# 纸箱厂工作总结(必备5篇)

来源：网友投稿 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-06-16

*纸箱厂工作总结1我是xx车间主任。我在厂长的直接领导下，全面负责xx车间的建设和车间各项生产工作。现对今年的车间工作进行以下总结。>一、提高生产方面的管理水平和管理力度我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁...*

**纸箱厂工作总结1**

我是xx车间主任。我在厂长的直接领导下，全面负责xx车间的建设和车间各项生产工作。现对今年的车间工作进行以下总结。

>一、提高生产方面的管理水平和管理力度

我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁的非计划停车事故，我们在全力恢复生产的同时，认真查找发生事故的具体原因。在厂领导和各科室的大力支持与帮助下，重新定做了加热管，使我们在最短时间内恢复了正常生产。我车间按照工厂要求将xx工段改为生产xx，我带领车间干部员工精心组织筹划，完成了xx工段的停车、清洗、置换和开车工作，顺利生产出合格的产品，成为xx车间历年来改产工作质量，速度最快的一次。

一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严重，年久失修，经常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车成功，我们针对装置实际情况制定开车计划及措施，周密策划、精心安排。

>二、加强理论和技术方面知识学习

加强了思想理论方面知识方面的学习，不论做什么工作以广大员工的根本利益出发做好本职工作，坚持实事求是，讲正气、讲原则，切实做好车间日常精细管理工作，树立精细管理观念，才能的彻底改变原来的粗放管理模式，从而全面提高我们的业务管理水平。

>三、发扬车间领导班子的团结协作精神

发扬团结协作的工作精神，坚持经常性的进行意见交流，充分发挥民主，杜绝独断专行，统一思想、统一步调，相互间密切配合，从而圆满的完成本年度中的各项任务。切实做遵章守纪的模范，不违反上级和公司的一系列规定和要求；带头接受员工监督，落实自身廉政规划，兑现承诺；带头岗位奉献，履行岗位职责，忠诚于企业，带领本单位干部员工以坚定不移的信念，讲学习，讲政治，讲正气。

>四、工作中存在的问题

由于我没有严格要求自己，工作中出现麻痹大意现象，忽略了一些细节问题，导致我在一年中出现了两次违纪，针对这两次违纪，我进行了深刻的剖析和反省，思想上没有牢固树立时刻遵章守纪的意识，最终导致违纪现象的发生。在今后的工作中，我要加强对这方面的学习，在思想上严格要求自己，约束自己，坚决杜绝违章违纪现象的再次发生。

在即将开始的新一年的工作中，我要继续加强自身的思想和业务学习，努力提高自身的管理水平，深入学习先进事迹，用先进的事迹激励我、鼓舞我，高起点、高标准的完成明年的各项工作！

**纸箱厂工作总结2**

>一、强化管理，加强员工思想教育，不断提升员工综合素质

员工是企业的力量源泉，而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作完成情况，车间每月定期组织大家学习，不断加强员工思想教育，让大家树立主人翁意识，把个人命运与公司紧密的联系起来。

1、认真组织员工学习公司各项管理制度，同时根据车间实际情况，制定相关的内部考核条例，在工作中做到有章可循，从而保证了车间各项工作的顺利开展。

2、每月组织一至两次班组会议，及时宣传企业文化、公司相关文件、大调度会精神，宣传公司经营计划、企业发展前景，使员工对公司有充分的了解，对公司有信心，从而提高工作积极性。

3、根据公司培训计划，积极做好员工业务培训与安全教育，重点抓每周一题的培训与测试，并利用实际案例对员工进行教育，使员工明白学习的重要性，使员工综合素质得到不断提高。

4、鼓励员工积极参于公司举办的各项活动，不断丰富员工业余文化生活，努力营造和谐、充满活力的员工队伍。

5、加强班组建设，发挥班组长的骨干带头作用。班组长工作做得好坏直接影响车间的工作质量，因此，车间每月召开班组长会议，及时处理班中出现的一些问题，统一思想、统一认识。要求班组长不断加强学习，提高自身业务素质，真正做到“四懂三会”使他们真正发挥车间骨干和模范带头作用。

