# 征收补偿科室工作总结(通用28篇)

来源：网友投稿 作者：空谷幽兰 更新时间：2024-06-12

*征收补偿科室工作总结1上半年，在示范区党工委、管委会的正确领导下，在相关部门大力支持和密切配合下，城改办紧紧围绕年初确定的各项目标任务，强化措施、狠抓落实，较好地完成了上半年的各项目标任务：>一、工作开展情况(一)明确任务、夯实责任。根据年...*

**征收补偿科室工作总结1**

上半年，在示范区党工委、管委会的正确领导下，在相关部门大力支持和密切配合下，城改办紧紧围绕年初确定的各项目标任务，强化措施、狠抓落实，较好地完成了上半年的各项目标任务：

>一、工作开展情况

(一)明确任务、夯实责任。

根据年初确定的各项目标任务，城改办经过认真的分析研究，确定了每项工作的负责人，落实领导，完成时限和工作要求、工作措施，并及时召开了年度工作动员大会进行安排部署。做到了有计划、有安排、有任务、有时间、有要求、有措施，全面实行了领导包抓工作责任制，为各项工作的全面顺利执行奠定了基础。

(二)完善政策、促进城改。

1、完成了城中村改造规划

经过广泛深入的调研、论证，编制了《杨凌示范区城中村搬迁改造规划(xxxx-xxxx)》经示范区管委会常务会议讨论通过并公布实施。该规划涵盖了14个行政村和杨村乡南庄村、揉谷乡法禧村，共16个行政村的范围。改造总户数6421户，人口27076人，改造村庄占地总面积2874亩。改造后现有的16个村庄将统一安置在七小区。规划实施完成后，可为示范区置换建设用地1788亩。这一规划的制定和实施为示范区的城中村改造奠定了坚实的基础，确保了城改工作有序推进。

2、修改完善城中村改造相关政策

在认真总结近两年来城中村改造工作的基础上，经过反复讨论，修订出台了《杨凌示范区城中村改造拆迁补偿安置办法》、《杨凌示范区失地农民进城安置办法》。

(三)搬迁改造有序进行。

1、拆迁工作顺利进行。

为了保证东环线和城南路的建设任务，3月初，我们启动了李台乡南崖村、东桥村的搬迁改造工作。截止到6月底，南崖村114余户户口登记和房屋丈量评估拆工作已全部完成，现已进入核算阶段。东桥村133户人口登记工作已完成，房屋评估即将开展。

2、城中村改造工作有序推进。

经过广泛宣传和深入动员，杨村乡下代村、街道办姚南村、姚北村及永安村、姚东村五个村子的.城改工作全面启动。下代村大部分住户已完成了评估，姚安4村的拆迁安置规划已全面制定，962户的房屋、土地、户籍等前期基础工作全面完成。

3、安置小区建设进展情况。

为李台乡东湾村村民建设安置小区建设全面动工。阳光家园9栋安置楼已封顶，其余3栋楼正在建设主体。景苑家园已交付群众使用。

4、搬迁拆除工作。

经过努力，今年5月初，景苑家园以为李台乡李台村436户1503人和西桥新村共131户449人移交了安置房钥匙，现大部分群众正在装修，部分群众已入住，旧村即将拆除。

李台乡穆家寨村的555户1798名群众已于5月中旬全面迁入温馨家园，旧村即将拆除。

>二、重大项目建设协调保障工作

协调处理了西宝客运专线和西宝高速改扩建建设过程中，因断路、断水和资金问题引起的各类矛盾和问题20余起，保障了重大建设项目施工顺利进行。完成了近四公里的军事光缆迁移工作，保证了博学路等项目的建设任务。

>三、内部管理工作

结合“制度执行与效率提升年”活动的开展，通过学习和整顿，干部思想认识水平明显提高。群众观点、群众路线明显增强，工作作风和能力水平变化显著。有力的推动了我办各项工作的顺利实施。

>四、工作中存在的主要问题

城改办的工作，人员有待加强。城改办成立时确定编制7人，没有明确内设机构，现在实际只有3人，其他人员主要依靠从区、乡抽调的人员来工作，这种工作方式短时期内是可行的，但不能保证工作的长期性、连续性和规范性，必然对工作造成影响。另外在解决搬迁过程中，部分特殊人群的途径和办法有待进一步研究和探索，要形成各司其职，齐抓共管，化解矛盾的局面，做到各部门相互联动。

>五、下半年工作目标和措施。

(一)全面推进拆迁改造工作。

1、完成南崖村、东桥村协议签订和影响东环线工程的149户群众搬迁工作。

2、完成李台村旧村拆除工作

3、配合相关部门完成穆家寨村的旧村拆除工作。

4、指导杨陵区做好下代村、姚安村的改造工作。

(二)切实加快安置房建设进度，确保建设质量。

完成阳光家园和xxxx家园一期安置房工程主体建设任务;进一步加强对工程质量的监管，确保安置房建设质量。

(三)配合示范区重点项目建设，切实做好拆迁工作。

继续做好西宝高速和西铁客运专线重点工程的协调服务工作，确保工程开展顺利。完成示范区管委会交办的重点项目所涉及到的拆迁工作。

(四)加强内部管理，全面推行阳光拆迁

继续结合“制度执行与效率提升”活动，切实加强制度建设，进一步强化工作程序，增加工作的透明度及群众的知情率和参与率。进一步加强对工作人员教育和管理，转变工作作风，切实提高工作效率，全力推行和谐、文明的阳光拆迁。

**征收补偿科室工作总结2**

20xx年，在街道办事处的正确领导下，在各部门单位的支持下，我按照街道办事处的工作精神和工作部署，以科学发展观为指导，刻苦勤奋，认真努力工作，较好地完成了房屋征收工作任务，取得一定的成绩。现将20xx年个人工作情况具体总结如下：

>一、认真学习，提高政治思想觉悟和业务工作水平

20xx年，我认真学习党的理论，认真学习十八大和十八届四中、五中、六中全会精神，提高自己的政治思想觉悟，在思想上与街道办事处保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为群众服务的思想，做到勤勉工作。我在工作上除了学习政治理论外，重点是学习街道办事处的各项制度、工作纪律及业务知识，做到学深学透，掌握在脑海里，运用到实际工作中，为自己做好房屋征收工作打下坚实的基础。

>二、刻苦勤勉，努力做好房屋征收工作

我负责房屋征收工作，深刻知道搞好房屋征收工作，对于加快经济建设，促进区域发展具有极其重要的意义。为此，我牢记自己的工作职责，按照街道办事处的工作要求，认真、细致做好房屋征收工作，为推动街道整体工作又好又快发展打下良好基础。

一是坚定信心，努力工作。房屋征收工作难度较大，存在群众不理解和期望值高的不利因素，我坚定工作信心，不怕困难，不怕麻烦，认真做群众的思想工作，说明房屋征收工作的必要性，按照上级部门的政策，认真做好房屋征收工作，取得较好成绩。

二是细致工作，和谐征收。我坚持以人为本的工作原则，进村入户与群众用心沟通，做到“阳光透明”，正确把握政策，充分考虑群众的合理诉求，尽量取得群众的理解与支持，确保房屋征收工作和谐进行，不发生矛盾和纠纷。

三是关心群众，解决问题。在房屋征收工作中，我关注弱势群体，关心存在实际困难的特困户，把他们的问题及时向上级领导反映，尽可能在政策允许的范围内给予他们最大的关照，充分体现政府的关怀。由于自己刻苦勤勉、认真细致工作，较好地完成了房屋征收工作任务，获得了上级领导部门的肯定与群众的基本满意。

>三、工作中存在的不足问题

我认真努力工作，取得了较好的工作成绩，但还是存在一些不足的地方，主要是工作细节考虑不够周密，做群众工作能力还有待提高，自身执行力还需要加强。这些在工作中存在的不足问题，都需要在今后的工作中，切实加以提高和改进。

20xx年过去了，展望新的20xx年，我要继续加强学习，深化管理，掌握房屋征收工作必备的知识与技能，在街道办事处的正确领导下，求真务实，奋发努力，攻坚破难，把房屋征收工作提高到一个新的水平，为促进街道各项工作持续快速发展做出应有的努力与贡献。

**征收补偿科室工作总结3**

20xx年市房屋征收办公室在市局党组领导下，以“三抓三促”为主线，即：抓认证促动迁、抓政策促稳定、抓队伍促管理，促使各项工作稳步扎实推进，基本完成了20xx年度房屋征收工作目标任务。

>一、今年以来的工作完成情况

>(一)抓房屋终审认证抽查促征收地块如期动迁

20xx年市本级开展北湖周边东北侧、南谯北路桥、城河小区、洪武西路延伸段(G328)、市驾考中心等10个地块房屋征收工作，房屋征迁总规模万㎡，涉及征收居民户约4328户。截止目前，已签协议4185户，已完成征收地块及正在实施且即将扫尾地块已签协议总户数占今年市本级项目任务总数的，所有地块的房屋工作都能按时按量完成。市本级房屋征收项目多、规模大、任务重。下一步我办将加强领导，加大力度，强化调度，倒排时间，责任到人，确保完成年度房屋征收任务。

