# 执行校长每周工作总结(热门31篇)

来源：网友投稿 作者：雾凇晨曦 更新时间：2024-06-21

*执行校长每周工作总结1一年来，本人认真贯彻上级教育部门的教育政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下面就把一年来的思想工作情况向上级领导作如下汇报：这一年，我依然坚持自己做事的准则，“...*

**执行校长每周工作总结1**

一年来，本人认真贯彻上级教育部门的教育政策方针，以科学发展的办学思路建设学校，以规范精细化的管理打造学校，以求真务实的精神发展学校。下面就把一年来的思想工作情况向上级领导作如下汇报：

这一年，我依然坚持自己做事的准则，“诚心对人，真心做事”。 “诚心对人”赢得了和谐的校园人文环境，增强了我们这所民族学校团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长毫不动摇地拥戴中国^v^的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努力办人民满意的教育。我校始终按照吉林省的教学计划要求开设课程，开足课时。带领全校教职工学习《教师职业道德规范》、《教师法》等，并认真践行。

近一年来，领导班子分工明确，各尽其责，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几方面的工作：一是进一步明确了学校的发展思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，内涵发展，提升品位”逐步推进学校文化建设;二是加强对全体教职工思想意识教育，努力培养一支自尊、自爱、自信、自强，为人师表、严于律己、敬业爱岗的教师队伍。强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识;三是继续加强教研队伍建设。首先为甘于奉献的年轻教师提供机遇，让他们参与到学校的教科研中来。努力为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高。四是丰富教育教学活动。开展听评课活动，教学技能比赛等，促进教师的专业发展。五是着力改善环境和办学条件，营造良好的育人环境。

在工作中，能认真做到切实遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，

每周带头做好领导值周工作。学校管理工作中做到：勤思、勤看、勤査、勤管、勤做。平日，对工作勤于思考，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。日常工作我还勤于动手，不仅在写记录性材料上，还体现在小事上，我看见操场上有一片纸屑或一支烟头等，都能弯下腰去捡起来，放到垃圾桶里„„这样，学校教育教学的管理人员也能自觉地行动起来，而不是仅仅停留在检查卫生的定点上。由此也还来了校园的整洁面貌。

近一年，在船营区政府和区教育关怀下，在学校领导班子的密切配合下，在学校全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下工作：

1、改善办学条件

2、制度建设

制定了《吉林市回族学校班主任工作检测细则》、《教师考勤制度》、《教师量化考核制度》《学校信息化建设与管理制度等规章制度》等。这些规章制度的出台都经过了自上而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教职工代表大会表决通过的。

3、校园文化建设

抓好环境教育，绿化、美化、净化 ，创建花园式学校。20xx年9月，在已有文化建设的基础上，进一步增加标语牌和橱窗建设。学校橱窗建设有力地彰显我校的办学宗旨、校风、教风、学风，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

4、培训工作

我校一直高度重视对教师的政治思想教育、职业道德教育;重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以校本培训为主，开展多种形式的教师培训活动，学校领导听课、评课、指导培训教师，决不搞花架子，每次学习，每次培训，都要学有所得，帮助老师确立个人发展方向，激励广大教师努力工作。树立良好风气。20xx年，只要有市里或区里的学习通知，我校就尽最大的努力派出教师们外出参加业务学习和培训，因为我校基本都是一个学科由一名教师任师，严重缺失教师集体备课、研讨交流和学习竞争，长此以往，必定会影响教师专业发展和提高，因此，我们借助市、区优秀的教育培训资源，以培代训，通过外出培训和学习开阔教师的视野，促进教师的专业化成长。20xx年我校在原有的基础上，又新增3名市级骨干教师，1名市级学科带头人，4名教师完成国培学习。我校还给的参加骨干教师学习的教师们报销学习费用，目的就是激发教师的学习积极性，学以致用。

5、教研工作

xx年结合新课程改革，在我校原有的“一二三四五六”有效课堂教学模式的基础上，逐渐实现向“三阶段五环节”高效课堂教学模式转变。“三阶段”是指：课前、课中、课后;“五环节”是指：目标定向、自主学习、交流展示、点拔提升、训练反馈。要求教师做到学生能自己学会的教师不讲，教师要注重学习方法的传授和学生能力的培养，努力培养学生的创新思维、创新精神和创新能力。xx年4月份和本学期的10月份，我校两次在全体任课教师中开展了“聚焦有效教学 构建生本课堂”教学竞赛活动。围绕这一主题校内开展了讲座、备课、上课、研讨、反思等一系列校本教研活动，全体教师积极参与。虽然在生本课堂创建的过程中，我校还存在着很大的差距，但通过听课，我们感觉，我校的每位教师都在努力，都在进步，其中一部分学科已初步形成了符合本学科特点的生本课堂教学模式。

6、安全工作

扎实开展了安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，有专人管理，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追究制。学校监控系统的更新增设为学校的安全提供了可靠保障。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓共管的局面。

今后，我要不断学习，不断总结，发扬优点，克服缺点，要进一步坚定信心，凝心聚力，奋力拼搏，为实现学校各项工作再上新台阶而努力奋斗!

**执行校长每周工作总结2**

我是于今年7月7日调入州城二中任校长的。从报到那天起，我就坚定了以提高教学质量为核心，积极创办人民满意学校的奋斗目标。开学第二天，我们就在大门口悬挂出“奋进的二中、发展的二中、希望的二中”横幅，并将今年确定为“快速发展起步年”。新学年开学以来，我们不断优化办学条件，狠抓教学常规管理，努力打造高效课堂，全面提高教学质量。

下面，我从三个方面向大家汇报：

一、增强责任意识，打造优秀团队。

开学初，我就在全体教师会上提出：有思路才有出路、有作为才有地位、有研究才有成就、有活动才有活力。强化责任观念，努力倡扬正气，把做优秀教师定义为教师的政治需要和物质需求，及时发现典型、表扬先进。

(一)是突出干部责任。我整个暑假一天没休息，我向干部提出“向我看齐”。要求全体干部做到六个带头：带头遵守纪律，带头履行职责，带头完成任务，带头响应号召，带头团结同志，带头奉献求真。要求干部树立六个意识：责任意识、质量意识、争先意识、管理意识、公正意识、服务意识。强调做业务型干部、做教师表率。整个暑假，干部义务劳动平均35天，增强了干部的凝聚力和奉献精神。现在，干部到校到的最早，离校离的最晚，年轻干部一律满课时工作量并担任班主任，他们在听评课活动中带头讲课、带头听课、带头评课，发挥了模范带头作用。作为一个校长，要关注课堂、引领课堂，因为我是市教学能手、市学科带头人、东平名师，我自己率先讲公开课、率先听评课。干部的行动赢得了教师的信赖、家长的尊重和社会的认可，推动了学校工作的开展。

(二)是强化教师责任。我们在全体教师中喊响了“崇尚学问，勤恳敬业，严谨正派，奋勇争先”的口号，全体教师树立了四个观念：“责任观念、质量观念、做人观念、育人观念”。每次周前会，我们都侧重对教师进行师德修养方面的教育。采取校长讲、分工负责同志讲、优秀教师讲等灵活多样的形式，增强了思想教育的实效性。我们在落实制度的同时，也体现了以人为本的管理理念，暑假期间，我们专门聘请了舞蹈教练教全校女教师学跳集体舞，在丰富教师精神生活、提高学校文化品味的同时，进一步增强了教师的向心力和团队意识，教师集体舞现已成为我校一道靓丽的风景线;为减少教师的后顾之忧，我们为全校30多个教师子女租用了接送孩子专用车，解决了教师接送孩子上学难的问题;另外在学校餐厅建立了教师专用橱柜，让老师们以低于市场的价格买到优质的日常用品，这一个个的措施既节省了教师的时间，解除了后顾之忧，又提高了教师的积极性。

(三)是落实制度管理。我校坚持的原则就是靠制度管人、依制度做事。一套再完整再科学的制度，没有落实是不起任何作用的。我们不只制定了完善的规章制度，关键注重了制度的执行力度，重点抓了落实。本着“出工、出力、出成绩”的三出原则，首先严格考勤，实行一天三签到、两抽查、一反馈的方法，并作出明文规定：凡出勤率不到百分之九十的教师在评优数先、职称评聘上一票否决，凡发现在考勤时有徇私舞弊的干部一律一票否决。其次是细化了教学常规，强化了过程管理，加大了教学成绩在考评中的权重，由原来的百分之二十增加到百分之四十。对班主任和任课教师实行末位淘汰制。极大调动了全体教师的教学积极性，每天早七点半到校指导早读成为语文、英语教师的自觉行动，运用自习时间加强个别辅导已成为推边促优的有效尝试，教师自觉办公到深夜和回家继续备课者屡见不鲜。

