# 犊牛护理组工作总结范文(实用45篇)

来源：网络 作者：无殇蝶舞 更新时间：2024-06-29

*犊牛护理组工作总结范文1一个优秀的\*\*者应具备的基本素质如下：>1、品质素质：\*\*上要坚强。必须有高度的事业心，必须有高度的为事业献身的崇高精神。维护自己的人格、国格，不故意破坏他人的。不故意为同行或竞争对手使绊。工作要勤奋。办事公道，作风...*

**犊牛护理组工作总结范文1**

一个优秀的\*\*者应具备的基本素质如下：

>1、品质素质：

\*\*上要坚强。必须有高度的事业心，必须有高度的为事业献身的崇高精神。维护自己的人格、国格，不故意破坏他人的。不故意为同行或竞争对手使绊。

工作要勤奋。办事公道，作风正派，不谋私利，不徇私情，不利用工作之便为个人打小算盘;坚持真实、准确的原则，不传播虚假的、引人步入歧途的容易使人产生误解的信息。

品德要高尚。\*\*者要对待自己的公众不论其地位高低、财力大小、坚持一视同仁，公\*地对待过去和现在的客户，公正地对待\*\*、同事、同行等;所作所为，要符合企业、公众、社会的利益。

>2、知识素质

这方面太广了，主要有以下几部分组成：

(1)、相关的学科知识。包括\*\*法执、社会学、心理学、广告学、管理学、营销学、经济学、人际关系理论、大众传播学、\*\*学、企业文化等等学科知识。

(2)、\*\*学的基本理论与实务知识。包括\*\*学原理、企业形象设计、市场\*\*与预测、传播效果评估、危机处理、商业谈判、演讲技巧以及会议\*\*等等。

>3、能力素质。

能力是指能够积极向上地影响人的行为的心理因素。必须具备有一定的\*\*能力、交际能力、表达能力、应变能力、创新能力、分析判断能力和用人能力等等。

(1)、\*\*能力。指策划、指挥、安排、调度的能力。包括把个体，\*\*成为善战的团体。

(2)、社交能力。具体到社会交往中是善于待人接物，善于领会别人的意愿，要知己知彼，客观、公道、正派。

(3)、决策能力。指对未来活动的方向，目标、原则，以及程序、途径，\*\*、措施所做出的选择的决定。必须要善于判断，善于分析、善于创造。

(4)、创新能力。指\*\*者以超常或反常规的眼界、方法去观察、思考问题，提出与众不同的解决问题的方案、程序或重新组合已有知识、技术、经验，获取创造性的思维成果。

(5)、 用人能力。就是\*\*者按照决策及其实施计划\*\*人力、财力、物力，协调它们之间的关系，实现管理目标的能力。主要有三方面：a、广纳贤士。b、用人所长。c、任人唯贤。

>4、心理素质。

主要有：A,较完善的人格。表现为：a有敏锐准确观察力;b对自己和生活有正确的理解。c有很强的宽容力;d尊重他人;e、不嫉妒她人的成功。不讪笑别人的失败。

B 、善于转换角色。

C、外紧内松的防卫心理。

D、富有使命感和同情心。

一个现代\*\*者，应能胜任不断变化的外界环境和日益加重的业务负担，因此，还必须具有强壮的身体、充沛的精力，以及勇于承担风险的魄力。

**犊牛护理组工作总结范文2**

各位尊敬的\*\*、老师、亲爱的同学们：

大家下午好！我是今天的节目主持人李洋

在这个\*\*\*\*的美丽季节，我们又迎来了一年一度的国际护士节，今天我们在这里隆重举办“护理学院庆祝20\_年国际护士节系列活动之护理技能操作大赛”。

首先，请允许我介绍今天到场的\*\*和来宾。他们是：…

本次比赛的选手来自07级即将走上临床的同学们，大赛的评委是护理学院各教研室的专业老师，莅临今天赛场观赛的还有学院08、09级的同学们。

让我们以热烈的掌声对各位\*\*、老师、同学的到来表示衷心的感谢！

护理技能操作是一名护士必备的专业技能，也是护理专业学生在学习过程中需要掌握的\'重点科目，本次大赛能够加强同学们的护理专业知识，强化护理技能操作，培养护理人才，让同学们在步入社会，进入市场之前，就先生学校体验一下模拟护士的感觉。

今天的比赛分为四个项目：分别是无菌技能操作、心肺复苏操作、穿脱隔离衣法、单肩包扎法。每项比赛分三组，每组8名选手参赛，每位选手对应2位评委评分，全场另设记分员五名，记时员两名，以哨声为令开始结束比赛。根据得分，每项比赛评出一、二、三等奖。

下面我宣布“护理技能操作大赛”开始！

——管理者的\*\*具备的技能

**犊牛护理组工作总结范文3**

把发情奶牛赶到人工受精舍的限位栏内，受精时间在早上或者傍晚最好，一般在24小时内，间隔在8小时以上进行两次人工受精，这样更有利于受孕。人工受精方式；人工受精人员站在奶牛后，一手按在奶牛尾巴，一手拿输精管（输精管头部进行过轮滑)以逆时针方向螺旋向上插进奶牛子宫内，使输精管头部卡在子宫内为宜，然后把输精袋连接到输精管上，用手上提输精袋，使精子自然流入子宫内，3-5分钟完成输精过程为宜，然后折叠输精管插在阴道内一段时间再取下。注意事项；1）精子质量检查，活力在70%以上为合格，畸形和死亡率少于15%，输精量在80ml --100ml左右，精子量30万左右。2)输精过程当中要按摩奶牛背部和外阴，尽量模仿自然配过程。

**犊牛护理组工作总结范文4**

>1、不要忽视消毒

犊牛的抵抗力较弱，忽视消毒将给病菌创造入侵之机。因此，犊牛出生后，应用苟性钠、石灰水对地面、墙壁、栏杆、食槽等进行全面消毒。冬季每月一次，夏季每月2~3次。如果发现传染病，则应对病、死牛接触过的环境和用具进行彻底消毒。

>2、不要饮水不足

犊牛出生后，母牛的奶水不能满足犊牛的正常代谢需求。所以，犊牛出生后要供给母牛充足清洁的.饮水。哪怕是哺乳期，也要给母牛供给充足的饮水。

>3、不要栏圈不洁

定期打扫栏圈，每天刷拭牛体1~2次，保证犊牛不被污水和粪便污染，以减少疾病的发生。

>4、不要任之乱舔

犊牛每次喂奶完毕，应将口鼻擦拭干净，以免引起自行舔鼻，造成舔癖。对于已形成舔癖的犊牛，可在鼻梁前套一个小木板来纠正。

>5、不要限止运动

犊牛正处在生长发育阶段，增加运动量可以增强犊牛的体质。不要因惧怕犊牛会乱跑乱闯而限止其运动。

**犊牛护理组工作总结范文5**

从事动物生产的科学研究、生产服务打下基础。 （05动科X班生工X班，20xxXXXXXXXX） 动物繁殖学实习是动物繁殖学实践教学的重要组成部分，为毕业后

6月x日早上七点，动科4班和5，6班同学出发去增城的华农奶牛场实习。在车上，带队老师给我们做了心理准备，因为等会在牛场我们要掏牛粪，并且没有手套戴！！一路上，大家都忐忑不安，毕竟将要发生的事情对于我们这群城市的孩子是一个很大的考验。大约一个小时的车程,我们就到达了目的地。下车看看周围环境，跟想象中的牛场有点距离,但这样的距离并没有产生美,不算很偏僻吧,但是感觉怪怪的,可能是第一次来这样的地方吧。

走去牛栏的路上，发现这个牛场还是挺大的。终于来到要进行实习的牛栏，看到了好多头黑白花奶牛。列好队后，首先由带队的张教授为我们简单介绍今天的任务，然后场长为我们介绍了牛场的基本情况。 华南农业大学奶牛场于19xx年迁到校内（后搬到增城），一直以自繁自养进行生产，近年来不断吸收国外先进科学技术，引进新品种进行杂交选育，获得优良品种荷斯坦，从而使产品产量与质量有了很大的提高，获得了更高的经济效益。现华农奶牛场全部是母牛，约200多头。

**犊牛护理组工作总结范文6**

一是合作社规模较小。群众对农村专业合作社缺乏认识，入社的积极性还不高。目前为止，入社奶牛仅XX余头，尚不足本镇存栏奶牛的1/2。规模较小造成合作社服务成本上升，影响了合作社的自我积累和自我发展。

二是职能需进一步强化。由于资金、人才等多方面影响，合作社的服务内容还比较少，实力还比较弱，在实施行业自律、组织农民进入市场获取更大效益、融通资金、开展信息服务、保护农民利益、开展农产品深加工等方面还缺少必要的手段。

三是发展环境有待于进一步优化。合作社不同于以盈利为目的的企业，而工商部门还没有针对专业合作社这种新型的经济组织制定相应的登记办法，在参照现有的公司制、股份制、合伙制条款进行登记时，需交数额较大的注册资金。此外，合作社一旦进行工商注册，就要交纳%的税收，使合作社运行成本太高。