>(二)抓房屋征收政策修订促征收工作规范和谐

近年来，随着国家房屋征收相关政策调整，我市仍沿用《xx市房屋征收(迁)认证有关政策的若干意见》已不适应目前的房屋征收要求。为确保房屋征收工作顺利开展，近期我办组织力量对《xx市房屋征收(迁)认证有关政策的若干意见》进行修改，将拿出初步意见上报市局，提请相关部门研究修改后报市政府审批。

>(三)抓房屋征收队伍建设促工作规范管理

今年以来，市房屋征收队伍建设和管理工作在市局党组正确领导下，围绕市政府房屋征收重点工程，以“抓队伍、强素质、严规范、促管理”为基调，各项工作推进顺利。一是机构人员编制不断完善。今年市征收办充实了2名工作人员，房屋征收队伍力量得到加强。二是机构工作职能职责得到进一步凸显。今年以来，市征收办房屋征收工作能够紧紧围绕政策研究、终审认证、县级指导培训三条主线有序推开，各项工作更加有序。三是制度建设更加规范，今年以来，市征收办先后建立完善了请销假制度、上下班签到制度、业务工作汇报制度、房屋征收问题会商制度、市区房屋征收调度会制度、县市区房屋征收检查督办制度等，房屋征收工作日趋规范。

**征收补偿科室工作总结4**

一、今年信息化管理科的主要基本工作

积极组织我县30余家各行业重点企业开展两化融合评估诊断和对标引导工作，通过科学、全面的评估体系，对参评企业实际情况进行评价，全面了解各行业企业两化融合总体发展现状，指导企业明确两化融合的发展重点，提升我县企业两化融合程度。

4、按照县委、县政府要求对我县在十二五期间信息产业发展情况，信息技术应用情况进行总结。同时，积极探索我县十三五规划信息技术发展基本思路，会同我县信息中心认真完善“智慧城市”项目建设规划。

5、积极组织我县10余家各行业重点企业参加20xx年江西信息化与工业化深度融合推进暨企业需求征集会，了解企业目前存在的问题、为企业提供技术交流与合作对接的平台，加快推动企业两化融合发展。

7、配合参与省、市在我县的信息资源整合的调研工作。

二、存在的问题

三、明年工作打算

1、大力推动政务公开和政务服务工作上新台阶。

**征收补偿科室工作总结5**

>一、开展的主要工作

1、完成城周生态二期征地、旅游重点项目玉龙山庄征地、高铁南站连接线补征地、迎宾大道高屋加油站等4个项目约400亩土地征用、附着物清理补偿工作；完成核心区雄州汽贸城28户房屋拆迁及附着物清理补偿及拆除工作；完成绛溪河大桥的进场开工协调、稳维和征地范围附着物（坟墓等）清理工作。

2、积极推进空分中学、阳安中学，城南工业园区第二安置点、上河、高铁核心区第二弃土场、迎宾大道高铁南站船槽补征地等项目合计约900亩的征地前期工作。

3、配合高铁核心区、城西九义校、城周生态等施工单位协调处理施工过程中的群众矛盾，如：高屋7社核心区弃土场安全隐患整改；核心区大井村、高屋村便道整治等。

4、协助成渝客专弃土场（部分）复垦移交，以及客专相关遗留问题的排查处理，如：吴长发要求拆迁房屋信访、康河村弃土场基础设施修复等问题。

5、调查处理信访案件67件次；配合开展征地农转非居民参保工作。

>二、存在的主要问题

1、征地拆迁推进难度非常大，特别是以部分征地解决了老年人社保的社，历年征地的遗留问题多且处理困难。

2、征地拆迁工作经费国土局拨付不及时，导致相关村社和人员意见大。征地拆迁涉及群众经济利益，比较敏感，属于高危行业。

3、成渝客专弃土场复垦及相关遗留问题共计20余项，已上报市铁建办，并与八分部对接，但工作推进缓慢。

4、征地拆迁人员缺乏系统培训，目前主要靠传统的边干边学模式学习，业务水平急待提高。

>三、下一步打算：

1、强力推进三期工业园第二安置点、上河项目、阳安中学迁建、空分中学补征地、迎宾大道及核心区东、西干道等项目的`征地拆迁工作，促进项目尽快落地，注重项目后期服务。

2、继续严格执行相关补偿政策，加强与国土局、农安办等征地拆迁相关单位的沟通联系。

3、加强征地拆迁人员业务知识培训，除了工作中相互学习外，采取“请进来走出去”的方式学习业务知识和经验；并适时组织村社干部培训征地拆迁业务知识。

4、认真负责处理各类信访案件和矛盾纠纷，协助领导处理征地拆迁历史遗留问题。

5、团结协作，努力完成各阶段征地拆迁任务，完成党工委、办事处交办工作和驻村（居）工作。

**征收补偿科室工作总结6**

随着我市经济的快速发展和城市化进程的进一步加快，征地拆迁项目不断增多，规模不断扩大，范围越来越广。拆迁工作已经成为城市建设的难点。如何破解这一难题，在征地行为与失地农民间找到平衡点，已经成为当前工作的重点。

>一、我街道当前的情况

1、通过旧城改造、征地拆迁，小区环境变美了，综合功能变强了。如现在的通程商业广场的财富大世界，原来是城西社区的一个桔子园和几栋破烂不堪的民房，当时到处是成堆的垃圾和杂草，周边居民的居住环境极为不好，而现在的情况大家是有目共睹的。

2、战线长、难度大，任务重。从近几年的情况看，大规模征地拆迁工程有鸿宇广场一、二期工程、香山国际工程、财富大世界工程等，今年内有石油公司宿舍片区、彭家坡工程、xx中路城东片区工程、恒大地产工程等等。

>二、采取的.工作措施

通过几年的努力探索，确定了\_加强领导，严格政策，以人为本，平安拆迁\_的工作思路，未雨绸缪，超前介入，取得了和谐拆迁的良好效果，实现了\_四个拆出\_即：\_拆出感情、拆出发展、拆出形象、拆出经验\_的目标。

（一）加大宣传力度。一方面，通过各种形式，广泛宣传重点工程建设的重大意义和拆迁的相关政策，让广大干部群众家喻户晓、人人明白、自觉参与、积极配合，为重点工程建设营造了良好的社会氛围。另一方面，指挥部工作组进村入户，对群众关心的政策问题进行宣传解释，深入做群众思想工作，宣讲土地征用的政策依据、征地款补偿数额、保障性房源的安置等群众关心的问题。

（二）转移工作重点，全力以赴做好征拆工作。为全力支持目前的几大工程，我们把征地拆迁工作作为了今年我街道工作的重点，抽调街道机关干部50多人、社区工作人员20多人，分别到彭家坡工程、xx中路城东片区工程、恒大地产工程指挥部进行征地拆迁工作，在征地拆迁中，工作队员们以忘我的敬业精神不辞辛劳，\_白＋黑\_、\_５＋２\_地干，充分利用各种形式、各种渠道，多措并举，广泛宣传发动，耐心细致地做群众思想工作，取得了一定的成效。

（三）全力做好稳控工作。维护稳定工作，应始终贯穿于征地拆迁、重点项目建设的始终。

一是加强排查，及时化解不稳定因素。组织人员进行走访、摸排，及时发现和搜集各类苗头性、倾向性问题，进行事前疏导、化解。

二是定期调度，强化调处措施。将摸排汇总的各类矛盾纠纷进行通报，研究制定处置方案，及时落实责任单位和责任人。

三是做好信访工作。工作人员上门上户讲解城市规划范围及拆迁有关政策文件，避免不稳定因素的发生。

>三、存在的主要问题

（一）城xx结合部征地越来越难。一方面，农民对现行的补偿标准不满意，另一方面，部分农民有要安置地要求，成了征地工作的瓶颈，使征地协议难以顺利达成。

（二）安置政策不尽合理。拆迁安置房面积是按人数计算的，60O/人。那些原来房子大人少的住户拆迁安置后所得房屋比原来房子小人多的住户小很多，很容易造成这部分人的不满，引发不稳定因素；还有就两子户与两女户的问题。

征地拆迁维护稳定工作意见 高速公路征地拆迁动员会上的表态发言 上饶县征地拆迁安置工作情况汇报

**征收补偿科室工作总结7**

高速公路途经我乡老林、岭峰、狮球、林子、上林、龙桥、咸宜、文桥8个村44个组，我乡协调组在县协调办的指导下和乡党委政府的正确领导下，坚持科学发展观，提高认识，统一思想，周密部署，细化政策，扎实工作，在短短的8天内完成了征地拆迁工作任务，境内完成拆迁房屋 116户，完成征地面积亩，迁坟1185座，全部安置落实了拆迁户的宅基地，并基本清除了红线内地面附着物，确保了衡岳高速公路在境内按期动工，在工程动工后及时搞好协调处理纠纷，化解矛盾，积极为施工队伍创造了良好的施工环境，现将衡岳高速公路征地拆迁工作情况总结如下：

