# 最新生产运营年度总结 生产的年度总结(5篇)

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-06-11

*生产运营年度总结 生产的年度总结一(一)严格重要空白凭证管理为避免空白重要凭证领取差错的发生：一是根据设计的《空白重要凭证领取申请表》，严格了重要空白凭证的领取审查，要求领取网点不仅要认真填写申请表有关事项，还要求会计主管和单位负责人签字、...*

**生产运营年度总结 生产的年度总结一**

(一)严格重要空白凭证管理

为避免空白重要凭证领取差错的发生：

一是根据设计的《空白重要凭证领取申请表》，严格了重要空白凭证的领取审查，要求领取网点不仅要认真填写申请表有关事项，还要求会计主管和单位负责人签字、加盖营业网点业务印章。

二是完成了各营业机构的各种帐表凭证的购领、帐表室的管理及重要空白凭证的下发工作，工作中无差错事故发生。

(二)加强柜面业务的管理

为规范柜面业务操作，防范操作风险。2月份对前台业务操作流程操作情况、授权制度执行情况、密码更改情况、印章保管情况、重要空白凭证使用情况等业务进行了检查。通过检查规范了前台的业务操作，防范了操作风险。

(三)搞好现金调拨，保证现金供应

在现金管理方面要按照现金管理的有关规定，继续做好现金管理工作。

一是做好现金计划管理，合理核定支行的现金库存，在保证支付前提下，严格执行库存现金限额制度，防止过多的不生息资金积压。

二是做好大额现金支付的内部审批工作，继续严格执行大额现金支付审批制度，提高执行现金管理政策的正确性。

三是严格执行库存现金查库制度。要求各支行严格查库制度，并对其查库情况进行检查，其次，对中心现金库存我部每月不低于一次查库，对各支行现金库存采取定期不定期的查库方式进行查库，避免现金库存过大和空库现象的发生。

四是充分运用清分设备，对支行、营业部上缴的现金及时整点，提高了付出现金的准确性和安全性。

(四)做好银企对账管理

在工作中我部始终把银企对账工作作为一项重点工作来抓：

一是每月通过“发出、收回、确认”等环节，确保各支行不折不扣地执行银企对账制度;

二是根据各支行提供的对公账户负责人和会计人员的手机号码利用发短信、打电话的方式跟企业对账或明确专人上门去企业对账，保证企业资金的安全性;

三是逐月由支行、营业部上报回收的对账单，并逐一核对、计算对账率和回函率，将上述两项指标纳入绩效考核。通过以上的措施使银企对账制度得到了全面、严格、有效地执行，从而提高操作风险控制能力。

**生产运营年度总结 生产的年度总结二**

在这一年中，各项工作使我的工作能力有了一定的提高，各项工作都在有条不紊地推进当中。年末总结一年来的得失对明年工作更有效的开展起着积极作用。今年我的工作主要分为五个方面，具体工作总结如下：

一、年初开园准备工作

自集团20\_\_年接手后仍存在历史遗留问题尚未解决，年初积极配合领导进行梳理，把握问题关键，破除瓶颈，解决了一部分问题，保证后续开园工作正常进行。同时在春节前完成logo上墙、自行车棚垃圾箱房及绿化改造，助力园区招商及物业工作。

二、标准化、信息化工作

作为新项目纳入集团统一管理后，根据领导要求，对照集团标准化文件和信息化文件同时结合园区自身特点，对标准化13项具体标准进行了制定并予以细化。全面建立并完善供方标准、保安保洁停车管理管理制度、房屋租赁及二次装修流程、报修投诉满意度调查流程、园区设施设备及安全生产制度等。

三、安全生产工作

年内根据集团安全生产的具体要求，从无到有逐步建立安全生产管理制度，制定年度安全生产目标和计划，推进安全标准化工作。同时积极响应集团定期的联合大检查工作，分时段做好防暑降温、防汛防台、冬春火灾防控工作，确保园区安全可靠运行。空间入驻后做好二次装修监管工作，保证装修施工期间安全可控。

