# 2024年工程经理年终自我工作总结(5篇)

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-06-22

*工程经理年终自我工作总结一大家好，20\_“\_年”工作结束，处于学习阶段的我们也有自己的成长与收获。一、年初制定目标及完成情况：1、熟练解读施工图纸。(通过医院工地学习，基本做到熟练解读施工图纸，完成度90%)2、掌握工程实地放线。(现场参与...*

**工程经理年终自我工作总结一**

大家好，20\_“\_年”工作结束，处于学习阶段的我们也有自己的成长与收获。

一、年初制定目标及完成情况：

1、熟练解读施工图纸。

(通过医院工地学习，基本做到熟练解读施工图纸，完成度90%)

2、掌握工程实地放线。

(现场参与，知道工艺流程，但实际动手经验少，完成度85%)

3、掌握工程质检。

(参与施工现场工程质检，基本做到分项工程验收，完成度90%)

4、投标流程及实施。

(能够按照部门制定的投标流程编制投标文件，完成度90%)

5、初步掌握预算。

(只能绘基本图形，需要继续加强，完成度50%)

二、学习与收获：

经过一年积累与沉淀，自己的收获可以用以下几个词概括：

1、“新思路”：思想高度决定成长幅度，工作、学习要善于思考，精中求细，提升效率。先理清思路，制定计划;再思考目的、内容及实施过程;最后认真总结，是否有更简洁的方式，取得最优效率。在此基础上加深理解，并联系相关内容，深度学习，做到触类旁通，举一反三。

2、“新内容”：除了施工现场各分项施工工艺及检查验收等内容学习，还

有鲁班奖申报相关资料学习，工法编写，qc活动的课题讨论，绿色施工的了解与工程实施，“区标化”“建安杯”的申报以及十项新技术申报的参与，我更深刻的感受团队的力量，彼此合作，集思广益，相互讨论中提升自己，发现其他人的闪光点，寻找自己思想的误区，弥补不足。

3、“正能量”：放下消极思想，汲取正能量。相信自己，只要自己坚持，一定可以做的更好。从对工法的全然不知到一次次的修改，最终定稿，我告诉自己，面对未知，充满信心，迎接挑战。

总结一年的收获，尤其是下半年的学习，自己受益匪浅，不仅是知识的学习，更重要的是方法的学习，使自己对施工管理从细节处管控、施工工艺、施工组织设计编写有更深层次的掌握。

三、不足之处：

1、施工现场学习认识不足：对施工工艺、细小节点不注意观察。在以后的工作中，从细节入手，对每项施工工艺、节点等认真观察并记录。

2、提高学习效率、加强时间管理：一年的学习，自己学习《质量员管理实务》、《土木工程施工》等多本教程以及施工规范，实际掌握不太扎实，在下一年工作中，将按照适合自己的学习方式，提高学习效率。

3、提升自信心。找出自己的核心竞争力，增加信心，敢于接受挑战。

四、结语

总结起航的20\_，从“精细化管理” 中汲取经验，积累沉淀，收获成长;展望前行的20\_，用“激情〃责任”诠释价值，追逐梦想，继往开来。我相信，20\_，我们会过的更好。

**工程经理年终自我工作总结二**

紧张而又忙碌的20\_年已经过去，新的一年已经开始，在这个岁末年初的时刻，总结并梳理了20\_年工作，借此机会向各位领导及同事汇报一下工程部20\_年工作总结及20\_年的工作思路。

一、年度工作总结

(一)安全方面

1、编制完善了安全资料内所需要的制度，完善了公司级各项安全技术交底工作;

2、检查督促完成了技校实训楼、裕升国际花园8#楼项目的省级文明工地验收;

3、组织完成企业三类人员安全证书的延期考核，完成企业特殊作业人员证件的年审;

4、组织对各项目进行安全日检、周检及月度检查，对所查出的问题下发隐患通知并监督整改落实;