二、强化质量观念，打造高效课堂。

大家知道，学校的中心工作是教学，学校的生命线就是教学质量。为了提高教学质量，打造高效课堂，推动课改向纵深发展，我们主要抓了以下几方面的工作。

(一)是依托高效课堂，狠抓教学质量。

我们通过集体教研、专家讲座、外出学习等形式，组织教师学习有效教学的相关理论，让教师对有效课堂有了比较清晰的认识，然后开展了有效课堂教学模式大讨论，达成了不求形式求实效的共识，形成了“目标定学问题导学小组互学探究拓学反馈助学”的课堂教学模式，努力实现了由有效课堂向高效课堂的转化。

(二)是落实集体备课，促进课堂高效。

学校以市级科研课题《集体备课有效模式研究》为总抓手，狠抓集体备课活动，在力求实效上下功夫，在做细做活上做文章。真正做到了活动有计划，过程有记录，定期出成果，形成了“个人初备集体研讨修正教案反思交流”为基本形式的同备课组集体备课模式，有效尝试了跨年级同学科集体备课模式。加强了过程管理，努力提高了集体备课的成效，特别是我们注重了以交流教后记为主要形式的课堂教学共同反思活动，有利推动了集体备课向纵深发展。

三、落实常规管理，加强教学质量监控

学校制定了课堂教学常规基本要求，实施了先周备课制度，落实了作业备课教周检查制度，实行了教师进课堂备课审查制度，做到了学校常规检查定期检查与平时抽查相结合。我们要求教师面向全体学生，关爱学困生，注重学生参与度和目标达成度。制定了学生家庭作业审批制度，提高了学生学习的实效性。学校建立健全了学生评教和家长进课堂制度，通过问卷调查、召开座谈会等形式了解了教师课堂教学情况，听取了学生和家长对教学的合理化建议。

我们本着以听促教、以听促学的原则，开展了三听二评一落实听评课活动，另外狠抓了教学反思和学情诊断。要求教师课后书写反思笔记，记录教学中的闪光点，明确教学中的不足点，发现教学中的创新点，理出再次教学的新思路。学校制定了阶段性学情诊断制度，要求教师及时召开质量分析会，掌握学生学的情况，以便明确下一步的教学方向。我们在资金困难的情况下还特地拿出一部分钱来设立奖学金，对成绩优异的学生颁发奖状和奖学金，极大的激发了学生奋勇争先的积极性，推动了教学质量的进一步提升。

三、优化办学条件，做好后勤保障

学校管理，食宿先行，因为良好的办学条件是教学的前提和基础，其中学生的食宿环境是家长首先关注的大事。暑假前，学校住宿学生19人，在校吃饭12人。针对这种现状，暑假期间我们多方筹资，投资近50万元对学校进行了全面建设与维修。把食堂收归由学校管理，将原伙房改建为餐厅，购置了高标准的就餐桌椅，为学生创造了一个文明就餐、舒心就餐的场所。同时，为了避免学生偏食、吃零食，学校实行配餐制，让学生少花钱还能吃到营养丰富的饭菜，保证了学生的健康成长。同时硬化了宿舍道路，规范了宿舍管理，安排了两名专职宿舍管理员及一名干部夜间值班，使学生住的放心、舒心。另外对教学楼、伙房、宿舍实施了防水工程，将教学楼钢窗全部更换为铝合金窗，对教学楼、实验楼、伙房、宿舍进行了粉刷，为全校师生提供了一个更加舒适的学习、生活环境。聘请了县公安局保安公司的两各保安担任学校门卫，制订了出入校门管理办法，印发了出入证，严格控制人员及车辆出入，有效净化了教学环境。

我们的举措得到了社会各界的广泛关注与大力支持。局领导、镇领导多次到校指导工作。我校毕业学生征航电动车有限公司董事长李胜超，捐资2万元回报母校，并为全校教师配置了100套高档办公桌椅;我--年教的学生张力捐款万元。我们的努力及社会各界的善义之举，使学校面貌焕然一新，办学条件得到改善。现在学校住校生246人，就餐人数达587人，从而保障了学习时间，为快速提高学校教育教学质量奠定了坚实的基础。

各位领导、各位老师，今天的州城二中已经形成教师情绪稳定、工作争先恐后、办学条件完善、社会认可的良好局面，课堂教学改革也初见成效，在县十佳教师评选中，我校展滢老师取得了全县第二名的好成绩，我校柳岩老师代表县参加了市政治优质课评选，获得市优质课一等奖。我深知我们的努力与兄弟学校的成绩相比，仍有很大差距。我们也深知以后的路更加漫长，但我们全校教师激情满怀、壮志在胸，我们将紧紧围绕全县教育工作会议精神，强化质量观念、严抓教学管理、浓厚学习氛围，树口碑意识，做良心教育，向全县人民交一份满意的答卷。

**执行校长每周工作总结3**

本学期，我校以“\_\_\_\_\_\_”重要思想为指导，深入学习贯彻党的^v^精神，全面落实科学发展观。以深入实施素质教育为目标，不断强化学校内部管理，着力推进教师队伍建设，进一步提高学校办学水平和教育教学质量，提升学校办学品位，促进学生健康、活泼发展。现将一学期以来的工作总结如下：

一、加强学校内部管理，全面提高学校管理水平

1、加强领导班子建设。学校坚持校长负总责、校班子成员各负其责的领导责任机制。本期学校对每个班子成员的分工重新进行了调整，从而使成员分工更加具体，职、权、责更加明确。努力建设一个同心同德、求真务实、高能高效、凝聚力强的领导集体。

2、加强教师队伍建设。教师是办好学校之本，为此我校重视对教师的政治思想教育、职业道德教育;重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平。坚持以校本培训为主，充分借助利用农远工程开展多种形式的培训活动。学校领导听课、评课，指导培训教师，继续实施《学校骨干教师评定和考核办法》，激励广大教师努力工作。

3、进一步加强学校安全工作。安全工作，涉及千家万户，责任重大。学校高度重视，从不放松对师生的安全教育，遇事必讲，逢会必谈。学校分层分级签订安全工作责任状，人人确立“安全第一”的意识，组织专门机构，加强课间及路队的安全管理，确保路队及课间的安全。由于措施具体、工作到位，本学期学校无一例意外安全事故发生，另外学校还组织进行安全常识讲座及防震自救演练，提升学生的自我保护意识。

二、深入实施素质教育，全面提高教育教学质量

(一)加强学校德育工作，全面提高学生思想道德素质

1、狠抓养成教育。一个人发展是受多种因素制约的，但习惯是其重要的基矗我校以学习贯彻国家教育部重新颁布的《小学生守则》和《小学生日常行为规范》为蓝本，综合学校和学生实际，认真开展各种形式主题教育活动，培养学生良好的学习习惯、卫生习惯、劳动习惯、生活习惯等。

2、加强法制教育。学校定期举行法制教育讲座，通过学校、家庭、社会三位一体的共同教育，强化法制教育内容，进一步增强学生法制观念，提高学生法律意识和自我保护意识。

3、加强家校联系。本期我校成立了第三届家长学校，按计划对家长进行培训，提高了家长的管理水平，加强了家校的沟通和联系，有力地促进了学校教学。

(二)加强教育教学研究，全面提高学科教学质量

质量是学校的生命线，为此我校从以下几方面抓好学校的教育教学工作，全面提高教学质量。

1、加强毕业班工作。每年的毕业班全县质量检测，在对学校的综合评估中占有定的比例。从另一个角度讲，毕业班成绩的好坏能体现一所学校的竞争力，反映出一所学校的管理水平。为此，我校加强了对毕业班工作的领导和管理，有针对性地制订了毕业班的工作目标、措施。定期召开毕业班教师的座谈会、交流会。在日常教学中实现教育思想共享，教育资源共享，认真做好培优转差工作，力争大面积丰收。

2、加强教学研究。教导处进一步加强对教学工作的研究，加强对各完小学科组的指导，加强对教师备课、上课等教学环节上的重点指导，切实提高课堂教学效益。本学期中心小学本部举行了镇内一、三年级的语数教学开放日活动，活动目的明确，收效显著。另外上期报批的市级研究课题，本期已进入实质性的研究阶段，且已取得阶段性成果。

3、加强质量监控。本学期教导处对语数学科在计划制订、备课环节要求、总体节次、上课及作业设置等方面提出了明细指导性意见，在过程管理上，采取平时督查，校级月查，中小期查等方式实施质量监控。期末通过抽考、统考等方式进行教学质量评估，期末结束进行综合成绩评估。这些有效举措，对学校教学质量的提高起到了一定的促进作用。