>一、加强领导，建立机构，明确职责

衡岳高速从勘察设计到最后确立下来历时5年，几经易主，最后由省高管局为业主来修建，该公路争取不容易，是对我乡的经济发展有很大的推动作用，我乡对该公路建设高度重视，乡党委政府将此项荼作为我乡的头等大事来抓，并于20\_年3月成立了以乡长符文忠为组长，主管汤正林，党委委员夏懿为副组长，国土所吴波和各村支部书记为成员的协调组，实行统一领导，分工负责，明确了组长负总责，副组长具体抓落实的责任制，从而使衡岳高速公路的征地拆迁工作在领导和机构上有了组织保障。

>二、深入发动，夯实基础，形成共识

衡岳高速公路的征地拆迁工作涉及到沿途广大人民群众的切身利益，为使群众理解支持征拆工作，乡协调组把宣传发动工作放在整个工作的首位，利用标语、通告、出动宣传车等多种宣传形式在沿途的村组开展声势浩大的宣传活动。并召开了一次由每个组2-3名组民代表参加的动员大会，组织乡村干部耐心细致地做好征拆户的思想工作，帮助解决实际困难，将法律政策深入到千家万户，为衡岳高速公路的征拆工作打下了良好的群众基础。

>三、周密部署，加强领导，突出重点

协调组人员全程配合放线和边线开挖工作，认真做好实物调查工作，了解掌握征拆的第一手资料。十个工作日内完成了红线内所有的征地工作，之后又在15个工作日内与红线内所有拆迁户116户签订了房屋拆迁协议。为了如期完成拆迁这天下第一难事，乡党委政府高度重视，加强了调度，由书记、乡长攻难关，特别是在拆迁协议签订过程中，组织所有班子成员实行包村负责落实拆迁户的宅基地，起到了较好的效果。从6月28号开始，拆除拆迁户的房屋与上级的要求有一定的差距，安排所有班子成员包村，所有机关干部包户的`方式，把乡政府的所有力量全部摆到了衡岳高速公路的房屋拆迁工作上来。做好拆迁户的思想工作，帮助他们解决实际困难，通过多次召开调度会，到组召开户主大会，单个做工作，在民工紧缺的情况下机关干部当民工为拆迁户帮忙，请施工单位机械帮忙等办法于7月15日如期完成了红线内所有拆迁户的拆迁安置工作，离全线签完拆迁合同仅20多天。在拆迁房屋过程中表现突出的有曾清华、陈燕春、夏懿、黄明军、廖玉香等同志。房屋拆除后，乡党委政府购买慰问品，筹措资金，迅速组织人员到拆迁户家进行慰问，体现乡党委政府的对拆迁户的关心。

>四、统一政策，统一标准，统一规范操作

为确保在征拆工作中既不损害群众利益，又不损害国家利益，乡协调组在工作过程中严格执行县政府的5号文件，在8个村实行了“七个统一”即统一方案，统一标准，统一表格、协议，统一计算方法，统一通知单，统一一支队伍操作，统一一支笔审批。整个征地拆迁工作严格执行政策规定，严格按照规定程序操作，工作进展顺利，群众满意。

>五、特殊问题专题处理，化解矛盾，优化环境

我乡衡岳高速公路建设，点多线长，矛盾纠纷多。我乡统筹安排，认真组织，班子成员实行矛盾包干负责制。根据征拆工作中出现的关系群众利益的问题，及时向上级反映，争取政策解决问题，使群众满意，如岭峰渡槽、咸宜涵洞及群众的过人过水通道等问题。施工队进场后，及时调解矛盾和纠纷，如老林村一、四组权属纠纷问题；岭峰村园地归属问题；咸宜村龙里组大源渡库区的遗留问题；上林村一组与林子二组权属纠纷问题等矛盾都得到了妥善解决。乡协调组主动与主要单位联系解决施工过程中所需的临时用地等生活和施工中的问题，使整个征地拆迁工作顺利完成，为施工队伍创造了良好的施工环境。

**征收补偿科室工作总结8**

20ｘｘ年，官滩镇征地拆迁工作，经过同志们的共同努力，工作取了一定的成绩，征地任务全部完成，安置工作也全部落实到位。但同时，不足之处也十分明显，如工作时间拖得太长，拆迁安置工作不是十分的理想。现将一年的工作总结如下：

>一、取得的成绩

1、完成征地任务。重大项目的建设，共而要征用土地300余亩。

2、安置工作全部完成。无一群众上访。

>二、我们的做法

（一）统一思想，健全机构，以人为本。多种方式开展工作1、统一思想。为了使整个工作有度，党委政府事前召开班子成员会议，一是作出征收决定，二是统一思想。

2、健全机构，组成工作组，从而保证了事情有人去做。针对群众居住地方和管理方式的不同，党委政府以村建站和古河村为主从各单位抽调了工作人员，并明确责任，明确分工，从人员上保证了工作上有人去做。主要领导亲自组织、亲自指挥、亲自协调、冲锋在前，做到了情况掌握在一线、协调指挥在一线、问题解决在一线，经验总结在一线。3、以人为本，召开征地所在村组全体党员和群众代表会，遵求党员和群众意见，遵循自愿原则，决不搞强行征收。

4、依法公开透明征地。在征地过程中，对土地丈量、附着物清点、补偿款项等情况都要通过多种渠道公开公示，并建立工作台帐，实行一户一档；在土地丈量、实物清点、土地产权调查中，严格实行农户和村集体会签制度。

5、定期召开工作研讨会。为了掌握工作情况和进度，指挥部每周召开一次工作队长会议，听取工作开展情况汇报，研究和部署下步工作。

6、土地补偿款实行社会化发放，直接发放到被征地农户的个人银行账户，保证补偿金按时足额到位。镇纪委对土地征收政策和纪律执行、资金使用等环节实行全程监督，对已结算和补偿的\'资金进行详细检查，及时发现问题，堵塞漏洞。

7、实行公示制度，做到土地征用数量、占用数量、征用标准“三公开”，并设举报电话，发挥群众监督作用。坚持统一标准，对永久性占地、临时性占地及地面附属物赔偿实行统一，使失地农民心中有数，避免由于补偿标准不同而产生纠纷。

8、深入群众开展工作。各工作组深入到群众中去开展工作，了解群众的实际情况和想法，向群众宣传解释工作方针和政策。利用多种渠道进行宣传。如组织宣传车，拉横额，贴标语，发小册子，召开会议会议等。9、政府努力搭建就业平台，通过招商引资和大力发展本土民营经济，兴办企业、发展三产使被征地农民提高收入，稳定思想。

10、成立维稳队，专门处置破坏征地拆迁工作中的破坏份子。

>三、存在的问题

1、工作前没有深入调查研究，制定方案。没有调查研究，就没有发言权。这是我们众所周知的名言，也是我们应该掌握的工作方法。进度很慢，工作很难打进，其中一个重要的原因，就是我们在事先没有进行充分的调查研究，导致我们所制定出来的一此安置方案存在着很大的问题。

2、工作没有统筹安排。见一步，才行一步。对整个工作全局观不强，不知道那些是主要矛盾，那些是次要矛盾；不知道什么时候做什么工作。导致了一些人在很长的一段时间里，没有工作可做。

总结经验教训，是为了在今后的工作中少走弯路，多出成绩。发扬所得的一个宝贵经验，克服所存在的问题，将给我们带来更大的成绩。

**征收补偿科室工作总结9**

市房屋征收指挥部：20xx年房屋征收工作在市房屋征收指挥部的坚强领导下，全体房屋工作组成员的不解努下，按照今年确定的项目八建设目标任务，戮力同心攻坚克难，廉洁自律，强势组织推进，以保质保量和减少矛盾为目的，较好完成房屋征收工作，下面就工作开展情况做如下总结。

一、戮力同心，顺利完成各项工作任务20xx年征收工作组任务是三期区片征收工作任务。征收任务是110户，其中：包括房屋产权人重新认定无照28房，待定无照房6户，房屋经营性质13户、低保人8户、残疾8人，房屋产权证照未变更20户，65岁以上老人22人等。目前已完成三期项目80%的房屋征收工作。

二、攻坚克难，彰显了无私奉献的精神品质按照征收指挥部划分的工作任务，根据实际情况。

分成若干征收小组，将征收任务分工落实到每个工作组及责任人，明确推进时间节点和任务要求，形成人人挑重担，个个抓落实的生动局面。白加黑与5+2工作机制。整个征收过程中，我们所有的工作人员都能主动放弃个人一切事务，全天候、全身心扑在征收工作中。从评估结果的公示到材料发放，再到逐户核对和协议的签订，一般在15——20天左右，在这个时间段内能够达成协议的户，就基本达成了，没有达成协议的就有可能将成为钉子户。实践证明，房屋征收工作就是要一着不让，就是要争分夺秒，就是要雷打火烧，就是要突击抢攻。