奶牛养殖场管理制度

一 人员管理制度

（一）门卫管理制度

1、严禁闲杂人员入场，公物出场要有手续，出入车辆必须检查，未经养殖场负责人批准或陪同，谢绝一切对外参观。

2、严禁非工作人员在门房逗留、聊天，严禁其它家禽、家畜等动物进入场区。

3、搞好门口的内外卫生及防疫消毒工作。非生产车辆严禁进入场区，确需进入的必须严格消毒。

4、认真负责，坚守岗位，不迟到早退，要不定时察看责任区全部财产，因工作不负责任，丢失损坏财物，照价赔偿，损失重大的，解除劳动合同。

（二）职工管理守则

1、严格遵守奶牛场内部各项规章制度，坚守岗位，尽责尽职，积极完成本职工作。

2、服从领导，听从指挥，严格执行作息时间，做好出勤登记。

3、认真执行生产技术操作规程，做好交接班手续。

4、上班时间必须穿工作服，严禁喧哗打闹，不擅离职守。

5、严禁在养殖区吸烟及明火作业，安全文明生产，爱护牛只，爱护公物。

6、遵纪守法，艰苦奋斗，增收节支，努力提高经济效益。

7、树立集体主义观念，积极为奶牛场的发展和振兴献计献策。

二 卫生防疫与消毒制度

1、防疫规程严格按照《\_动物防疫法》的规定，贯彻“预防为主”的方针，净化奶牛主要动物疫病，防止疾病的传入或发生，控制动物传染病和寄生虫病的传播。

2、职工进入生产区要穿戴工作服，经过消毒间洗手消毒后方可入场。非生产人员不得进入生产区。

3、奶牛场员工每年必须进行一次健康检查，如患传染性疾病应及时在场外治疗，痊愈后方可上岗。新员工必须持有当地相关部门颁发的健康证方可上岗。

4、奶牛场不得饲养其他畜禽，特殊情况需要养狗，应加强管理，并实施防疫和驱虫处理，禁止将畜禽及其产品带入场区。

5、定点堆放牛粪，定期喷洒杀虫剂，防止蚊蝇孳生。污水、粪尿、死亡牛只及产品要作无害化处理，并做好器具和环境等的清洁消毒工作。

6、当奶牛发生疑似传染病或附近牧场出现烈性传染病时，应立即按规定采取隔离封锁和其他应急防控措施。

7、所用消毒剂应选择国家批准的对人、奶牛和环境安全没有危害以及在牛体内不产生有害积累的消毒剂。消毒方法可采用喷雾消毒、浸液消毒、紫外线消毒、喷洒消毒、热水消毒等。消毒范围包括养殖环境、牛舍、用具、外来人员、生产环节（挤奶、助产、配种、注射治疗及任何与奶牛进行接触）的器具和人员等。

8、要根据《\_动物防疫法》及其配套法规的要求，结合当地实际情况，对强制免疫病种和有选择的疫病进行预防接种，疫苗、免疫程序和免疫方法必须经国家兽医行政主管部门批准。

9、要按照国家有关规定和当地畜牧兽医主管部门的具体要求，对结核、布鲁氏菌病等动物传染性疾病进行定期检测及净化。

10、严格按照兽药管理法规、规范和质量标准使用兽药，严格遵守休药期规定。禁止使用国家明文禁用的和未经国家兽医行政管理部门批准的药品、兽药和其他化学物质；禁止使用禁用于泌乳期动物的兽药种类。

11、建立并保存奶牛的免疫程序记录及患病奶牛的治疗记录和用药记录。治疗记录应包括：患病奶牛的畜号或其他标志、发病时间及症状。用药记录应包括：药物通用名称、商品名称、生产厂家、产品批号、有效成分、含量规格、使用剂量、疗程、治疗时间、用药人员签名等。预防、治疗奶牛疾病的用药要有兽医处方，并保留备查。

三 饲料使用控制措施及制度

1、饲料产地的选择：从原材料的种植基地和购入着手，收购生态条件良好，远离污染源的地方种植的饲料原料，每年对种植范围、面积、农药作用、肥料使用等进行检查确保各种植基地按无公害规定的种植规程进行种植。

2、饲料原料应具备有一定的新鲜度，感官上要求应具有该品种应有的色、嗅、味和组织形态特征，无发霉、变质、异味及异嗅，饲料原料中有害物质及微生物允许量符合饲料卫生标准的要求。

3、饲料添加剂的使用：要求应色泽一致，使用的产品应是《允许使用的饲料添加剂品种目录》所规定的品种，或取得试生产产品批准文号的新饲料添加剂品种，并在使用时遵照产品说明书所规定的用法、用量使用。

4、配合饲料、浓缩饲料和添加剂饲料中不应使用任何药物；

5、根据奶牛各阶段不同的生理特点，分群饲养、选用最佳的饲料配方进行科学喂养。

四 环境保护措施及制度

1、奶牛场建成后不污染周围环境,周围环境也不污染奶牛场环境。

2、牛场同步建设相应的粪便和污水处理设施。

3、牛场废弃物处理实行减量化、无害化和资源化的原则。

4、牛粪经堆积发酵处理或建立沼气池。

五 兽药使用控制措施及制度

1、加强奶牛饲养管理，采取各种措施减少应激，增强奶牛自身的免疫力，防止奶牛发病和死亡。

2、用于预防、治疗和诊断疾病的兽药应符合《\_兽药典》、《\_兽药规范》、《\_兽用生物制品质量标准》、《兽药质量标准》、《进口兽药质量标准》和《饲料药物添加剂使用规范》的相关规定。

3、所用兽药应来自具有《兽药生产许可证》和产品批准文号的生产企业或者具有《进口兽药许可证》的供应商。所用兽药的标签应符合《兽药标签和说明书管理办法》的规定。

4、在允许使用的抗菌药、抗寄生虫药和生殖激素类药时应注意：严格遵守规定的给药途径、使用剂量、疗程和注意事项；严格遵守规定的休药期。

5、使用过氧乙酸A、B液、强力消毒灵等消毒防腐剂对饲养环境、圈舍和器具进行消毒，但不使用酚类消毒剂。

6、禁止使用有致畸、致癌和致突变作用的兽药

7、奶牛建立病历，并且保存好奶牛免疫程序记录，患病奶牛的畜号、发病时间及症状、治疗用药的经过、治疗时间、疗程、所用药物商品名称及有效成分。

六 挤奶厅的环境要求和卫生控制制度

（一）挤奶设施

1、挤奶厅应采用绝缘材料或砖石墙，墙面贴瓷砖，要求光滑，便于清洗消毒；地面要做到防滑、易于清洁。

2、挤奶厅地面冲洗用水不能使用循环水，必须使用清洁水，并保持一定的压力。挤奶厅要随时清洗消毒。

3、贮奶间只能用于冷却和贮存生鲜牛乳，不得堆放任何化学物品和杂物；禁止吸烟，并张贴“禁止吸烟”的警示；有防止昆虫的措施，如安装纱窗、使用灭蝇喷雾剂、捕蝇纸和电子灭蚊蝇器；贮奶间的门应保持经常性关闭状态。

4、贮奶罐外部要保持清洁、干净，没有灰尘；贮奶罐的盖子应保持关闭状态；不得向罐中加入任何物质；交完奶后要及时清洗贮奶罐并将罐内的水排净。

（二）挤奶操作

1、挤奶前要对奶牛进行健康检查，观察或触摸乳房外表是否有红、肿、热、痛症状或创伤。

2、对乳头进行预药浴，选用专用的乳头药浴液，药液作用时间要保持在20-30秒。如果乳房污染特别严重，可先用含消毒水的温水清洗干净，再药浴乳头。

3、挤奶前用毛巾或纸巾将乳头擦干，保证一头牛一条毛巾。

4、将头2-3把奶挤到专用容器中，检查牛奶是否有凝块、絮状物或水样，正常的牛可上机挤奶；异常时应及时报告兽医进行治疗并单独挤奶。严禁将异常奶混入正常牛奶中。

5、上述工作结束后，及时套上挤奶杯组。奶牛从进入挤奶厅到套上奶杯的时间应控制在90秒以内，保证最大的奶流速度和产奶量，还要尽量避免空气进入杯组中。挤奶过程中观察真空稳定情况和挤奶杯组奶流情况，适当调整奶杯组的位置。排乳接近结束，先关闭真空，再移走挤奶杯组。严禁下压挤奶机，避免过度挤奶。

6、挤奶结束后，要迅速进行乳头药浴，停留时间为3-5秒。

7、药浴液应在挤奶前现用现配，保证有效的药液浓度。每班药浴杯使用完毕要清洗干净。奶牛产犊后7天以内的初乳要饲喂新生犊牛或者单独贮存处理，不能混入商品奶中。应用抗生素治疗的牛只要单独挤奶，挤出的奶放置容器中单独处理。

（三）挤奶员要求

1、必须定期进行身体检查，获得县级以上医疗机构出具的健康证明。

2、要保证个人卫生，勤洗手、勤剪指甲、不涂抹化妆品、不佩戴饰物。

3、手部刀伤和其他开放性外伤，未愈前不能挤奶。

4、挤奶操作时，要穿工作服和工作鞋，戴工作帽。

（四）生鲜牛乳的冷却、贮存与运输

1、贮存生鲜牛乳的容器要符合散装乳冷藏罐（GB/T10942-20\_）的要求。刚挤出的生鲜牛乳要及时进入贮奶罐，2小时之内要冷却到4℃以下贮存，贮存时间不应超过48小时。

2、生鲜牛乳由挤奶设备挤出，然后经管道到冷藏容器，再到装入运输奶罐的全过程必须完全处于封闭状态，除检测人员进行检测外，其他人员不得接触。

3、运输奶罐要具备保温隔热、防腐蚀、便于清洗等性能，符合保障生鲜乳质量安全的要求。

4、从事生鲜牛乳运输的人员必须定期进行身体检查，获得县级以上医疗机构的身体健康证明。生鲜牛乳运输车辆必须获得兴庆区农林牧业局核发的生鲜乳准运证明，必须具有保温或制冷型奶罐。在运输过程中，尽量保持生鲜牛乳装满奶罐，避免运输途中生鲜牛乳振荡，与空气接触发生氧化反应。严禁在运输途中向奶罐内加入任何物质。要保持运输车辆的清洁卫生。

（五）挤奶设备及贮运设备的清洗

1、要选择经国家批准，对人、奶牛和环境安全没有危害，对生鲜牛乳无污染的清洗剂。

2、每次挤奶前应用清水对挤奶及贮运设备进行冲洗。

3、挤奶完毕后要及时用清洁的温水（35℃-40℃）对挤奶设备进行预冲洗，直到冲洗水变清为止。

4、预冲洗后立刻用pH值的碱洗液（碱洗液浓度应考虑水的pH值和硬度）循环清洗10-15分钟。碱洗温度开始在70℃-80℃左右，循环到水温不低于41℃。碱洗后可继续进行酸洗，酸洗液pH值为（酸洗液浓度应考虑水的pH值和硬度），循环清洗10-15分钟。酸洗温度应与碱洗温度相同。碱酸循环清洗完成后，再用温水冲洗5分钟。清洗完毕管道内不应留有残水。

5、奶车、奶罐每次用完后要清洗和消毒。程序为：先用35℃-40℃的温水清洗，再用热碱水（温度50℃）循环清洗消毒，最后用清水冲洗干净。奶泵、奶管、阀门每用一次都要用清水清洗一次，每周冲刷清洗2次。

