍评比等活动为依托，督促和引导学生养成良，对好人好事及时予以表扬，做好三好学生和优秀学生干部的评比和表彰工作，弘扬校园正气好的学习、生活习惯和礼仪风貌，促进了校风的建设。注重对学生中先进典型的挖掘和培养。做好了对个别学生的家访工作。注重学校的环境卫生工作;加强对学生值周工作的指导和管理。

利用班会这一主阵地对学生进行思想道德教育。一年来组织了感恩教育、养成教育、诚信教育、安全教育、心理健康教育、法制教育等主题班会，并且召开了以“感恩教育”和“法制教育”为主题的观摩班会，收到良好教育的效果。利用课间操、自习时间，校领导适时对学生进行思想道德教育，本学期对学生就思想建设，行为习惯养成、成人成才、安全主题等教育达20余次。利用国旗下讲话形式勉励、激发学生健康(学校工作总结)成长。通过以上活动，从思想上转变学生观念，从行为上扭转他们的不良习惯，确实做到先成人后成才。

3、加强学生处工作

充分发挥共青团、学生会、班干部的作用，举办了“相约东归故里放飞我的梦”文艺专场晚会，参加了庆祝五四青年节暨“我的中国梦”青年文艺汇演荣获二等奖，开展了“民族团结伴我行”演讲比赛、“6。5”世界环境日讲座、“6。26禁毒宣传日”活动、“迎七一 歌唱祖国歌唱党”大型歌咏比赛、“尊老、敬老、爱老”主题教育活动，“团结杯”篮球赛等丰富多彩的校园文体活动。组织全体团委为敬老院、福利院捐款1200多元，表彰了2个先进班集体，9名优秀团员，15名三好学生。为了保证\_\_县户籍品学兼优的特困生顺利完成学业，学校积极向县政府申报了30名品学兼优特困生，政府拨付的4。5万元助学金已及时发放到学生手中，帮他们渡过生活难关;针对外县户籍无法享受和静资助政策的品学廉优学生，学校给予补助生活费300元/月，14名学生获得资助。

学校加强了对学生会工作的检查考核力度，各班学生会经常深入教室、宿舍了解掌握学生思想动态和学习、生活秩序，及时发现问题，解决问题，学生会的主体作用得到了强化和突出。

4、狠抓常规管理、规范学生行为

①健全制度。本学期我们根据学生管理、班主任考核、安全工作的方面的实践情况修改并完善了《班级考核细则》、《班主任考核办法》、《违纪学生处理办法》等，使各种规章制度更加趋于合理。

②建立有效管理机制。坚持德育办负责、学生会检查，每天做到查到校、卫生、早读、胸卡、课间操、小自习和宿舍纪律、卫生，做到有记录、有汇报、有处理、有奖惩。

③“问题生”转化效果明显。我们加大了对“问题生”的转化力度，深入班级了解学生的思想动态，及时处理和避免学生中间发生的矛盾，做好学生的思想工作，一年来处理学生纠纷8件，个别学生教育20人次。通过与学生个别谈话，同家长见面联系等，使这些同学都发生了不同程度的改变，校风、班风有了根本的好转。一年来迟到现象明显减少，无勒索钱物事件发生，打架斗殴、上网等现象得到明显遏制，安全检查工作圆满通过。

5、开展安全法制教育

坚持不懈地抓好安全教育工作，积极开展消防、交通、禁毒等系列的安全教育。通过完善工作网络，落实安全责任，层层负责，提高防火、用电及交通、饮食安全教育的实效。通过普及学生自救自护常识，安全知识竞赛?等活动;提高学生自救自护能力，杜绝安全事故的发生。以校园预防?为重点，深入开展法制教育。认真组织学生学习未成年人保护法和预防未成年人犯罪法，通过法制教育讲座、观看法制教育片等形式，增强学生的法制观念。同时强化校园安全综合治理。确保学校无重大事故发生，努力打造“平安校园”。

