# 物资验收小组周工作总结(4篇)

来源：网络 作者：清风徐来 更新时间：2024-06-13

*物资验收小组周工作总结1>1、借助中国交建物资采购管理系统，更好的管理全公司物资采购。继续加强线上采购管理要求，一方面通过系统实现全部物资管理流程的标准化，逐步规范物资人员的采购管理过程；另一方面为部门的管理、控制、服务提供切入点，提高管理...*

**物资验收小组周工作总结1**

>1、借助中国交建物资采购管理系统，更好的管理全公司物资采购。

继续加强线上采购管理要求，一方面通过系统实现全部物资管理流程的标准化，逐步规范物资人员的采购管理过程；另一方面为部门的管理、控制、服务提供切入点，提高管理的效率。xx年推进重点：一要继续大力推广该系统，实现项目物资线上采购的全覆盖，改变采购人员的采购习惯；二要实现招标采购的标准化，规范物资招标采购的管理行为，规避风险；三要扩大公开招标比例，有条件的物资采购实现公开招标。

>2、做好供应商动态评价考核工作

xx年供应商评价考核将在中国交建物资采购管理系统线上全面展开，物资管理部将组织各项目部对有合作的供应商进行动态评价考核，分级管理，持续优化供应商，同时对入网供应商资质进行严格审查，资质不全或不符，坚决禁止入网。

>3、大力推行物资消耗核算管理，降低物耗水平

物资消耗核算管理是公司xx年推进的重点工作，物资管理部将大力推行物资消耗核算在项目上贯彻落实，特别是新开工的重大项目。物资消耗核算是以消耗定额管理为核心，项目应严格把关消耗定额，建立材料消耗台账，进行月度核算，季度分析。项目核算领导小组应职责明确，相互协作，切实做好物资消耗核算在本项目的.开展，达到降耗增效的目的。

>4、加强物资采购管理的前期策划

目前的物资采购基本属于被动行为式，多在项目开工之后，依情况开展，缺乏前期一个整体性的策划。物资人员对采购层级、采购方式、资金状况、市场供给情况、总需求、阶段性需求等都没有去详细调查，选择最为合理的采购方法。物资管理部在xx年将更多参与到前期采购策划之中，而不仅仅只是配置材料员而已。

>5、扎实推进项目管理物资模块（NC系统）的使用

信息化是提高管理效率的有效手段，xx年，NC系统的运用依然是管理的重点。扎实做好该模块使用的基础工作，实现全公司范围内的有效使用。

>6、进一步做好物资采购价格监督管控机制

xx年，物资部拟将定期发布的主要材料价格信息及各季度价格水平分析报告，做好项目采购情况的总结和通报。并通过集中采购和线上采购的方式有效掌握物资采购成本是否超出预算，做到采购价格既低于市场价又低于预算价，为项目管理及成本控制打好基础。

>7、继续抓好物资队伍建设，打造高素质团队

做好物资人员的培训，同时适当调整部分项目材料人员岗位，适应公司各项目施工生产的需要，打造一支高水平的物资队伍依然是xx年物资工作重点之一。

**物资验收小组周工作总结2**

我自20xx年到xx做物资管理以来，在处长的大力\*\*严格要求下，在物资管理中严格把关，认真负责。使得这些年来我处的材料、工具、机具没有发生不合理使用和丢失损坏。

20xx年我局开始贯彻iso-9000标准，这为物资管理提供了一整套科学而规范化的管理模式，让管理工作有据可寻。作为一个材料员我要求自己认真履行本岗位所规定的职责，认真执行物资管理的各项规章\*\*，把处里的一切材料、工具、机具等财产当成自己家的财产一样使用和保管好。

工程材料的管理中严把收发料关。认真做好各种材料的进货检验，验收材料与发料单上的名称、规格型号、数量是否相符，外观是否完好无损。若发现不符合标准要求的材料及时向主管负责人和装备部汇报，换货或者退货。然后根据实际收入填写材料收入验证明细表，将材料合理、安全、整齐、分类码放在施工现场的临时仓库，做好标识。在每次材料发放时，严格按照主管技术员填写的材料领用单发料。

对于工程的剩余材料处理按规定要求，在工程完工后根据材料的实际收入、耗用、结余情况填写＂工程物资耗用清单＂，把工程剩余料交给甲方，由甲方责任人签字验收。施工过程中需要自购的材料、工具和机具由装备部批准后进行采购。

施工过程中各种工料、机具的使用和管理做到要由专人负责，尤其是发电机、抽水机必须向操作人员讲清如何合理安全使用、管理和维护，发现不合理使用的要向处长汇报，对其进行批评教育或处罚。每次工程完成后要把所有的工具、机具进行全面检查、维护、保养，为下次工程做好准备。根据工程实际材料使用情况进行入账、消账，做到账物相附。