6、挤奶设备必须定期做好维护保养工作，除了日常保养外，每年都应当由专业技术工程师全面维护保养。不同类型的设备应根据设备厂商的要求作特殊维护。

有限公司

二０一一年

日编制

中小企业获取国家资金补助

轻松申报几十到几千万政府资金的信息服务平台

1、Q：养牛场可以申请财政资金吗？

A：可以呀，只要你是规模化标准化的养殖基地，符合乡镇土地利用整体规划，不在法律法规规定的禁养区内养殖，有好多农业的扶持政策是专门针对养殖类的

2、Q：我是唐山的，有700多头奶牛，20\_年注册的，现在想做扩建，有什么符合的申报政策吗？

A：因为农业是国家重点扶持的行业，所以在农业这块的扶持申报项目还是很多的，比如畜牧良种补贴项目；现代农业园区20\_年现代农业园区试点项目申报；奶牛养殖奶牛标准化规模养殖小区（场）建设；“菜篮子”工程扶持“菜篮子”产品生产项目

3、Q：我们的700多头奶牛，“奶牛养殖奶牛标准化规模养殖小区（场）建设”这个项目能扶持多少钱呀

A：这个扶持的金额规定是年存栏300—499头的养殖场（小区），每个中央补助投资80万元。年存栏500—999头的养殖场（小区），每个中央补助投资130万元。年存栏1000头以上的养殖场（小区），每个中央补助投资170万元。您这边700多头如果符合要求是能拿到130万元的扶持的，4、Q：“奶牛养殖奶牛标准化规模养殖小区（场）建设”要申报这个项目有哪些要求呀，我这边的情况符合吗？

中小企业获取国家资金补助

轻松申报几十到几千万政府资金的信息服务平台

A：这个项目的申报的一些主要的硬性条件就是存栏奶牛数量要在300头以上，规模化标准化养殖，奶牛饲养实行人畜分离、封闭管理，具有完整的养殖档案；没有患口蹄疫及检出布氏杆菌病、结核病阳性的奶牛，具有相应的检疫合格证明；项目要有明确的责任主体。

5、Q：恩，这些条件我们这边都满足，因为我们一直是按照标准的养殖基地的模式来做的，我们这边还有就是除了养殖奶牛我们还有一些种植业在一起做，像我们这样的模式，这个会重点或者优先扶持吗？

A：这个如果您的种植业也能达到一定规模，奶牛养殖奶牛标准化规模养殖小区（场）建设这个项目是有优先支持种养结合的，另外还有奶牛生产性能测定、符合条件的家庭农场、农民合作社经营的养殖场及乳品加工企业奶源基地。这些都是有优先支持的，但是这个扶持项目有一点需要注意的就是如果20\_－20\_年已安排中央投资的养殖场是不能再申报的

6、Q：我们还没有申报过任何扶持呢，这个是没有问题的，这个的申报程序是怎么样的呢，我要怎么才能拿到这个扶持呢

A：您这边只要要带着您这边的工商营业证、环评报告、动物防疫条件合格证、用地证明、畜禽养殖代码证、开户许可证等证明材料原件及复印件1套到县畜牧局畜牧科申报就可以了，这个的时间一般是每年的4月份

中小企业获取国家资金补助

轻松申报几十到几千万政府资金的信息服务平台

7、Q：这个扶持下来的钱有什么要求吗？要用做哪方面的建设呢？我这边是想扩建可以吗？

后二奶牛养殖场管理制度 一、场长职责规范

1、负责奶牛场全面工作，在公司规定的用人指数内，合理安排各岗位员工，在权限范围内科学有效地组织与管理生产。

2、负责监督执行奶牛场各项规章制度、操作规程和管理规范。3、制订并实施奶牛场各岗位的考核管理目标和奖惩办法。

4、努力学习，不断提高自身管理水平和业务能力。定期对职工组织业务技术培训，提高本场整体生产技术水平。

5、历行增产节约，努力提高奶牛场经济效益。6、安全生产、杜绝隐患。

二、技术员职责规范

1、参与奶牛场全面生产技术管理，熟知牛场管理各环节的技术规范。2、负责奶牛的饲养管理，根据后备牛的生产发育状况及成母牛的产奶情况，依照营养标准，参考季节、胎次、泌乳月的变化，合理、及时地调整饲养方案。

3、负责奶的牛的饲料配给，随时掌握奶牛的采食情况并记录在案。4、负责牛群的周转工作。记录牛场所有生产及技术资料。5、负责各种饲料的质量检测与控制。

6、掌握牛只的体况评定方法，负责组织选种选配工作。

7、熟悉牛场所有设备操作规程，并指导和监督操作人员正确使用。8、熟悉各类疾病的预防知识，根据情况进行疾病的预防。

三、兽医职责规范

1、负责牛群卫生保健、疾病监控治疗、贯彻执行防疫制度、制订药械购置计划、填写病例和有关报表。2、合理安排不同季节、时期的工作重点，及时做好总结工作。3、每次上槽仔细巡视牛群，发现问题及时处理。

4、认真细致地进行疾病诊治，特殊病例要单独建病历。认真做好发病，处方记录。

5、及时向场长反馈场内存在的问题，提出合理化建议。配合畜牧技术人员，共同搞好饲养管理。贯彻“以防为主，防重于治”的方针。

6、努力学习、钻研技术知识，不断提高技术水平，普及奶牛卫生保健知识，提高职工素质。掌握科技信息，开展科研工作，推广应用成熟的先进技术。

四、饲养员职责规范

1、保证奶牛充足的饮水供应：经常刷试饮水槽，保持饮水清洁。

2、熟悉本岗位奶牛饲养规范。饲喂保证喂足技术员安排的饲料给量，应先粗后精、以精带粗。勤填少给、不堆槽、不空槽，不浪费饲料。正常班次之外补饲粗饲料。饲喂时注意拣出饲料中的异物。不喂发霉变质、冰冻饲料。

3、牛粪、杂物要及时清理干净。牛舍、运动场保持干燥、清洁卫生，夏不存水、冬不结冰。上下槽不急赶。坚持每天刷试牛体。

4、熟悉每头牛的基本情况，注意观察牛群采食、粪便、乳房等情况，发现异常及时向技术人员报告。

5、配合技术人员做好检疫、医疗、配种、测定、消毒等工作。

五、挤奶工岗位职责规范

1、服从班组长的工作安排，认真完成本职工作。

2、按照挤奶操作规程进行挤奶。严格执行牛奶卫生制度。

3、注意观察上挤奶机的奶牛，发现患乳房炎牛只，不得上机挤奶，应及时通知班组乾地特别护理和治疗。开始挤出的第一、二把乳汁、应用抗生素及停药后5天内的乳汁、血乳、病牛乳、初乳、末乳及变质乳要按照规定单独挤，单独存放，严禁混进大罐。

4、保持个人和挤奶环境的清洁卫生。

5、爱护挤奶设备，注意观察使用设备的运行情况，发现异常及时汇报。

六、室工岗位职责规范

1、坚守岗位，不得擅离职守。

2、严格按照操作规程对挤奶设备、制冷奶罐进行操作。爱护设备，定期检查维护保养。注意观察设备的运行情况，发现异常及时处理，确保正常运转。

3、保持设备和环境的清洁卫生。按规定拆洗挤奶机、清洗制冷奶罐。输送牛乳的管道、奶泵、奶桶、奶车用前要消毒。用后要清洗。清洗水排入地下，严禁混入奶中。

4、按规定计量每班次的产奶量和鲜奶出库情况，及时上报生产技术办公室。

由我场于20xx年申请了《畜禽标准化示范场建设项目》，在师市及本团相关部门的大力支持下，我场认真组织实施，现已完成的建设项目及工作计划，现将项目完成情况汇报如下：

**犊牛护理组工作总结范文7**

一旦发生像严重传染病之类的，要严格隔离病奶牛，死亡奶牛要合理处理，未发生病的奶牛要做好预防工作。

通过两个月的\'天润牛场学习，基本了解到了生产程序，但未能深入，只能以自己浅薄的见解总结一下，特别是疫苗接种和疾病控制这两方面更加的未深入。下面谈论一下我个人的看法或者观点。

就目前奶牛业发展来看，疾病发生率越来越高，疾病变异性逐年上升，就我所在实习的场而言疾病已到了一个非常严重的地步。造成这种现象的原因我归纳为一下几点；

1)抗生素和其他药物的乱用，使细菌及病毒的耐药性越来越强，另一方面也造成变异。

2)疫苗接种程序不合理，疫苗质量有问题,疫苗注射人员技术不过关。

3)引进带病奶牛。

4)管理不当，例如；人员随便进出生产区域，引进霉变饲料等

5)没有保健工作，一味的节约成本，到最后损失反而加大。针对以上几点我认为；要养好奶牛，预防保健是关键，没有比这更加重要的了。许多场的老板为节约成本，想着法子的省钱，预防保健没有做好，一旦发病又乱用抗生素，前期效果可能还有，耐药性一旦产生就无药可用，到最后奶牛还是死了，药费加死奶牛的成本足够做预防保健了好几次了。一个养殖场没有专业人士是一件非常不合理的事情。专业人士可以最大限度的调动资源，利用资源，减少资源的浪费。现在奶牛的疾病多种多样已不是以前奶牛业，凭借一点经验就可以养好奶牛，经验固然重要，但是疾病的多变性，不得不采用先进的技术，才能正确的诊断疾病。只有这样人们才会对牛奶放心。

**犊牛护理组工作总结范文8**

奶牛买卖合同

甲方：(出卖人)