6、校园文化生活丰富多彩

通过丰富多彩的活动来“影响人，培养人，塑造人”，让学生在良好的氛围中逐步形成良好的思想道德素质。抓好广播操、体育课的同时，积极开展形式多样的阳光体育活动。先后组织了绘画比赛、征文比赛、手抄报评选、演讲比赛、主题班会比赛一年来出黑板报、手抄报40期，这些活动不但发展了学生文体特长，而且陶冶了学生情操，提高学生综合能力。

**学校校长年度工作总结三**

一、要诚

“要诚”即要有诚心。“诚心”说起来简单，做起来并不那么容易，这校长必备的素质和心态，往往校长在诚心上失去了“人心”“群心”最后不自动下台。诚心，其实以人为本，想为教师所想，急为教师所急，做教师的贴心人，处人处事要一分为二，公平、公正，不求亲疏远。例如，有一位上了年纪的老教师，他身体条件的原因，他性格暴躁，经常体罚学生之事，学校班子经常要为解决此事伤透了脑筋，有一次学生上课思想开小差，结果以教鞭来教训学生，打得这位学生脸上发肿，家长闹到学校与这位老师要评理，非常僵硬，找这位教师说理，可他却虽认错了一点，但的观点，家长一方不肯罢休，再三调解，最后总算平息了这件事，我就《教师师德行风若干条例》了该教师并扣了奖金，但此后这位教师一直来对我耿耿于怀，说我不关照的教师，偏袒学生家长，一段不理睬我，这位教师，我能理解他的身体原因，但同情他体罚学生的手段，在学校需要岗位时，我给他调离了岗位，了他与学生之间经常接触的矛盾，开始他还以为我有意刁难他，后来他慢慢想通了，觉得这是组织上对他的照顾，现在他对所做的工作，埋头苦干，师生之间的关系也得融洽。

平时生病教师，或教师都要尽心尽责地帮助，使懂得组织上对他的和帮助，同样也会换来对校长工作的支持和理解。我相信，诚心诚意地对待每一位教师，校长的工作就会大家的支持，学校也就会像大家庭一样温暖，充满生机和活力。

当校长当然不比当官的有权和有钱，校长毕竟还有的一方天地和一点审批权，如何用好校长的权力当然各人有各人的想法，但我当校长要廉洁，校长是为人师表的带头人，校长的一举一动都会这所学形象，都会给教师带来的，比如说，在调动教师、评职、评优过程中，难免教师搞些小恩小惠的东西，校长在时候更握原则，俗话说：“吃人家的东西嘴软，拿人家的东西手短。”这事不把握好，今后就很难工作，还有学一切收入和职评、聘任教师、评优评先等都要公布，校务公开，监督，才能廉洁的形象，才能教师的信任。

勤：不怕辛苦、不怕累，为学发展，脚踏实地勇于奉献的精神，校长就要吃苦在前，享受在后，早上班，迟离校。这已成了我的习惯。农村小学校长更不比城市小学校长当得容易，既要抓质量，又要重经济，既要抓中心校又要重片、完小，既要赢得的，又要村级的支持。是经济欠发达地区农村的学校更为，当校长的就要脚勤、嘴勤、手勤，经常下片、完小帮助解决反映学校发展的情况和的成绩，才能各级对学校工作的倾力支持。

当然，当好校长还需要更多的要求和更高的能力等，但最起码的要“三要”，才能取信于民，调动更的工作性，才能各级对你工作的支持，才能使学校能稳步地发展，才能赢得社会对学好评。

**学校校长年度工作总结四**

在xx-xx年学年度，我将在学校党政领导班子的正确领导下，积极开展各项工作，按照年度工作计划和分管工作安排以及兼职的生物学科的教学工作安排，团结一致，积极协调，身先士卒，严谨治学，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，保证办公室各项工作全方位地为学校教育教学服务、为全体师生员工服务，保证教书育人，高效率完成本学科教学任务，我郑重承诺