5、按照公司计划对安全员、项目经理进行安全培训18班次，极大地提高了管理人员的安全意

6、冬季施工进行交底、监控及检查，提出问题并监督落实整改;

7、对新建项目的施工组织设计、专项方案组织审批，组织各项目木工班组去培训基地学习;

8、学习并传达了市组织的建筑安全生产法规宣贯会议，并在公司范围推广实施;

9、对\_、\_两项目立体交叉施工安全交底并监督落实;

10、落实推进安全生产标准化施工，并顺利通过省市领导检查。

(二)质量方面

1、组织qc质量小组课题研发，取得了一二三等奖各一名的好成绩，促进了广大员工们参与qc质量活动的积极性，提高了工程实际质量;

2、定期与不定期的对公司在建工程进行了质量检查及监控，主要通过日检、周检等手段。组织了在建工程的主体分部等各项验收，真正做到了所有工程报验质监站前，均经过工程部验收，工程部全过程参与验收活动，积累了验收经验;

3、编写公司级“质量、安全奖惩处理办法暂行规定”，并在工程实施过程中加以完善，使公司的质量安全生产有法可依，奖罚分明，极大地促进了工程质量的提高，施工安全得到了保障;

4、编制公司级技术交底并下发到各项目部，使每一分项工程均做到了事前交底、事中控制、事后总结的“三控”;

5、编制出台了公司级施工组织设计编制指南，使公司各在识;

6、组织对各项目的塔吊等施工机具进行专项检查，提出整改意见并组织落实整改;

7、参加市建委组织的安全月宣传活动、市安监站组织的安康杯安全演讲比赛，并取得个人三等奖的好成绩，参加全市安全拉网大检查;

8、对各项目夏季防台防汛专项安全大检查，组织对各项目建工程的施工组织设计编制有据可依;

9、积极响应公司培训计划，组织各项目部相关人员参加质量技术相关技术培训\_班次，提高了各级管理人员专业技能，为公司日后发展储备了技术力量;

10、积极组织了公司级月度大检查，对检查中发现的问题、隐患及时跟进，监督各项目部整改;

11、组织并落实人员参加市建委组织的技术比武，取得瓦工第一、镶贴工第一，总分第一的好成绩，受到了建委主管部门的表扬;

12、对技校食堂等项目资料收集并整理，并顺利完成备案事宜;

13、积极参加标准化协会组织的冬季施工相关培训，\_\_培训学习，提高了公司专业部门的执业水平;

14、及时对工程售后维修进行跟踪服务。

(三)进度及其它方面

1、参与\_等项目进度工期控制，积极提供合理化建议并监督其整改实施，使上述工程顺利交工验收。尤其对\_项目工期较紧的现状，按公司新制定的工期目标，配合指导项目部重新制定各分项工程完成节点日期，并依据进行跟踪检查，分析延期原因。使该项目于\_月\_日顺利初验，\_月\_日顺利通过复查验收，\_月\_日顺利完成备案。

2、对\_项目工期进度召开现场会并监督其实施。

3、协助各新建项目办理施工许可证办理等前期工作。

二、存在的问题与不足

1、没有及时有效的展开工作，在开展工作时思想上存在顾虑;

2、实际工作中缺乏前期引导及事中控制;

3、质量安全方面的监管细度不足;

4、工作时执行力不够，在奖惩方面手段偏软;

5、责任心及执行力有待继续增强;

6、与相关单位的沟通交流不及时;

三、工作思路

20\_年已来临，根据公司新的工作部署，新的一年的工作思路主要以总工岗位展开部署。

1、引导质检部、各项目做好qc质量小组活动开展及深化;

2、引导质检部、各项目做好每年一度的建筑职业技能技术比武;

3、对公司所有施工工程质量和技术工作的总体控制管理负责;

4、组织贯彻执行有关规范、规则和技术标准，不断提高工程质量和施工技术水平;