四、招商及客户对接工作

自20\_\_年下半年开始对外招商，积极联系进行客户带看，同时配合集团园区办做好对外招商宣传工作。年初为推进集团及招商工作，协助园区办举办集团招商沙龙，年中配合维客空间做好开业仪式。上下一心，在集团领导及相关部门的大力支持下在上半年完成了园区的招商工作。下半年继续和对接后续交房、物业管理、停车管理等相关园区运营工作。

五、物业管理、客户服务工作

自竣工后经历两年多时间空置，部分设备设施有老化故障现象。年内梳理原有维保单位，优胜劣汰，在保留原有优质维保单位的同时引入集团长期合作的供应商，更换已经老化失效的设备，对现有设备做好全面排查，保证各项设备设施有效运作。同时针对客户提出的物业需求在相关制度上予以完善优化，保证园区提供优质的客户服务。

随着工作经验的不断积累，我越加觉得自己所了解的知识和具备的能力特别还存在着很多不足，我会继续加强工作中的理论知识，并结合自己手中的实际工作，举一反三，认真总结，为明年工作的开展打下坚实基础。

新的一年即将来临，明年的工作充满挑战，任务依然艰巨，要确保园区运营、安全生产工作、客户服务等各项工作顺利开展，取得比上一年更佳的工作成绩。

**生产运营年度总结 生产的年度总结三**

自\_\_年12月16日调入生产运营部脱硫专工岗位以来，我认真钻研业务，虚心学习，针对脱硫系统存在的设备缺陷多，运行调整不及时，脱硫参数经常超标等问题，在公司领导的正确领导和部门主任的指导下，以公司全年二氧化硫达标排放，不发生环境污染事故和环保处罚事件，脱硫系统能耗较上年有所降低，设备健康状况良好为目标，生产运营部灰水脱硫专业基本完成了上半年的各项工作任务，为\_\_年全面各项任务的完成打下了坚实的基础，现对上半年工作总结如下：

一、上半年的主要工作及成果：

1、\_\_年1月初通过半个月时间的突击设备治理、强化运行调整，确保了脱硫系统运行稳定，顺利通过国家环保部环保部“十一五”二氧化硫减排总量核查。

2、积极推进二期机组脱硝技改前期工作，可研报告顺利通过集团公司审查，目前#3炉低氮燃烧器改造已经开展，配套的环评、安评也在积极推进。

3、通过加强脱硫上料系统设备消缺和配脱硫上料专用铲车，优化脱硫石灰石验收、上料工作流程，上半年未发生因上料不及时或设备故障而造成料仓空仓或浆液不足的情况。

4、\_\_年3月20日至27日，山东分公司组成专家查评组对灰水脱硫专业进行了查评，依据《章丘公司扩大性安全性评价报告（环保专业）》，制定了整改方案，对存在的设备问题及安全隐患逐一进行了整改。

5、利用4月15日至29日一期两台机组全停的机会对一期脱硫系统进行了停机消缺，集中处理了一期脱硫系统大部分缺陷（一期吸收塔#2循环浆液泵内部衬胶更换、出口端节更换；一期吸收塔#4循环浆液泵减速机修复、出口端节更换；一期吸收塔内部断裂氧化风管更换，部分堵塞风管疏通；一期吸收塔四台搅拌器机封检修；一期吸收塔衬磷修复），极大改善了设备的健康状况。

6、4月5日利用#4机停机机会对#4脱硫进行了消缺，重点对除雾器进行了冲洗，对部分堵塞的喷嘴进行了疏通，对#4塔内氧化风管支架进行了焊补，更换了漏浆严重的#2搅拌器机封，对#3、4循泵入口端节进行了防磨处理，同时对ggh烟气漏点进行了焊补，使设备运行状况得到了改善，现场跑冒滴漏明显好转。

7、5月20号以后，#4脱硫在燃煤硫份较高情况下，二氧化硫排放参数经常超标，针对存在设备问题，5月29日，组织进行了#4脱硫停运抢修，#4吸收塔#1循环浆液泵更换了机封，#2、#3循环浆液泵更换了叶轮，有一定效果，但是#4吸收塔喷淋层喷嘴部分堵塞，氧化风管堵塞等问题需等待停机处理。