(三)加强音、体、美工作，全面提高学生综合素质

围绕学校工作重点，真正关注每一个学生的发展，充分发挥学校艺术教育特色，完善教研组工作机制。通过艺术教育，增强学生的自信心，培养学生的艺术审美情趣，塑造完美的艺术品格，为学生的发展奠定良好的基础，使音、体、美教学成为学校校园文化、教育科研、学校德育、对外交流的重要载体，让它发挥多功能的作用。本期学校组织编排的文艺节目成功地参加了全县第三届中小学艺术展演并荣获三等奖，12月份举行的全镇小学第三届广播体操比赛活动充分展示了艺体教育的成果。同时学校积极组织师生参加县级以上部门举办的书法、绘画、科技制作等各类艺术活动，给师生的发展搭建成才的舞台。

三、重视教育宣传工作，展现学校办学成果

**执行校长每周工作总结4**

几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感责任重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情况下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

一、强化自身修养，丰富完善自己

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我尽职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自己理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。首先，学校实行分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，明确分工，各尽其责，经常深入教室、进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。三是大力落实学生到校考勤制度，文明习惯养成准则和住校生检查制度。四是加强学生日常行为常规教育。

三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行教师的学习心得交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转型。为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、 “示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高

**执行校长每周工作总结5**

一、思想塑造好的修养、道德，是干好工作的前提条件。

这个问题我看的非常重要，带领师生注重学习党的路线、方针、政策和上级工作精神，时时与上级思想保持一致，坚决贯彻上级领导意图，保证学校工作的顺利进行。注重职业道德的培养，热爱学校、热爱师生、热爱本职工作，满腔热情投入到工作中去。注重按照社会主义道德风尚、精神文明和中国几千年的儒学修养要求自己，做到正人先正已。

二、教学风气、校容校貌的改变及有效机制

工作一年来，在上级领导支持和全体教职员工的努力下，学校做了大量工作，并且取得了一定的成绩。首先，教育教学工作迈上了一个新台阶，逐步养成严谨、务实、勤奋、专研的教学风气，师生精神面貌焕然一新。大家共同营造了一个具有浓郁学校气氛的工作场所，干净、整洁、卫生、整肃的校容校貌。结合我校自身发展的特点制定并逐步完善了学校各部门人员的岗位职责、学校各项工作的规范、教师的激励制度和教师的考核制度。责任到岗、到人，变一人操心为大家操心，将管理责任具体化、明确化。学校制定了教师年终考核等各类激励机制，通过认真有效地落实，全体教师的工作积极性进一步提高。

三、坚持以身作则，树立模范形象。

有人说：“无功就是过，平庸就是错，不进就是退。”本人觉得很有道理。做为校长，假如不能促进学校的进步与发展，那就是一种罪过。一年来，本人把学校做为自己的家，自觉遵守学校的各项规章制度，对学校大大小小的工作都以身作则，树立良好的模范形象。本人严以律己，宽以待人，每天坚持早到校、晚回家，各项教学常规带头落实，用实际行动推进学校各项工作高效而有序进行。本人视教学质量为生命，常告诉老师们，教学质量不能丢，因此，本人认真上好每一堂课，与老师们共同学习，经常深入课堂听课，积极组织教师参与评课、说课和课题研究，及时把握课改方向，使学校教学质量稳步提升。

四、平安校园。

1、加强组织领导，建立健全了保障师生安全的长效机制。成立了校长为第一责任人，其他教师具体抓的安全检查小组。明确职责，落实责任，层层签订安全责任书，定期彻底排查整治校舍、交通、消防、周边环境等安全隐患，组织开展全校性的安全大检查。做到每天有检查，每月有汇报。

2、不断加强制度建设，完善了各项安全管理制度，制定了各类事故紧急处置预案，力争使管理更加完善。

3、大力开展安全教育：大力开展心理健康教育，帮助师生矫正各种不良心理倾向与行为，树立并保持乐观向上的积极心态。深入开展生命教育。充分利用安全教育课及墙报、板报、校园小广播、十分钟队会等进行安全知识宣传，让每一名师生感受生命安全的重要，让师生体悟如何珍惜生命。定期组织师生开展各项安全教育系列活动，如防震、防火、防拥挤踩踏、急救等各种逃生演练活动。

4、在防控甲型H1N1及手足口病工作上，不放过任何细节。

成立防控小组，组内分工明确。值班领导和值班教师每天提前15分钟到岗，在校门口进行晨、午检。通风消毒是每天必做的一件大事，为了维护更好的消毒秩序，真正将消毒落到实处，我们依据课程表为各教室安排了消毒时刻表。节假日更是要求做到有值班、学生跟踪、汇报工作，尽最大努力做好防控工作。

五、德育教育

1、养成教育是学校德育工作的基础，学校以日常行为规范教育为抓手，切实加强《小学生日常行为规范》的宣传贯彻力度，我们严要求，狠管理。结合学校实际情况，学校将行为规范教育作为创文明单位的起点，常抓常新。

2、为了使养成教育工作落到实处，我们围绕《公民道德建设实施纲要》，以“行为良好，体魄健康、人格健全、生活自主”为目标，大力加强学生日常行为规范的养成教育，制定了详细的日常行为规范考核方案，采用“一周一评比、一月一小结”的方法，成立少先队红领巾监督岗，从学生上下学、在校活动、纪律、卫生、两操等方面对全校六个班级进行综合考核，根据《小学学日常行为规范检查评比记载表》的得分，汇总最终结果。每周评选一次优胜班级同时颁发流动红旗，以此来促进学生日常行为规范的养成。同时开展以公民道德、法制、安全等为基本内容的思想教育，形成了以校长为核心，教导处、大队部齐抓共管，班主任、课任教师合作管理的德育格局。为学生创设多种形式、内容丰富、广泛参与的教育情景，让学生在参与中健全人格，在活动中接受教育。

3、一年来，我们充分利用少先队活动、国旗下的讲话、红领巾广播站、集会、典礼，开展丰富多彩、生动活泼的“五育”教育活动。校内我们通过班队会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、理想教育和革命传统教育，渗透民族精神教育，增强学生社会责任感，帮助学生树立正确的荣辱观;校外，组织学生进行社会教育实践活动，如：学雷锋、树新风活动、为灾区捐款活动等，以此来培养学生高尚情操。

六、不足之处：

1、管理还不够精细化。

2、校本研修工作的时效性还有待加强。

3、应多开展些有益的课外活动、少先队活动。

七、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持提前到校，坚持按时签到，坚持参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，任职以来，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在一定差距。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待予不断提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、众志成诚，为把钟楼小学办成人民满意的学校而不懈努力。

**执行校长每周工作总结6**

作为一个刚来不到一年的新教师，由于学校实行一个月“执行校长”的管理制度。在学校各位老师投票选举及信任下，我成为第一位“执行校长”。因而我觉得身上的担子很重，如何能更好地履行自己的职责，不辜负上级领导及老师们对自己的期望，使自己的工作能得到师生们的认可，是我最担心的问题。

所以，在日常工作中，自己努力在方方面面严格要求自己，注重在政治思想上提高自己，提高对政策方针的理解能力，提高教育教学管理能力和工作水平。现在，一个月的执行校长工作结束了，心中感慨万千，下面把自己一个月来的工作情况做如下的工作总结，如有不妥之处肯请领导批评指正：

一、学校管理应该积极主动，认真负责。

比如卫生管理细心，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常常保持了校园的干净，教室的整洁。

二、协助校长、主任、书记做好学校管理工作。

根据上级或者学校决定迎接各种检查工作和临时工作安排。比如：六一童儿节等工作的准备。

三、积极做好其他工作。

在平时工作中，做到分工不分家，分管内的事尽力做好，分管外的事，只要知道绝不推诿。

四、严格要求自己，努力提高自身的综合素质，适应新形势下的教育管理，摆正角色，认真踏实的开展工作。

五、不足之处，由于我是新来的教师，对学校的很多工作不熟悉，考虑不周到。

社会经验不足，缺乏管理方面的知识。因此在工作中难免会有些失误。在这里非常感谢学校的两位领导杨校长和周主任经常提醒并指导帮助我，同时感谢学校的各位骨干教师对我工作的帮助。

虽然我在平时的工作中尽了很大的努力，回顾一个月来的工作，我对自己的工作问心无愧，同时也学到了很多东西。深深体会到学校管理工作的`艰辛和不易。但总会觉得自己做的不够好的感慨。工作有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步把工作做得更好。

**执行校长每周工作总结7**

一、虚心学习，完善自我

作为业务副校长，必须认真贯彻执行党和国家的各项教育方针、政策，严格执行上级教育行政部门的指示，以正确的教育思想和现代教育理念，领导与指导教育教学工作，全面完成教育教学任务。