5、积极开展合理化建议工作，负责新技术、新工艺、新设备、新材料及先进科技成果的推广和应用;

6、负责技术管理基础工作，结合施工生产，组织开展科研攻关活动，主持或参加有关科学技术、技术合作事宜;

7、监督项目做好图纸会审及与设计部门的联络与沟通，对工程技术文件进行审核;

8、审查施工方案的研讨、分析工作，监督、检查和指导、解决有关技术问题和协调内外关系;

9、负责对工程项目《施工组织设计》的修改和审批;负责塔吊、脚手架、高大模板、深基坑等施工方案技术内容的修改和方案审批;

10、不定期对施工现场进行检查，随时监控工程质量和安全，发现问题及时召集相关部门负责人进行处理。

工作岗位与工作思路均已确定，非常感谢\_总及各位领导对本人的信任和任命，本人在此表态，将通过培训学习及请教上级领导或市建委主管部门等手段，不断提高自身技能，持续改进和完善工作方法，使工作成绩再上一个新的台阶，保证公司各项管理目标顺利实现。

<

**工程经理年终自我工作总结三**

20\_年\_月\_日至\_日，\_x技术工程部在公司培训教室召开了\_年度总结会议，公司董事长姜继增、副总经理兼营销总监周利国、营销副总监兼技术工程部经理\_x及技术工程部全体技术支持工程师共60多人到会。

会议第一天以加强服务意识，提高服务质量的培训学习为主题，营销副总监兼技术工程部经理\_x根据多年经验的现身说法，亲自为大家培训了近5小时。张经理运用客户服务的专业理论知识，结合公司产品特点和服务案例，简单阐述了客户服务的基础知识，详细讲解了客户服务礼仪、服务方法等经常性的服务内容。公司副总经理兼总工倚鹏、副总工兼预研部经理刘军及马永健分别介绍了公司的最新产品技术：矢量控制、同步电机控制及能量回馈等技术。通过这次专业的客户服务培训和技术知识培训，向员工灌输规范的服务意识和理念，使公司的服务由为用户提供服务的简单服务意识转变为令用户满意的主动服务理念，为客户提供及时、优质、专业的到位服务!

会议第二天以成绩喜人，任重道远的工作总结为主题，各主管分别对各自服务部20\_年的工作进行了总结，分析了存在的问题，推广了成功的经验，并对各自部门\_年的工作进行了初步规划。技术工程部副经理细分析了存在的问题并进行尖锐的批评，营销副总监兼技术工程部经理张忠良全面客观地总结了部门工作情况，并详细规划了\_年的工作任务和目标。

最后，姜总和周总分别对技术工程部过去一年的工作给予了充分肯定，对存在的问题进行了全面、客观地分析，并对下一步的工作寄予厚望。领导的理解和肯定更加坚定了每位技术工程师的信心，大家都表示将继续发扬吃苦耐劳、团结的技术工程部精神，提高服务质量，为用户提供优质服务!

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

第一、尽职尽责为酒店工程部的初期培训工作总结鞠躬尽瘁。

19\_年酒店工程部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了酒店工程部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业昆明法语培训中心队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主培训工作总结了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道;二是工作总结及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更房地产销售经理的培训、更可\_。

第二、尽心尽力为酒店工程部的发展做出了应有的贡献。

众所周知，酒店工程部经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合要求外，还为主编了一套发展大厦物业管理制度汇编及以后辅助编制了一系列管理制度，为酒店工程部管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

第三、全心全意为酒店工程部的突破发挥自己的聪明才智。为了酒店工程部有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。

**工程经理年终自我工作总结四**

转眼间20\_年在紧张忙碌中飞快的过去，新的一年即将到来，回顾工程部这一年来的工作历程，总结这过去这一年来的工作经验、教训。工程部全体职工在公司领导的正确引导下，以为公司创造最大利润为宗旨，时刻做到努力工作，将公司所分配给工程部的工作如期顺利完成工作。回首过去，需总结归纳，持续待进;展望未来，工作依然艰巨漫长，任道重远。以下为今年工程部的工作总结。

一、工程部工作亮点

工程受到领导重视，社会关注。但目前来说，大家都希望早日用上天然气这一新能源且摆脱加气排队这一现状，天然气进入\_就如下了一场及时雨，\_工程的建设正解决了车主这一燃眉之急。在公司领导正确带领和员工的努力下，\_工程顺利完工，很快就能投产使用!