8、5月26日组织对二期原灰库进行了清理，疏通了堵塞了气化风管，对内部杂物进行了清理，对原灰库卸灰系统存在的设备缺陷进行了集中处理，提高了设备运行稳定性。

9、认真做好#3机大修脱硫专业各项准备工作，编制了大修项目计划及相应的技术措施，目前#3脱硫大修工作正在有序推进。

10、对输灰系统部分故障率高的圆顶进料阀进行了改型，更换为陶瓷摆动式进料阀，目前改型后的阀门使用效果良好，保障了输灰系统的稳定运行。

11、统一完善了公司脱硫设备的相关运行要求及标准，统一下发了吸收塔浆液控制指标，对石膏脱水系统的投运及石灰石质量验收进行了规范。

12、制定了球磨机维修及消缺计划，对c磨筒体进行了衬胶防腐、衬板进行了更换，目前b磨传动机构检查、调整正在进行，a磨内部筒体检查计划6月15号开始。

13、上半年共签订合同7份，技术协议2份，完成可研报告2份。

二、上半年的设备运行状况：

1、\_\_年上半年章丘公司共发生脱硫系统非停4次，其中1月份一次非停为一期脱硫ggh传动系统减速机故障导致脱硫系统停运，二月份一次非停为#4脱硫系统吸收塔长期运行，搅拌器机封磨损严重，四台搅拌器中有三台搅拌器先后停运，#4脱硫被迫停运抢修。

2、\_\_年上半年通过优化脱硫系统运行方式，脱硫厂用电率有较大幅度的下降1-5月份脱硫厂用电率分别为2.415%、2.046%、1.559%、1.530%、1.549%，取得了明显的成效。

三、工作中存在的不足：

\_\_年上半年我在生产部脱硫专工岗位上努力工作，由于从化学运行岗位调动至脱硫专工岗位，业务方面存在一定的不足和欠缺，特别是对于脱硫设备检修工艺及质量标准的掌握不够，一定程度上也造成了我工作的被动，我觉得有以下几个地方需要改进：

1、执行力不够，上半年设备状况得到了一定程度的改善，但是对于石膏脱水系统和浆液品质调整执行不到位，虽然针对存在的问题下发了专门的规定和要求，但是上半年石膏脱水系统投运率低，浆液品质合格率低，将在下半年工作中加大监督和执行的力度。

2、对于检修工艺及质量管理监督不到位，对于重要设备缺陷虽然事前已经交代注意事项及技术要求，但是检修维护人员责任心不到位，措施不落实，造成修后设备未能达到标准要求，将在以后工作中强化各级人员对于检修质量的管理，共同努力提高设备检修质量。

3、运行管理及参数调整存在短板，一定程度上造成了设备故障频发及参数超标，将在下半年强化运行管理，提高

运行人员的技术水平和工作责任心，对于参数调整要根据煤质状况及锅炉负荷变化提前做好应对措施。

4、强化协调沟通能力，脱硫专业涉及专业及部门较多，涉及到热工、电气、化学监督、环保监督等各专业，将加强各专业协调，提高脱硫设备健康状况。

四、下半年主要进行的工作及注意的问题：

下半年我公司安排的主要设备检修项目是：#4机小修，做好#4脱硫系统小修及加强脱硫系统日常消缺，保障脱硫设备稳定运行，确保脱硫达标排放，防止发生环保处罚是今年下半年的工作重点。下半年重点应做好以下几项工作：

1、利用#4机小修机会做好#4脱硫系统小修，集中处理#4脱硫存在的问题和缺陷，提高设备健康水平。

2、推进脱硝技改，积极开展工作争取环保补助。

3、继续加强设备技术管理工作，做好吸收塔浆液品质调整和石膏脱水，降低环保风险。

4、强化生产费用管理，加强设备日常维护，提高消缺质量，降低生产维护成本。

5、及时掌握设备状况，超前计划，避免发生由于设备故障停运，消缺不及时而造成脱硫参数超标。

五、建议

1、各级人员高度重视，在全厂树立“脱硫是第四大主机”的观念，强化机务、热工、电气、锅炉等各专业要相互配合，加大消缺力度，细化责任部门，共同提高脱硫设施的设备健康水平。

2、加强电除尘器的消缺力度，提高除尘效果，减少入塔粉尘。

3、章丘公司脱硫设施运行时间已超过五年，设备磨损、腐蚀严重，循泵出力大幅下降，建议对部分磨损严重的叶轮进行更换，提高出力，在硫份较低时可以停运部分循浆泵，节约厂用电。