**征收补偿科室工作总结10**

房屋征收安置工作情况复杂、矛盾突出、任务繁重，民生关注度、政治关注度和社会关注度都非常高。我县县委政府将房屋征收安置补偿工作作为抓项目、促发展的头等大事，把维护群众的利益放在首要位置，真正做到文明征收不压制群众，诚信征收不愚弄群众，依法征收不伤害群众，切实按照县委、政府提出的要求，让老百姓在房屋征收工作中感受到党和政府的温暖，让黔西的发展惠及全县，人民得到真实惠；把最好的地段拿出来作为群众的安置点；大力宣传政府的城市建设与老百姓家庭的小康看得见、摸得着的紧密相连，把政府的决策交给百姓来共同参与，使我县房屋征收安置补偿工作取得了前所未有的突破。

在实践中，我们深刻体会到，面对房屋征收工作这件天下第一难事，只要坚持行以民为本，真正做到思想认识到位，资金调度到位，工作落实到位，安置保障到位，“难题”就会迎刃而解。

1、领导重视是搞好征收安置工作的保证。征收安置工作牵涉面广，情况错综复杂，没有强有力的领导组织作保障，工作很难开展.为此县四大班子各个领导分别挂帅，协调指导拆迁安置工作，及时化解矛盾，解决问题，收到了很好的效果。我县大部分拆迁安置遗留问题的处理都有了较大的进

展，为以后的开发建设和房屋征收安置工作扫清了障碍，夯实了基础。

2、宣传到位是搞好征收安置工作的基础。征收安置工作是一项政策性很强的工作，加大有关法律、法规和政策的宣传力度，引导群众正确认识和掌握征收安置工作有关政策，正确对待征收安置中的矛盾和问题十分必要。在工作中，我们注重多途径、多形式、多方位做好有关政策法律和宣传工作和被征收人的思想工作。我们的全体干部发扬了走进千家万户、想尽千方万计、历尽千辛万苦、说尽千言万语的“四千”精神，工作细之又细。在旅发大会前，我们工作人员专门在县城中心广场处散发问卷调查表，把县城几个出口的房屋征收补偿方案，把旅发大会在黔西召开的意义，我们需要做什么，我们有什么困难等，广泛征求群众意见，开诚布公，坦言政府急需做的事情；更早的时候，县里出台的房屋征收安置补偿方案，更是召开了听证会，倾听呼声，让利群众。

3、依法办事是搞好征收安置工作的关键。征收安置补偿工作的指导思想和理念，直接决定了工作成效的好坏。为了化解被征收对象感觉利益受损，产生对抗心理，进而演变成征收难这一难题，我们把被征收对象作为城市发展的建设者、发展成果的共享者来看待，牢固树立依法征收、阳光征收、文明征收、和谐征收的思想理念，为房屋征收工作指引了方向。征收安置工作事关每一位被征收群众的切身利益，

稍有不慎，就会引起矛盾，造成不稳定因素，只有严格依法律办事，才能将矛盾消除在萌芽状态。

一是严格按政策补偿。

二是严格坚持“三公开”原则。

三是严格坚持“三带三包”政策，即带感情、带政策、带征收安置补偿方案，包协议签订、包过渡、包稳定。

4、妥善安置是搞好征收安置工作的重点。在城市化进程中，广大实地农民作出了贡献，甚至牺牲了利益，为此我们在安置方面充分考虑和维护其合法权益，不把补偿当做“了断”，不把安置限于居住，积极探索和实践多样化、实用化、长远化的安置补偿方式。并积极主动与相关部门衔接，全力协调妥善处理好被征收户的各种后续问题。如派专人协调安置区内基础设施建设，对安置户提出的合理要求不推诿、不扯皮，能够马上解决的问题就马上解决；对不能解决的问题包括其家庭矛盾纠纷等也竭尽全力地提供帮助。在工作中，我们工作人员不仅是采取“5+2”、“白+黑”的方式进行宣传动员工作，还想方设法地“认亲戚”、“认老乡”、“认同学”等大打亲情牌，动用自己知道的政策法规及一切社会关系帮助有困难的被征收人解决生活中的困难，逐步打消了被征收人的起初的顾虑、不信任甚至排斥抵制的情绪，进而积极支持配合征收工作甚至自愿当起了“义务宣传员”。西出口改造工程被征收人唐xx家已经签了协议，男人突然生病住院动弹不得，局领导知道后亲自拎着礼品到医院看望，在和唐xx交谈中了解到他的病情后，局领导告知以他的情况按照相关政策可以到城关镇人民政府申请，并详细告诉他办理“大病医疗补助”的流程及现在负责办理这项工作的工作人员姓名及联系方式。得知其没有劳动力搬家，第二天工作人员就亲自帮忙，为他把家搬了，他们一家非常感激，主动帮助工作人员做通了一直坚持过高补偿要求的唐xx的几个堂兄弟的思想工作，终于使西出口改造工程路基施工得以顺利进行。

房屋征收安置工作是我县城市建设发展过程中最关键、最艰苦、最繁重的一个重要环节。这项工作的进度和成效直接影响着我县的发展和稳定大局，下一阶段我们将坚持县委、政府以人为本、倾斜百姓、文明和谐的惠民方针，最大限度地保障和维护广大被征收群众的合法权益，加快推进我县城区建设的科学发展、和谐发展。

**征收补偿科室工作总结11**

20xx年3月至今，我有幸参加了规模巨大的古城拆迁工作，在市古城拆迁指挥部正确领导下，在各部门的大力支持配合下，本着“拆迁一处，造福一片，稳定一方”的原则，严格按照拆迁方案以及拆迁法律法规要求，依法拆迁，和谐拆迁，促进了拆迁工作健康有序进行，现将拆迁工作总结如下。

>一、基本情况

>二、加强纪律性，全身心投入拆迁工作任务

拆迁工作任务艰巨，环环相扣，如走钢丝一般，来不得半点马虎，从拆迁的业务培训开始，再到入户宣传、调查摸底、征求意向、面积确认、签约、腾房、抓阄，这颗心就是悬在空中的，来不得半点马虎，心中没有任何私心杂念，严以律己，充分发扬不怕吃苦精神，一门心思扑在拆迁工作中。我们累计召开大小专题会议达三十多次,深入细致讨论研判遇到的各类新问题。自拆迁以来，没休过一个节假日，没白没夜的到群众家中做工作，经常至深夜，在对最后一家拆迁户做工作时，绞尽脑汁，动用其所有可利用社会关系，找不同的人谈话，直到凌晨四时，经过耐心细致的说服动员，这户拆迁户终于被我们的真情所打动，同意签订拆迁协议。在拆迁工作中真正做到舍小家、顾大家，也只有在拆迁工作中，“五加二、白加黑、雨加晴”的疯狂工作模式才会得到充分的演绎。

>三、注意谈话技巧，加强沟通

拆迁工作犹如在玩一场扑克游戏，需要斗智斗谋，但更需要沟通技巧。在入户走访时，不摆官架、不打官腔，把拆迁户视作自己的亲人，注意说话表情、说话技巧，通过上门谈话交流，拉家常等巧妙地掌握了群众的家庭状况、社会关系等，做到对他们了如指掌、如数家珍，对每栋房子进行拍照，搜集各类资料，建立起一户一档。在入户时，群众从冷漠、敌意逐渐转变为热情的端茶倒水，拉近了彼此的距离，打消他们对我们存在的介意和排斥情绪，从生硬的交谈到推心置腹的沟通，使他们从心底信任我们，对工作的顺利开展做好铺垫。

>四、做好调解，化解矛盾

提前掌握拆迁户的思想动态，对一些不利于拆迁的苗头做到早发现、早干预、早解决。通过走访，还发现一些家庭内部矛盾问题，如果不帮助解决，直接影响拆迁工作进度，甚至还会生成“钉子户”。我们不只是开展拆迁工作还要帮助梳理一些家务事，我们不只是拆迁员还是家庭矛盾调解员。辖区内x、x两家存在房产分割纠纷，家庭成员矛盾相当激烈，随时会发生一些过激行为，为了化解矛盾，一次次找当事人调解，经过苦口婆心的劝说终于使全家达成协议，从而化解了家庭矛盾，使得拆迁工作顺利进行，真正实现和谐拆迁。

>五、救病助困，对拆迁户送温暖

多次带现金、补品等看望生病的拆迁户，特别是西北关村癌症患者李云川、大同村因车祸致残的李志晓、患有心脏病、胃病的刁吉智、秦秀珍等；还帮助拆迁户租赁房子、搬家等，热心为拆迁户排忧解难，从实际行动上感化他们。对这些弱势群体的帮助看似很平常，可是无形中对拆迁的顺利完成起到了很好的促动作用。