二、工作中的建议

每接到一个工程，根据项目工程的特点和规模，组织人员从组织结构上入手，把工程范围内的工作做好。为明确责任，实行目标管理，工程部分别与各责任单位负责人签订目标责任书。目标责任书对工程质量、工期、文明施工、安全生产和工程造价等都有明确要求，有力保障改造工程的实施。

进一步摸清工程的基本情况，为工程的施工奠定良好的基础。重视人员技术和专业学识，利用业余时间加强专业知识的培训和现场实地工作，做到理论与实际相结合。使部门整体自我知识得到更新，技术工作又上一个新台阶。工作过程中，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度督促每一位人员去主动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

三、今后工作努力的方向

协调好与本公司生产部、安全部等其他部门的关系，还要协调好与外界的关系。工程部是公司中与外界交流比较多的一个部门，无论是施工方，还是监理方，都要调动气他们的积极性，发挥他们自身最大的潜能配合我们的工作。努力保证工程的前瞻性和先进性，本着节约的原则做好每一样工程，避免不必要的浪费和重复建设。

在公司领导的正确指引下，我们在不断发展中取得了更大的进步，过程充满艰辛，克服施工环境复杂、天气寒冷等因素，丰收了硕果，这是我们所期待的。在下一步的工作中，我们会务真求实，为工程工作尽心尽力，再上一步台阶!

**工程经理年终自我工作总结五**

又到年底了，经过一年的努力工作，是时候做一次全面的总结了，并且每一个员工都要对自己的工作进行阶段性的总结，在总结中发现问题，吸收经验教训。下面给大家分享关于工程经理年终自我工作总结，方便大家学习。

时光如梭，岁月如歌!转眼间自己已经参加有一段时间了，回顾这年来的工作历程，有汗水，也有收获，有辛酸，也有成长，为了在以后的工作中扬长避短，更好的做好本职工作，提升自身价值，现对过去一年的主要工作内容、经验及工作感受等方面作总结。

自参加工作以来，我一直从事施工管理工作，虚心学习，专业技术水平不断提高。近年来，我参加了3项工程施工，工程全部合格。

这年我先后在\_、\_项目部、\_项目部，在师傅、同事的指点下，我逐渐熟悉工程管理工作。在工程施工前，进行详细的技术交底，使操作者了解施工任务的特点、施工工艺、劳动组织、技术组织、安全措施、控制消耗、规范要求、质量标准等内容，以及特殊、复杂工程或新结构、新材料、新工艺的特殊要求。严把进场原材料、构配件及设备的质量关。凡进场的原材料、构配件及设备必须出据供应部门提供的合格证文件，并对规范要求重新试验的原材料、构配件及设备进行重新抽查试验，证明合格后方能使用。按有质量标规定逐项检查操作质量和中间产品质量，并在质量检查的基础上进行隐蔽工程、分项工程和竣工工程的验收和记录，以确保工程质量。做好工程技术档案的管理工作，工程技术档案是工程的原始技术、经济资料，是技术和工程质量管理工作的成果，是建设单位使用、管理和维修所必须的依据，所以工程技术档案资料要填写如实情况，并随施工过程认真填写，避免事后补做。

经过20\_年的学习基本熟悉现场管理的工作的主要内容和施工过程中应该注意重点。在随后的两年，我在师傅、同事的指点下逐渐开始自己独立做些工作，利用水平仪指挥挖机开挖、平整、回填场地，利用gps定位中心坐标，利用全站仪放线等。在这些工作中我受益匪浅，想做好技术员，不管什么事必须先自己干。我简单谈谈我的学习测量的体会吧。