乙方：（买受人）

甲、乙双方在平等的和自愿的基础上，在充分的协商后，就乙方购买甲方的奶牛达成以下的买卖合同的`条款。

一、甲方出售出奶母牛头，经甲乙双方协商合确定每头奶牛单价为一万三千五百元（小写13500元）。

二、乙方愿意以协商确定的每头奶牛单价为一万三千五百元（小写13500元）价格，购买甲方奶牛 头。

三、付款方式：乙方在订立合同时，首付大写元（小写元），作为定金。剩余款项，在 时间内，分 次付清，每次付款金额为大写元（小写 元），

四、乙方在没有付清所有奶牛款前，奶牛有甲方喂养，奶牛的出奶款和新出生的小牛犊归甲方所有，签订合同后到付清奶牛款前奶牛死亡归乙方。

五、当奶牛款付清后，头立即交付给乙方，有乙方喂养。

六、本合同在执行期间，如有未尽事宜，得由甲乙双方协商，另订附件，则附于本合同之内，所有附则在法律上均与本合同有同等效力。

七、本合同在执行中如发生争议或纠纷，甲、乙双方应协商解决，解决不了时，双方可向仲裁机构申请仲裁或向人民法院提起诉讼。

八、甲、乙双方对本合同的条款已充分阅读，完全理解每一条款的真实意思表示，愿意签订并遵守本合同的全部约定。

九、本合同一式两份，由甲、乙双方各执一份。

订立合同人：

甲方：(盖章)

开户银行、卡号

乙方： (盖章)

年 月 日

**犊牛护理组工作总结范文9**

我是一头小奶牛，从小就和小伙伴在一起，每天在妈妈的肚子下吃奶，等我两三个月的时候，主人能让我们出牛圈了，我和小伙伴一同去吃草看风景。

那一年的夏天，一个小伙伴说：“我们去小海洋游泳吧”，我摇摇头说：“太深了。”“不怕，听说很浅而且水还是凉冰冰的，很舒服哦。”我经不起诱惑，突然就像天使一样带着光环和翅膀飞起来了，飞呀飞呀，我飞到了海洋边上，翅膀突然不见了。我觉得奇怪，一下被小伙伴使劲摇醒了，看到小伙伴还在走，我说：“你们怎么还走呀？”它们说：“你睡糊涂了吧，你刚才晕乎乎的，我们把你拖着走的，谁知你这么轻飘飘的。”啊，原来我又产生幻觉了。

到了中午的时候，终于到了，我和小伙伴高兴地跑下水，可是，怎么会有这么多的水草呢？我游着游着就游不动了。伙伴们都已经游走了，我被水草缠住了，可急了，我用脚蹬，我的脚也被缠住了，出不来，我没有力气了，我觉得我完了，马上就要安息了。没想到我的脚慢慢变成鱼尾，我的手变成鱼鳍，毛变成鱼鳞。天啊！我变成了一条鱼，我的尾巴后面冒出一丝香奶，别的小鱼跟在我后面，用嘴吸着吃这个奶，鱼妈妈说：“孩子们，你们在追什么呀？”“妈妈，妈妈，这条鱼有奶，是香的，真好喝。”我还从来没有看到过这么多鱼，跟在我身后，很好玩，我游到哪里它们就跟到哪里，有些小鱼喝饱了奶，停在水里一动不动的，傻乎乎，很可爱。

我花了一整天才适应了现在的样子，开始了我新的生活。

**犊牛护理组工作总结范文10**

预产期前7天，把奶牛从妊娠舍赶到产房使奶牛适应产房的环境，预产期前一两天开始减少饲料量，产后慢慢再增加饲料量。刚产下的犊牛要断脐带，擦拭干净犊牛身体再放入保温箱内在几个小时内一定要让犊牛吃到初乳，保证犊牛获得母源抗体，以健康生长。如果奶牛无法顺产，则要注射缩宫素，还是无法产下，则要进行徒手掏出犊牛（特别是后备犊牛），奶牛产后要注射抗菌消炎的药及营养奶牛，由于奶牛产后虚弱，容易感染细菌及病毒，所以要提高奶牛机体免疫力。