4、目前脱硫设施运行维护全部外委，应加强外包单位管理，充实基层力量，强化责任落实，以实现对外包单位全过程有效的监督和管理。

**生产运营年度总结 生产的年度总结四**

开宗明义，本学期学习的运营管理，就是对运营过程的计划、组织、实施和控制，是与产品生产和服务创造密切相关的各项管理工作的总称。从另一个角度来讲，运营管理也可以指为对生产和提供公司主要的产品和服务的系统进行设计、运行、评价和改进。同时跟随王明舰老师所学习了解决运营管理问题的基本工具excel的运用，不但明确了运营管理的基本流程还了解和掌握了如何做好运营管理的计划。

通过一个学期的学习，同时也较好的实践了王老师精心准备的上机实习的情景案例，从品尝红酸果、痛饮啤酒，从解决周期性产品需求到帮助一个学友如何在面试过程中，充分展现出如何出色的运用运营管理的相关知识。

企业运营管理，从向我们明确展现了企业生存赢利的关键要素和这些要素之间所存在的逻辑关系，企业的运营管理的良莠，决定了一个企业的市场经营成果。从长远的战略发展角度观察，我们可以说，决定着一个企业能否有未来，关键就是能否找到并且实践好适合企业经营需要的企业运作模式并不断完善、优化。

通过一个学期，在任课老师和同学的帮助下，对运营管理有了了解、运用有了初步的掌握，同时对于运营管理也有了新的认识。在前期相关的管理学课程中我们曾经学到过，一个企业的竞争优势就综合地体现在cost(成本)和service(服务)、time(时间)、customer(客户)、qulitity(质量)、等关键要素的指标体系上，这些反映了企业实际的市场运营能力。

纵观中国企业所处的全球经济一体化的大背景，企业要想求生存谋发展，吸取经济变革的新因素是必须的。同时企业的核心竞争能力也需要大力培育。这样才能在在业界一直处于领先，超过同行业平均水平投资回报率，为企业创造出可持续性的竞争优势。

当今社会，不断发展的生产力使得大量生产要素转移到商业、交通运输、房地产、通讯、公共事业、保险、金融和其他服务性行业和领域，传统的有形产品生产的概念已经不能反映和概括服务业所表现出来的生产形式。运营管理，正是提高企业竞争优势的必要条件之一。

运营过程和运营系统成为了运营管理的对象。运营过程是一个投入、转换、产出的过程，是一个劳动过程或价值增值的过程，它是运营的第一大对象，运营必须考虑如何对这样的生产运营活动进行计划、组织和控制。运营系统是指上述变换过程得以实现的手段。它的构成与变换过程中的物质转换过程和管理过程相对应，包括一个物质系统和一个管理系统。

企业运营管理要控制的主要目标是质量，成本，时间和柔性，在实际的运营管理中起了重要的作用，它们是企业竞争力的根本源泉。迈入二十一世纪，生产经营规模不断扩大，产品本身的技术和知识密集程度不断提高，产品的生产和服务过程日趋复杂，市场需求日益多样化、多变化，世界范围内的竞争日益激烈构成了现代企业的重要生存环境，这些因素促使运营管理本身也在不断发生变化，不断的改变的企业运营的生态圈。

我们所接触、学习的研究内容已经从生产过程的计划、组织与控制，扩大到了包括运营战略的制定、运营系统设计以及运营系统运行等多个层次的内容。把运营战略、新产品开发、产品设计、采购供应、生产制造、产品配送直至售后服务看作一个完整的“价值链”，对其进行集成管理。

这学期我们在企业运营管理的学习中真正做到了立足管理来讨论运营问题。老师讲授的内容远远超出了课本中枯燥的内容，通过丰富多彩的课件、案例分析、上机材料使得我们对这门课程的知识有了更高层次的认知。，对于我们同学中已经在或者正准备投身公司或运营管理领域的人士，都具有极高辅导的价值。我们从一学期的企业运营管理学习中获益匪浅，因为这门课在阐明概念、提出问题的同时也介绍了许多运营管理的实用技巧。