二、勤勉工作，抓好课堂

本学年，我校继续坚持教育教学为中心，抓好课堂这个主阵地。

1、完善教学常规检查制度。先后开展教案规范月、作业规范月、月清反思周等活动，加强对教案、作业、“四清”等环节的管理，使之制度化、常规化、科学化，为教师创造宽松公平的教学环境，确保教学工作的有序推进。

2、建立领导班子巡课制度。对晨诵、午读、常规课堂、教案、作业等全面督查。

3、积极开展“先学后教、当堂训练”全员赛课。本学期围绕“先学后教、当堂训练”模式运用、组织两轮赛课。通过听评课发现问题，并对存在问题跟踪问效，直至整改。结合新教育实验，还组织了晨诵午读观摩研讨课。

4、注重校本教研，让教师在反思中成长。本学年先后开展了“先学后教、当堂训练”专题研讨、新教育专题培训、小学数学教学技能大赛、小学语文教学方法研讨、班班通培训等主题教研活动，引导教师关注课堂，自觉提高业务素质，实现专业成长。

5、抓好传帮带，让教师在互助中进步。我校制定青年教师培训计划，加强教学上的传帮带。一年来，年轻教师，教学业务水平提高很快，教学业绩突出，受到学生和家长的充分肯定。

本学年我共听评课100多节，每周精细化检查2-3次。通过听课评课，提高了教师的教学业务能力，增强了课堂教学的时效性，在一定程度上实现了“课堂高效化、课后低负化”。

三、走进新教育，营造书香校园

今春以来，我校积极推进新教育实验：

1、成立新教育实验办公室，形成业务副校长牵头、智育处督查、语文组实施、各科室协作的新教育管理体系。

2、加强校本培训，每周至少召开一次新教育实验专题会议，随时发现问题、解决问题。

3、积极营造书香校园。我校以新教育为主题设计校园和班级文化，开办校报。本学期，先后组织开展“与黎明共舞”晨诵诗展示大赛、“我爱阅读”演讲比赛、“我与阅读”故事大王比赛、书香班级、书香少年、书香家庭评选等新教育系列展示活动，激发了学生的读书兴趣，受到家长的肯定。

4、指导师生共写随笔。制定优秀博文推荐制度，鼓励师生、家长建博客、写随笔。每周，新教育办公室都要择优在校报上刊登。鼓励师生暑假阅读、撰写随笔。

四、立足本职，以德立身

学校领导班子分工协作与同心协力是做好工作的关键。我始终注意明确职责、摆正位置：作为校长的助手，在工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通;对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励;作为副校长，我对自己分管的工作认真严谨，不敷衍，不打折扣。

我积极深入教学第一线，目前担任二年级语文课。所任学科在本学年乡统考抽平中名列前茅，协助校长完成县教育体育局督导检查工作;分管的兴趣小组活动受到家长和社会的肯定。

五、存在不足

回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足：一是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强;二是课堂教学改革还停留在浅层次，需要继续抓深抓实;三是学校教科研工作力度不够，还要加强研究等。

六、下步打算

1、进一步立足本职，完成角色转变。要在校长的领导下，积极主动开展工作，努力完成分管任务。

2、进一步加强教学管理，提高教育质量。要认真吸取经验教训，加强教学精细化管理，向教研要质量，向课堂要效率。

3、进一步推进新教育的深入开展。要提高晨诵午读暮省的质量;继续抓好师生、亲子共读共写随笔;要积极参与学习交流，推出榜样实验教师。

4、进一步树立品牌意识，抓实特色创建工作。要配合学校将书法特色做强做大;兴趣小组建设，形成“一校多品”，扩大学校的影响力。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、同志们的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好!

**执行校长每周工作总结8**

本人自20xx年8月任X学校长以来，在上级领导和全体教师的关爱下，我始终牢记并认真践行本人的：“情与教育相伴，爱与服务同行”的工作格言，认真履行职责，坚持原则，依法行政，无私奉献，较出色地完成了各项工作任务，取得优异成绩。现将本年度本人的思想和工作总结如下：

一、坚持不断学习，增强任职能力

“一个好校长就意味着一所好学校。”“选择了教育就选择了责任；选择了校长就选择了更大的责任。”学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导。校长的管理智慧应从学习中来。校长只有学习、学习、再学习，才能适应不断发展变化的新的形势。为了给校长树立榜样，我便养成了一种不断自觉学习习惯。

1、及时、认真地学习教育局各种文件和会议指示精神，把握正确的政治方向。坚持每天收看电视新闻、阅读党报党刊，真正把自己的思想集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，对学校负责，对教师负责，对学生负责。

3、坚持法律、法规学习，依法治校。作为校长，自己首先带头学法、遵法、懂法、守法。平时，我经常翻阅一些教育法规书籍，转变观念，增强依法治校意识，把思维从行政经验向依法管理方面转变。

二、狠抓队伍建设，整体提高队伍人员素质

现代学校管理学告诉我们：人是学校管理中最积极最活跃的因素。因此，自担任校长以来，我就一直十分重视狠抓教师队伍建设，努力打造一支“纪律严明、作风过硬、能打善战”的高素质的教师队伍。

首先，大力加强干部队伍建设，着力建设一支更有事业心、责任心、进取心的干部队伍。我要求中心学校干部和中心学校校长们要尽力做到三个“要”，引领学校“做的自己”。这三个“要”就是：一要为自己角色定好位。我是校长，“发展学校、发展教师、发展学生”是我们职责所然；二要做好人。校长是学校的灵魂，是教师学习的榜样。我认为师德师风做得好不好，关键在校长、在干部。校长、干部做得好，教师会更努力。因此，在工作中我能做到“严于律已，以身作则，以身正人”，积极践行“用尊重赢得发展”的经营治校理念，坚持“用爱治校，以德治校”，不断改进学校管理工作方法，增强服务意识，提高服务质量，做学校里的师德楷模。

其二，大力加强教师队伍建设。教育大计、教师为本。加强师德师风建设是教师队伍建设中的一项长期而艰巨的任务。作为校长，我责无旁贷。在学校工作中我十分重视狠抓教师的业务培训，鼓励教师外出培训学习，学校舍得花钱，教师们深受鼓舞。

青年教师是教育事业发展的希望。我十分重视和关心青年教师的健康成长，深入学校检查工作，我经常找青年教师谈心，听青年教师上课，和青年教师一起研究讨论教育教学问题，指导他们做成长规划。近三年参加工作的新教师的课，我听他们上课至少每人3节。

三、突出工作重点，求真务实扎实有效地抓好全镇各项教育管理工作。

1、抢抓机遇多途径争取资金，学校办学条件改善迈出重大步伐。

我深知学校的办学环境、办学条件、办学规模、办学资源等因素对学校品位的提高、办学效益的提高有着很重要的影响。为此，我积极带领教干做好“争项引资”工作，努力争取上级领导对太平镇教育工作的重视和支持。学校在今年财政比较困难的情况下开源节流，新建一栋综合楼、一座现代化报告厅、一个现代化塑胶操场和灯光塑胶篮球场，拟建一栋20xx平方米的教学楼，同时筹措资金偿还了幼儿园建设欠款40余万元，卸下包袱，轻装前进。也通过多种方式筹得资金用于学校危厕维修改造、D级危房拆除、教职工食堂改造、学生课桌椅和玻璃门窗更换、上课用磁性黑板添置等。

2、全面加强学校的安全维稳工作，促进学校工作的有序顺利运行。

我深刻地认识到，学校安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。为了搞好学校安全工作，中心校成立了组织机构，我为第一责任人。（1）加强了制度建设。进一步建立健全了《学校安全工作责任制和责任追究制度》、《学校安全隐患定期排查报告制度》和《安全事故处置应急预案》等制度，并通过各种活动对学生进行安全教育；（2）加强了安全隐患的定期排查和消除力度。在学校自查的基础上，我还联合了镇党委政府、派出所、防保所、乡司法所、综治办等有关领导，对全镇学校（幼儿园）进行全面、彻底地排查，将排查的情况及时汇总向各级领导和有关职能部门汇报，能够马上整改的，一经发现马上整改。及时消除各种不安全隐患，确保校园平安。

3、切实加强德育工作，区域整体推进农村中小学德育工作。学校坚持德育“三贴近”原则，通过开展丰富多彩的主题活动，将全镇中小学德育工作区域整体推向一个新的\*，为学校的“校风建设”奠定基础。今年学校被评为“德育工作先进单位”。

4、加强教学管理，学校教育教学质量稳步提升

一是强化教学过程管理；二是坚持以校为本加强新课程教学研究；三是坚持突出毕业班教学“重中之重”地位和质量核心地位，加强对毕业年级各方面工作的领导和管理指导；四是落实教育质量综合评价表彰制度，引导教师、激励教师“创先争优”；五是坚持“毕业年级与非毕业年级两手抓、两手硬”原则，抓好基础，促进学校教育质量可持续稳定提高。