>二、加强工艺管理、优化工艺，切实做好节能降耗工作

在这一年里，造气车间始终把工作的重点放在节能降耗上，在保证供气的前提下，努力降低原料煤消耗。

1、车间管理人员首先从原料煤入场开始严格管理，制定原料煤入场管理制度，设专人管理，场地及时清理，保证进场原料煤不受损失。严把入炉原料煤计量关，保证计量的真实性。严把粉煤收集、堆放，严格控制灰渣中的残炭含量，保证原料煤一丝一毫不受损失。

2、对工艺运行情况进行跟踪，制定星期天与夜晚值班制度，安排车间管理人员跟踪观察生产情况，及时发现生产中出现的细微变化，以便及时调整，稳定工艺。

①根据鼓风机的电流和风压的变化及时调整鼓风量，做好记录，减少波动。

②时刻注意供煤岗位是否按要求进行原料煤的配比，每班班长不定时进行检查，同时还要检查两条输送带的运转是否正常，是否能够达到供煤要求，若达不到及时进行调整。

③入炉蒸汽的温度对造气的消耗有直接的影响，虽然我们的入炉蒸汽温度一直都比较稳，但仍有波动，影响造气的工艺条件，操作时必须密切注意温度数据的变化并做到及时排污，尽可能缩小入炉蒸汽温差，减少无形影响。

④车间规定凡下灰有特别现象要及时汇报且班中必须认真记录，以便于总结分析。

3、每月组织班组长召开两次生产分析会，每个班分别将半个月以来的运行数据进行汇总分析，总结半个月以来的工作成绩，找出影响因素，各自提出见解和看法，每位班长必须发言，通过讨论，使大家及时了解影响炉况波动的因素，找出制约生产的问题所在，使大家充分认识到原料煤的配比对工艺条件的影响、认识到入炉蒸汽温度对造气消耗的影响。最后达成共识，统一操作。

通过以上措施，造气车间工艺运行稳定，全年原料煤消耗xKg/TNH3，按公司下达的计划指标xKg/TNH3计算，吨氨原料煤消耗下降4Kg，累计全年节约原料煤xKg(约x吨)，同时机物料消耗也随之下降，由于工艺的稳定与优化，为公司的节能降耗安全生产做出了巨大贡献。

>三、加强设备管理、做好设备检修、改造与维护保养，保证设备良好运行

1、根据设备现状，制定设备日常维护、保养工作计划，建立设备检修、运行台帐，加强巡检，及时做好设备的日常检修与维护保养，杜绝跑、冒、滴、漏现象的发生，同时制定设备日常管理考核细则，定期进行检查和考评，并纳入绩效考核。

2、对五台炉进行计划检修，确保炉况稳定，对到了使用周期的造气炉进行停炉检修，根据炉内腐蚀、磨损情况，做好配件的申报领用工作，及时做好造气炉的检修(于元月份、4月份、8月份、1月份、11月份分别对5台造气炉进行了计划检修)。

3、对制约生产的工艺管线、设备进行改造，积极开展修旧利废工作，及时解决工艺、设备上存在的一些问题。一年来分别对半脱岗位循环水、气柜污水管线、油路系统、罗茨机用冷却水等进行改造，使工艺运行状况不断得到优化，同时将日常检修更换下来的螺栓、阀门、油缸、炉条机等进行修复利用，全年累计修复旧阀门4多只，炉条机3台、油缸、螺栓无数，为节能降耗工作做出了一定的贡献。

4、积极做好新上设备的安装工作。为了进一步做好节能降耗工作，公司给造气新上一台汽轮机，并把汽轮机的安装工作交给了造气车间，为做好汽轮机的安装工作，车间安排维修人员一边做好设备的日常维护，一边集中力量做好汽轮机的安装工作，在维修人员的共同努力下，高效完成汽轮机的安装工作，确保开车一次成功。