作为学校副校长、办公室主任、八年级生物科教师，我始终坚持坚定的政治立场，在思想上、行动上与党中央保持高度一致，严于律己，团结同志，尽职守则，勤奋工作，与时俱进，努力做落实三个代表，构建和谐社会的实践。认真学习三个代表重要思想及创建和谐社会思想，创建和谐校园和谐工作环境，认真撰写了学习体会、党性剖析材料及个人学习方案，进一步增强自己的党员意识和党员责任感，增强政治敏锐性和鉴别力，增强用理论指导工作的意识和能力。

作为分管行政总务副校长兼办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不

居，努力做好参谋、协调、联络、督导和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，力争把各项服务都做在领导决策前，同时注意做好经验总结，发现问题及时纠正。在贯彻领导旨意或在催办、督办工作时，积极从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，尊重每个职务角色的重要性，切实做好协调和督办工作，促进全校各项工作的顺利进行。

办公室担负着全校的文字处理、档案管理、接待、会务、人事管理、工资管理、精神文明文明建设等多项工作，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口，是全校各项工作起辅助作用的综合职能部门，既要承担繁忙的事务，又要参与政务，做好校领导的参谋和助手。我们的工作不象教学部门那样可以量化出来，也没有一个标准可以恒量我们的工作。。而办公室是学校的协调部门，承担着协调、联络、督导的重要职能，为配合学校做好这些工作，办公室全体工作人员除按要求完成日常的文件起草、档案管理、资料各项工作外，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，保证团结协作、不计较个人得失的坚守工作岗位，以认真负责地态度、高质量地完成领导交给我们的任务，力争

为学校各项工作有序进行做出我们的贡献。

群众利益无小事，职称评审、人事、调资等工作是学校办公室的重头工作，也是关系到每位教师切身利益的大事，由于学校现在岗教职工人数已达120多人，无论是工资还是职称，业务量都较以往成倍增长，但仍旧是一个专职干事，在办公室工作杂、业务量大、需要协调的事情多的情况下，我们依旧严格按照上级部门要求，高质量认真完各项人事工作，完成教职工考核工作；在时间紧、工作量大的情况下，我们办公室工作人员哪怕加班加点，也要认真做好全校128名教职工的人事工作。

根据分工情况，积极投入所包年级管理工作。从学年开始我将和年级主任深入班级，深入学生，检查备课、作业情况，发现问题，及时总结，采取措施，因势利导，并认真分析记录；认真组织听、评课活动，正常开展学科组教研，集体备课、听课、评课；及时组织年级教情、学情分析会，家长座谈会，和家长、教师、学生积极沟通，提倡全年级一个都不能拉下，促进学生大面积进步，为实现学校九中无差生宏伟目标而努力。

1、认真备、讲、批、辅、改，积极参与生物学科组活动，群

策群力，搞好集体备课，集体学习、讨论，把教科研工作推向新的高度；

2、认真落实知识传授，积极采用多种方法，解决重难点，巩固知识内容，开展素质教育，着重培养学生多种思维和多种能力；

3、走进学生内心世界，做学生知心朋友，积极联系家长，落实德育教育，促进优生发展，转化差生现状，既教书，更育人；

4、加强自身素质提高，积极学习新知识，积极参与课改实验，用完备的知识和先进的方法装备自己，为提高教育教学工作奠定基础；

5、认真开展生物课外活动，开拓学生知识面，培养学生联系生活，联系实际，联系社会的新的生物观，学会运用知识，解决实际生活问题，分析现象，使他们从小对祖国对社会对生活环境，有一个科学的认识，树立学好生物学，长大立志报国，报效社会的远大志向。

总之，在新的一年中，本人将在校领导党支部的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，在工作中难免有急燥情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。

**学校校长年度工作总结五**

20\_年，本校始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，发奋实践\_\_\_；重要思想，深入贯彻\_\_大会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，透过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

应对新的素质教育观，透过各种途径明白其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，用心投身于教育教学改革之中。用心参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，用心进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还透过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，发奋提高自身的教育管理水平。