**犊牛护理组工作总结范文11**

奶牛场的组织结构与员工管理李明鲍亚萍白金英（内蒙古扎兰屯农牧学校内蒙古扎兰屯１６２６５０）摘要：本文详细介绍了奶牛场的组织结构、人员配置、员工岗位职责和各工种的工作定额．对于提升奶牛场的经济效益和管理水平具有重要意义。同时为奶牛场制定相关管理制度及人员选聘及高效合理利用员工提供了有益参考。关键词：奶牛场；组织结构；岗位职责；人员配置；定额管理；经营责任制；财务管理赢利和可持续发展是奶牛场的终极目标，素，奶牛场管理的核心是员工管理及各项＿［作牛场各项管理措施的制定和实施都是为了实现的制度化、标准化以及开源节流的计划管理及这一目标而服务的。劳动者是生产力的决定因财务管理。（下转第５３页）（上接第５１页）和飞节损伤的风险因素提供了因子，与腿部损伤的患病率相比，受损的步态的基本的有效观点。患病率是更好的参数，在评估预防计划的应用时与以前的研究相似．我们的评估也针对高产也是一个更好的指示参数。奶牛。这是奶牛跛行病和飞节损伤高风险原因的由于实际操作的限制，我们只评估每一头牛同生组群，这是因为它是由处在泌乳早中期阶段的一个飞节，潜在地低估了飞节损伤的患病率。的经产奶牛组成．一些因素与这些疾病也有关。然而，Ｐｏｔｔｅｒｔｏｎ等人报道，假设给一头牛的一条这种抽样策略在一定程度上高估了奶牛跛行病腿的脱毛情况进行打分，则这条腿所对的另一条的发病率，假设一些情况在泌乳进程中得以解腿也会得到相同的分数，只有一小部分的牛两条决，如果得到正确处理的话。然而，肢蹄问题通常腿的得分会有大的偏差（在４分等级中，２分和３是一种长期问题，高产奶牛组（一些包括初产奶分不同的奶牛比例分别是＜９％和＜２％）。牛和广泛的ＤＩＭ区间）的匀质性差，这些有助于４结论减少抽样偏见。这种目标样本在评估风险因子时中国奶牛跛行和飞节损伤的患病率与北美具有优势。高产奶牛是同生组群，不合适的基础不同地区的患病率相当。跛行病的发病率随牛群设施设计和管理方式容易在表面，因此肢蹄问题规模的增加而降低，随牛棚年龄的增加而增加。和风险因子间的强烈关系的同生组群很容易发考虑到跛行病的复杂性和多因素性，这些联系可现。高产奶牛组也许起到探测其他地区牛场肢蹄能是大型（对跛行病更专业的护理）和年久的牛问题风险因素哨兵的作用。甚至，高产奶牛可以场（劣质的地板和不好的基础设施设计）里的管代表具有巨大经济效益的奶牛。理方式和设施设计造成的。飞节损伤的发病率也与跛行牛场试验调查相一致，我们基于奶牛是随着牛棚时间的增加而增加，随着垫料厚度的的步态而非腿部健康定义跛行。尽管一些疾病间增加而减少，进一步证实了以前的研究结果：宽存在一定的联系，如蹄溃疡和腿部损伤，并不是敞的卧床对预防飞节损伤至关重要。所有的腿部伤害都能导致步态的改变并且并不注：该文于20\_年正式发表于国际期刊１．Ｄａｉｒｙ是所有的跛行病其腿部都有可见的创伤。步态可Ｓｃｉ．（奶业科学）第９７期４３０９－４３１６页。通过奶牛每日从圈舍走到挤奶间进行评估，评估主译：王艳明损伤则需要修蹄。我们认为研究家畜跛行的风险・５２・（上接第５２页）１奶牛场的组织结构一生产主管：要求有过硬的专业技能和一定的管理才能。能制定生产计划和育种方案、制定技术操作规程、监控生产进程及操作规程执行情况、制定饲草料采购计划、承担生产技术性事个具有一定规模的奶牛场常设有场长室、副场长室、办公室、生产部、营销部、后勤部和财务部等机构。场长管理副场长，副场长管理下属部门。规模较大的牛场可设置２—３名副场长。分管不同的下属部门。场长总揽全局，牛场实现垂直、梯次式管理。２奶牛场人员的配置故的责任。畜牧师：奶牛场纯的畜牧专业技术人员。属于牛场的技能性人才。能制定牛群周转计划，制定饲料配方和饲养规程，制定选种选配方案，负责日常畜牧技术操作和牛群生产管理，进行外根据当地的防疫与饲草料条件、排污达标能力及资金综合考虑，我国奶牛场的规模以大型１０００～５０００头、中型５００～１０００头、小型５ｏ０貌选择、体型性状线性评定、体尺测量、体况评分，填写并管理牛群档案及各项技术记录。兽医师：奶牛场纯的兽医专业技术人员，属于牛场的技能性人才。能制定并贯彻牛场卫生头以下较多。５０００～１００００头的超大型奶牛场较少．规模越大，经营管理难度越大。在奶牛场的员工组成，犹如一盘完整的棋防疫及检疫制度、兽医制度及免疫程序，每日巡视牛群，发现病情及时处理解决，遇到疫情及疑局构成．其中不乏运筹帷幄的帅才，骁勇善战的将官，也不能或缺保障有力的炊事员和卫生队。以２５０头小规模奶牛场为例，约需员工２４人。难病例及时汇报，承担兽医技术性事故的责任。配种员：为奶牛场的品种改良员。能制定年其组成为场长和副场长各１人、生产主管１人、人工授精员１人、饲料配方师１人、兽医师１人、饲养工２人、挤奶工３人、接产员１人、饲料加工及运送工１人、夜班１人、机修工１人、仓度、月份配种计划，执行选种选配计划，负责发情鉴定、人工授精、妊娠诊断，与饲养工合作安排奶牛进出产房，及时填写各种繁育记录、做好冻精、液氮采购计划和保管工作。饲养工：按照畜牧师制定的饲料配方、饲养方案和饲喂定额喂牛．负责奶牛饮水、搞好料槽水槽卫生清理工作、观察牛只采食、饮水、粪便库管理员１人、锅炉工１人、清洁工２人、购销员１人、会计师１人、出纳员１人、罐车司机１人、保安１人。全体成员各司其职，确保战事有序推进，节节胜利。３员工岗位职责及要求和精神状态观察，发现异常及时汇报，经常与兽医、配种员沟通信息，做好交接班工作。要求其畜牧业生产各岗位分工明确，对其专业技能和应职能力都要有严格的要求。只有明确其岗位职责，制定科学的职责规范，才能形成凡事有人干，出事有问责、奖惩严明的工作机制，实现目标化管理。场长：具有一定畜牧兽医专业知识和一定的养殖场经营管理经验。贯彻执行行业法规、服从行业主管部门监督管理、签订经济合同、决定机构设置、协调各方面的关系、决定经营计划和工作态度和体力胜过智力，最好能具备地沉静平衡型的禀性。挤奶工：按照挤奶规程挤奶，挤奶前检查挤奶机等有关器具是否清洁、齐全。是否工作正常、负责挤奶设备的清洗和维护，检查奶牛有无乳房炎，是否异常，记录挤奶间产生数据和发现的信息、挤奶后对鲜奶进行冷却等预处理。负责挤奶间的卫生管理，发现异常情况及时汇报。要求同饲养工。接产员：负责产房内临产母牛和产后母牛的饲养护理；负责母牛分娩的接产和常规助产；投资方案、制定预算决算方案、利润分配方案及亏损弥补方案、制定牛场主要管理制度。副场长：协助场长搞好牛场管理工作，管理所分管的下属部门工作。更强调其分管部门及领域的专业理论和协调能力。保存初乳，按照规程饲喂护理初生犊牛和产后母牛，发现异常及时与兽医联系：负责犊牛编号称重、标记及相关记录：负责母牛及犊牛的移交・５３・工作；做好产房的卫生清理工作。要求其具有一定的畜牧兽医专业技能，具有爱心和吃苦耐劳的品格。机修工：负责维护并修理牛场内的机械设备，保证牛场所有机械设备运转正常。多数机修工同时承担牛场电工工作。要求其具有机电方面的专业技能。清洁工：负责牛舍内外、牛体、运动场等场所的清洁卫生，及时清理并运送牛舍及运动场内粪尿和垃圾。要求其具有不怕脏累的品格。仓库管理员：负责管理仓库存放的原料及成品．保证存放物品的数量、质量及仓库安全，对进出物品进行核对与复查．掌握并汇报仓库物品库存情况。要求其具有清廉无私的职业操守。锅炉工：执行《蒸汽锅炉安全监测规程》和设备维修保养制度，做好牛场各部门供暖和用水工作。集本体运行于一身，专业技能与体能于一体，独立工作，能值夜勤。购销员：负责原料购置和产品销售工作，如实开具购销凭据，及时结算账目，与主管领导沟通汇报购销信息。要求其具有清廉正直、以场为家的品格，最好具活泼平衡型气质。会计员：严格执行财经纪律，真实、准确、完整地记录会计凭证、账簿、报表，负责编制财务预算、决算，定期向场长汇报经费收支使用情况；负责收据、发票购买、保管使用情况的检查；按规定审核、报销、处理经济业务。具有从事财务电算化专业的工作经历，做事认真、不拖拉，干净清廉。出纳员：根据审核签章的记账凭证办理现金、银行存款的收付结算业务；及时登记现金、银行日记账，严格支票使用管理，及时与总账、银行对账单对账；负责与牛场内部各单位往来账款的划转、核算。要求同会计员。保安：做好对外来车辆、人员的登记工作，以及进出场货物的登记工作。未经允许严禁外来人员车辆进入场区。要求办事公道，能耐受寂寞，坚守岗位。夜班：负责夜间各部门、各场所的安全巡视，发现问题及时处理或报告。要求工作主动、自・５４・觉，责任心强，坚守岗位。４奶牛场主要工种的工作定额按照目前我国一般奶牛场机械化程度和奶牛饲养管理现状．在兼顾牛场员工工作质量与效益及保障劳动者权益的前提下．合理确定劳动定额。配种员：人工授精，定额２５０头，受胎率不低于８５％。平均每头受胎母牛使用细管冻精不超过３．５支。兽医：定额２００～２５０头。挤奶工：管道式机械挤奶每人４０头左右：挤奶厅机械挤奶每人７Ｏ头；手工榨奶每人ｌ２头。饲养工：未满周岁小犊牛５０头左右；育成牛１２０头左右：成年母牛１２０头；围产期母牛２０～２５头。饲料加工人员：每人负责１２０～１５０头。利用ＴＭＲ搅拌车５００头。５奶牛场生产经营责任制在不违背国家有关法律、法规的前提下，在充分体现职工责权利的基础上，制定符合本场生产实际以责任制为中心的奖惩制度。岗位职责：对各工种人员的岗位职责做出详细规定，作为考核的基本依据。考勤制度：对员工的出勤情况，如迟到、早退、旷工、休假等进行登记，并做出具体规定，作为工资、资金发放的重要依据。劳动纪律：根据不同岗位及工作特点，分别制定。凡影响到安全生产、产品质量、产品数量的一切行为，都要制定出详细的行之有效的奖惩办法。如犊牛成活率、母牛受胎率等指标完成情况。医疗保健制度：全场职工要定期进行职业病特别是人畜共患传染病（布氏杆菌病、结核等）的检查，对患病者进行治疗，要求职工参加医疗保险．并按规定发放保健费。饲养管理制度：制定针对各类牛群、各生产环节的饲养管理技术规程，实施目标责任制。学习、劳保与带薪休假制度：为保障职工权益和职业劳动技能提高，要定期组织职工学习或进行经验交流．并落实职工带薪休假和劳保制度。（下转第５５页）如何镶好规模化奶牛场哺乳犊牛工作（１——如何救治重度脱水犊牛？张廷青博士ＧＥＡ奶牛场咨询顾问奥氏集团技术支持陈明磊兽医做好哺乳犊牛工作是培育高效益成年泌乳牛的第一步。高效益成年泌乳牛是指具有高产奶性能、高繁殖效率、高度健康和高利润四者合一时内给予４公升，６小时后再给予２公升。为何及时给予足量合格初乳可基本保证哺乳犊牛零发病呢？理由如下：１．１使初生犊牛迅速建立强大的被动免疫系统。１．２提供初生犊牛最需要的各种极度丰富的营的成年泌乳牛。过去，做好哺乳犊牛工作的标准之一是以最低饲养成本保证哺乳犊牛成活。今日．做好哺乳犊牛工作的总体目标是：零发病、零死亡、断奶重是初生重的两倍。如何实现这些目标？的确是对现场哺乳犊牛饲养管理技养物质。１．３提供满足初生犊牛自身免疫系统发育和成熟所必须的各类母源性细胞术人员前所未有的严峻挑战。鉴此，拟撰写有关“如何搞好规模化奶牛场哺乳犊牛工作”的系列文章．旨在与第一线同道们竭诚努力，共同顺利应对新时期做好哺乳犊牛工作的新挑战。考虑２是否合格初乳给足后就可高枕无忧？一般而言，合格初乳给足后基本可保证初生犊牛零发病，但绝不能高枕无忧。如果致病压力超越免疫力，那依然能够使初生犊牛罹病，这属于另一个主题，此处不赘述。就哺乳犊牛养殖实践而言，合格初乳给足的哺乳犊牛如受到轮状病毒、冠状病毒或隐孢子等的攻击，还会发生腹泻。这是由于成年母牛几乎不被这些致病微生物感染或生成的抵御这类微生物的保护性免疫物质极低和保护时间极短。故而初乳不能对初生犊牛提供抵御这类致病微生物攻击的有效保护。比如：隐孢子并不感染妊娠母牛。又比如：轮状到现场第一线同道们的实际需要，我们将不遵照教科书循序渐进的方式．而是选择大家最关心的主题逐一展开讨论。本文即为此系列交流的第一篇。１哪些常见疾病影响我们实现哺乳犊牛零发病？胃肠炎、肺炎和脐带炎是哺乳犊牛最常见的三炎．预防这三炎最有效的手段是对落地新生犊牛及时给予足量合格初乳，即出生后１小病毒会感染妊娠母牛并产生相（下转第５６页）（上接第５４页）兽医管理制度：为确保奶牛现代化牛场的标志是规模化、集约化、专业化、标准化、机械化、自动化、电子化、数字化。牛健康，防止奶牛场疫病的发生，奶牛场要制定各类牛群、场所的卫生防疫制度．常见病诊治规场科学的组织结构、合理的人员配置，严谨的岗位职责，能确保牛场运用科学的管理方法．先进的技术手段，合理地优化资源配置，节约劳动力，降低成本，增加效益。通过科学的管理手段，实现奶牛场生产的优质、高产、高效和环保，有效地抵御各种风险，不断提升牛场的经济效益和可持续发展能力程，兽医Ｅｌ常工作制度，重大疫病报告制度，药品器械管理制度。奶牛场财务管理制度：为提高养殖效益、节约开支．奶牛场要建立以牛群饲养日成本为主的成本定额管理制度。财务收支管理制度，库存现金和银行存款管理制度和资金安全保障制度参考资料（略）・５５・

配种员职责 1． 配种畜舍包括配种公畜和待配母畜，而待配母畜又可分为初配的新母畜和断奶后的经产母畜，进入本舍前都要经过畜牧兽医技术人员选育和防疫，合格后方能进舍。 2． 在配种......

第1篇：配种员工作总结配种员职责 1． 配种畜舍包括配种公畜和待配母畜，而待配母畜又可分为初配的新母畜和断奶后的经产母畜，进入本舍前都要经过畜牧兽医技术人员选育和防疫，合格后......

配种员职责1． 配种畜舍包括配种公畜和待配母畜，而待配母畜又可分为初配的新母畜和断奶后的经产母畜，进入本舍前都要经过畜牧兽医技术人员选育和防疫，合格后方能进舍。2． 在配种舍......

1.热爱本职工作，认真做好配种登记记录工作。2.必须每天检査母猪发情动态，做到适时配种，做到一次情期配准率达85%以上。3.每期配种均采用重复配或双重配方法。4.认真做好公母猪......

第1篇：配种员工作总结配种员职责 1． 配种畜舍包括配种公畜和待配母畜，而待配母畜又可分为初配的新母畜和断奶后的经产母畜，进入本舍前都要经过畜牧兽医技术人员选育和防疫，合格后......