5、努力做好脱碳低闪气回收管线的配制安装工作与二改一吹风气烟囱阀放空管的制作，为兄弟单位解决制约生产的瓶颈问题。

6、努力做好大修工作，造气车间对公司组织的两次大修都认真做好检修计划，合理安排人员进行检修，做到按时、按量、优质、安全完成检修任务。

>四、安全工作：

一年来，始终把安全生产作为工作的重点，保证不出任何事故。苦练内功，降低各项消耗成本，增强企业抗风险能力，通过低成本消除不利因素的影响，使企业立于不败之地。按照这个思路，制定安全目标考核责任制，与员工签订安全责任状，责任到人。坚持以人为本，强化班组、个人安全意识。

1、牢固树立安全生产责任意识，形成安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好巡回检查工作，以便及时发现特别情况，采取相应措施消除隐患。

3、严格交接班制度，要求交接班人员面对面交接，将生产、安全情况交接清楚。

4、严格穿戴劳动保护用品，确保人身安全。

通过大家的努力，20xx年全年未发生一起安全生产责任事故，为安全生产打下了坚实基础。

>五、工作中不足之处：

1、车间管理人员在政治理论和业务知识方面存在不足，给车间的管理工作带来一些不变，作为车间的管理人员必须努力提高理论素养和管理能力，以便能更好的开展工作，为公司的发展做出更大贡献。

2、对员工的思想教育不够到位，导致仍有少数员工出现工作积极性不高，责任心不强、违纪等现象的发生，一方面说明了员工的素质有待提高，另一方面也说明车间管理不到位。

3、工作力度不够，在制度的执行上仍有怕得罪人的思想，工作中细小环节没有妥善处理好，今后要努力把工作做细做到位。

>六、20xx年的工作计划：

1、继续深入宣传贯彻晋煤集团、中能公司、泉盛公司的各项方针政策和各项管理制度，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强员工思想教育，进一步统一思想、统一认识。

2、做好车间各项管理制度的修订、完善工作，使制度不断规范、合理，保证生产顺利进行。

3、继续强化安全生产管理工作，杜绝三违现象的发生，编制事故应急预案，加强对安全隐患的检查与整改，确保安全生产。

4、抓好员工培训工作，重点做好员工业务技能的培训，努力打造一支技术过硬、思想过硬的高素质员工队伍，为公司新项目的投产培养人才。

5、开拓创新，不断进取，抓好造气的节能降耗工作，通过不断的摸索改造，努力降低原料煤消耗。

6、积极安排人员参与公司新项目培训及搬迁建设工作。

7、生产管理上精雕细刻，确保炉况稳定，保证供足气供优质气，确保设备长周期稳定运行。

8、加强与领导、同事之间的沟通，统一思想、统一认识。

总之，在20xx年的工作中，造气车间将继续加强全体员工的思想教育与培训，努力提高员工的工作热情，努力完成公司交给的各项工作任务，让我们全体员工，齐心协力，扎实苦干，为“三百”愿景的早日实现，为xx公司的大发展努力奋斗。

**纸箱厂工作总结3**

20xx年转瞬即逝，在这半年里我经历了很多、学会了很多、同时也收获了很多。在这半年里我通过不断的努力，加强管理、技术学习，加强了车间的现场管理，把好质量关，尽自已最大的努力把工作做到最好;在这半年里，在公司领导的正确领导下，扎实整改，稳定生产，圆满完成了20xx年的生产任务。

总结如下：

1、强化安全意识，落实安全措施：高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识;

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高;

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。生产效率的提高在装配组表现的最为明显;

4、加强基础设施的建设：努力为生产服务来保证生产效率。

在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为;

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性;

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助;

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务;

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点;

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

这半年虽然各方面都处理的不错，但还有自己需要加强的：完善各项制度及操作流程;提高自身管理水平，完成工作任务;摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战;培养沟通，协调能力。也将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的为生产服务，为公司创造更大效益。

**纸箱厂工作总结4**

20xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己工作方式有了较大的改进。现将20xx年的工作情况总结如下：

>一、主要完成的工作

1、班组的建设与管理得到加强

为了提高班组成员积极性，公司采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

2、狠抓安全管理

车间安全比较容易出事故，身为主操，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着班组员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