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，务必全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同发奋，依法打造稳定、用心、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和职责感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行贴合校情的教师绩效考核制，构成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开；

监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度；

透过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，用心开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

用心推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放下每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，透过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标职责书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作状况。坚持安全工作总结制度和职责追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、用心稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、用心推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关联，加大师生的法制教育力度。

8、用心探索多措并举促教育模式

年内三月份，暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，多措并举促教育取得明显成效。

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

(1)、依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度；

(2)、严肃财经纪律，严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，最大限度合理使用财政经费，一切为教学服务；

(3)、为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支状况；

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订教材和教辅，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件理解、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，发奋提升学校的整体办学水平。

(3)、走民主治校之路，坚持民主集中制原则，切实推进校务公开工作，个性体此刻完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会构成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的评优、晋职、晋级等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，透过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的状况通报和报告制度，不仅仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，用心吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

(1)、强化合作发展办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着学习化校园的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

**学校校长年度工作总结六**

小学学校工作计划篇一

以“以人为本，狠抓常规，规范发展，提高质量”为工作思路，深入学习和贯彻落实浦贝乡教育工作会议精神、牢固树立和全面落实科学发展观，重点抓好教师师德、学校德育、教学质量、特色四方面工作，使他们相辅相成，努力做到“教师发展，学生发展，学校发展”，致力于建设群众满意的农村优秀学校。

1、学校的教学质量有待于进一步提高。

2、全村11名教师年龄偏大，教师业务素质以及基本功还需要进一步提高，课堂的效率还需要进一步提高。

3、特色教育的水平有待提高。

4、校本教研还需继续深入，扎实开展，教师的教科研意识需要进一步提高。

5、学生的德育工作、养成教育需进一步加强。

(一)、学校管理工作：

1、宗旨：加强师德建设、以人为本、依法治校、情理并重、激励发展。

2、思路：以人为本、全员参与、集思广益、众志成城。

3、以国家实施的绩效工资为龙头，调动教师工作的积极性，使教师优劳优得。

4、改革学校的考核考评方案，在教师民主参与谈论的基础上来不断激发教师的工作热情，要让优秀教师香起来，不求上进者慌起来，激发全体教职工的使命感、责任感、危机感。

5、 学校领导班子从思想上高度重视学校管理达标工作，深入贯彻浦贝乡中心小学的指导思想，以精细化、制度化为切入点，不断加强日常管理，使各种管理行为规范。

(二)、学校教师队伍建设：

1、各块工作队伍建设

各块工作是学校的核心，是火车头。班子成员要增强履职尽责的责任感和使命感。一要加强理论学习，树立良好的威信，增强自己的人格魅力。二要发挥表率作用，时时处处起带头作用，树立起良好的风气。三要增强团结，发挥出团队作用，互相补台，每个班子成员时刻牢记管理即服务，为教师办实事、送温暖。四要讲奉献，以学校利益为重。五要加强工作的积极性和主动性，不等不靠，创造性地干好自己的工作。六要增强管理的科学性、时效性。七要增强法律意识，学法、用法、执法，依法管理学校。

2、教师队伍建设

一是加强教师队伍的政治管理、师德建设，开展师德系列活动。学高为师，德高为范。继续通过政治学习、民主生活会等形式加强师德学习，使教师团队有一种艰苦奋斗的创业精神、团结拼搏的协作精神、严谨求实的科研精神、不断进步的进取精神、不求索取的奉献精神。

二是加强业务理论学习，增强读书学习的自觉性和主动性，把提高教师素质作为校本研训的重要内容，还请大家记住：用力只能称职，用心才能优秀。学校在现在条件下，要想跟上学校发展的步伐，光用力已经不行，要研究科学的方法，寻找大面积提高教学质量的新途径，用知识武装自己，快速成长起来以适应新形势发展的需要。

三是加强教育理论的学习，因为没有教育理论作基石，教师的专业发展是走不远的；如果不学习就缺乏应有的教育理论素养，教师就没有审视教育现象所需要的分析工具，教师就不能从教育现象中捕捉到有价值的东西，只能从教育现象到教育现象，而不能站在理论的高度去分析、审视教育现象。 要求每位教师要结合自己制定的学习计划写好学习笔记，学校将定期检查。