一、小心推敲、认真求证

在测量和试验工作中，非常需要“小心推敲、认真求证”的工作精神，在测量和施工之前，必须认真审图，对图上有误的地方要及时向设计、监理单位提出来。在测量放线之前，要利用图纸给出的数据，运用各种公式去验证，还要采用不同的计算方法(如正算、反算等)重复计算，确保万无一失。在准备试验之前，要先重温一次图纸，看设计图纸对材料是否有特殊要求，或者和现行规范有没有冲突的地方，如有冲突则采劝从严不从宽”的原则处理，并及时向总监作出书面报告。试验前还要进行重温一次操作规程，确保操作无误，不能边操作边看书，就算对很简单的试验也不能马虎对待。对各种原始数据要注意保存和及时整理，因为“经验，是从众多的数据中总结出来的”!

二、结合实际、推陈出新

在工作中，要不断地总结经验和教训，不断提高，并把学到的知识结合实际运用到工作中，以提高工作效率。如：

①把测量、试验的数据由仪器直接输入(或手工输入)到电脑中，由系统自行计算，就能大大减少出错的机会，节省大量的时间，而且对数据的保存、转移和输出都极为方便。

②把图纸中的相关数据，如线位关系和桥位坐标等输入到autocad中，就非常容易找到图纸是否存在问题，各种关系也很易理顺。

③在全站仪的放样操作中，采用“后方交会法”能减少对站点的要求。(这个只适合粗略测量) ④对图纸中没有提供坐标和附近没有导线点的工程(现场已定出有关某点位置)，可以假定图上某点(最好为构造物的某点)为坐标原点(0，0)，利用图上各种关系，输入到autocad中进行计算出其他点的坐标，并进行复核各种数据和数据输出都非常容易，再利用计算出来的坐标使用全站仪的“坐标放样”功能，能加快工作进程，特别是减少了野外作业的时间。

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好，20\_“\_年”工作结束，处于学习阶段的我们也有自己的成长与收获。

一、年初制定目标及完成情况：

1、熟练解读施工图纸。

(通过医院工地学习，基本做到熟练解读施工图纸，完成度90%)

2、掌握工程实地放线。

(现场参与，知道工艺流程，但实际动手经验少，完成度85%)

3、掌握工程质检。

(参与施工现场工程质检，基本做到分项工程验收，完成度90%)

4、投标流程及实施。

(能够按照部门制定的投标流程编制投标文件，完成度90%)

5、初步掌握预算。

(只能绘基本图形，需要继续加强，完成度50%)

二、学习与收获：

经过一年积累与沉淀，自己的收获可以用以下几个词概括：

1、“新思路”：思想高度决定成长幅度，工作、学习要善于思考，精中求细，提升效率。先理清思路，制定计划;再思考目的、内容及实施过程;最后认真总结，是否有更简洁的方式，取得最优效率。在此基础上加深理解，并联系相关内容，深度学习，做到触类旁通，举一反三。

2、“新内容”：除了施工现场各分项施工工艺及检查验收等内容学习，还

有鲁班奖申报相关资料学习，工法编写，qc活动的课题讨论，绿色施工的了解与工程实施，“区标化”“建安杯”的申报以及十项新技术申报的参与，我更深刻的感受团队的力量，彼此合作，集思广益，相互讨论中提升自己，发现其他人的闪光点，寻找自己思想的误区，弥补不足。

3、“正能量”：放下消极思想，汲取正能量。相信自己，只要自己坚持，一定可以做的更好。从对工法的全然不知到一次次的修改，最终定稿，我告诉自己，面对未知，充满信心，迎接挑战。

