# 怎样写年度考核总结报告（范文3篇）

来源：网络 作者：清香如梦 更新时间：2024-07-19

*通过总结，人们可以把零散的、肤浅的感性认识上升为系统、深刻的理性认识，从而得出科学的结论，以便改正缺点，吸取经验教训，使今后的工作少走弯路，多出成果。本篇文章是为您整理的，欢迎大家阅读。年度考核总结报告1　　做为机电一队的主管技术员，我在上...*

通过总结，人们可以把零散的、肤浅的感性认识上升为系统、深刻的理性认识，从而得出科学的结论，以便改正缺点，吸取经验教训，使今后的工作少走弯路，多出成果。本篇文章是为您整理的，欢迎大家阅读。

**年度考核总结报告1**

　　做为机电一队的主管技术员，我在上级领导的正确领导、支持下，深入贯彻落实“科学发展观”，认真开展技术管理的各项工作，现按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、学等方面将自己一年来的工作、学习等情况进行总结。

　　1.加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。

　　煤矿机电管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为机电专业的工程技术人员，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为技术管理人员，在作好业务管理的同时，也注重政治思想的学习。在平时的工作中，始终坚持参加集体学习，抽出一定的时间自学，坚持以\_\_、“\_\_”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以\_\_的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高。

　　2.业务范围和主要负责的工作：

　　机电一队主要管理大型提升机电气设备，我主要负责我队机电设备技术管理工作，每月都带领技术人员认真检查设备，能够按设备的性能提前编制检修计划，并认真组织检修工作，确保设备安全运转。负责设备的安装、改造过程中的技术管理工作，积极组织、参与各种技术改造工作，及时解决生产中的技术问题。

　　在20XX年，我矿先后对矸石山绞车、副井口的操作车设备、井下2.5m箕斗进行了改造。把原属淘汰设备的矸石绞车改造为PLC控制的变频绞车；原副井口托罐装置改为液压式可伸缩摇台和推车机；原井下2.5m箕斗改造为大倾角皮带机，这些大型的设备改造项目都属于机电一队的设备管理范围，为在今后能够熟练掌握并驾驭好这些新型设备，我与队其他管理人员一起在施工现场对设备进行组装、安装、调试，主持编写了设备的《操作规程》、《岗位责任制》和常规性的检修措施，并制定了检查、检修报表等技术文件。

　　在设备的日常检查、管理工作中，积极对设备进行科技创新和改造，去年一年主要进行了架空人车机尾下移至平巷、防止变坡点压绳轮掉道装置、矸石山立轮除冰装置、细化主提升吊挂检查制度、主副井调绳安全确认制度、改进大倾角皮带给煤机等改造工作，通过技术改造，提高了设备运行的稳定性和安全性，使设备的安全运行得到了更加有力的保障。

　　对设备所需的零、部件，及时组织技术人员绘图加工，及时组织编写各种施工安全技术措施，并在图纸绘制和措施编写的过程中，及时给予年轻的技术人员技术指导，使他们在实际工作中得到锻炼，技术水平不断提高。在职工培训工作方面，能够按照上级培训计划按时完成职工的培训工作，除此之外，根据我队工作性质和职工岗位的实际情况，认真组织职工岗位培训，并取得了很好的培训效果。

　　3.工作中存在的不足：

　　首先是自己的业务水平有待提高。通过自己工作中的切实体会，我感到自己的技术水平、业务素质有待提高，特别是电工、电气、PLC自动控制方面懂得太少。

　　其次，对技术队伍的管理、学习抓得不紧。

　　另外，在车间、设备的资料管理上还存有一定的差距。

　　对于这些不足之处，在今后的工作中要认真加以纠正和改进。

　　在20XX年的工作中，虽然有一些成绩，但同时也应该更加清醒地看到不足和失误，要在过去的基础上，不断提高自己，以胜任技术管理工作。

**年度考核总结报告2**

　　紧张而忙碌的20xx年即将结束，担任icu护士长这一年多的期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮忙和支持下，使icu的护理工作得以正常运行，根据年初的计划，圆满地完成了今年的护理工作，取得了必须的成绩。现总结如下：

　　1.完善病房设施，加强病房管理。

　　icu是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有icu病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增添了两台心电监护仪、一台亚低温治疗仪、更新升级了血气分析仪，并更换了各种心电监护仪旧的导联线，并安装了开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，使得icu的病房条件较前有了很大的改善。

　　2.建立、健全、落实各项规章制度。

　　icu危重病人较前明显增多，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，个别护理人员工作职责心不够强，因此在原有制度的基础上进行了不断完善和修改，制订了icu护士入科须知、icu工作流程及a、p、n班护士职责等以保证icu的护理工作正常运转。

　　3.优质服务示范病房开展、绩效考核的落实。

　　在护理部的大力支持下，我科于九月份开展了优质示范病房，根据科室的特点，在原有的基础上，不断改善科室工作，努力为病人带给安全、优质、满意的护理服务。并将人性化服务落实到护理工作的各个环节，在不断的探索和改善中，icu的优质护理服务工作质量与日俱增，患者及家属的满意度也大为提高。透过认真落实绩效考核工作，使护理人员的职责心及工作用心性有了很大的提高。

　　4.提高护理人员业务素质，加强自身建设。

　　由于icu的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此护理人员的素质如何，将直接关系到icu的工作效率。这一年来，icu护士的培训工作是我工作之重点，在icu护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出学习，自学与考核相结合等办法。结合我科状况定期举办科内业务讲座及护理查房，使我科每一位护理人员均能独立完成ppt的制作，并提高了她们的讲课水平。一年的培训使得icu护士能胜任日常工作，大多数护士成为icu熟练人才。