通过这些年对材料、工机具的管理，我认为作为一个材料管理员应该做到四个步骤：

第一步，对材料分类分项管理。首先把长线材料分类管理，经常使用的材料码放在一起，每种材料按名称、规格、数量做好标识，做到一目了然。

20xx年我部门在公司\*\*的正确\*\*及部门成员的共同努力下，认真贯彻落实年初公司工作会议精神，制定详细的部门工作规划，稳步有序推进公司设备物资供应及管理工作，并取得了一定成效。现将我部门20xx年工作情况及20xx年工作计划汇报如下：

一、20xx年工作完成情况

20xx年截止至10月25日，完成物资入库金额总计万元，其中主材入库吨，金额为万元，辅材入库金额为万元，其中劳保用品万元，气体万元，焊材材料万元，油漆万元，其他五金、零星材料万元，预估下半年需入库100万元；完成物资出库金额总计万元，其中主材出库金额万元，辅材出库金额万元。

二、设备、物资采购管理方面

1.采购人员接到计划后，坚持按物资采购的原则，体现公正、公开、公\*竞争择优的原则，做到遵章守纪，廉洁无私，奉公守法。 2.在盛隆精炼炉、\*\*归仁、原料厂、\*\*河静钢厂等工程的主、辅材采购，经多方询价（至少保证了三家）并报请了公司\*\*审核和报集团物资部批准，坚持货比“三家”适量，适度，适时，适价的原则（比质、比价、比运输、及售后服务），做到了物美价廉，择优采购。

3.对采购的各种物资坚持了产品质量第一，严格质量标准原则。采购人员必须及时与保管员交接清楚和办理检验入库手续。如有欠款的物资注明了单价、金额，通知财务部门及时挂帐。坚持挂帐情况每月统计一次，报公司\*\*和财务。

**物资验收小组周工作总结3**

本年度是项目部大干快上的一年，施工重点从车站土建作业逐步转向盾构施工作业。设备物资部的现场工作重点，从土建施工材料的供应和盾构设备的准备逐步转向盾构施工材料、盾构设备配件的供应以及盾构设备的维护管理。鉴于设备物资部工作在项目部中的重要性，良好、有序、严格、高效的设备物资管理是我们坚持不懈的追求。

在项目部\*\*的严格要求、正确引导和密切关心下，即将过去的一年既是历经风雨、努力奋斗的过程，也是不断发现问题，不断总结提高的过程，有成绩，但是也有更多的地方需要改进提高。跟随项目部的管理建设，在原有的物资管理基础上，结合项目部实际情况，对物资采购模式进行\*\*的完善，并进行了新的尝试。

上半年，设备物资部工作重点在于现场，理顺现场物资管理关系，满足现场需要；下半年工作重点在于加强管理\*\*建设，逐步把工作内容程序化、\*\*化。

设备物资部工作主要分以下几个方面，1、保障现场物资设备供应，2、设备维修保养，3、建立健全台帐及设备资料等，4、完善设备物资部门队伍建设及管理\*\*建设。

>一、保障物资设备供应工作。

设备物资部工作的首要目标是保质、保量、保障现场施工对物资设备的需要。大部分时候都能满足现场供应，也存在有些时候因材料不到位而影响施工的问题。

1物资供应计划管理

本年度前期施工队伍比较多，管理难的比较大。根据前期设备物资部和各队关系紧张、物资供应矛盾经常凸现的情况，首先理顺上下游物资供应关系，和项目部所属各施工队进行充分的沟通，就物资供应和设备管理上的问题，进行协商讨论，在了解施工队需求的基础上，提出本部门对各个施工队伍在物资管理上的要求，包括做好材料计划、物资收发的程序、手续、现场物资的管理，理顺业务关系。

达到的效果：各个施工队逐渐重视起材料计划的制订，基本能做到按程序、按月份提前一段时间上报材料计划。

存在的问题：a、设备物资部对项目总体数量未能详细掌握。b、队材料计划不严密，规格型号不完整，对大型材料计划时间过晚，导致采购的`时间预留不充分；其中部分原因是因为项目部确定施工队伍比较晚。

2物资采购\*\*

本工程单价比较低，加上项目设备投入大，材料价格猛涨等因素，造成项目资金非常紧张。设备物资部在比较充分的市场\*\*基础上，在批量和大单价物资设备采购上，严格按照集团公司管理规定，实行招标采购或者货比三家采购，在充分对比选择的基础上，通过项目部相关职能部门一起开会研究来确定采购方案，尽量用有限的资金发挥更大的作用。同时，充分利用集团公司作为国有大型企业，信誉比较高的有利因素，尽量推迟物资设备的付款时间，利用物资供应合作公司的资金优势来缓解项目部的资金压力。在选择比较基础上，淘汰部分不具备价格优势、供应不及时、服务质量差的供应商，补充信誉良好、实力比较强、材料质优价廉的供应商。