四、加强自我反思，做好廉洁自律。努力做到以人格塑造人格

1、全面推行学校校务公开、财务公开。严格财务纪律，根据我乡各学校实际情况，依法统筹规划，合理划拨教育经费。加强学校收费管理，从严治理学校乱收费、乱办班和乱印发资料等现象。

2、坚持以人为本的管理理念。在实际工作中我经常告诫自己要“六多”：多“平等”，多“微笑”，多“合作”，多“赞赏”，多“指导”，多“激励”。我在生活上热情帮困，作好教职工的公仆；坚持家访制度，对教职工有困必访、有病必访，以此调动全体同志工作的积极性，增强亲和力。

3、坚持严于律已，以身作则，要求教师做到的，自己首先做到。

**执行校长每周工作总结9**

一学年的工作马上就要结束了，一直以来，我校全面落实上级部门的相关要求，落实课堂教学有效管理，加强校园文化建设，学校保持了良好的风貌，全体教师扎实工作、齐心协力，比较圆满地完成了各项工作，现将工作开展的情况总结如下：

一、贯彻落实管理制度，创建管理规范学校。

严格落实《连山区农村小学教学常规管理基本要求》，各种制度上墙，并要求落实到位，多次到村小，逐条对照《要求》进行检查，进一步规范村小常规管理。继续实行学校领导月工作小结，各校工作做到了及时了解和汇报。

制定《教师绩效工资管理方案》，调动广大教师的热情，加强了村小、领导、老师的管理。每学期视导检查均超过三次。学校氛围和谐，教师工作积极而务实。

二、加强教师队伍建设，提升教师整体素质。

组织教师学习《教师职业道德规范》《连山区教师“十不准”》，以及《连山区教师违反“十不准”的处罚办法》等相关内容。

组织教师继续教育学习，全员参与，专人负责，达到学习目的。组织教师参加素养培训。有62名教师参加二级专业素养培训和考试报名，及时下载教师学习材料，安排时间组织教师专业素养考试的学习。三、深入开展德育工作，提高学生道德素质。1、抓住重大节日和纪念日，有针对性地对学生进行教育。如，国庆节开展“强大的祖国，我为你骄傲”庆祝活动，教师节开展“向老师敬礼”的主题活动等。

结合时事组织活动。如，在“”地震后，组织学生捐款、捐物；假前组织学生开展“传真情，献爱心，”为灾区小朋友寄贺卡活动，对学生的心灵进行了洗礼。

2、充分利用学校板报、广播站、主题班队会、升旗仪式等宣传阵地，对学生进行教育。营造校园文化氛围。

3、认真贯彻《小学生守则》《小学生日常行为规范》，使学生养成良好的行为习惯，每天检查学生的卫生、纪律等常规。

4、积极落实每月的德育主题系列活动，继续开展“每月一星”评比。

四、突出“课堂教学有效管理”，开展教学活动。

我校在认真学习上级要求的基础上，在业务部门的指导下，结合本校实际，加强了课堂教学有效管理

（一）有效组织教师培训学习。

1、组织教师学习。

校本培训组织了《关于的通知》的学习，提高对有效教学管理的认识，明确教师的职责和任务。把研训部规定的内容作为各校业务学习的内容。用《简报》的形式，下发了区教研员的讲座，使大家能更清楚如何把有效性落实到课堂教学中，并有章可循。本学期组织全体教师学习了《如何上好微型课》《说课的技能技巧及评价标准》《怎样有效上好语文和数学复习课》，全面启动开展了《作文学评》的全员培训。2、教师的培训：

第一个层次：骨干教师培训

上学期11月13日——11月18日，我校组织了4个学科7名骨干教师参加了区有效教学研讨会。

第二个层次：年轻教师培训

11月19日，组织学校年轻教师和各校教学主任共21人参加了手拉手单位渤海小学的教学节开幕式，观摩了示范课，又一次聆听了教研员精彩的讲座。这次活动使年轻教师开阔了视野，增长了见识。

第三个层次：全员观摩研讨

课堂教学是保证教育质量关键，是落实有效教学的重要途径。根据上级部门关于“有效教学”工作的要求，我校继开展有效教学相关理论的全员培训学习以及部分骨干教师、青年教师参加上级培训、观摩和研讨之后，本学期5月 7日，组织了全镇规模的教学观摩研讨活动，本次活动是由点到面，由理论到实践，是对“有效教学”开展的深入和推广过程。共展示了四个学科五节观摩课。渤海小学送来了两节课。我校的三位年轻骨干教师也分别上课了音乐、英语、语文课。各校利用教研时间围绕“课堂教学的有效性”这一主题，就五节课组织好研讨和交流。活动收到了很好的效果。在活动进行的过程中，骨干教师得到了培养和锻炼，也为全体教师的有效课堂引路。

（二）有效指导年轻教师成长。

近两年来，新分配的毕业生比较多，为了使他们早日走向教学有效的道路上来，我校特别重视指导年轻教师的课堂教学。

校领导经常深入年青教师课堂，不同形式地指导评课。上学期9月17日、10月28日，中心校先后两次到村小（跃渔汀小学、砖何小学）跟踪指导新教师，引导他们正确把握教学目标，准确设计教学环节，使自己的课堂更有效。本学期也多次利用视导的机会指导新教师。

除此之外，我们更重视相关材料的整理与积累，研训部赵主任在上学期视导检查中对我校指导青年教师课堂教学的工作给予了肯定。

根据连山区进修学校的要求，为进一步提升青年教师的专业素养，提高教师的教学技能，同时，为青年教师搭建展示自我的平台和机会，并从中发掘新人，为学校教学工作培养后备力量，我校四月份开展了“新苗杯”教师教学技能暨青年教师说课、微型课大赛。

本次活动共有13名年轻教师参加，竞赛分为两项内容——说课和微型课。在活动中对教师说课、上微型课存在的问题及时点评，对于如何说好课、上好微型课提出了必要的建议。

通过这样的活动年轻教师很好地得到了发挥和锻炼，教师教学技能得到了提高。

（三）有效开展校本教研活动。

校本教研是教师专业成长的有效途径，也是让有效课堂教学升华的平台。根据中心校的要求，各校都开展了有特点、有实效、有针对性的校本教研活动。中心校确立了“构建有效课堂，培养学习习惯”的同课异构的教研主题。中心校组织的是如下环节的教研：集体备课——课堂展示——自我反思——集体评议——录象回放。所有的教研课全程录象，并回馈给做课教师。其中，最后一个环节的“录象回放”最能使教师发现自己课堂教学中的长处和不足，能最大限度地促动教师吸取优点，改正缺点，收到比同伴互助评议，自我反思所达不到的效果。学校创新开展的校本教研活动受到了上级研训部门的认可。

（四）有效进行检查验收工作。

1、教师检查验收工作：

利用视导检查的机会，听课指导，并验收教师有效课堂教学落实情况。从11月19日开始，开展了有效课堂教学验收工作，在指导教师课堂教学有效性的同时，根据《新台门中心小学教师有效课堂教学评价表》打出分数，推动了有效教学工作的深入开展。

2、学生检查抽测活动：

教学质量是学校生存之本，是学校的生命线。我们狠抓教学质量。除了开展常规的教学检测活动之外，本学期6月4、5日进行了20\_\_——20\_\_学年度下学期学生质量抽测。抽测科目有1—6年级语文、数学；3—6年级英语、科学、品德与社会。

全镇各年级学生都集中在中心校参加考试。各校混编考场，单人单桌。这次抽测组织严谨，受到了家长的好评，达到了预期目的。中心校把各年级各学科成绩汇总后，以简报的形式打印下发给各村小，这次抽测为提高教学质量提供了有力的依据。我们将把本次考试的结果与各校的量化考核和教师的绩效工资管理挂钩，以便更好地促进学校教学质量的进一步提高。

（五）取得点滴成绩：

在上学期的检查中，中心校和国光小学代表我镇小学接受了检查，两校的教学常规工作受到了上级领导的好评。

上学期末，我校教研员代表学校在连山区“课堂教学有效管理的论坛”汇报了我校的教学工作。

一学年以来，我校有52人次获得国家、省市区各级论文，7人获得区级优质课，8人在新苗杯说课、微型课大赛中获奖。可以说取得了一些成绩。

四、树立“安全第一”的思想强，继续强化安全教育。

学校始终把安全工作在作为重中之重，每次会议都要重点强调。

9月27日，中心校深入全镇8所学校，传达了教育局召开的安全工作会议精神，对校园、教室、办公室及周遍环境等进行了安全排查。学校无安全事故发生。各校做好安全排查和安全教育等工作。五、抓好体育、卫生工作，提高学生身体素质。

