# 事业单位财政财务管理模式优化

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-06-08

*>摘要：财政改革是推动我国社会发展进步的有效举措，同时也是创新行政事业单位管理模式的重要渠道。在新时期社会主义建设当中，行政事业单位面临的挑战也逐渐增多，加强财政财务管理模式的优化，能够保障资产完整性的同时，防止在单位内部出现腐败问题。在管...*

>摘要：财政改革是推动我国社会发展进步的有效举措，同时也是创新行政事业单位管理模式的重要渠道。在新时期社会主义建设当中，行政事业单位面临的挑战也逐渐增多，加强财政财务管理模式的优化，能够保障资产完整性的同时，防止在单位内部出现腐败问题。在管理模式的优化中，应该以内部控制理论为依据，结合行政事业单位的实际工作情况，满足其新时期工作开展的要求。本文将对行政事业单位财政财务管理模式优化的意义进行分析，并深入研究工作开展中遇到的问题，探索内控视角下管理模式优化的策略。

>关键词：内控视角；行政事业单位；财政财务管理；模式优化

行政事业单位的服务质量，与人民群众的利益密切相关，在当前社会发展新形势下，行政事业单位应该加强管理模式的改革，满足时代发展要求。市场经济体制改革工作的有效推进，为行政事业单位财政财务管理模式的改革与创新奠定了基础，促进自身管理水平的不断提升。但是，在当前财政财务管理中依旧存在诸多问题，比如对内控工作缺乏重视、内控制度不完善和岗位职责不明确等等，严重降低了工作开展的效率。因此，行政事业单位应该对工作开展中遇到的问题进行总结与分析，实事求是制定针对性解决方案，满足日常工作开展要求，逐步促进公共服务效率的提升。通过优化财政财务管理机制、业务和组织，为管理模式的优化注入新的活力，顺应财政改革的潮流。

>

一、行政事业单位财政财务管理模式优化的意义

首先，能够对行政管理成本进行有效控制。较高的行政管理成本，会造成严重的资源浪费问题。通过对财政财务管理模式进行优化，能够有效保障其履行各项职能，实现工作开支的节约。其次，能够保障国有资产的完整性。制约机制的建立，能够防止国有资产的损失。管理机制的不断优化，是提升资产透明性的主要措施，同时避免了低价交易和铺张浪费等问题的出现。再其次，能够促进公共服务效率的提升。人民群众的自身利益与行政事业单位的服务质量密切相关，通过财政财务管理模式的优化，能够简化办事流程，增强内部控制的有效性，促进运行效率的提升。最后，能够防止贪污腐败问题。监督检查力度的增强，能够保障工作人员的遵纪守法，防止贪污腐败问题的出现。同时，对于制度中的漏洞进行及时弥补，实现内控体系的逐渐完善。

>

二、行政事业单位财政财务管理存在的问题

（一）管理意识淡薄

在实际工作开展中，很多财务管理人员对财务管理的概念及意义缺乏认知，不能够有效运用专业知识与技能解决实际问题，导致管理工作效率低下。领导人员没有起到良好的带头作用，忽视财务管理工作流程、业务体系的优化，导致行政事业单位财务管理计划的部署存在诸多不合理之处。管理人员与领导人员管理意识的淡薄，会导致财政财务管理工作流于形式。很多管理人员的管理理念较为陈旧，受到计划经济体制的影响，也会导致管理模式的创新与改革存在较大阻碍。

（二）管理人员素质有待提升

财务管理人员的个人素质，会决定管理工作的质量与效率，但是在行政事业单位当中，依旧存在财务管理人员素质不高的问题，在专业知识与技能方面较为匮乏。这种现象会导致财务管理中错误增加，行政事业单位的资金安全受到一定程度的威胁。管理人员没有主动学习先进的专业知识与管理技能，导致不能顺应时代发展潮流，在实际工作中出现较大的不适应性。行政事业单位也没有对其进行专业培训，导致内部控制效果较差。

（三）内部监管缺失

政府监督与社会监督等，是保障行政事业单位财政财务管理工作规范化开展的基础，有利于提升工作的公开性与透明性，在一定程度上避免了贪污腐败问题的产生。但是，由于内部监管力度的不足，会导致各项制度的执行遇到较大阻碍。审计监督部门的缺失，导致工作中出现中饱私囊等问题，行政事业单位的资金安全存在较大风险。