>六、严把政策关，做到公平公正、阳光透明

在拆迁动员过程中，群众们总是担心政府暗箱操作，怕吃亏，怕自己的合法利益受到侵害。首先我们提前学懂吃透拆迁政策，随时清楚解答群众咨询问题，干脆利落，注重保障群众的知情权，打消群众顾虑，特别是在房屋的面积确认、过道的认定、签约等等，只要在政策范围内的一定尽可能让群众享受到，坚决不超越政策办事，坚持做到公平公正，一把尺子量到底，绝对不让老实人吃亏，不让那些刁钻户占便宜。群众的眼睛是雪亮的，只要我们做的正，群众是会理解我们的，也只有这样，才使得拆迁任务圆满完成。

**征收补偿科室工作总结12**

xxxx年，我办紧紧围绕“依法征收、阳光征收、和谐征收”的原则，在开发区党工委、管委会的正确领导下，各村组干部和群众支持下，全体同志齐心协力，顺利开展各项拆迁安置工作。

>一、本年度工作完成情况

根据开发区拆迁规划和康居点安置情况，现将xxxx年度主要工作总结如下：

(一)攻坚克难，积极推进拆迁工作

按照xxxx年度征地拆迁进度计划，拆迁工作面临工作量大，涉及面广，时间紧迫，有些被拆迁户工作难度大等诸多问题。在区领导重视下，拆迁工作组明确工作任务，紧抓工作效率。征地拆迁工作一经开展，工作组几乎不分工作日与休息日，任务分解到各工作组，责任落实到人，认真细致做好勘测丈量、核算、复核、签订协议等环节，促使拆迁户配合工作，主动拆迁，形成全面征地拆迁的浓厚氛围，开发区各村土地征收和房屋征收任务零散，但进展顺利。拆迁过程及时向征管部门更新数据并公示，充分体现了拆迁工作的透明度和公正性。

xxxx年，金墩村民建楼拆迁扫尾房屋征收4户，xxxx年南溪河拆迁遗留被征收户查群已完成征拆拆除工作。龙津大道陈三堰路周边扫尾房屋拆迁9户(其中集体5户已完成签约);县城中村改造项目涉及我区丰墩村区域，完成丰乐路及周边房屋拆迁26户。截止12月：北隅村境内春秋北路升级改造已完成9户拆迁工作;xxxx村龙潭北路两侧改造项目已完成112户签约;金墩村三里河路北侧城中村改造项目于11月正式开始，已完成89户签约;县体育中心工程涉及xxxx村区域房屋征收7户;xxxx村万佛路改造项目完成17户签约;丰墩村桃溪中路改造工程完成2户，舒城二中及周边地块项目扫尾完成3户签约;各项目签约拆迁工作仍在进行中。

(二)全力开展安置房分配工作

上半年，xxxx村、xxxx村展开安置房分配工作;下半年，丰墩村、北隅村展开安置房分配工作。我办本着“公开、公平、公正”的原则，结合安置房分配工作经验，每次分房在前期就积极做好各项准备工作。工作组制定了严密的工作方案，明确了安置对象、安置房房源;并对安置分配方法做了详细分析，针对不同年度拆迁的安置对象，按照相关文件对应不同的安置价格;同时，对分配方案进行公示与确认;为方便安置户选房，几次选房工作地大多设立在各村部，集中高效，确保选房工作合理有序的开展。

安置房分配过程中，各工作人员在职在岗，我办与村部紧密配合，主动宣传安置房分配政策到村到人，按照选房顺序号，依次分批通知安置对象到村选房，接受群众的监督，程序规范，确保有序选房。截止到12月底，xxxx村408套安置房已完成391套安置;xxxx村256套安置房已完成225套安置;丰墩村532套安置房已完成399套安置;北隅村308套安置房已完成282套安置。针对下剩房源，按照“确保拆迁户有房可选可住”的理念，根据拆迁户购房需求和实际情况，尽可能使他们选到合适的住房，确保安置房充分利用。

(三)配合相关部门完成管委会交付的其他工作

拆迁办坚持做好管委会交付的其他工作。下半年与各部门相互配合，按质按量完成其他工作任务。

>二、下年度工作方法与要求

xxxx年度，我办全体成员统筹协调，相互配合，圆满完成开发区各项房屋征收和安置分配任务。但过程中仍存在一些问题：房屋征收与安置分配工作经常交叉展开，造成工作冗杂，工作程序不够优化;拆迁安置工作进程较慢，带来信息传递录入的不及时;部分群众对拆迁安置政策不够了解，拆迁补偿期望较高不符合实际，加大了拆迁安置的工作难度等。对于不足，不仅需要进行主客观分析，还要在今后的工作中进一步改进，避免出现。

为做好各项拆迁安置工作，我办着重从以下几个方面着手：

(一)科学分工，创新工作方法

**征收补偿科室工作总结13**

第一学期我院学生管理工作在院领导的亲切关怀下，在辅导老师的鼎力支持下，以\_理论和“三个代表”重要思想为指导，以落实科学发展观为统领扎实有序开展。在学校“学风建设”大旗的引导下，紧紧围绕学院改革、发展的中心开展工作，以建设高标准学院为奋斗目标，进行学生工作的多项改革，在指导和培养学生成长成才的过程中，充分调动学生干部的积极性，团结和带领同学们进行自我教育、自我管理、自我服务，创造有益于同学们综合素质全面发展的学习、生活、工作环境，不断提高新时期人才培养质量。紧紧围绕学校的工作大局，不断加强组织建设、作风建设和制度建设，以“工作规范化、管理精细化、服务人性化”为标准，积极营造优良校风、学风，确保了校团委、学生处行政的各项政令在我院学生工作中的贯彻落实畅通，圆满完成了各项工作任务。现将本学期学生管理工作总结如下：

一、常规工作紧抓不懈

我院在学校党委领导下，认真贯彻“推优”工作部署，扎实工作，开拓创新，“推优”工作取得了成效。为保证让品学兼优的同学能够顺利地成为党组织的后备军，辅导员指导各班学生干部将推优工作做到了有序化、规范化、公开化，所有的环节都能处于严格的管理与监督之下，收到了良好的效果。

通过开展专业思想教育系列活动，使20xx级新同学对自己的专业有了进一步了解，专业知识不是枯燥的书本知识，而是具有广泛实

际运用价值的宝贵财富，对自己未来的发展明确了努力的方向，激发了同学们的好奇心和探求欲，对巩固专业思想、学好专业知识打下了坚实基础。

通过职业生涯设计、素质拓展训练、建立科学评价体系和强化社会认同等四个环节建立全方位工作体系，着眼于培养具有较强实践能力和创新精神的高素质人才，调动学生的积极性、主动性、创造性，摸索出一套适合医学院校特点的工作运行机制，全面提高我校学生的综合素质。通过开展鲁抗、鲁南等大型医药公司的专场招聘会，及时发放就业信息，依托组织学生实习、挂职锻炼，为大学生提供稳定的就业实习岗位，不断提高青年学生的择业水平和就业能力。

通过走访困难家庭、发放助学贷款，提供勤工俭学岗位，为家庭困难的同学缓解了经济压力，并积极组织动员学生爱心捐款。使学生在付出中提升境界，在实践中传播雷锋精神，进一步推动和深化了我院大学生志愿者社区援助活动，近一步传承“明德仁爱 博学至善”的校训精神，为构建和谐社会、和谐校园打下坚实的基础，为评建创优做出应有的积极贡献。

二、努力加强学生思想教育工作

我院积极开展了“青年马克思主义者培养工程”工作，组织了广大团员青年的“青年马克思主义者”理想信念教育，进一步加强了我院青年马克思主义者的培养力度，坚持不懈地用马克思主义中国化的最新成果武装青年，通过教育培训和实践锻炼等行之有效的方式，不断提高了大学生骨干、团干部、青年知识分子等青年群体的思想政治素质、

政策理论水平、创新能力、实践能力和组织协调能力，使他们进一步坚定跟党走中国特色社会主义道路的信念，成长为中国特色社会主义事业的合格建设者和可靠接班人。

在日常工作中通过“三抓”即抓载体、抓重点、抓导向，不断加强学生的思想政治教育。我院围绕学生的思想政治素质提升，实施主题调研，把握学生的思想动态，收到实效。在组织实施过程中，我院本着力求调研切合实际，同时体现参考价值的原则，如本学期的调研工作，以“我们在关注着”为主题的活动，通过分层次的调查，了解大一、大二、大三、大四的同学们都在关注着什么，哪些事物成为不同年级同学的焦点、热点、看点。“实践与创业”主题探索社会实践和校园活动的实效与拓展。“大路”立足于听听同学们怎么说思想政治教育的有效途径。

辅导员深入教室、宿舍开展谈心活动，与学生交流思想，及时了解学生思想动态，解决学生关心的热点、疑点和难点问题，因势利导地将其消极思想和认识转化为积极力量，对学习生活上有困难、违纪受过处分的学生存在的思想问题或模糊认识给予及时教育或疏导，从而引导学生积极追求进步。

三、全面活跃校园文化生活

20xx级新生入学伊始，为使20xx级新生尽快的适应大学生活，更好的规划自己的大学生活，我院举办了20xx级新老生经验交流会。优秀老生代表，就大学学习、生活、良好的人际关系、正确处理学习与工作、摆正心态等新生较关注的问题进行了演讲，用自己的亲身经