3、保证产品质量

随着消费者对质量要求提高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为成品工序，车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与质检员及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让问题流入下一道工序。

4、积极参与车间改善活动

车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，对车间提出了一些有价值的建议。

5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的主操都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

>二、工作中出现的问题及解决方法

一年来，我取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

1、质量控制方面

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是说要讲全面质量管理，要按照目标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。虽然目前公司从上至下都重视质量，但在实际操作过程中还是有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

2、班组管理方面

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

>三、今后努力方向

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1、加强学习，拓宽知识面。

2、本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手；

3、加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围；

4、全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的班组。

最后，我将以更加优秀的工作业绩回报公司，因为我会一直努力！

**纸箱厂工作总结5**

20xx年分厂在安全生产中，紧密围绕＂以人为本，预防为主，全员参与，持续改进＂的hse方针和“零事故，零伤害，零污染，”的＂三零＂目标。经过自身努力和踏实的工作确保安全事故发生率为0，实现全年的安全生产目标。现将一年安全工作总结如下：

>一、目标层层分解把安全职责落到实处

>二、定期开展安全活动，积极参加安全培训教育

1、在危害因素识别活动中分厂及时成立风险识别与评价小组，指导基层车间在生产作业、人员聚集的场所和环境，基础设施、资源、能源，设备、设施，上岗、转岗的操作人员等十个方面进行危害因素辨识。各车间以班组为讨论小组，大家通过不同角度，结合自己多年的实际工作经验对健康、安全和环境中的危害因素进行全面辨识。分厂风险评价小组对收集的危害因素进行评价、制定相对应的控制与预防措施，并及时将整理完危害因素清单下发到基层车间，要求员工进行认真学习，并对全厂范围内的员工进行了危害因素答题，使员工对危害因素识别和风险控制有了更新的认识。

2、热门思想汇报对新增人员进行了安全培训教育。让他们熟知分厂的安全生产规章制度、劳动纪律，职业健康防护知识，作业场所存在的风险、防范措施及事故应急措施，有关事故案例等。通过对新员工认真进行安全教育，使他们对分厂的安全生产形势有了初步认识，并获得了上岗前必需的基本安全技能和自我防护知识。

3、定期参加培训中心举办的特种作业人员培训，其中起重作业操作培训62人，电工操作培训1人，培训合格率100%。通过培训提升了员工的素质，保证特种作业人员和特种设备操作人员持证上岗率达到100%。

4、按照年初特种设备检测计划，分厂请来特种设备检验所的工作人员对分厂4台叉车进行了检测，检测合格率100%。

>三、深入细致的开展安全检查工作，做到预防为主，防治结合

安全检查是安全生产的重要手段，其基本任务就是：帮助车间发现和查找各种可能或隐藏的危险和隐患，督促车间管理人员及时进行整改，并制止违章指挥、违章作业。

每周进行日常巡检，有计划的开展消防专项检查、防洪防汛专项检查、夏季专项检查、相关方检查等各种检查工作，对检查发现的问题以图片的形式下发给分厂领导及各车间及项目部，对查出的不安全状态、不安全行为及时进行处理，并纳入分厂的考核内容。在生产现场着重查看的关键装置和重点部位及特殊作业现场。在检查过程中发现问题，马上通知相关人员对现场进行整改，发现人的问题，立即进行教育，必要时进行处罚和处理。到目前为止共计进行了30余次，在这些检查\_查处不安全因素45项，我们对检查出的问题督促车间及时进行整改，对不能及时整改完成的，要求车间制定相应的监控措施和整改计划，有效的.保证了安全生产。通过亲临现场、亲自观察，得到的信息更及时、真实、全面而且详尽，使问题能够及时得到解决，从而有效杜绝了安全事故的发生。