在学习过程中我们遇到了很多的不理解和问题，是作为刚开始学习企业运营管理的初学者的我们必须面对的情况。任课老师尽可能的深入浅出、知识点结合精彩的安排，为我们介绍运营管理的基本思想、方法和技能。帮助我们更加深入的理解并解决我们存在的问题。

在这门课程涉猎了许多方面，如质量管理、设施选址、需求预测，产品设计，运营安排等，都是我们现在在工作中已经认识到的企业核心活动。因此，对我们今后的工作具有很强的实用性。学习运营管理是一个充满挑战又充满乐趣的过程,上机实践的案例具有非常高的挑战性。通过本学期的学习，我对这一专业充满了浓厚的兴趣，开始欣赏并喜爱运营管理者这一角色。今后的工作中定会运用这门课程的精髓，方法和技术。我相信，在今后的工作中企业组织的运营效率提高，会有我的一份力量，会有这门课程的一份贡献。

**生产运营年度总结 生产的年度总结五**

在公司各级领导的关心和培养下，运营部始终坚持“安全运行、平稳供气、用户至上”的指导思想，严格管理，严格要求，踏实肯干，刻苦工作，努力完成了公司年初下达的各项指标和运营部的各项工作计划，20\_\_年便加强生产运营的管理，严格要求各值班人员加大对各场站管网巡查力度，发现安全隐患及时进行整改，巡线人员加大巡查力度，确保管网安全运行。运营部完成安全生产指标如下：

1、部门上半年安全生产责任事故控制为零；

2、中压主管线被第三方挖断4次；

3、员工上下班交通安全，部门车辆交通安全，伤亡事故率为零；

4、部门火灾被盗发生率为零。

5、设备完好率达到98%；

6、通气置换及时率达到98%；

7、管网事故停气为零；

8、管网事故抢修率达到100%；

9、运行调度安全平稳供气指标达到98%；

10、被用户投诉次数为零；

11、场站、维抢修队、办公场所及驻地火灾事故为零；

12、城市管网、设备发生火灾、爆炸等生产运营责任事故为零；

13、居民安全入户检查全年共计完成38153户，占开户总户数的滨州中油燃气有99.1%；

14、工业、公福、锅炉安全检查154户，到户安检率达到100%；经过运营部全体员工的共同努力，20\_\_年已全部完成年初制定的安全生产计划指标。

一、生产运营部安全管理情况

1、安全检查

生产运营部每月对各基层单位进行一次安全检查，每季度进行一次考核，各基层单位在工作过程中自查自检，对存在的安全隐患，及时整改，把事故消灭在萌芽状态。

2、严把各种手续方案

因生产运营部参与的带气作业种类繁多，各种方案的编写与审核直接关系到施工作业的安全操作，为了保障员工们的切身安全利益并杜绝安全事故的发生，我生产运营部要求各种方案的编写前均要到达现场反复观察现场实际情况并做好笔录后再根据相应的规范规程进行编写。每项方案、手续的签字盖章领导都亲自过目，以防在施工作业前期变埋下安全隐患。

3、严抓现场安全管理

加强现场安全管理工作，每次停气接口、带气作业，作业人员严格按照放散方案的要求进行操作。截止到12月18日，共完成管线停气接口40处，正确下达调度指令80余处，正确率达到100%。并安排专人现场监护，手续不全严禁停气。

4、学习培训，培养人才滨州中油燃气有限责任公司生产运营部20\_\_安全生产工作总结

生产运营部员工是参与危险工作的直接工种，作业时每个动作、手法、力度均有严格的规范要求。为了使员工们都能上岗作业，规范的完成各项工作任务，我生产运营部每月对各基层单位员工进行培训学习，加大员工的综合技能，同时也是为公司培养复合型人才，对班组以上的领导进行培训教育，提升管理人员素质。每月定期对各基层单位工作进行检查，并严格定期考核。考核不合格员工严禁参加带有危险性的工作。

5、合理调度、平稳供气

由于今年冬季用气量增大，气源不足。为保证居民正常用气，请示公司启动紧急预案，调度室24小时观察管网压力变化，合理分配气量，首先保证居民、学校、锅炉用气。由于所有员工的努力，未发生管网抽空现象。