贯彻落实《学生体质健康标准》，中心校举行了体操、队列比赛；上学期，组织全镇体育教师等学习了新的广播体操和眼操，并利用大课间时间开展了冬季长跑活动，切实提高了学生的身体素质。

组织开展了20\_\_年春季运动会，筛选优秀运动员参加区运动会，取得了运动成绩第四名的好成绩，并获得了“精神文明单位”的称号。

六、开展校园文化建设，构建特色和谐校园。

“环境决定成长，细节决定成败”。我校出台了《校园文化氛围营造方案》。召开专门会议，深入讨论，精心设计。邀请外校有经验的老师为我们出谋划策，多次到村小检查指导，结合各校特点，量身定做，对校园的文化氛围进行精心营造。我校花大力气，投入大量资金，在校园文化建设方面做了如下工作：

为砖何小学和保平简小学修了平台；更换了中心校、国光小学、砖何小学教室门；对香炉山小学教学楼进行改造和修缮。教学楼内粉刷并做了统一布置；为中心校和香炉山小学重修了升旗台，换了新旗杆；中心校厕所抹外皮；粉刷了中心小学小学和香炉山小学厕所外墙；绘制了中心校和香炉山校园文化墙；为8所学校校分别做了宣传板和各种规章制度板。如今的校园面貌可以说是焕然一新。

一直以来，我校在加强课堂教学有效管理和校园文化建设上做了一些工作，经过全体师生的不懈努力，我校的办学水平和社会信誉不断提高，全体教师一定会以高度的使命感，为创建教学环境优美、教学质量上乘农村特色学校不懈努力！“好风凭借力”，相信在上级领导的帮助与关怀下，我们新台门镇小学的教育会焕发出勃勃的生机！

**执行校长每周工作总结10**

载着几多忙碌，几多辛劳，几多汗水，几多收获，20xx年与我们依依而去，现在忆及那走过的来时路，不觉点点滴滴涌上心头：

>一、我的思想

坚决拥护党的领导，坚持党的教育方针，积极参加各种思想、政治业务学习活动，勇于解剖自己，分析自己，正视自己。时时做到教书育人、言传身教、为人师表，以自己的人格、行为去感染学生。以教好学生，让学生全面发展为己任，踏踏实实，任劳任怨。严格要求自己，处处做同志们的表率，发挥模范带头作用。

>二、我的教学

“让工作成为快乐，让追求成为乐趣”作为自己的座右铭。“天下难事，必做于易；天下大事，必做于细。”用心留意工作的每一处细节，以平和的心态，扎实地开展各项日常工作事务，认认真真做好本职工作。根据教材内容及学生的实际，设计课的类型，认真写好教案。每一课都做到“有备而来”，每堂课都在课前做好充分的准备，并制作各种利于吸引学生注意力的有趣教具。在课堂上特别注意调动学生的积极性，加强师生交流，充分体现学生的主作用，让学生学得容易，学得轻松，学得愉快。课后及时对该课作出总结，写好教学后记。为了提升自己的理论素养，我不但自己订阅了体育杂志进行教学参考，而且还借阅大量有关中学体育教学理论和教学方法的书籍，对于里面各种教学理论和教学方法尽量做到博采众家之长为己所用。

>三、我的纪律

严格遵守学校的各项规章制度，坚持每天按时到校，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系、对人真诚、热爱学生，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

>四、我的业绩

>五、我的清廉

每周积极参加党风廉政建设学习，加强自身业务知识学习，做为党支部纪检委员，能以身作则，做到批评与自我批评相结合，勇于接受教师指出的问题并加以改进提升。

总之，学生的整体素质在不断的提高。在学校这块育人的沃土上，我始终战斗在教学第一线，辛勤耕耘，孜孜不倦，以“勤奋、严谨、创新、进取”的工作热情，大胆实践，勇于创新，积极开展教学工作，用自己的一颗赤诚之心，培育着满园桃李。

**执行校长每周工作总结11**

XX年在区教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、卧薪尝胆、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，学校XX年中考打了一个翻身仗，各项工作取得一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结

组织教职工开展政治业务学习，提高教师素质

无论教师会还是行政会都安排一定的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，同时不定期的组织党员、团员及教师开展理论学习并检查学习笔记。

在经费相当紧缺的情况下，优先考虑并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

强化德育管理，净化育人环境

领导学校德育小组，由校团委具体负责班级和学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，通过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每天都在轻松、愉快的环境中度过。

注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

狠抓常规教学管理，努力提高教育教学质量

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经形成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定(备)教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上;把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上;把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中期末考试，严格采用中考要求进行，考室人数最多不得超过40个，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

抓教研促教改，培养创新意识，全面提高教学质量

学校每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有一个行政领导蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。本年度，学校安排一名副校长主抓教研工作，各教研组都承担有不同层次的课题研究。教学实践中要求注重教法改革和学法指导。每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文，特别是40岁以下教师，每学期有否教研教改成绩作为年终评选和年度考核的必备条件。为此，学校初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

推行素质教育，开展丰富多彩的课外活动，充分调动学生的学习积极性

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。在此基础上学校开展了一系列的活动， “美术活动小组”、“音乐兴趣小组”、“体育兴趣小组”等兴趣小组和“文学社”开展的活动为学校培养了一大批有特长的学生。各班还根据自身实际情况开展了各种社会调查活动和社会实践活动，学校还举办了学生读书笔记展，举办了广播体操、田径、趣味等多种形式的运动会球类比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

增收节支，确保教学一线的需要，

**执行校长每周工作总结12**

一年来，我坚持以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻党的“xx大”精神，在县教委的领导下，紧紧围绕开展“家长满意工程”和“师德师风六不准”的工作要求，积极发扬 “严格管理、勤教苦学、无私奉献”的优良传统，在学校教育教学条件设施比较困难的情况下，各项工作都取得了明显的进步，较好地完成了年初制定的工作目标和县教委布置的工作任务，为我校教育事业的进一步发展作出了新的贡献。现将我的工作具体总结

一、在工作中，我进一步推进师德建设和业务培训，努力促进高素质教师队伍的建设

1、坚持抓师德师风建设，努力提高行风建设水平

我以创建“家长满意工程”和落实“师德师风六不准”为重心，坚持把师德工作落实到学校的每一个岗位，每一个时间。对照《公民道德建设纲要》和《教师职业道德规范》，重新修订了《篆塘中学教师师德规范》和《篆塘中学教师形象准则》，严厉禁止有偿家教、体罚学生等社会反响比较强烈的问题。对教师的工作责任心、办公纪律、个人修养、教学业务和管理能力的提高等问题，学校领导经常在每周政治学习上加以强调和教育。由于措施扎实，重视教育，本年度中我校未出现有违师德的现象和个人，并且由于绝大多数教师能积极发扬“无私奉献、敬业爱岗、爱生如子”的精神，受到了广大家长和社会的广泛好评。

本年度中，我还积极组织开展“扶贫助学”活动，学校给贫困学生的学杂费减免和利用师生捐款等给贫困生的生活补助累计达一万余元，并且在党支部的倡议下，实行了党员联系贫困生的制度，并有不少非党员教师也积极加入到联系贫困生的行列，联系教师与学校中层以上领导走访和慰问了贫困生家庭，在当地领导和村民中引起很大反响。

2、加大了骨干教师和年轻教师的培养力度

在工作中，我针对我校年轻教师业务能力不强、骨干教师相对缺乏的局面，十分重视对年轻教师和骨干教师的培养，学校教师培训工作由我具体负责，教导处、德育处等共同协作，制订了较为长远的教师培训计划，分阶段有重点地开展青年教师和各类教师的培养工作，本年度中，分别举行了师徒结对、学科练兵、教学基本功比武、骨干教师教学艺术展示、新老教师教学经验交流会、新教师任见习班主任等多种形式的师训工作，使年轻教师能迅速熟悉教育教学的各个环节，及时适应我校教学工作的要求。同时积极采取走出去、请进来的方式，通过参加各种方式的教学研究活动，使青年教师开阔眼界，拓展思路，凡是各级教研室组织的各种教研活动，我校均积极为青年教师争取机会，为青年教师成长提供多方面的便利。由于学校的重视和青年教师的自身努力，今年我校又有一批年轻教师迅速成长，在在我校的教育教学中发挥了日益重要的作用，他们通过自身的努力和学校的培养，已经在学校乃至县内崭露头角。

3、抓紧对教师的业务培训和学历达标升级

县教委已经制订了实现我县教育现代化的宏伟目标，这就使得熟悉现代教学思想和运用现代教学技术变得十分迫切。今年上半年，我积极组织各种业务培训，有计划地组织教师分批参加各种证书培训考试，举行了研究性学习课程实施培训班，使我校教师的业务能力有大幅度提高。截止目前，我校具有合格学历教师，占专任教师数，其中很多教师在我的倡导下,学校积极鼓励教师进行学历达标升级，其中很多教师积极进行本科的学习，积极参加外语培训，计算机培训，其余不合格教师除年龄超出外均专科、本科在读，普通话合格教师，占，计算机合格教师，占专任教师数.