达到的效果：主要大批量材料，都能招标采购或者货比三家采购，采购价格基本可以做到低于市场行情价格，并在同行业中属于较低价格。

存在问题：对一些材料市场价格掌握不足，未能比较详细地进行市场行情\*\*；小材料采购价格\*\*不严密。采购程序应进一步规范\*\*化。

3现场物资设备管理

现场物资设备的管理是一项比较繁琐、管理难度大的工作，与文明施工紧密相连。本工程施工现场狭小，工期紧张，现场需要的材料设备种类数量繁多。针对现场主要材料为钢材、钢支撑、钢围檩、木材、模板等的实际情况，首先清理钢支撑和钢围檩，拆卸下来的支撑和围檩及时回收到存放场地；下一步整理钢筋加工场地，做到钢筋堆放整齐、码放衡\*竖直，分规格型号存放，并标识明确。

现场设备中，项目部自有设备主要是盾构施工相关设备，在前期主要为龙门吊，近段时间为盾构机。其中，龙门吊作为起重设备是安检站重点\*\*检查的设备，本部门积极行动，充分准备，完成了龙门吊的使用登记证，在安检站\*\*的几次检查中，屡次检查出龙门吊在限位、资料上不合要求的情况，屡次在问题很明确的情况下，整改不能彻底到位，说明我部门在工作中不够踏实，存在敷衍走过场的意识。在下一步工作中，需要有个很好改进提高。

达到的效果：现场物资多数可以做到有序摆放，材料有标识。设备做到一定的维修保养。

存在的问题：材料现场存放未能全部做到整齐划一，钢材等原材料及办成品加工摆放过于凌乱。设备的维护保养未能\*\*化，规范化。对一些附属材料的质量要加强\*\*。

>二、建立健全设备物资部内业资料。

因种种原因，设备物资内业资料不完善，尤其物资帐不全面，只有陆续的部分电子表格，且数量内容错误，出入库不能闭合。在此基础上，本部重新规划了物资帐形式，首先建立钢材、商品混凝土、水泥三大主要材料的物资帐，重新整理全部资料，点点滴滴仔细核对，完成了开工累计的物资统计。并计划在下一步完善周转材料等帐务资料的建立。

下一步工作中，重点要做好物资设备统计报表工作，每月的统计报表应及时、规范，为\*\*提供充分的参照资料。

>三、部门队伍的建设。

本部门的部员在本项目之前，都并不是职业从事设备物资管理工作，在经验和技能上比较欠缺。在日常部门内部管理工作中，严格纪律，做好教育，做到对部员有张有弛，即要给予任务施加工作压力，又要密切关注掌握其情况，时时予以指导，在工作中，逐步熟练成长。

成绩有限，存在的问题明显，我们清醒地认识到，设备物资部全体在近一年以来，付出了很多的艰辛、很大的努力，也存在着很大的不足，方方面面需要我们去努力提高的地方。总结有以下几点；

一、对整个项目部的设备物资管理缺少完整、全面的规划和系统的管理。

二、没有编制完善、符合项目部实际情况的设备物资管理办法。

三、对所属各队的物资管理缺少\*\*和管理。

四、对所属各队的物资管理人员教育指导不够，未能\*\*从业人员进行专门的指导培训。

五、物资工作流程未能\*\*化。

上述不足之处，是对实际工作中，存在的问题的总结;因此而带来的一些矛盾也确实给项目部带来了被动和不良的影响，是我们下一步工作中去研究的重点，必须以此为出发点，逐条逐项去改进提高，力争早日成为一个高效、成熟、完善的设备物资部。

展望20xx年，设备物资部依旧任重道远，随着施工的确深入，盾构及相关设备会有越来越多的新课题，需要我们动脑子、下苦功去解决。设备物资部将继往\*\*，在项目部\*\*\*\*的指导下，以饱满的工作热情、积极的态度，不惧困难，迎接新的一年。

**物资验收小组周工作总结4**

当前，我县正处于疫情防控和复工复产的关键阶段，县经信局在县委县政府和县疫情防控指挥部的坚强领导下，按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”总要求，坚持一手抓疫情防控，一手抓复工复产，“两线”作战、“两战”并重，狠抓工作落实，坚决打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战，努力实现全年经济社会发展目标。目前，全县疫情防控物资保障工作正在有力有序有效推进，取得一定阶段性成效。现将具体情况总结如下。

>一、快速动员，迅速响应

疫情发生后，我局牢固树立“疫情就是命令，防控就是责任”意识，迅速成立防控工作领导小组，印发疫情防控应急工作通知。全体干部职工迅速到岗到位，主动担责尽责，启动应急机制，落实工作制度，发挥物资保障申请发放调度作用，为筑牢疫情联防联控保护网，阻止疫情扩散献策出力。