二、基层实际工作情况

随着公司燃气用户的增多，管线加长，管网巡查、入户维修实行分片承包，明确责任。

1、管网巡查情况

为保证城市管网安全运行平稳供气，根据公司领导的要求和年初制定的安全生产工作计划，实行东、西两站分片承包，东、西两站再分片承包到人，责任到人。根据分片承包方案，把燃气管线区域划分五片，南区、北区、东区、高压西区、高压东区。在巡线中，发现有机械施工的，巡线人员现场跟踪监护，巡线人员尽职尽责，耐心劝导施工人员，讲清燃气管线位置。对于不听劝阻强行施工者采取措施，并做到及时上报相关部门和公司领导，最大程度确保燃气管线的安全平稳运行。随着管线区域增加，巡线人员接到调度室施工电话，及时委派巡线人员赶到现场进行监护。20\_\_年高压燃气管线周围施工8处，专人轮流昼夜监护4次；中压燃气管线周围施工124处，专人轮流昼夜监护17次，庭院管网抢修8处，中压管网抢修3处。

2、入户维修情况

根据年初制定的分片承包方案，维修人员及时排除各种燃气故障，自公司给维修、巡线人员配备上电动自行车后，维修人员严格遵守“半小时左右赶到用户家中；节假日轮流值班，24小时服务”的工作指导思想。有时正好是午饭时间或者是阴雨天气用户打来报修电话，为了尽快解决用户的燃气故障，面对恶劣天气，维修人员风雨无阻，毫无退缩；20\_\_年全年共计入户维修4156户，经过调度、维修人员共同努力，取得了用户投诉率为“零”的好成绩。

3、安全检查情况。

20\_\_年共入户安全检查38153户，每月每人抽查10户，用户都表示比较满意，对服务反应良好。对检查存在的问题及时进行了解决整改。每月对维修用户进行抽查、回访。截止到本月10日，通过对用户回访，用户满意率达到100%，并受到许多用户的来电好评。本年度安全伤亡事故率为零。完成了公司年初下达指标，实际入户检查率达到了90%，对所有工业、公福用户安全检查2次，对存在安全隐患的及时进行整改处理。截止20\_\_年12月15日未发生一起燃气安全责任事故。滨州中油燃气有限责任公司生产运营部20\_\_安全生产工作总结

4、设备维修保养情况

燃气设备是确保燃气管网整个系统安全平稳正常运行的重要组成部分，其运行状态的好坏直接影响到用户的正常用气及燃气安全事故的系数高低。为了确保燃气管网安全平稳运行，排除各种安全隐患，每年都要对投入运行的各种设备进行春秋两季的维修保养。

20\_\_年共计保养调压器（箱）537台，保养过滤器滤芯124个，检查20\_\_-20\_\_调压器皮膜9个，均能正常使用，调压器维修32台，调压设备前后钢质阀门除锈刷漆421个，立管除锈刷漆20公里，计量设备维修16台。钢质管线防腐检查11127米，未发现严重的腐蚀部位。对邦德、菜刘两个存在严重安全隐患的阀井进行了彻底的整改。20\_\_年通过生产运营部全体员工的努力，发现安全隐患及时处理解决，确保了滨州市所有我公司的燃气管网、设备等安全运行。

5、场站管理情况

场站是整个城镇管网的核心，担负着接气、过滤、计量、输配气、加臭等最基本也是最重要的责任。同时也是发生安全事故影响面最大、破坏力最大的区域，所以场站管理工作最为重要。

20\_\_年6月伴随着城东门站的投产运行，我生产运营部统一合理分配人员，加强两站的标准化建设管理，从着装着手，所有人员在上班期间统一着装，穿工作服，戴工作牌。每周召开班组负责人会议，积极传达公司会议精神。每月定期参加安全例会，对存在的安全隐患及时上报安全部。

通过生产运营部全体员工共同的努力，20\_\_年全市燃气管网未滨州中油燃气有限责任公司生产运营部20\_\_安全生产工作总结

发生一起燃气责任事故，虽然取得了一些成绩。但是我们会已如既往，再接再厉，加强安全管理。进一步完善各种规章制度及相关应急预案，加强员工们的安全教育等工作，为全力保障公司的安全生产工作而奋斗。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找