总结一年的收获，尤其是下半年的学习，自己受益匪浅，不仅是知识的学习，更重要的是方法的学习，使自己对施工管理从细节处管控、施工工艺、施工组织设计编写有更深层次的掌握。

三、不足之处：

1、施工现场学习认识不足：对施工工艺、细小节点不注意观察。在以后的工作中，从细节入手，对每项施工工艺、节点等认真观察并记录。

2、提高学习效率、加强时间管理：一年的学习，自己学习《质量员管理实务》、《土木工程施工》等多本教程以及施工规范，实际掌握不太扎实，在下一年工作中，将按照适合自己的学习方式，提高学习效率。

3、提升自信心。找出自己的核心竞争力，增加信心，敢于接受挑战。

四、结语

总结起航的20\_，从“精细化管理” 中汲取经验，积累沉淀，收获成长;展望前行的20\_，用“激情〃责任”诠释价值，追逐梦想，继往开来。我相信，20\_，我们会过的更好。

转眼间20\_年在紧张忙碌中飞快的过去，新的一年即将到来，回顾工程部这一年来的工作历程，总结这过去这一年来的工作经验、教训。工程部全体职工在公司领导的正确引导下，以为公司创造最大利润为宗旨，时刻做到努力工作，将公司所分配给工程部的工作如期顺利完成工作。回首过去，需总结归纳，持续待进;展望未来，工作依然艰巨漫长，任道重远。以下为今年工程部的工作总结。

一、工程部工作亮点

工程受到领导重视，社会关注。但目前来说，大家都希望早日用上天然气这一新能源且摆脱加气排队这一现状，天然气进入\_就如下了一场及时雨，\_工程的建设正解决了车主这一燃眉之急。在公司领导正确带领和员工的努力下，\_工程顺利完工，很快就能投产使用!

二、工作中的建议

每接到一个工程，根据项目工程的特点和规模，组织人员从组织结构上入手，把工程范围内的工作做好。为明确责任，实行目标管理，工程部分别与各责任单位负责人签订目标责任书。目标责任书对工程质量、工期、文明施工、安全生产和工程造价等都有明确要求，有力保障改造工程的实施。

进一步摸清工程的基本情况，为工程的施工奠定良好的基础。重视人员技术和专业学识，利用业余时间加强专业知识的培训和现场实地工作，做到理论与实际相结合。使部门整体自我知识得到更新，技术工作又上一个新台阶。工作过程中，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度督促每一位人员去主动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

三、今后工作努力的方向

协调好与本公司生产部、安全部等其他部门的关系，还要协调好与外界的关系。工程部是公司中与外界交流比较多的一个部门，无论是施工方，还是监理方，都要调动气他们的积极性，发挥他们自身最大的潜能配合我们的工作。努力保证工程的前瞻性和先进性，本着节约的原则做好每一样工程，避免不必要的浪费和重复建设。

在公司领导的正确指引下，我们在不断发展中取得了更大的进步，过程充满艰辛，克服施工环境复杂、天气寒冷等因素，丰收了硕果，这是我们所期待的。在下一步的工作中，我们会务真求实，为工程工作尽心尽力，再上一步台阶!

20\_年\_月\_日至\_日，\_x技术工程部在公司培训教室召开了\_年度总结会议，公司董事长姜继增、副总经理兼营销总监周利国、营销副总监兼技术工程部经理\_x及技术工程部全体技术支持工程师共60多人到会。

会议第一天以加强服务意识，提高服务质量的培训学习为主题，营销副总监兼技术工程部经理\_x根据多年经验的现身说法，亲自为大家培训了近5小时。张经理运用客户服务的专业理论知识，结合公司产品特点和服务案例，简单阐述了客户服务的基础知识，详细讲解了客户服务礼仪、服务方法等经常性的服务内容。公司副总经理兼总工倚鹏、副总工兼预研部经理刘军及马永健分别介绍了公司的最新产品技术：矢量控制、同步电机控制及能量回馈等技术。通过这次专业的客户服务培训和技术知识培训，向员工灌输规范的服务意识和理念，使公司的服务由为用户提供服务的简单服务意识转变为令用户满意的主动服务理念，为客户提供及时、优质、专业的到位服务!