二、在工作中，我突出管理在促进学校中心工作中的核心地位，积极优化德育体系

1、探索加强德育工作系统化和科学化的路子：第一，德育处从实际出发，每学期分别制定三个年段的德育工作目标和途径设计，在三个年段分别进行主题教育和系列教育活动，大体归纳起来就是做好“三篇德育文章”，即专题教育篇、文艺熏陶篇、节日教育篇。第二，继续做好两项德育工作：一是及时搞好学生的各级各类评先树优活动，召开德育表彰与经验交流会，本年度在原来评选“三好生”等传统先进的基础上，着重抓了“文明生”的评比活动;二是征集汇编德育工作经验论文集，每学期举行一次德育论文交流并评奖，选送部分论文到专业杂志发表。第三，团支部与德育处协作配合，结合重大节日，合理开展多种针对性的教育活动，如落实三月“学雷锋，树新风”活动、五四“青年志愿者”活动、“捐零钱，献真情”活动(组织为镇紫中学患病老师金芳洪捐款元,为三.4班学生杨邦英捐款472元)、“‘三个代表’在篆塘”论坛等多种形式，多角度多渠道对学生进行德育渗透，一定程度上实现了德育模式的创新和探索。第四，充分发挥了青少年志愿者、先进团员队伍在校园文化建设、德育建设和学校形象建设中的积极作用，青少年志愿者队伍不断壮大，活动形式也不断务实，在青年学生中发挥了积极的引导促进作用。

**执行校长每周工作总结13**

本学期，我校的教科研工作在上级领导的指导下，在学校各部门和各位老师的配合支持下，学校教科研工作正常有序地进行，为推进学校的内涵发展，全力打造书香校园。现将一学期来的工作情况及取得的成绩总结如下：

一、打造书香校园，推进学校内涵发展。

本学期，教科室为大力打造书香校园，做了以下工作：

1、加强午写和暮演的督察。每天中午上课前10分钟由原来的课前歌声改成了师生一起写字，下午利用养成教育时间师生共演，锻炼学生的口头表达能力。教科室加强了午写和暮演的督查，组织行政值周对各班的写字情况进行巡查并作记载，确保每天10分钟写字课和表演能够上足、上好。

2、要提高学生的写字水平，教师就应该能写一手好字。因此，本学期继续要求教师进行三字练习(毛笔字、粉笔字、钢笔字)，并在每周五由办公室主任上交一篇钢笔字，由教科室室组织检查，以提高教师的写字水平。

3、继续开展丰富多彩的活动：一是晨读、午写、暮演暨沐浴书香、健康成长系列主题活动，二是开展读书交流会。1月9日王林等15位老师参加了学校举行的读书交流会决赛，他们带着我们在感动、温馨中一路前行。《窗边的小豆豆》、《爱满天下》《好妈妈胜过好老师》、《你幸福了吗?》等教育专著呈现在我们的面前，假如那孩子是你，假如那孩子是你的孩子?当我们对孩子们说对牛弹琴时，不是孩子们错了而是你错了一种种声音荡涤着我们的灵魂。

二、依托校本研究，促进教师专业成长。

学生学得苦，教师教的苦，校长管的苦。而学生的全面发展、多元发展、终身发展却没有达到理想的状态。针对教学普遍存在的这一突出的问题，教科室在区教育局的领导下继续推进有效教学行动，具体做法就是与教师的专业发展紧密联系在一起。

1、邀请区教研室的领导来校作讲座、指导，通过请进来，走出去的办法，为老师们创设了学习提高的机会，加强教师队伍的建设。

2、组织教师参加上级部门组织的20\_\_年中小学教师远程培训、幼儿教师转岗培训、民革组织的英语教师培训等培训，以提高教育教学研究水平。

3、学校一向非常注重教师的外出学习和培训，并且注重培训学习的实效性，赵华杰、陈娅、杨开林等几位老师参加国家级专业项目培训，为了使教师的每次外出学习都能真正学有所得、学以致用，规定所有外出学习的教师返校后必须撰写一份学习心得进行汇报交流，并上一节示范课。

4、加大教研交流力度，在利州区第一届教学共同体活动中邹军老师上的美术课《对应版画》，受到了一致好评。还举办了和盘龙二小、龙王小学及荣山三小的联教活动，有力的促进了教育科研的水平。

三、及时组织教师参赛，丰富学校科研成果。

本学期，教科室继续重视各项比赛，鼓励教师撰写教学论文、案例、随笔、教学反思，积极组织教师参加了各种比赛，并向外投稿，在个人受益的同时丰富学校的科研成果，为学校办学品位的提升做出应有的贡献。具体成绩如下：

1、学校荣获了市级电子学籍管理先进单位，谭桂珍老师获区级电子学籍管理先进个人

2、在全区的美书、美文、美语评比活动中樊金莉老师获硬笔书法区级一等奖、杨开林、何国宽、张义敏三位老师获区级二等奖;张春燕、谭桂珍两位老师获美文区级二等奖，张玉杉获美语区级二等奖。

3、乒乓球比赛中获男子团体第五名、女子团体第六名的佳绩，何国宽、王瑞两位老师也被评为优秀教练员。在篮球比赛中樊金莉、李东被评为优秀运动员。

4、也有数十篇论文发表和获奖，这里就不一一列举。

四、存在的问题。

⑴教研工作尚需大力推进。本学期我校教研工作迈出了可喜的一步，但形式单一，水平不高;广大教师敬业精神强，但教研意识不强，理论水平偏低。如何引导全体教师走到乐于教研、善于教研、以研促教的路子上来，还需多动脑筋、下功夫。

⑵常规检查工作有待改进。在工作中我们发现常规检查未能发挥它应有的作用。普查也难以发现问题，走马观花式的检查只能是你好我好大家好，不能更好地把握问题、解决问题。

下学期教科室将以课题促教研、以课题促教师专业发展，一如既往，再接再厉，把工作力争搞得更好，争取在各方面取得更大成绩。沿着学无止境、教无止境、研无止境的方向努力。对此，我充满信心。

**执行校长每周工作总结14**

为加强对少年儿童的法制教育、预防和减少青少年违法犯罪，临湘市教体系统广泛动员全市教师、学生家长和组织全社会力量，开展法制宣传教育工作，现就法制工作总结如下：

一、强化队伍，全力保障。

我们严格落实上级文件精神，各校均聘请当地派出所领导担任法制副校长，学校领导班子带头学习法律法规，带头依法办事，在学校管理各个环节上都坚持严格要求依法治校，坚持理论联系实际。我们要求学校行政不仅要具有较高的政治和业务素养，更应具备正确理解和执行政策法规素养和较强的法律意识，炼就一支带头学法、用法、守法，勇挑重担，作风过硬的优秀管理队伍，为学校依法治校的推进起到领头雁的作用。

二、强化领导、统一认识。

我们制定了宣传教育齐抓共管的机制，为做好学校法制教育提供重要保障。各校法制教育主要由政教处组织实施，动员组织学校教师、家长积极参与法制宣传教育，形成齐抓共管的局面。并将学校法制宣传教育列入教师的考核目标，形成了统一规划部署、检查考核制度，明确工作职责；从组织领导、健全制度、注重教育内容和方式方法等方面法制教育进行布置，动员社会各界参与，形成了较浓厚的`氛围。

各校都聘请了法制副校长，举办了专题法制讲座，讲解相关的法律法规。建立了健全的学校法制教育的领导体制和工作机制，形成了校长监督、司法行政部门指导、政教处组织班级具体实施、师生共同参与、全社会各方面配合的工作格局。实践证明，这种领导体制和工作机制符合客观实际，是开展学校法制教育，预防学生违法犯罪的重要保障。

三、强化阵地，积极宣传。

以学校为主阵地，突出对学生从正面加强法制宣传教育。使与学生学习和生活相关的法律法规得到广泛普及。充分利用课堂进行法制教育，组织学生认真学习了各种法律法规。通过讲解这些法律、法规，使学生了解了我国法制体系，增强学生的道德观念、法制观念。能够自觉地用法律法规来约束自己，用法律法规来保护自己。

同时，利用国旗下讲话、黑板报、主题班会等阵地对在校学生进行法制宣传教育。大量的法律、法规都是通过这些阵地向学生进行宣传的，通过组织学生观看法制电视节目，阅读法律书籍，使对学生的教育内容更充实、更具有说服力、更加形象生动。从而加强学生的自我教育，提高他们守法的自觉性。各校在教育方法上注重传授法律知识与提高法律意识相结合；法制教育与思想品德教育、学生日常行为规范教育相结合；普法教育与依法执教相结合；课堂教育与课外教育相结合；形成了各校的法制教育特色。通过多种形式的法制教育，使与学生生活、学习密切相关的法律、法规得到基本普及。