历，为大一新生上了一堂别开生面的入学指导课。第二届药学专业知识竞赛让同学们在自己寻找答案中加深对专业的认识，增强专业意识，激发学生学习热情，将科学发展观学习实践活动引向深入，贯彻落实学风建设年活动。合理经营人生，展望美好未来，药学院首届职业规划设计大赛成功举办，其主旨并不是一味追求比拼，关键是让每个人都能找到自己的位置，明确人生目标及方向，科学的帮助其他同学们自我完善、自我提高、科学规划，以便更好的把握未来的发展。

“青春荣‘药’放飞梦想”文艺晚会喜迎药学院20xx级新生，进一步巩固和增进了全体师生的团结力、向心力，彰显了药学院大学生积极向上的良好精神风貌。迎新杯篮球赛、“凝心聚力”拔河比赛丰富我院学生的课余生活，强健学生的体魄，增进师生间的交流与友谊，各参赛代表队本着“友谊第一、比赛第二”的原则，发扬了勇于拼搏，团结进取的竞技精神，展现了我院强劲的体育实力和高尚的比赛风格。

第六届“Dorm—我的家”宿舍装饰大赛意义深刻，趣味性强，各院系的众多宿舍参赛。各参赛宿舍展现的主题丰富多彩，装饰的形式各式各样。变废为宝的创新，手工制作的精巧，剪贴画的绚丽，都为宿舍营造出了家的温馨。这些精美的装扮为同学们营造了更加优美舒适的学习生活环境，并加深了宿舍成员之间的友谊，同时促进了和谐校园的建设，相信有了良好的宿舍环境作保障同学们的学习和生活会更加美好。

四、加强学生管理建设

以“优秀班集体”“先进团支部”评比为契机，加强对班级工作的指导和考核，在全院掀起一股工作争先进热潮，充分调动了各班学生干部的工作活力和激情；加强对干部队伍的建设和培养，指导帮助学生组织发挥作用，独立自主的开展工作。对学生干部培训采取“两手抓”的工作模式，一方面强化理论学习，通过开展学生干部培训班等活动将日常工作提升到理论层面，并加强学生干部的理论研究、材料撰写等方面的能力，另一方面拓展工作思路，开拓校企联合新局面，鼓励学生干部走出校门，体验社会。要提高理论研究水平和社会调查能力，就要拓展专业知识、提升人文素养，还要提高身心素质、加强时间管理、充分整合资源。

五、不足之处：

1、20xx级新生对学校各方面情况了解较少，很多做事习惯还处于中学阶段，还不适合我校的生活，导致对一些活动性质和内容不能完全理解，但积极性还可以。

2、部分学生干部自我认识不够、缺乏工作主动性、时间观念差、责任意识淡薄，导致平时做工作有时有些无所适从，出现了当事者迷，旁观者清的现象，这点需要我们在今后的工作中重点改进，以便使以后班级工作能够顺利进行。

3、有些同学对各项活动的积极性不高，尤其是大三、大四的同学参与程度不够，没有形成集体荣誉感，担心会影响学习成绩，喜欢独来独往，这些方面有待于我们进一步改进和加强。

**征收补偿科室工作总结14**

>一、具体工作完成情况

（1）认真做好东部城区的拆迁工作

东部城区的拆迁工作，主要涉及到板桥驾校。根据板桥驾校拆迁的实际情况。我们和板桥劳教所成立了联合工作组。 板桥驾校区域内共有8家企业和其他经营场所，建筑面积为13480平米，建筑结构为砖混。材纲和板房三种类型。房屋性质分为租赁和自建。我们严格按拆迁规定和赔偿标准开展工作。到目前已基本完成拆迁任务。赔偿金额共计1000余万元。赔偿资金已全部到位。签订协议的拆迁户，拆迁工作已顺利完成。

（2）认真做好堤南四公司的平房拆迁工作

为了做好堤南绿化带建设工作。需要拆除四公司的平房。拆迁涉及到171户人家，由于历史原因，这些拆迁户存在很多困难。他们有的是下岗职工。有的是老弱病残。有的是外来人员。拆迁工作存在着很大困难。但是。拆迁人员不畏坚难，敢于工作。

耐心向其解释绿化工程牵涉千家万户的共同利益的道理以及据不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，从而使大部分被拆迁户自愿地与拆迁部门签订了安置补偿协议。因被拆迁人认为补偿标准较低或者因其他合理请求未被满足而拒绝拆迁的情况，则想方设法做拆迁人的工作，争取被拆迁人的理解支持，使双方达成公平合理的调解协议，从而确保了拆迁工作的进行。同时认真解决被拆迁户的实际困难。在拆迁过程中，根据被拆迁人经济和生活的实际困难，在现有政策和法律允许的范围内，拆迁办给予其适当照顾，根据实际情况。我们集中修缮了39套平房。

让那些困难户入住。并积极帮助他们搬家。同时联系\_门把拆迁户的户口迁入新的居住地。解决了他们的后顾之忧。促成他们自愿地配合拆迁工作。到目前为止堤南拆迁工作已基本完成。确保了绿化带工程的顺利建设。

（3）认真做好文化乐园承租户的搬迁动员工作。使他们在规定的时间顺利搬迁。保证了文化广场改建工作的顺利进行。

>二、强化组织领导

根据拆迁的实际情况。我们成立了拆迁工作领导小组。在拆迁工作中采取了由领导分工负责的方式进行管理和指导，根据拆迁的实际情况，我们根据拆迁工作人员的工作方法和综合素质，有针对性地进行了细致、科学地分工，加强对拆迁实施单位和拆迁户的工作力度，确保公平、公开、公正，接受群众监督，确保拆迁工作在依法、严谨的环境中高效运行；在每次会议上讨论拆迁工作中发现的问题和存在问题及时提出整改意见，对拆迁项目负责人进行明确分工，责任到人，并接受群众监督和举报，从组织领导上为拆迁实施奠定基础。

>三、强化纪律、搞好内部团结。

在单位日常工作中，首先从领导班子抓起，做到上下齐心、团结一致，同时严格要求每名干部职工，弘扬正气，讲团结、讲奉献。对团结有利的事多做，对团结没利的事不做；对团结有利的话多说，对团结没利的话不说。同时抓好业务学习，提高全体人员的职业素质和专业水平，真正使每人做到知法懂法，业务精通，成为工作上的明白人，使我办成为一个有凝聚力，有战斗力，务实高效的团体，以便能更好的完成区委、区政府交办的各项任务。

>四、是领导身先士卒，大家迎难而上。

拆迁工作是一项艰苦的工作，需要经常深入现场工作。七、八月的夏季，酷暑难耐。但是拆迁办的，全体同志却每天早出晚归，坚守拆迁一线。节假日经常加班加点工作。在拆迁过程中，姚主任尽管事务非常繁忙，他仍经常亲自召开拆迁工作例会和拆迁户人员的座谈会，并亲临拆迁现场做工作，到拆迁户家里看望拆迁户职工，鼓励拆迁办人员做好工作。

这些做法不但拆迁户深受感动，拆迁办人员也倍受鼓舞。刑警支队队长韩毅在单位工作繁重的情况下仍坚持深入拆迁工作一线，常常工作到深夜；孙风伟同志在身体不适的情况下，依然顶着烈日带病下户，耐心的做被拆迁户的思想工作；赵杰同志作为堤南拆迁组长，担负的工作相当繁重，但他能统筹兼顾，始终坚持在拆迁一线工作，热心为被拆迁户排忧解难。通过拆迁办全体人员的共同努力，促使拆迁工作顺利完成。

**征收补偿科室工作总结15**

>一、20xx年主要工作

>（一）理顺关系，依法开办

（1）根据管委会“三定方案”，我办在组织人事部门与市编办多次协调下，成功变更了事业单位 法人证书及组织机构代码证，对单位名称、业务范围及开办资金等作了变更登记，既贯彻了我区机构调整的总体意图，又符合我区现行拆迁政策中有关对拆迁人的具体工作要求。

（2）在开办初期积极与上级业务主管部门汇报沟通，得到了市房屋征收管理办公室大力支持，市征管办领导班子带领有关业务科室亲自来大榭指导工作，为我办顺利开展工作奠定了良好的基础，同时到周边兄弟单位主动上门取经学习房屋征收管理工作的经验。办内人员虽少，但分工明确，工作配合协调有序。

>（二）服务拆迁，练好内功

（1）为贯彻落实管委会“三年攻坚，五年倍增”计划，完成对全岛未拆迁户的排摸，按照“重大项目优先、地块交付为重、分步有序推进”的原则，制订20xx－20xx年征迁工作计划草案，为管委会决策提供参考。

（2）结合管委会给我办下达的主要职责及今年职能目标考核要求，与街道一起编制了我区20xx年征迁工作计划，并报请管委会同意后执行。配合有关单位做好管委会征迁工作动员大会，全面启动了我区今年拆迁工作，在此基础上积极配合街道全面开展了对龙山、太平、长塘、下厂地块的住宅和非住宅拆迁工作。后因管委会拆迁计划的调整，也在大力协助街道做好工作。为更好地推进拆迁,下半年又组织召开了榭北榭南村干部、未拆迁户座谈会和企业座谈会，听取他们对如何推进拆迁工作的建议和意见。