　　5.落实电子病历、规范了护理文书的书写。

　　我院从2月份更新了新系统，逐步落实了电子病历，护理人员透过医院的培训与自学，均掌握了新系统的使用。在原有护理评估的基础上，增加了约束带使用告知书、护理记录中体现了管道滑脱、压疮及镇静的动态评分。

　　6.科研工作已初步开展。

　　我科在院领导及护理部的大力支持下已初步开展了两项科研课题:“集束化护理干预脑卒中患者肺部感染的临床研究”与“羧基斯坦预防肺部感染的应用研究”已在课内进行了培训，增强了科内护理人员的科研意识，使她们对护理科研有了进一步的了解。

　　20xx度我科共抢救危重病人294余例，成功277人，死亡17人，成功率为94%，成功抢救了重度有机磷农药中毒、ards，mods，急重症上消化道出血，特重度颅脑外伤，心肺复苏术后，多发伤等危重症患者，使抢救成功率大大提高，取得了良好的社会效益和经济效益，一年来的护理工作由于院领导和科主任的重视，支持和帮忙，内强管理，外塑形象，在护理质量，职业道德建设上取得必须成绩，但也存在许多的缺点，有待进一步改善。

**年度考核总结报告3**

　　这一年多以来我在京沪高铁三项目部从事技术主管工作，主要负责管段内的路基线下工程、线上工程及附属工程的施工。在工作岗位上尽职尽责、真扎实干，团结、带领技术人员及施工人员，按照项目部领导的统一布署和要求，紧紧围绕抓质量、促生产、创效益的方针，同时在项目部各部门的大力配合与支持下，较好的完成了领导安排的各项任务。下面扼要的把我在京沪线工作中所取得的成绩和失误向领导及同志们做以下总结汇报。

　　1.克严寒、战夜魔，超前完成岩溶注浆。

　　xx年10月份路基施工图纸刚到，严重的影响了我项目部的施工进度，领导多次紧急的召开现场会，强调工期的紧迫性及施工进度的政治意义。于是在项目部牛指挥的带领下，积极的组织施工队伍上场注浆机械及钻孔设备，在不到一个星期的时间里就到位并投入生产的设备达80台。在机械满足生产条件后，我部测量人员不分昼夜，随叫随到，做到了放样及时准确，我们技术人员同时不分黑白，不具严寒，日夜奋战，拿出咸阳打灰土桩的施工精神，在年底顺利的完成了岩溶注浆任务。为下一步路基填筑创造了施工作业面。

　　2.抓生产、创文明，成功召开标准化现场会。

　　在项目部领导的英明决策下，我部提前储备了10万方填料，并且有六台碎石机同时生产，平均日产量5000方，为路基施工奠定了基础。xx年2月份路基施工具备填筑条件，但由于机械设备不配套，影响现场施工进度，我及时的向上级领导反映了情况，同时向施工人员说明现在所创造的施工条件来之不易，晓之以理，动之以情，配合副指挥协调施工队伍机械进场，掀起了路基填筑大战高 潮。并在施工中合理调配生产要素，调节好各方关系，保证了月完成路基填筑4万方。在5月份接到上级领导的通知，要在我管段内召开标准化现场会，在现场会召开前必须完成路基主体工程填筑及过渡段的施工。我与施工人员定期召开现场会，合理调动机械设备，克酷暑，日夜赶工，在6月下旬超前完成了任务，并在项目部各部门的大力配合下，成功的召开了标准化现场会。

　　3.日夜兼程，框架小桥拔地起。

　　xx年3月份，接到DK689+199.8框架小桥的施工图纸，并且要求在两个月内完成主体工程施工。在项目部副经理的领导下，克服以下多重困难，顺利的完成了任务。第一，铁路拆除，在贾指挥多方协调下，短期内完成铁路拆除任务。第二，石方爆破，框架小桥石方爆破深度平均3.5米，而且基本上是露天爆破，周边又有硫酸罐，稍有不慎就有可能造成安全事故。主管安全的崔总监每次爆破都亲临现场，检查每一个细节，确保爆破的安全可靠，直至爆破施工完成。同时为加快石方开挖，吴指挥不分昼夜的检查工地并调来多台钻机、挖机和风镐，短短7天就完成了全部开挖任务。第三，模板准备工作，在物资部的大力支持与协调下，配足了紧缺的几种模板。第四，主体一次浇筑方量大，难度大。方总合理的制定浇筑方案，并在同事的大力配合下，顺利的完成主体浇筑。

　　4.勤学多问，保证无砟轨道的施工。

　　现在正在施工路基线上工程，所接触的都是新技术、新知识，是我以前都没有见过的新项目。我要摆正心态，虚心学习，尽快掌握这项新本事，配合好现场施工。

　　5.摒弃不足、团结集体、搞好后续施工。

　　以往在工作中我总是分的很清楚，分配给我的任务保证干好，不是我的很少去管理，以后不仅要搞好分内的事，同时也要协助干好力所能及的事。在生活与业务上起到带头作用，绝不做一个多你一个不多，少你一个更好的人。最后要尽自己所能，将技术质量部的各项工作做精、做细，使我们年轻的一代焕发活力，将现场施工管理的井井有条，来年也评一个先进部室。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找