会议第二天以成绩喜人，任重道远的工作总结为主题，各主管分别对各自服务部20\_年的工作进行了总结，分析了存在的问题，推广了成功的经验，并对各自部门\_年的工作进行了初步规划。技术工程部副经理细分析了存在的问题并进行尖锐的批评，营销副总监兼技术工程部经理张忠良全面客观地总结了部门工作情况，并详细规划了\_年的工作任务和目标。

最后，姜总和周总分别对技术工程部过去一年的工作给予了充分肯定，对存在的问题进行了全面、客观地分析，并对下一步的工作寄予厚望。领导的理解和肯定更加坚定了每位技术工程师的信心，大家都表示将继续发扬吃苦耐劳、团结的技术工程部精神，提高服务质量，为用户提供优质服务!

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

第一、尽职尽责为酒店工程部的初期培训工作总结鞠躬尽瘁。

19\_年酒店工程部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了酒店工程部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业昆明法语培训中心队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主培训工作总结了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道;二是工作总结及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更房地产销售经理的培训、更可\_。

第二、尽心尽力为酒店工程部的发展做出了应有的贡献。

众所周知，酒店工程部经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合要求外，还为主编了一套发展大厦物业管理制度汇编及以后辅助编制了一系列管理制度，为酒店工程部管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

第三、全心全意为酒店工程部的突破发挥自己的聪明才智。为了酒店工程部有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。

紧张而又忙碌的20\_年已经过去，新的一年已经开始，在这个岁末年初的时刻，总结并梳理了20\_年工作，借此机会向各位领导及同事汇报一下工程部20\_年工作总结及20\_年的工作思路。

一、年度工作总结

(一)安全方面

1、编制完善了安全资料内所需要的制度，完善了公司级各项安全技术交底工作;

2、检查督促完成了技校实训楼、裕升国际花园8#楼项目的省级文明工地验收;

3、组织完成企业三类人员安全证书的延期考核，完成企业特殊作业人员证件的年审;

4、组织对各项目进行安全日检、周检及月度检查，对所查出的问题下发隐患通知并监督整改落实;

5、按照公司计划对安全员、项目经理进行安全培训18班次，极大地提高了管理人员的安全意

6、冬季施工进行交底、监控及检查，提出问题并监督落实整改;

7、对新建项目的施工组织设计、专项方案组织审批，组织各项目木工班组去培训基地学习;

8、学习并传达了市组织的建筑安全生产法规宣贯会议，并在公司范围推广实施;

9、对\_、\_两项目立体交叉施工安全交底并监督落实;

10、落实推进安全生产标准化施工，并顺利通过省市领导检查。

(二)质量方面

1、组织qc质量小组课题研发，取得了一二三等奖各一名的好成绩，促进了广大员工们参与qc质量活动的积极性，提高了工程实际质量;

2、定期与不定期的对公司在建工程进行了质量检查及监控，主要通过日检、周检等手段。组织了在建工程的主体分部等各项验收，真正做到了所有工程报验质监站前，均经过工程部验收，工程部全过程参与验收活动，积累了验收经验;

3、编写公司级“质量、安全奖惩处理办法暂行规定”，并在工程实施过程中加以完善，使公司的质量安全生产有法可依，奖罚分明，极大地促进了工程质量的提高，施工安全得到了保障;

4、编制公司级技术交底并下发到各项目部，使每一分项工程均做到了事前交底、事中控制、事后总结的“三控”;

5、编制出台了公司级施工组织设计编制指南，使公司各在识;

6、组织对各项目的塔吊等施工机具进行专项检查，提出整改意见并组织落实整改;