>四、切实抓好防洪防汛工作和夏季季八防工作

20xx年分厂应急小组领导及成员的有新的变动，生产安全组根据变动情况及时对分厂的应急预案进行了修订。按照年初制定演练计划，三月份进行机械伤害事故应急演练。个人简历进入汛期后，分厂认真贯彻落实公司下发的《关于印发夏季安全生产措施的通知》，在做好各种风险评估和削减措施的基础上，制订了防洪防汛专项抢险应急预案。首先从安全基础工作入手，把防洪防汛工作作为干部值班的一项重要内容，要求防洪防汛24小时值班，每天查收天气预报，及时掌握第一手资料和信息，做好各项预防措施，防患于未然。其次按规定储备了排洪泵、铁锹、铁丝、编制袋、手电等各类防洪抢险物资，同时成立了抗洪抢险突击队，确保分厂安全度汛和生产顺利进行。六月份分厂组织党员在车间进行了一次防洪防汛应急演练，通过应急演练提高了党员的防洪防汛能力，降低了突发事件对生产的影响。通过这两次演练让岗位员工又一次学习了突发事件的应急处置措施，从而使员工在遇到突发事件时能够正确对待、处置突发事件。

夏季是事故的易发期和多发季节，分厂召开安全生产会，按照公司夏季安全生产措施的要求，认真部署落实好以“防雷击、防触电、防中暑、防淹溺、防火防爆、防洪排涝、防食物中毒、防交通事故”为主要内容的夏季“八防”工作。并结合各车间项目部实际情况，制定具体的实施细则实际和防范措施，加强了当前安全生产管理，从而有效的避免各类事故发生。

>五、认真做好车辆管理工作保证了生产正常运行

为保持车辆的良好运行状况，对分厂12台车辆进行了行驶证上线检测，对11台货物运输车辆进行了营运证年审和22次季度上线检测。在上半年节假日期间，认真做好了节假日的车辆“三交一封”工作，对节日期间使用的车辆严格执行了公司的节日车辆审批程序，保证了分厂节日期间的生产正常运转。

>六、加强相关方管理

年初分别与6家相关方施工作业单位签订了安全环保协议书，并对施工过程中存在的风险，通过相关方告知书的形式对相关方负责人及施工人员进行告知。5月公司对相关方检查时发现的问题如：有效资质未加盖公章，未提供派遣人员名单等问题及时进行了整改。相关方在施工作业过程中，生产安全组和车间不定时的对作业现场进行检查，对发现的问题，要求负责人马上整改，使相关方施工人员达到了安全管理。

>七、提高消防意识、加强消防管理、及时更新消防器材

根据消防安全委员会的要求，分厂全面落实消防安全主体责任，开展消防安全“四个能力”（检查消除火灾隐患能力、扑救初起火灾能力、组织人员疏散逃生能力和消防宣传教育能力）建设达标创建活动；结合实际开展防火检查巡查和消防教育培训工作，确保员工达到“一懂三会”（懂本单位火灾危险性，工作总结会报火警、会扑救初起火灾、会火场逃生自救）的要求。在5月份分厂的安全员、车间领导、特殊工种操作人员共计21人参加了公安局消防支队组织的`专业消防知识培训，通过培训使员工对消防法规、防火知识、灭火知识等相关的消防专业知识再次得到提高。在日常检查工作中分厂各级安全管理人员每月定期对各自管辖范围内的消防器材进行检查，使分厂的消防器材的有效性得到了保障。

>八、安全管理工作不足之处

在今年的hse安全管理工作中，发现了不少hse工作上的疏漏和问题，如深入现场检查频次不足，安全资料管理不细等方面的内容，这说明我的工作与hse的要求还有着不小的差距，安全工作还存在一定的困难和问题，在20xx年我将继续加强全员hse教育，使hse安全管理知识在实际工作中认真贯彻实施，使分厂的hse管理水平更上一个新的台阶。

>九、安全管理建议

1、车间的安全管理基础较薄弱，应加强车间管理人员、班组长的安全培训，在工作现场带一个好头，从而提高员工对安全工作重视程度，加强自我安全保护意识，达到我要安全的目的。

2、要加强车间、班组的hse活动记录本上的安全记录工作，hse活动记录本上更好的体现安全活动内容、安全事项、安全检查情况。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找