**犊牛护理组工作总结范文12**

(1)建立覆盖奶牛生产经营环节和全过程的技术、管理和岗位工作标准体系并颁布实施，使之成为规范奶牛生产经营行为的企业规章，提高我场各类人员素质和管理水平，进而提高我场生产水平和经济效益。

(2)在标准实施过程中有完善、准确、可靠的标准实施记录，能准确记录标准化管理实施的全过程，为申报全国奶牛业标准化示范场做好充足的准备。(3)通过奶牛场标准化体系的实施，使成年母牛平均单产提高，鲜牛奶质量和卫生指标达到或超过国家标准。牛群健康状况良好，普通病发病率显著下降，无各类疫病发生。

总之，我场要通过标准的建立与实施，使我场的奶牛场的生产水平进一步提高，经营管理迈上一个新的台阶。

**犊牛护理组工作总结范文13**

四月七号早上七点，国际经济与贸易的几个班一同出发去定州的xx奶牛场参观实习。在车上，带队老师给我们讲述了一些关于牛场的知识，一路上，大家都期待不已，毕竟这是我们的第一次实习经历。大约两个多小时的车程,我们就到达了目的地。下车看看周围环境，跟想象中的牛场有点距离,但这样的距离并没有产生美,不算很偏僻吧,但是感觉怪怪的,可能是第一次来这样的地方吧。

走去牛栏的路上，发现这个牛场还是挺大的。场长为我们介绍了牛场的基本情况，我们尽然有序的随老师以及带领人员参观了牛场以及挤奶设施等等，真是大开眼界。平时我就很喜欢喝牛奶和酸奶，相信很多同学都是，但是我们还没有像这样亲眼看到它的生产过程，从挤奶到杀菌，生产……

奶牛场一直以自繁自养进行生产，近年来不断吸收国外先进科学技术，引进新品种进行杂交选育，实行先进的管理和生产，为广大市民们提供优良的牛奶和牛肉。

奶牛场十分注重清洁卫生，每天都要进行打扫，及时处理好污水与粪便，保持牛舍卫生干燥、空气清新，且每月都会进行消毒2-3次，减少细菌的滋生和传播。看到这样干净卫生的环境，以后不用担心牛奶的质量问题了。

后来场长给我们讲述了挤奶器等其他程序的知识，还讲述了一些xx奶牛场近年的销售情况，我们从中受益匪浅。

接着场长告诉我们本来今天还有一项教学内容，就是鉴定发情，但由于今天牛场并没有发情母牛，因此他就理论上给我们上了一堂发情鉴定课。

母牛的发情鉴定最常用的方法是外部观察法、直肠检查法。

>1、母牛发情的外部表现

根据母牛爬跨的情况来发现发情牛，这是最常用的方法。

在群牧的情况下，母牛开始发情时，往往有公牛跟随，欲爬，但母牛不接受，兴奋不安，常常叫几声，此时阴道和子宫颈呈轻微的充血肿胀，流透明黏液，量少;以后母牛黏液与日俱增，不安定，公牛或其他母牛跟随，但母牛尚不接受，子宫颈充血肿胀开口较大，流透明黏液，量多，储留在子宫颈附近，黏性较强;到了发情盛期，经常有公牛爬跨，母牛很安定，愿意接受，并经常由阴道流出透明黏液，牵缕性强;子宫颈呈鲜红色，明显肿胀发亮，开口较大。过了发情盛期之后，虽仍有公牛想爬，但母牛已稍感厌倦，不大愿意接受，此时流出的黏液呈透明颜色，稍混杂一些乳白色的丝状物，量较少，黏性减退，牵之成丝，不像发情盛期呈玻璃棒状。

>2、母牛阴道及子宫内分泌物的变化

母牛在发情周期中，阴道及子宫颈分泌物的变化有一定的规律性，观察黏液变化情况，对于发情鉴定有一定的参考价值。在发情开始时，黏性最差;在发情盛期，黏性，呈玻璃棒状。

在教授和场长的讲解后，场长又为我们做示范(在做示范前，他再三强调，要注意人的安全，同时也要注意牛的安全)。场长总共示范了两项。第一项是示范如何用窥阴器检查阴道。他先用一条粗绳将母牛后腿绑固定，然后又用一条相同的粗绳在牛尾巴上打结，再将绳子另一端系在牛脖子上的铁链上。接着他用沾有消毒水的毛巾将母牛阴道擦洗干净，然后示范如何将窥阴器插进牛的阴道，最后他打着手电筒让我们每个人轮流都看了一遍;第二项是示范如何能摸到子宫颈。

参观定州xx牛奶场时间虽然很短，但我在实习中学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益匪浅。实习是我们把学到的理论知识应用在实践中的第一次尝试，也是每个大学生必须拥有的一段经历，它使我们在实践中了解到社会，让我们学到很多课堂上根本就学不到的知识，也打开了视野长了知识和见识。为我们以后进步走向社会达下坚实的基础。

**犊牛护理组工作总结范文14**

上半年护理记录质控组工作按计划完成，总结如下：

一、一月份重点检查医嘱单、体温单质量，主要存在医嘱时间与执行时间完全一致，医嘱漏签名及皮试记录时间不符情况，反馈后各科都能改正。

二月份重点检查手术记录，在手术记录方面，存在手术护理记录与临床科室护理记录缺乏连续性，还有术前无健教，记录缺少术前准备的观察记录，还有一些手术有术前医嘱，护理记录没有体现，或者术前未按手术患者记录要求书写记录。

术后医嘱漏划红色封线，术后患者出现临床症状，缺少连续性观察记录，禁食水无健教等。

三月份重点检查输血记录，对手术记录存在不足的科室进行追踪检查，在输血记录方面存在血浆现在要求分型输血浆而记录没有记血型，还有各别漏记输血后不良反应的观察记录。手术记录存在不足的科室进行了整改。

四月份检查了提示交班本及内科病人的护理记录，提示交班本有涂抹，漏日期等一些细节，总体情况还很好，内科记录方面还存在一些问题，例如饮食指导，相关疾病专科指导，阳性症状的连续性观察记录等方面存在欠缺。

六月份重点检查肿瘤科放化疗病人记录，结果很好，化疗能详细记录化疗过程，包括用药前健教，化疗前静脉通畅的观察记录，输液结束后的观察记录，记录过程详细；放疗病人有健教及观察放疗术后皮肤情况记录。

二、一月份护理记录组下发了征求意见表，各科能积极配合，积极将各科室关于记录中存在疑惑的方面进行上报，共收到61条问题，以电子版的方式反馈给各科室。

三、受培训组的安排，给全院护士讲课一次。

下半年继续按照计划落实，检查全院护理记录书写质量，开展行政查房及护理记录书写比赛，争取圆满完成全年工作，提高护理记录书写质量。

**犊牛护理组工作总结范文15**

XX年奶牛场工作总结

XX年奶牛场工作总结范文

建立奶牛合作社，促进奶业大发展。

一、基本情况\*\*县大王镇奶牛生产合作社自XX年12月11日正式成立。目前，入社养殖户达到180户，入社奶牛达到XX余头，范围涉及\*\*、\*\*、\*\*3个乡镇和\*\*、\*\*、\*\*等附近地区。

(一)机构设置。

该社有1名社长，5名理事长，并设有监事会，社长由镇兽医站站长担任，组建了由23名专业技术人员组成的技术服务小组，承担奶牛实用技术推广与应用、良种奶牛引进、良种奶牛的配种与繁殖、鲜奶的收购与协调、饲料供给、技术培训、资金协调、疫情的检测防疫、临床疾病诊疗等服务职能。

(二)资金运作。

养殖户按入社奶牛数量向合作社交纳120元/头服务费。大王镇政府向奶牛合作社注入20万元，设立了风险基金，专门用于死亡奶牛补偿。饲料销售和对外服务收入纳入合作社财务。年终合作社经济收入15%纳入公积金，15%纳入公益金，20%纳入风险基金，50%按社员生产资料消费量分配。

(三)管理方式。

合作社能否让养殖户享受到优质服务，得到实惠，是实现合作社健康发展的关键。为此，从三方面加强管理。一是民主决策。定期召开社员大会和理事会，听取工作情况，并安排下一步工作。重大事项和紧急情况，随时召开会议。对合作社内部的重大事项由理事会成员民主协商或社员大会集体决定。自成立以来，先后召开了15次理事会议，协商处理有关问题，取得了比较理想的效果。二是民主监督。设立了社长办公监督热线，随时接受社员对工作人员的投诉。监事会成员代表社员对理事会及合作社负责人履行章程及职责情况、落实社员代表大会决定情况及合作社内重大事项、工作开展情况等进行监督。三是财务公开。合作社内部成立了专门的财务管理机构，定期向社员公开财务收支情况，接受社员监督。

(四)服务内容。

奶牛合作社对社员服务实行了“六统一”，一是统一购进奶牛，由合作社先行考察，保证奶牛质量，再由合作社陪同养殖户购进；二是统一购进饲料，专门安排2人负责饲料经营，并同饲料加工企业签订厂价直销合同，社员享受厂价优惠；三是统一防疫，有2名专业人员定期上门服务，负责各种疫情的检测防疫。一般情况下，每年进行4次防疫，特殊情况，随时需要随时防疫；四是统一配种，成立了6名专业人员组成的冷配队伍，统一购进优质奶牛良种冻精细管，负责配种改良；五是统一保健，由保健人员定期上门对奶牛进行驱虫、修蹄和瘤胃取铁等服务；六是统一技术培训，由合作社统一外聘专家向社员传授养殖技术，提高养殖水平。

(五)优惠政策。一是享受成本服务。在饲料、药品、配种等方面，合作社只收取成本费。

二是免费服务。在培训、防疫、保健、疾病诊断、手术等方面实行免费服务。对于合作社专业人员难以治愈的疑难病症，由合作社免费外聘专家治疗。三是优先服务。对于到合作社求助的养殖户，社员优先。合作社成立了由9名专业人员组成的门诊治疗队伍，由社员挑选满意的专业技术人员为其服务并明确承诺，24小时有人值班，接到出诊电话后2小时内到达现场；超过2小时，如果奶牛死亡，由合作社负责赔偿。四是奶牛死亡补偿。经合作社专业人员治疗无效死亡，经理事会成员鉴定、社员代表认可，由合作社给予1000—5000元的补偿金。