7、参加市建委组织的安全月宣传活动、市安监站组织的安康杯安全演讲比赛，并取得个人三等奖的好成绩，参加全市安全拉网大检查;

8、对各项目夏季防台防汛专项安全大检查，组织对各项目建工程的施工组织设计编制有据可依;

9、积极响应公司培训计划，组织各项目部相关人员参加质量技术相关技术培训\_班次，提高了各级管理人员专业技能，为公司日后发展储备了技术力量;

10、积极组织了公司级月度大检查，对检查中发现的问题、隐患及时跟进，监督各项目部整改;

11、组织并落实人员参加市建委组织的技术比武，取得瓦工第一、镶贴工第一，总分第一的好成绩，受到了建委主管部门的表扬;

12、对技校食堂等项目资料收集并整理，并顺利完成备案事宜;

13、积极参加标准化协会组织的冬季施工相关培训，\_\_培训学习，提高了公司专业部门的执业水平;

14、及时对工程售后维修进行跟踪服务。

(三)进度及其它方面

1、参与\_等项目进度工期控制，积极提供合理化建议并监督其整改实施，使上述工程顺利交工验收。尤其对\_项目工期较紧的现状，按公司新制定的工期目标，配合指导项目部重新制定各分项工程完成节点日期，并依据进行跟踪检查，分析延期原因。使该项目于\_月\_日顺利初验，\_月\_日顺利通过复查验收，\_月\_日顺利完成备案。

2、对\_项目工期进度召开现场会并监督其实施。

3、协助各新建项目办理施工许可证办理等前期工作。

二、存在的问题与不足

1、没有及时有效的展开工作，在开展工作时思想上存在顾虑;

2、实际工作中缺乏前期引导及事中控制;

3、质量安全方面的监管细度不足;

4、工作时执行力不够，在奖惩方面手段偏软;

5、责任心及执行力有待继续增强;

6、与相关单位的沟通交流不及时;

三、工作思路

20\_年已来临，根据公司新的工作部署，新的一年的工作思路主要以总工岗位展开部署。

1、引导质检部、各项目做好qc质量小组活动开展及深化;

2、引导质检部、各项目做好每年一度的建筑职业技能技术比武;

3、对公司所有施工工程质量和技术工作的总体控制管理负责;

4、组织贯彻执行有关规范、规则和技术标准，不断提高工程质量和施工技术水平;

5、积极开展合理化建议工作，负责新技术、新工艺、新设备、新材料及先进科技成果的推广和应用;

6、负责技术管理基础工作，结合施工生产，组织开展科研攻关活动，主持或参加有关科学技术、技术合作事宜;

7、监督项目做好图纸会审及与设计部门的联络与沟通，对工程技术文件进行审核;

8、审查施工方案的研讨、分析工作，监督、检查和指导、解决有关技术问题和协调内外关系;

9、负责对工程项目《施工组织设计》的修改和审批;负责塔吊、脚手架、高大模板、深基坑等施工方案技术内容的修改和方案审批;

10、不定期对施工现场进行检查，随时监控工程质量和安全，发现问题及时召集相关部门负责人进行处理。

工作岗位与工作思路均已确定，非常感谢\_总及各位领导对本人的信任和任命，本人在此表态，将通过培训学习及请教上级领导或市建委主管部门等手段，不断提高自身技能，持续改进和完善工作方法，使工作成绩再上一个新的台阶，保证公司各项管理目标顺利实现。

<

★ 建筑工程工作总结</span

★ 行政人事经理年终工作总结20\_五篇</span

★ 季度个人工作总结模板最新</span

★ 公司企业工作总结五篇</span

★ 20\_公司年度工作总结汇报范文五篇</span

★ 20\_工作总结范文|格式|模板</span

★ 办公室个人工作总结优秀范文5篇</span

★ 个人季度工作心得总结范文最新</span

★ 关于党员个人20\_工作总结范文优秀篇</span

★ 20\_财务人员工作总结范文</span

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找