（3）为有效推进拆迁工作，与街道一起在进行广泛调研的基础上，完善了部分拆迁政策。出台了榭北重点地块住宅拆迁奖励办法，重新公布了我区“征收集体所有土地房屋拆迁有关价格和费用的通知”。为利于祖堂拆迁，在充分调研基础上报请管委会同意，对祖堂拆迁价格进行了调整，从而推进了祖堂拆迁工作。根据省市要求，参考北仑区有关政策，结合我区实际情况，在广泛调研和征求意见基础上，起草了“国有土地上房屋征收补偿实施意见”，已报请管委会研究同意，在向市\_备案后实施。

（4）牵头代拟文件，设立了我区征收集体所有土地房屋拆迁补偿安置裁决领导小组，成立由管委会分管领导为组长，各相关部门、单位领导为成员的裁决机构，为下步进行依法拆迁、行政裁决、司法强拆提供了组织保障。

（5）为做好司法强制拆迁准备工作，我办组织相关人员多次到北仑、鄞州等兄弟单位及法院取经学习，进一步熟悉司法程序，并提醒拆迁实施单位要进一步规范拆迁程序、完善拆迁工作流程。从4月份开始，已着手在准备对中海油二期剩余2户未拆迁户（围墙内）的行政裁决的资料准备工作，7月份正式启动有关程序，召集行政裁决领导小组办公室成员会议，商讨行政裁决相关工作，再次会同街道多次上门做该2户思想工作，说明道理，讲明政策，同时做好丈量评估及书面材料上墙公示，准备裁决申请书等相关资料，11月份管委会受理了房屋拆迁裁决申请，并送达了受理通知书，将按程序在12月份进行裁决。

（6）为确保房屋拆迁顺利进行，保护被拆迁人的合法权益，制定了中海石油宁波大榭石化有限公司连续重整联合装置项目、东港南路工程项目的集体所有土地房屋拆迁实施方案，准备于近期送国土分局审核后报管委会批准。同时配合国土分局做好选取评估单位、房屋拆迁实施方案听证公示等工作。

（7）按照今年我办的培训、宣传工作计划，编制了《征收集体所有土地房屋拆迁管理知识问答》小手册，精心选取了43个在拆迁工作中比较常见的问题以问答的形式编印，内容涵盖拆迁的基本概念、补偿和安置、评估、法律程序等方面，具有较强的可操作性，分发到拆迁一线工作人员手中。组织街道一线拆迁人员和办工作人员参加市征管办、市国土局分别举办的阳光征收、阳光拆迁操作指南培训，提升工作人员的业务素质。

（8）根据管委会要求，积极参与非住宅拆迁工作，新丈量评估3家。

（9）协助街道做好金色海湾1330套安置房分配工作。

（10）承办与房屋拆迁相关的信访事件，配合信访部门、街道做好有关信访的处理。

（11）共同做好晶达玻璃制造有限公司收购商谈工作，共组织商谈40余次,最终在今年下半年完成了收购工作。

>（三）服从大局，配合中心工作

根据管委会统一部署，我办两位主任和一位工作人员抽调参加樟岙、新升经济合作社群众路线教育活动工作组，积极做好群众思想工作。在此期间，还配合街道参与拆迁历史遗留问题解决方案的调研工作。

>（四）健全组织，抓好内部管理

（1）建立了工会、党支部组织。根据党工委统一部署，开展了群众路线教育实践活动，与联村联企单位开展了相关工作和活动。

（2）建立办内各项规章制度，以制度来约束单位内部的行为。

**征收补偿科室工作总结16**

征地和房屋拆迁是一个涉及群众利益的民生工作，也是一项敏感性极强的工作，它是架在党和政府与老百姓、经济发展与社会稳定之间的一座桥梁，受到群众和政府的深度关注。这对长期在机关工作的我来说是一个挑战。面对挑战，我和我的同事们始终坚持“牢记责任、以理服人、以情感人、以行导人、以爱助人”的工作准则，在工作中学习，在学习中不断实践。需要我们拆迁工作人员有“忘我”的敬业精神和“细致”的工作态度，需要我们带着耐心、关心、细心、责任心与拆迁户交流沟通，对拆迁户的牢骚、抱怨、指责、漫骂，回报以倾听、安慰、理解、包容，在僵持中坚持，在沟通中发现，在细节中突破，最终赢得拆迁户的理解和配合。

作为第一批抽调干部的一员，来到花塘官厅项目和城南棚户区改造项目做拆迁工作已有近半年时间，在县委、县政府的统一领导和安排下，我肩负着职责，满怀着感情，投入到工作中。通过近半年的工作实践，体会到做好拆迁工作要注意把握以下几个方面。

1 、摆正位置，做到态度端正。这次作为工作组成员参与拆迁工作，来到与群众打交道的第一线，与拆迁户零距离接触，这是组织上给了我一次从做群众工作中审视自己、磨炼自己、提高自己的锻炼机会。学会群众语言，深层次的了解群众心理和利益需求，向基层干部职工学习开展群众工作的方式方法，向工作组其他成员取长补短，当好学生，充分发挥自己的主观能动性，沉下心来，多观察，多了解，

多运用，做好政策法规的宣传员，社情民意的调研员，解难创优的服务员。

2 、掌握政策，做到心中有数。政策的掌握是做好拆迁工作的根本。拆迁工作情况复杂，法规条款涉及政策的连续性、系统性，拆迁对象类型很多，只有对拆迁政策有比较全面地了解，才能把握做拆迁工作的原则性，与拆迁户打交道时才能有据可依，有规可循。掌握了政策，做到心中有数，才能对政策加以融会贯通，在恪守原则性的同时加以灵活运用。

3 、摸清情况，做到有的放矢。只有摸清了拆迁户的基本情况，家庭人员结构，主要社会关系，尚未签约的矛盾焦点等问题，同时将拆迁户的情况建立一户一档，掌握好第一手资料，才能依据政策，针对个体情况，有的放矢的做思想工作，陈述事实，宣讲政策，分析利弊。

4 、换位思考，做到以人为本。在房价节节攀升的今天，面对要拆迁的住房，拆迁户承受着物质和精神上的两大压力，吵吵闹闹、骂骂咧咧的情况难以避免。如果一味的去讲政策，不换位思考，就不能真正掌握拆迁户复杂的心理，就很难与拆迁户有心与心的交流，只有理解了他们，才能产生共鸣，对他们的担心加以疏导，对他们的不理解加以解释，让他们尽量以理性、平和的心态商谈拆迁的有关事情。

回首半年多的拆迁工作，每一户的签约都充满艰辛，都凝聚着工作人员的心血和汗水，令我深切体会到“细节决定成败，用心才能发现”的道理。在以后更艰难的拆迁工作中，在上级的统一领导下，我

和我的同事们将继续总结经验，完善自我，全力以赴，攻艰克难，为我们的“和谐莲花，美丽莲花”奉献真诚和努力。

**征收补偿科室工作总结17**

半年来，征地拆迁干部牢固树立“依法征地、以情拆迁、和谐发展”的工作理念，不断创新征地拆迁工作方式，全力以赴做好了辖区内工业企业、城市拓展、科技教育园区等多个领域的征地拆迁工作。现就我办上半年工作开展情况总结如下：

>一、征地拆迁工作进展情况

年县府下达给办事处的工业用地、城市经营性用地、城市基础设施建设及公益事业建设用地共27宗，征地面积亩，应拆迁户数413户。1—6月已实施征地拆迁宗地29宗，涉及6个社区和2个村，实施统征社9个，完成征地拆迁任务并交地的有人民公园二期等14宗地，完成征地亩，农转非1070人，房屋拆迁236户，住房安置人数651人，处置信访遗留问题217户，支付各种补偿款万元，其中信访资金万元。

>二、强化措施，狠抓落实，千方百计推进征地拆迁工作

强化措施，狠抓落实，按照“依法操作、先易后难、重点突破、全面推进”的原则，在工作中坚持以干部的诚心换取被拆迁对象支持工作的真心，以干部的真情换取被拆对象支持工作的热情，做到宣传政策清楚、掌握情况仔细、把握政策准确、服务群众热情，确保征地拆迁工作落到实处。

（一）强化领导，明确责任。由党政一把手负总责，分管领导负主责，征地拆迁办公室具体负责。对每宗地都制定了切实可行的工作，将任务落实到各责任领导和责任人，实行包块到组、包拆迁户到人、工作细化到每一天的征地拆迁工作责任制。

（二）强化机构，增强力量。在面对各项工作任务都十分繁重的情况下，成立了征地拆迁办公室，抽调29名领导和干部专职从事征地拆迁工作，并细分了征地组、拆迁组、内业组，做到了组织机构健全，人员到位，确保了工作的力度和实效。