二、取得的成效大王奶牛生产合作社自成立以来，已取得较大成效。

一是降低了奶牛养殖成本。社员在享受奶牛集中收购、生产资料集中供应、技术信息、疾病防疫防治等一系列服务过程中，降低了各自分散经营的成本，节省了大量的人力物力财力，实现了规模经营，提高了市场议价能力。据测算，每头入社奶牛可降低养殖成本200元左右。二是提高了奶牛养殖质量。由于合作社服务到位，奶牛养殖质量进一步提高。今年，入社奶牛存活率达到100%，而社外奶牛死亡率则高达2%。入社奶牛所产犊牛优质率达到100%，优质小母牛出生后60天市场价可达5000元左右，而普通小母牛出生6个月后市场价才达4000元左右。至今，已产优质犊牛600余头。由于指导及时，饲料配比科学，管理到位，牛奶合格率达到100%。三是维护了养殖户的利益。养殖户在与加工企业的乳品交易中，因为利益关系，容易发生纠纷。对此，合作社积极协调，有效地维护了社员的利益。四是加快了奶牛基地建设步伐。合作社成立后，在为入社奶牛提供优质服务的同时，也为社外奶牛提供了系列服务，规范了奶牛养殖市场，保护了养殖户利益，养殖户积极性进一步提高。全镇奶牛养殖由刚建社时的XX余头增加到现在的4000余头。五是缓解了政府和龙头企业的压力。过去，奶牛养殖业的发展主要靠政府发动和龙头企业带动，牵涉了政府和龙头企业的人力、物力和财力。奶牛生产合作社成立后，奶牛购进、养殖、销售等过程中的各项服务转由合作社承担，减轻了政府和龙头企业负担，走出了农业产业化发展过程中由合作社带动基地发展的新路子，实现了农民在市场经济条件下自发组织、自我服务、自我发展。

三、存在的问题合作社成立以来，虽实现了良性运转，但由于多方面原因，仍存在许多问题。

一是合作社规模较小。群众对农村专业合作社缺乏认识，入社的积极性还不高。目前为止，入社奶牛仅XX余头，尚不足本镇存栏奶牛的1/2。规模较小造成合作社服务成本上升，影响了合作社的自我积累和自我发展。二是职能需进一步强化。由于资金、人才等多方面影响，合作社的服务内容还比较少，实力还比较弱，在实施行业自律、组织农民进入市场获取更大效益、融通资金、开展信息服务、保护农民利益、开展农产品深加工等方面还缺少必要的手段。三是发展环境有待于进一步优化。合作社不同于以盈利为目的的企业，而工商部门还没有针对专业合作社这种新型的经济组织制定相应的登记办法，在参照现有的公司制、股份制、合伙制条款进行登记时，需交数额较大的注册资金。此外，合作社一旦进行工商注册，就要交纳%的税收，使合作社运行成本太高。

四、今后的打算

(一)宣传引导，促进奶牛生产合作社健康发展。通过报刊、电台、电视台等新闻媒体广泛宣传发展农村合作经济组织的重大意义，大力宣传我地在创办农村合作经济组织中的成功经验，为农民带来的经济效益，及通过入社社员得到实惠的现身说法，调动养殖户加入合作经济组织的积极性和主动性。

(二)强化职能，进一步搞好服务，吸引更多的养殖户加入合作社。拓宽服务渠道，增加服务内容。针对养殖户贷款难的问题通过“五户联保”、“合作社担保”等形式解决。对养殖用地问题，由合作社牵头与种植户协商，以等于或高于种植收入的价格倒包农民的土地，解决养殖用地问题，促进奶牛生产合作社健康发展。

**犊牛护理组工作总结范文16**

1.谜面：老大身，老大体，排行要算第二，吃我肉，剥我皮，为人出力白费心机。 （打一动物）

谜底：牛

2.谜面：头上有只角，体积并不小，肉类它不要，只会吃青草。 （打一动物）

谜底：牛

3.谜面：四个矮子抬面鼓，前头是扬叉，后头是扫帚。 （打一动物）

谜底：牛

4.谜面：两把镰刀尖打尖，两把蒲扇扇两边，四把铁锤前后打，一把扫帚扫两边。 （打一动物）

谜底：牛

5.谜面：任劳又任怨，田里活猛干，生产万顿粮，只把草当饭。 （打一动物）

谜底：牛

6.谜面：一个庄稼汉，事事讲实干。拉车又耕田，从来没怨言。 （打一动物）

谜底：牛

7.谜面：全身是宝，好吃青草，一生勤劳，从不骄傲。 （打一动物）

谜底：牛

8.谜面：过去拉犁干活快，如今栏里挤牛奶。过去拉粮几千斤，如今肉嫩餐桌摆。 （打一动物）

谜底：牛

9.谜面：头戴尖角帽，身穿黄皮袄；做工出大力，从不怕疲劳。 （打一动物）

谜底：黄牛

10.谜面：吃进草，挤出宝，养分给人民，功劳真不小。 （打一动物）

谜底：奶牛

11.谜面：一头牛，真厉害，猛兽见它忙避开，它的皮厚毛稀少，角是珍贵好药材。 （打一动物）

谜底：犀牛

12.谜面：是牛从来不耕田，体矮毛密能耐寒，爬冰卧雪善驮运，高原之舟人人赞。 （打一动物）

谜底：牦牛

13.谜面：小小一头牛，样子像纽扣，别看力气小，背着房子走。 （打一动物）

谜底：蜗牛

——属牛缺木的女孩名字

**犊牛护理组工作总结范文17**

个人工作总结

学院：动科学院

班级：动医09民考汉班

姓名：赞哈尔

学号：20xx133960

20xx年x月x日

本人于20xx年x月x日至7月x日，在沙湾县天润奶牛场进行了为期两个月的实习活动。通过本次实习了解真正的生产活动当中是怎样进行的，为以后工作做好心理以及生理准备。天润奶牛场是一家专为学生提供牛奶的生产企业，通过本次奶牛场实习基本了解了从配种一直到产犊牛，产奶的全过程，疾病诊断治疗，由于只有短暂的两个月，所以无法详细的了解各个细节，只是走马观灯似的了解一下基本流程。

主要通过生活和生产两方面对实习进行一个简单的总结，毕竟生活是必不可杀，不能一味只谈生产方面，这样接显得太片面了。

首先，对生活方面做一下总结，在牛场的生活是一件很枯燥而单调的一件事，也许是呆在学校习惯了一下子不适应牛场的生活，在这里没有很多的朋友，没有好的信息来源，没有好吃的饭菜，只有很多的奶牛，我所在的牛场只有几个同龄人，还包括我和其他七名同学，我们都很幸运。在牛场里有一种落难的感觉，一下子从十层大楼落到地面，这种感觉很不好受。热的时候没有风扇，还好大家都带来一把扇子，晚上无聊，同学刚好带了笔记本电脑，虽然没有网络，但还能单机游戏，看看下载的电视连续剧。有时还可以发发短信，每天的生活就是牛场，单机，吃饭，写日志，睡觉等，心情好时两人结伴去村里的商店买一点东西，去小学操场上打打篮球，这是我们最开心的事。每天大家一起做饭，每个人都有分工，吃完饭各洗各的碗，过的很和谐，总之还好，毕竟不是来度假的，是来学习的。除了以上最重要的就是实习任务，在实习过程中，要勤于观察和思考，掌握好育种，诊断、治疗疾病。每天写好实习笔记，记录实习情况、心得体会、工作计划等。对有关实地调研数据资料进行详细记录并加以整理。

**犊牛护理组工作总结范文18**

随着计算机技术日新月异的飞速发展，网络应用已深入到社会的各个领域，并逐渐与人们的工作和生活密不可分。网络是一个给人无限想像的空间，同时也是一个供你发挥想像的\*台。

对于我们中学生来说，网络以及网络文化改变了我们的求知、学习方式，开发了我们的智力和感官能力，极大地激发了我们的潜能，但不可忽视的是，由于网络还存在诸多不完善之处，加上网络管理、网络社会的道德有待规范，网络对未成年人的心理健康带来的影响和负面作用日见凸现。

中学生正处于心理发展的“断乳期”和“危险期”，网络对其心理健康的影响更为直接、激烈和深刻，网络会导致中学生沉迷虚拟世界、荒废学业，甚至出现不同程度的心理与行为问题的障碍。

另外，由于中学生刚刚接触社会，辨别是非的能力还不高，过多的接触网络，会使中学生缺少与社会的接触，容易产生内向、孤僻的性格，做事急躁、冲动，有的同学还对网络恋情寄以厚望。

中学生上网在不同程度上存在着弊端，但我们也不能因噎废食，视网络为洪水猛兽。

没有人能否认，网络给人们带来了很多方便和乐趣：你可以在网上买东西，看\*\*，查信息，与人聊天，玩游戏……

在没有网络的时代，找资料是件很繁琐的事情，你在图书馆翻阅了许多书籍，也不一定能找到自己所需要的资料。现在可不一样了，你只要上网一查，需要的资料就会出现在显示器屏幕上，而且还是最新的，这样既省时又省力。

学习累了时，你到音乐网站上听听音乐，放松一下紧张的神经，就可以愉悦心情;如果做作业遇\*\*难题，你也可以通过上网查资料找到解题的方法;如果想了解自己的学习到底好不好，你到网上做做检测练习，查看一下答案就知道了。

网络改变了我们的娱乐与游戏方式。对于我们来说，玩乐、游戏本身就是一种学习，通过游戏、玩耍，我们可以学到交往的礼仪和规范，学到规则意识并增强想象力。

网络有利也有弊，我们呼吁社会加强管理，我们呼吁学校、教师和家长的合理\*\*，但最重要的还是提高我们自我\*\*的能力。我们要端正上网的动机，多多利用网络之利，杜绝其弊，在网络世界中，你，才是真正的胜利者!