总之，学校法制教育是一项长期的任务，只有不断地把法制教育制度化、规范化，才能收到成效。我们将不断努力、勇于开拓创新，探索加强未成年人法制教育工作的新途径，以提高工作的实效。

**执行校长每周工作总结15**

多年来我校法制校长工作在州委、州政府的正确领导和上级业务部门的指导下，在全州广大学校师生的积极配合与协助下，受聘的法制校长勤奋工作，不辱使命，在全州各类学校有效地开展了法制宣传教育、整顿校园周边秩序、制订健全学校内部安全防范措施、调处学校治安、民事案件等方面做了大量的工作，为全州学校安全、和谐、稳定创造了良好的环境，有力地推动了我校法制校长工作的进一步深化和发展。我们具体抓了以下几项工作：

一、严格选聘，加强培训，建设一支高素质的法制校长队伍。

为建设一支高素质的法制校长队伍，首先是要把好入口关。调换选聘法制校长时，要严格按照《法制校长考察办法》的标准严把入口关。二是要把好培训关。主管单位每年要对受聘人员进行专业知识培训，开展经验交流活动。促进法制校长队伍素质提高。三是要把好出口关。对于工作不负责，不适宜担任法制校长的干警坚决调换、解聘；对因工作不负责造成严重后果的要坚决予以严肃处理。

二、改革制度，确保“品牌”，建立完善工作制约激励机制。

为使法制校长工作不断发展，我们有一套更加严格、完善、操作性强的激励制约机制做保障。一是法制校长派出单位建立法制校长工作责任制。对法制校长工作考核分三类考评，工作年度考核不达标的，予以“黄牌”警告。二是法制校长管理办公室每年度要严格按照《法制校长目标责任书》的内容对法制校长进行考评，受聘法制校长工作年度考核不达标、不称职的要进行解聘调换。对在法制校长工作岗位上成绩突出的干警予以表彰奖励，特别突出的要优先提拔重用。

三、明确责任、突出重点、扎扎实实开展法制副校长各项工作。

1、加强法制宣传教育，提高师生法律素质。为切实提高全县广大师生的法制观念，增强法律意识，法制校长根据学校的特点和实际，采取形式多样的方法，有针对性地开展法制宣传教育，如宣传学习《^v^未成年人保护法》、《^v^预防未成年人犯罪法》、《^v^治安管理处罚法》等法律法规，收到了良好的效果。同时，法制校长还指导学校充分利用黑板报、墙报等阵地和新闻图片资料进行法制宣传教育。有的法制校长根据学校和学生实际对部分或个别问题比较特殊的学生有针对地进行教育、谈心。这种教育方式产生了非常明显的效果。法制校长通过多方式地对师生开展法制宣传教育，有效地提高了全州广大师生的法律素质，收到了较好的效果。

2、整治校园周边秩序，创造良好学习环境。一年多来，全州各地多次开展了校园周边环境专项整治活动，法制校长充分发挥了主力军作用。针对一些学校周边影响学校正常教学、学习、生活秩序的摊、店、电子游戏厅等现象进行全面整治。收到了明显的整治效果。有效地维护了学校的教学、学习、工作、生活秩序，促进了学校与周边居民的和谐相处。

3、加强校园安全防范，落实学校安全措施。为把创建安全文明校园活动落到实处，建立预防为主的长效防范机制，法制校长充分发挥职能作用，深入学校积极主动指导和协助开展创建活动。一是指导和帮助学校建立和完善各项安全制度；二是建立学校安全防范组织，学校成立巡逻队、护校队等组织；三是深入学校排查处置安全隐患。四是主动参与学校管理，与学校保持密切联系，掌握学校治安动态。受聘法制校长经常与学校联系，掌握学校工作情况。五是为学校提供法律服务，当好法律顾问。六是快速反应，及时处置突发事件和各种影响教学秩序的矛盾纠纷。做到有求必应，有困必帮、有难必解。

4、协管部门积极配合，队伍管理力度加大。法制校长工作的管理离不开法制校长派出单位的重视和协同管理，州公、检、法、司把法制校长作为一件大事，列入议事日程，定期进行研究，定期检查，各协管单位出台了《法制校长考核管理办法》，并与本单位各法制校长签订了责任状，年终对照责任状进行考核，把法制校长工作情况视同干警的职责，作为年终考核干警的依据之一，对学校不满意的法制校长，单位党委（组）安排人员逐一进行谈话。

5、法制校长精心指导，学校管理规范化。绝大部分法制校长与学校工作配合密切，学校研究重要工作，制订工作计划、出台治校制度、解决处理重大问题等，邀请法制校长参加，从而有效保障了学校决策和办事合法性。多年来，由于全体法制校长的努力工作，无私奉献，使全州学校治安有了进一步好转，涉学涉教案件明显下降，法制校长们用辛勤的汗水换来了校园的安宁和和谐。

**执行校长每周工作总结16**

>一、德育先行，依法治校。

（一）加强师德建设。师德建设是我校一项长期性的工作，不论平时教学工作有多忙，学校都要组织教师定期学习，提高师德水平。通常都是通过全校教师大会、政治学习，针对教师中出现的问题，作深入的思想工作，在考核中实行师德一票否决制。

（二）重视学生的文明礼仪教育。

>二、专业引领，尊重激励。

“教师是学校发展第一资源”，要办好一所学校，校长要重视教师队伍的建设，在建设过程中，校长的引领起着至关重要的作用。结合学校实际，我重点做了以下方面：

（一）引领教师专业发展。每学期鼓励教师读一本专业的教学著作及杂志，并以每年的塔里木论坛为切机鼓励教师将自己的工作经验作梳理归纳，纳入学期考核。外出参加各类培训的教师回校以后要上一节汇报课并做好对全校教师的再培训。

（二）引领教师的思想成长。重点做好教师的课堂教学反思工作。本学年，在每次公开课后，本人能组织同学科教师和备课组进行评课。

（三）重视青年教师培养工作。近年来，学校受到学科结构的制约，引进了一批新教师。学校对青年教师的培养，首先确立制度予以保障，制定培养计划，落实指导教师，定期召开教研活动学习交流。由于学校重视，青年教师本身素质较高，加上积极好学，发展进步很快。

（四）考核激励。通过绩效分配方案及奖励方案体现对在教育教学工作中作出成绩，为校争光的教职工按方案奖励办法给予奖励，以达到鼓励教师创新争牌，争取优异成绩的效果。

>三、科学管理，制度规范。

（一）完善考核评价机制。在目前实施的《一师阿拉尔市义务教育教师绩效考核实施细则》的基础上，结合我校的实际情况，补充了教育教学质量奖惩办法。新办法列入教师在各级优质课和技能比赛中取得成绩的奖励办法。

（二）建立健全学校中低层领导机构。按照学校的建制，我们与上级有关部门协调，建立健全了学校政教处、中小学教务处、教研室，下放权力、各施其政、各尽其能，促进学校各项工作有条不紊地开展。

（三）学校后勤管理制度完善。严格按上级部门的规定收费，没有存在乱收费的现象。学校硬件建设也有了长足的发展。如：学校大门、警务室、围墙、教学楼门窗、教学设备、科普基地基地、厕所及教学楼门窗等，能及时进行维护，发挥更大的效能，为教育教学服务。

（四）校园安全常抓不懈。为加强校园保卫工作，制定了《二团中学校园安全制度》和《消防地震应急预案》。每学期开展消防安全和地震灾害主题班会和演练。学校举行大型活动和课间，各教学楼每一楼层均安排教师值日，负责学生安全。

>四、绿化美化，塑造高雅。

学校成立有校园绿化美化工作领导小组，校长任组长，成员有总务处主任、政体处主任以及各班班主任组成。校长是学校绿化美化工作第一责任人，主抓学校绿化美化工作，总务主任具体负责学校绿化美化规划的实施工作，政教主任具体负责宣传、教育工作。在校园绿化美化方面，学校积极向上级争取资金投入。在巩固原有成果的基础上，绿化面积已经达到了50%。经过我们的努力，如今的校园，一派欣欣向荣，花团锦簇的丽景。

>五、文化校园，求知求美。

（一）、抓好校园物质文化建设，强化环境的熏陶作用本年度硬化整铺操场，体育设备的更新，一方面加强软环境的布置，建起了名人雕塑、教育标语宣传牌、广播站。现在，无论走到哪里，触目所见的都是人性化的校容校貌，校园内布局精巧，装饰雅致

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找