>二、精准对接，保障物资

（一）强化防控物资筹备。

疫情防控阻击战，也是物资供应保障战。防疫初期，我县防疫物资一度十分紧张，缺口较大。我们积极采取措施，科学谋划，通过多种途径全力保障了防控物资供应，为疫情防控提供坚实保障。一是积极向上对接。与市物资保障组积极对接，共获得耳温计280个、额温枪220个、一次性口罩万个、隔离服300套、医用防护服200套。二是加强物资采购。全面摸排周边地区消杀用品生产厂家情况，联系宿州市安特酒厂、皖神面业两家企业购买75度消毒酒精合计79吨，联系国药控股安徽省有限公司购买84消毒液吨。三是接受社会捐赠。接受萧县腾远日化捐赠84消毒液9吨，萧县雪纳聚能非金属材料有限公司捐赠84消毒液1吨。

（二）规范防控物资发放。

我局作为疫情期间全县工业企业复工复产专项工作组成员单位，为做好复工复产企业应急物资保障工作，落实专人积极摸排各复工企业对口罩、消杀用品、测温仪等防控物资的需求。一是制定物资发放方案。根据各复工企业人数、上报物资缺口等分两批向县疫情防控指挥部物资保障组申请相关物资，制定合理的分配方案。二是及时配送物资。为减轻企业负担，快速发放物资，我局联系县邮政公司借用车辆，分别于2月20日、2月25日将防护物资发放至企业所在乡镇，并做好登记。三是规定发放时间。我局在接到物资保障组下拨物资当天将物资装车配送至各乡镇，要求镇政府在两天内发放至各企业。四是严格发放程序。坚持公开、公正、公平的`原则，严格按照物资发放要求，不优亲厚友，不弄虚作假。各乡镇发放结束后，将各企业签字单加章报至我局备案。截至目前，共向企业发放口罩万个，84消毒液吨，酒精吨，二氧化氯吨，红外线热成像仪37个，水银体温计1500个，额温枪28把，对工业企业复工复产提供了强有力的物资保障。

（三）发挥模范带头作用。

疫情就是命令，防控就是责任。作为党员，就要在关键时刻冲上去，危难关头豁出来。经信局机关支部全体党员干部坚守初心、恪尽职守，将打赢疫情防控阻击战落实在实际行动上，落细在具体工作中。为尽快获取物资，我局朱敏、杜蔚、侯万里、陈博等同志多次跟车装卸防疫物资达80余吨。为将防疫物资尽快发放到防控一线，减少领取流程，缩短领取时间，我局张茗党、王继运等同志直接将物资配送到疫情防控一线，第一时间将抗疫前线急需的5余吨防疫物资配送到位。他们中间有入党积极分子，有\_党员；有三十多岁的年轻党员，也有五十余岁的老党员。无论装卸有多累，配送有多难，他们都不辞辛苦，忍受着疲劳和腰疾、腿疾等身体不适，为抗“疫”贡献出自己的一份力量。疾风知劲草，危难见坚贞，在疫情防控中，他们默默付出，既担当着责任，又无私地奉献，全力坚守物资保障战线。

（四）保障重点企业运行。

疫情发生后，我局组织专人调研摸排我县防疫物资生产企业情况。经摸排，宿州市华源家居用品有限公司为我县民用防护口罩生产企业，为保障防疫物资，我局积极组织该企业于2月6日复工，并联合县人社部门、丁里镇政府帮助企业解决用工难问题，其产品优先供应本县使用，为我县疫情期间口罩需求提供了保障。安徽腾宇日用品有限公司、安徽东凯生物科技有限公司为84消毒液生产企业，已组织这两家企业恢复生产，同时指导此两家企业建设的新增消毒液项目、年产1000吨消杀用品技改项目进入省疫情防控重点物资技术改造项目库，并已组织这两个项目申报国家级项目库，等待入库获批。

下一步，我局将在疫情防控物资保障工作上再下力气，

一是思想上再重视。当前正处于疫情防控关键时期，将主动作为，全员发动落到实处，竭尽全力做好疫情防控应急物资申请和发放工作。二是责任上再压实。勇于担当，采取有力行动举措，做到守土有责、守土尽责。认真履行好工作职责，统筹做好复工复产工业企业防控物资调拨保障工作，同时加强安全生产监管，全面开展安全生产风险防范化解，守住安全生产基本盘，为疫情防控营造安全环境。三是方法上再务实。千方百计让疫情防控物资能够更快更便捷地进入萧县，加强协调解决全县复工复产工业企业所需的口罩及消杀用品等防疫物资缺口问题，满足疫情防控工作需求。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找