1、强化校风、校训建设：校风是一所学校师生在共同的目标和认识的基础上经过长期的努力而形成的一种行为风气，是衡量学校质量的一个重要标志。校风建设，要以少先队为龙头，以班主任为骨干，全体师生共同努力才能有新的突破。

在校风建设中，德育工作是重头戏，要潜心研究德育工作的性质和规律，狠抓基础，讲究实效，突出针对性，不贪大求多，一点一滴，不急不躁的从学生的基础品德的培养训练抓起。把学校“学生一日生活常规”的内容渗透到德育工作中，摒弃高、大、空的德育说教，要研究学生的心理，了解学生的实际，从学生的认知水平出发，从小事抓起，培养学生做合格公民。 少先队要科学、系统的安排德育活动和行为习惯养成教育，目标要清晰，要有连续性，可持续性。

全面落实课程计划，严格按课表上课，按教学进度、备课内容上课，不开无轨电车，提前候课，准时下课，每天按时处理学生的作业，不体罚和变相体罚学生。

“以教学为中心，质量为核心，”这是我们思考安排工作的出发点和落脚点，不可阻断偏颇，不能顾此失彼，全校教师都要根据这一主导思想，追根溯源，考虑设计各自的工作，拿出几条具体的、切实可行的、行之有效的办法和措施，用科学的思维计划来保证这一主导思想的贯彻落实和它的坚定不移性。各学科在原来基础上，要有所提高，强化学生各科优秀率。上学期期末考试退步的学科的有关教师要认真查找原因，制定整改措施，拿出实际行动，确保本期有好的效果。对于我们现在这个地位来说，教师质量还是非常决定着学校的声誉，决定着家长的信任度和社会的满意度。我校教师的团队意识和协作精神还是比较强的，希望大家不要各自为战，要团结作战，用集体智慧战胜困难，苦干加巧干，创造优异成绩。各科教师要加强教学和辅导，把功夫下在平时，把自己负责学科的成绩提上去。全体教师都要搞好团结，相互支持和理解，记住：“校荣我荣，校耻我耻”。

需要注意的几个问题：

1、要坚持“全面、全体、优质”，注意优秀学生的拔尖和差生的辅导，尽可能减少两极分化和偏科现象的发生。

2、教导主任抓好教学常规的检查及教案、作业批改的检查，特别是课堂教学的检查。对不能有效组织教学，或玩忽职守，造成教学质量下滑的有关人员，要进行个别谈话。

科研兴校，能通过教研活动解决我校的实际问题，使形式化的教研转变为有效的为教学服务的活动。

1、要求教导主任根据我校的实际情况认真制定学校教研工作计划，整个学期的计划要有紧密的联系性。

2、每一次教研要确保教师都有所收获，突出实效性。

3、教师必须准时参加教研活动。

1、领导重视是实施的根基。

2、继续做好校园及班级文化建设。

3、继续开展好大课间体育活动。

4、继续组织好学生的兴趣小组活动。

本学期要切实加强对学生进行安全知识、自护自救常识等教育，提高学生安全意识和自我保护能力。全校师生在积极开展安全宣传教育同时，要树立三种意识：一是安全第一意识，安全重于泰山，全校教职员工每时每刻都要注意学生人身和学校财产安全，做到人人管、天天讲、月月查；二是安全工作超前思维意识，坚持预防为主，对事故隐患早发现、早排除；三是安全无小事意识，对学生发生的每一件事要多过问、多关照，不能袖手旁观、若无其事、麻木不仁，特别是发生较为严重事故要及时汇报学校领导。

总之，学校工作是一项繁琐、杂细的工作。要想把它做好，还得需要全校教师的共同努力及全校教师的鼎力支持。我想，只要大家齐心协力、齐抓共管，我村的学校工作将会得到长足的发展。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找