（三）强化政策宣传和引导。针对新的征地拆迁政策，我办工作人员在集中培训和自学的前提下，采取印发宣传资料、深入村社院落召开村社干部代表会、社员大会等方式，广泛宣传征地拆迁政策，耐心细致做好解释工作，增强群众对政策的理解。

（四）强化攻艰克难。征地拆迁领导小组每周明确一个下午召开征地拆迁工作专题会议，研究解决征拆推进中的重点、难点问题。对无视党纪国法、漫天要价、无理取闹的钉子户、重点人员，主要领导和分管领导采取定人包户、负责到底的形式，每周至少两次到户反复宣传，讲清道理，答惑释疑，陈述利害，现场解决拆迁过程中反映出来的问题。

（五）强化苦干和实干。全体征拆干部发扬“5+2”“白+黑”精神，夜以继日，攻坚克难，苦干实干，积极深入征拆户，耐心细致做工作，以主动的服务赢得了被拆迁户的理解和支持，确保了征拆工作的顺利开展。征地组充分发挥了不怕苦、不怕累的作风，头顶烈日，苦战高温在野外踩界、清理地面构附着物，工作认真仔细得到了广大群众的支持，确保了每宗地在规定时间内完成征地中所有资金的办理，各类补偿款的兑付；在拆迁工作中，广大拆迁干部发扬夜以继日，攻坚克难，以工作的耐心换取拆迁对象的支持，在淮远河二期、人民公园二期及储备地、尹鑫摩托等用地拆迁工作中抓时间，抓进度，在1个月时间内确保了拆迁任务的完成。

（六）强化部门协作和配合。加强了与国土局和园区管委会的联系，针对具体问题通过开联系会一起商量对策，做到相互协作，配合有力、推进有效。

（七）强化奖惩力度。每宗地通过签订目标责任书等方式，制定了奖罚措施和办法，落实了工作职责和责任；本着分级负责、上下联动的`工作方针，将征地拆迁工作作为街道辖区内有关村（社区）的全年重点工作，并纳入年度考核。

>三、存在的问题

上半年工作即将过去，成绩取得的同时，还存在不足之处：一是对金龙工业园区和各工程指挥部遗留下来的几宗地的征地拆迁工作进展缓慢，效果不明显；二是街道办事处在与征地拆迁对象签订了协议后征地拆迁资金不能按时足额到位，征地拆迁资金保障力度有待加强；三是面对拆迁“钉子户”，能够采取的对策或办法不多。在今后的工作中应创新工作方式，采取有效措施，切实加以解决，努力推动征地拆迁工作迈上新台阶。

**征收补偿科室工作总结18**

>一、领导挂帅，强力推进拆迁工作

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

>二、积极进取，快速打开施工局面

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册：三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成亩土地征地手续，其中坊子区、新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

>三、强攻硬上，不断巩固和扩大征拆战果

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头,给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拨钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拨掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的`房屋拆迁。其中坊子区平方米、高新区平方米、奎文区平方米，潍城区平方米。四个区共计房屋拆迁平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市高新区以张定博等，不管地方政府和××市拆迁办等工作人员怎么解释做工作，都不签补偿协议，成为钉子户。张定博等3户钉子户对拆迁房屋漫天要价，对国家政策转置之不理。在市政府的大力支持下，××组织200人和配套机械设备，帮助3户钉子户清理、搬迁室内物品，

××市潍城区丁家口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、\_门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截此××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和\_门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活和的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在20xx年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。

**征收补偿科室工作总结19**

本年度拆迁科以同公司各项管理工作保持同步，为生产服务、为企业减少外耗，增加效益为原则的基准上，凭借公司各位老总在市面上的巨大影响力和对拆迁工作的鼎立支持，我科也圆满的完成了本年度的各项工作，很好的总结一年的工作，在肯定自身业绩的同时，找出了不足，为了明年是非常必要的，此次总结分以下几个部分。

>一、乘公司管理制度完善的强劲势头，为不间断生产而努力工作。

今年可以说是公司的制度管理年，年内的各项工作均围绕制度的制定和执行进行着，年终质量认证的成功，使各个部门的主控要素得到明确，各部门相关协调的关系变得更加清晰。

事实证明，完善的制度，为工作质量的提高奠定了良好基础。

拆迁科本次没有参加质量认证、面对制度完善的各个职能部门，显着单薄了许多，特别是项目部经济的独立和体系的日益健全，告之我们今后的工作将如何做，更进一步的讲就是免遭淘汰的问题。

拆迁工作不发展不改变工作作风是难以生存的。

按主管经理要求，我们首先确定了本年度工作标准即同公司的管理工作同步，为生产服务，为企业减少外耗，增加效益，并出台了拆迁科管理细则，围绕管理细则和工作标准，我科先后参与了八大处天然气等大小11个工程的拆迁工作，为以上工程按时开工编写了施工组织设计中的交通、市政和园林部分分册方案26份，上报管理部门后，均一次审查通过，送交各类占、掘路和施工申请24份，协助项目部与外管部门签定协议书40余份，办理各类施工证件30余份，同时为项目部路上施工及处理突发事件，做了大量的协调工作。

今年的财经东路天然气工程，就是一个很好的事例，工程在准备阶段就因设计管线位置与现状地下物重叠和地上建筑物冲突而几经调整，原定于11月15日前给北方交大送气的工程，9月20日过后仍无开工的兆头，为了避免工程紧急开工时的被动，我们决定先办掘路手续，那知财经东路的产权单位海淀园林、市政局以当年新路为理由拒绝办理，我们多次找局长除了吃闭门羹外，就是被断然拒绝，最后虽然通过三大队找市园林局的朋友将手续办妥，但也算是工程开始前不顺利的事之一吧。随着工程进行到尾声时，沿街的部分商户在个别人挑动之下，形成了若干个要施工赔偿费的小集体。当然除挑动外，我们的施工安排和某些对工作不负责任的管理人员，无计划、不文明的施工行为，也给赔补潮找到有话可说的凭借。工程虽在此间没有全部停下来，但不连续和跳跃的作业方法让每个人看到后都着急。我们除将情况向领导汇报外，也没有放过和要赔偿店主们的接触，在接到领导讲可以谈赔偿的指示后，我们先后在两天的时间里办了15份协议，并在以后的施工中一直保持着跟踪，对影响施工的店家随着出现随时给予解决，在项目部的努力下，按质按时达到了业主的要求。

年中，北三环天然气工程施工时，均是晚间进行，为了避免突发事情而影响生产和第二天交通，我们除安排人员晚间配合外，第二天白天也要对现场进行检查。晚间路上施工，配合单位人来人往，几乎是晚上有人来关照，白天有人来检查，晚间发生的事故，白天除了代项目部把事故解决完外，更重要的是要能保证晚间的正常施工。在工程进行到安华桥区绿地时，由于市园林局的产权正在向朝阳区园林局移交，朝阳区园林局以双方交接不清为由，强行停工，实际上是要钱，并派人在绿地边看守，当晚我们正在现场，除了向他们作解释外，主动的与市园林局的同志联系，晚1点左右在未果的情况下，第二天一早我们便把连夜起草完的《关于重点工程受阻的情况汇报》送到市园林局，经协调晚间恢复了施工。

为生产服务，保证生产的连续性，作为拆迁人员首先要溶入施工当中去，除自身的业务能力和责任心外，要了解和掌握施工进度计划，要熟知技术，了解项目部的特点，同时也要让项目部了解你，摆正好自己的位置，要知道有生产才有拆迁，公司利益是大家共同创造的，公司的荣誉是大家共同维护和发展的。

>二、在不影响大局的情况下减少外耗，为增加效益而努力工作。

年内公司承建的各类工程，由于资金来源不同，拆迁工作的内容和性质就有了改变，业主全权委托的拆迁工作和业主全权办理的拆迁工作，两种形式反映到项目部就能形成反差，这种反差就是施工条件的到位和不到位，就工程而言，只说能干和按科学的计划连续干，是两个概念。白纸坊东西街道路工程就是一个例子，至今跨过三年的工程，由于业主拆迁不到位，还有部分燃气管道和规划道路未能完成。我科今年特别安排了拆迁人员对此工程就该拆未拆、该改而未改的地上、地下物，在项目部配合下逐一进行了检查，开展了一系列的工作。例如：地下人防通道、公厕拆除和临厕租用等未能解决的问题。就是由我科牵线搭桥、左右平衡、出主意、想办法最终促成业主和区人防办、宣武区环卫局达成协议，满足了施工要求。回想起来，由天气最热的时候持续到了入冬才能解决这些事，也真是够艰难的，白纸坊工程的交通占道问题，也是其中一件，年初我们代业主向交管部门提出了临时占道施工申请，由于业主在工程开始前未和交管部门就工程规划进行复审，造成了我们要办理临时占、掘路手续时，无法进行，在征得公司领导同意后，我们多次和交管部门联系，在很短的时间内促成了业主、设计和交管部门的图审会，使工程在大运会后如期进行了

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找