**犊牛护理组工作总结范文19**

奶牛场厂长工作总结

【篇】：厂长工作总结，奶牛场厂长工作总结

似箭、岁月如梭，我们即将迎来新的一年。在过去的一年中生产部在上 级领导的大力支持和各部门的密切配合与部门全体员工的共同努力下顺利的完 成了公司下达的各项任务，在此，我对生产部一年来的工作做以总结，同时也祈 愿我们公司明年更美好。

一、工作回顾 1、产品产量方面 20XX 年，为到达客户产量和质量的要求，也为缓解生产忙季流水线的生 产压力，生产部加开了三号流水线，最多一天开六个班组进行生产，大大加强了 生产能力，20XX 年全年生产达 900 多万米，且今年没有发生外发的情况，各 部门合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交期，为公司今 后产品的多元化打下了基础。

2、产品品质方面 在今年工作中，在确保生产任务的情况下狠抓质量，对车间人员进行合理 的调整，对班组长进行培训。我坚信只要每个员工在提高产品意识情况下，全力 的投入在生产每一个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面 在过去的一年里，各设备比较良好，并没有因为设备的问题影响到较大的 工作，在定期的检修和保养下保证了设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

20XX 年为响应节能减排工作，工厂排查中发现三车间

水管爆裂，发生严重的漏 水现象，发现后我马上组织人员维修处理，对水管进行重新排布，维修后用水量 明显下降，为公司节省了开支。

4、安全生产方面 在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到 各车间员工的安全知识教育，监督和排除各车间存在的安全隐患。确保了生产车 间的有序运行。20XX 年工伤事故较之去年有了明显的减少，全年度未发生较大 的人体伤害和设备损坏事故。

二、存在的不足和对策 生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也 还存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面 1）员工质量意识淡泊：目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态 度。

这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

2）缺乏全员参与质量管理理念：我们现在缺乏的就是全员参与质量意思，在我 们计件和没有品管的巡检下，有时候会出现一个真空地带，班和班之间谁都管谁 都不管的局面。而且有的时候在生产现场执行力不到位的现象。

3）缺乏生产质量记录意思：由于我部门全体计件化以后，在瞬速增产的同事忽 略了产品生产的过程质量记录。

产品在整个制造中过程中，如何完整记录产品过 程质

量状态尤为重要。

虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理体系所要求 的，些我们所做，做我们所写。记我们所做的还差较远！2、人员管理方面 加强制度管理，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不 断的提高员工的综合数字，以适应企业以后发展的需要。

三、20XX 年工作计划 1、建立健全的工作质量职责制度。对公司每个部门和员工都明确规定各部门 和个人在工作中的具体任务、责任和权利，以便做到质量工作事事有人管，层层、人人有专责，办事有标准，工作有检查，这样才可以把质量有关的工作和广大员 工的积极性结合起来形成一个严密的控制体系。

2、加强本职工作，技能学习使自己本职工作能力得进一步提高于加强。树立终 身学习的观念，加强自身文化素质学习，不断提高自身素质。工作中做到积极主 动，团结同事，结合不同的工作环境及个人脾气、性格做好一线工作配合，使各 种人际关系更加融洽和谐。

在 20XX 年中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务 学习，不断提高业务技术水平。

我将不断提升自己的工作技能水平和个人文化素 质，为公司建设作应有的贡献。

【第二篇】：厂长年终工作总结，奶牛场厂长工作总结

总结 又一年了，今年由于在职各位积极努力、夜以继日的工作，特别是在技术 骨干改进配方，降低了生产成本，我厂的产品信誉更好，销路更畅，效益更 佳，在业务上有较大的业绩的提升，达到了去年同期的 150%，达到了历史最好 水平。回顾一年的工作，具体体现在以下几个方面

一、安全工作抓得紧。

我和 xxxx 三位厂长一年以来都一心扑在工作上，十分重视企业的生产发 展，特别是安全生产弦绷得紧，一 【第三篇】：厂长年终总结，奶牛场厂长工作总结

度述职报告时间飞逝，转眼间 20XX 年已经结束，作为熟料分厂的厂长，我 深刻认识到，中层干部扮演着承上启下的角色，俗话说

基层靠实干，中层考水平，高层讲信任。中层干部要想成为一名出色的管理者，必 须学会“无条件的执行”--服从。通过学习德鲁克的卓有成效的 管理者这本书，明确了管理艺术是发出命令与执行命令的一种奇妙的 混合物，三分决策，七分执行。20XX 这一年，我带领着熟料分厂这 只团队又走过一年，这一年靠着公司领导和各职能部门的鼎力支持，分厂副厂长及班组长的密切配合以及全体员工的共同努力,我们完成 了生产生料 1859051 吨，生产熟料 1145527 吨，此成绩刷新了历史记 录，也为明年的生产打下扎实的基础。现将 20XX 年工作总结如下

一、主要工作情况

1.安全工作 在公司各领导的高度重视和指导下，熟料分厂认真贯彻落实上级 各项文件精神，严格按照“安全，预防为主，综合治理”的安全 生产方针狠抓安全生产管理工作。定期组织分厂员工进行安全教育，积极开展安全生产专项整治和安全生产自查自纠活动，配合安全处开 展火灾演练活动，组织实行手指口述工作，通过一系列活动的开展完 善了应急救援体系，认清了设备的运行状况，提高了员工事故救援和 应急处理能力。同时完善了安全生产责任制，实现了安全生产的标准 化、规范化，责任到人，监督到位，完成了公司全年里安全生产零事 故的要求。

2.设备运行和维护再上新台 作为厂长我深刻认识到设备运转率就是我的核工作。

始终坚持落 实三级巡检制度，对设备进行细致检查，并利用空余时间多次对设置 不合理的设备进行技改工作，使设备发挥最大功效，同时利用 6 月余 热发电与窑对接以及 8 月中修时间制定了详细的检修计划，把存在隐 患的设备进行整改，保证了全年设备的运转率和完好率，为顺利完成 生产任务打下良好的基础。

3.现场管理 在各工段不懈努力下，现场很少出现跑冒滴漏现象，工作环境 不断优化，现场设备保养较好，能充分利用停机时间对设备进行维护，同时制定赏罚制度，组织班组长进行打分，分数高的岗位进行内部奖 励，分数低的做出适当的处罚，这种制度大幅度提升了员工工作的积 极性，提高了现场质量。

虽然各工段对现场工作严抓不懈且卫生保持良好，但我们不能只 满足于这个现状，5 月我带领分厂班长以上人员自费到金隅参观学习，通过对他们的现场了解，我深知我们做的还不够，所以现场管理还应 严抓，做到漆见本色铁见光，油路畅通，油窗明亮。

4.学习情况 在做好本职工作的同时，本人还注重政治本质和理论水平的提 高，确保正确的政治方向。今年是管理落地年，各项管理制度接连出 台，我组织班组长及以上员工，认真学习各项管理制度。尤其是对轮 岗制，末位淘汰制，走动式管理几次三番强调学习。做到能够严格要 求身边的人思想觉悟高，培训工作和思想工作一起抓。我认识到熟 料煅烧操作工作技术含量相对高，为全面完成公司任务思想动员工作 也日趋重要。我们充分利用班组和车间管理体制，在提倡操作，安全 常识，市场形势，工艺技术，设备管理等方面对员工进行培训和讲解，每周要求学习。

“员工自身能力不高不是领导责任，而在工作中能力 得不到提到提高是领导责任” 围绕这个思想要求每个班组长首先必备 先进优秀思想素质，然后一点带面开展工作，取

得较好成绩。

具备良好的职业道德和业务素质是做好本职工作的前提和必要 条件，一年来，我始终把学习放在重要位置，通过公司多次组织安全，脱硝等的学习培训以及在卓越大学将近半年的学习，不仅提升了自己 的专业水平，更是提升了分厂员工的整体素质，在分厂营造出人人爱 学习的良好氛围。

5.绩效考核成果 制度是公司、厂部正常运转的基本保障。公司的规章制度就和国 家法律一样，是一种约束员工文明操作的行为规范，对每个人都具有 约束力为此我主张制度的制定必须有落实。有检查，并且进行分解，尤其要体现在班组长的考核上，再由班组长具体考核员工。在工作中 发现制度不完善存在漏斗就组织班组长讨论并修改，日积月累制度的 完善的以提高从公司实行绩效考核以来，我深知此项制度实施的艰巨 性和必要性，所以严格要求副厂长及班组长认真执行，使表现好、有 能力的员工发挥自己的潜能，同时要激励、引导落后员工，鼓励他们 学习，尽快提升他们的专业素养。经过几个月的试行，初见成效。明 年将把此项工作列为重点，二、20XX 年工作计划：我将继续坚持高标准、严要求的原则，从生产、成本、安全、质 量、设备维护、对外协调、培训、节能环保、内部考核、各项制度建 立及落实等方面展开工作

1.继续开展安全教育工作，督查现场安全，完成全年安全生产零 事故的目标，使生产安全、高效、稳定进行。

2.积极配合公司开展管理落地工作，认真实行绩效考核制度。强 化部门内部队伍建设的力度，为公司打造一支技术过硬的精兵。

3.定期召开员工会议，加强与员工沟通，增强团队精神，并组织 车间进行有效的学习培训，保证员工学习质量。

4.从源头抓好精细化管理工作，建立长效机制，降低熟料生产成 本，保质保量完成生产任务，在激烈的市场竞争中为公司站稳脚跟作 出自己应有的贡献。

5.加强现场及设备管理，保证设备连续生产，高效生产，稳定生 产，安全生产。

上一年虽然取得一些成绩，但离生产目标还相差甚远，所以 20XX 年需要更加努力，与员工心往一处想，劲往一处使，顺利 完成公司年初下达的生产任务。

6.采纳合理化建议，积极组织并大力支持员工们对设备的技改工 作，着重逐步解决熟料温度高，窑主电机温度高，篦冷机冷却效果差 等棘手问题，为公司申报高新技术企业创造条件。虽然生产压力大，任务重，但我深知不能退缩，企业越到困难的 时候就越是需要我奋力工作的时候，我将与分厂所有班组长一起带领 全体员工探讨生产技术，解决包括现场管理、操作技术提升等诸多不 足，切实解决好生

产问题和职工切身利益在内的系列问题，促进分厂 健康长远发展。

**犊牛护理组工作总结范文20**

一是降低了奶牛养殖成本。社员在享受奶牛集中收购、生产资料集中供应、技术信息、疾病防疫防治等一系列服务过程中，降低了各自分散经营的成本，节省了大量的人力物力财力，实现了规模经营，提高了市场议价能力。据测算，每头入社奶牛可降低养殖成本200元左右。

二是提高了奶牛养殖质量。由于合作社服务到位，奶牛养殖质量进一步提高。今年，入社奶牛存活率达到100%，而社外奶牛死亡率则高达2%。入社奶牛所产犊牛优质率达到100%，优质小母牛出生后60天市场价可达5000元左右，而普通小母牛出生6个月后市场价才达4000元左右。至今，已产优质犊牛600余头。由于指导及时，饲料配比科学，管理到位，牛奶合格率达到100%

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找