>

三、内控视角下的行政事业单位财政财务管理模式优化策略

（一）优化管理机制

管理机制的优化，是保障财政财务管理工作顺利开展的基础，为此应该促进内控评价制度的建立，根据实际工作的开展情况对评价标准加以明确，实现内部评价指标的量化处理。这种方式有利于及时发现工作中的问题，采取针对性管理措施。对资金支出与审批制度进行不断优化，防止资金支出环节存在较大的安全风险。加快内部与外部审计监督体系的构建，严格落实相关制度中的规定，加强各部门之间的有效交流与沟通，提升行政事业单位的整体工作效率。应该响应国家的号召，促进反腐倡廉机制的建立，对于贪污腐败行为进行严厉打击，在提高财务管理水平的同时，能够确保资金的安全性。监督检查制度应该针对财政财务管理的全过程，确保考核问责工作的有效落实，并在内控整体效果评价中纳入考核结果，满足管理工作的新要求。为了确保评价内部控制的合理性，需要结合专家认证和自我评价等多种评价方式，凸显评价结果的有效价值。借助于先进的信息化技术，实现监督检查制度的不断优化。比如在实际工作中可以运用大数据技术和云计算技术等，满足行政事业单位财政财务管理的信息化建设需求。在智能化预算管理系统中纳入单位资产与债务，实现财务工作的动态化管理。分类管理体系的构建，应该以费用性支出和资本性支出为基础，在硬性指标分类中纳入资产存量管理。

（二）优化业务体系

财务预算是行政事业单位财务管理的核心，其业务内容包括了非税收入管理、绩效管理、预算编审、债务管理、预算执行和资产管理等。在行政事业单位的业务体系当中，各项业务内容之间存在密切联系，通过对整个体系进行不断优化，能够切实提升公共服务效率与质量。为了提升预算编审工作的实效性，应该以财务管理绩效目标为基础，并充分结合资产科目预算和采购预算编制等。结转资金与预算编审工作之间的合理过渡，需要以预算执行业务为前提，对于相关事项分类进行优化处理，确保采购工作在内部预算批复完成后进行。为了有效提升资产管理的质量，满足行政事业单位的日常工作开展需求，需要促进资产取得与资产处置意识的增强。领导人员应该对业务流程进行优化，确保各个业务之间衔接的流畅性。通过财务风险评估机制的建立，对业务体系中存在的风险隐患进行处理，避免财务风险对行政事业单位的负面影响。

（三）优化组织形式

财政财务管理体系的优化，是行政事业单位组织形式优化的核心内容。为了分离管理行政事业单位的事权与财权，应该确保财务管理与财政预算管理的相对独立性。在行政事业单位财政财务管理当中，财务管理归口部门设计的缺失与财政预算管理协调性的不足，是其中存在的主要问题。为此，应该在财务归口部门设计和财政预算管理中遵循一体化的构建原则，实现具体业务与财政预算管理业务的良好对接。以财政部门预算编制的相关规定为基础，确保内部预算编制工作的顺利开展，在行政事业单位的预算执行前，应该确保得到财政部门的批复。资产管理和收支管理也是行政事业单位的主要工作内容，资产管理与收支管理的优化，需要在内控系统中纳入绩效评价管理，促进财政财务管理模式优化效果的增强。比如在购买资产的过程中，就应该建立以财务部门、主管部门、单位和负责人为枢纽的组织体系，实现资产管理的动态化，统筹安排行政事业单位的财政资金。

（四）提升财务管理人员综合素养

财务管理人员的基本素质，是关系到管理工作效率的直接因素。不仅需要使其掌握丰富的财务管理专业知识，而且要增强其责任意识，保障内控制度执行的顺畅性。由专业人才单位财务管理的相关职位，确保酬劳与薪资的合理性，增强其工作积极性与主动性。行政事业单位应该设置专项资金，用于管理人员的培训工作，促进其职业精神的树立。与此同时，应该建立完善的奖惩机制，对于财务管理中的违法违规行为进行严厉打击，杜绝贪污腐败问题的出现。对工作中表现优异的管理人员进行精神与物质奖励，增强其工作的热情，为其他人员树立良好的榜样，确保其内控职责的履行。

>

四、结语

为了促进公共服务效率的提升，防止出现贪污腐败问题，应该对行政事业单位的财政财务管理模式进行不断优化。针对其中存在的管理意识淡薄、工作人员素质不高和管理机制缺失等问题，应该从组织形式、业务体系和管理机制、人员素质四个角度入手，满足行政事业单位的工作需求。

>参考文献

［1］潘燕.内控视角下的行政事业单位财政财务管理模式优化［J］.财经界,2024

（1）.

［2］江淑霞.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析［J］.中国乡镇企业会计,2024

（8）.

［3］唐大鹏,孙晓靓,王璐璐.内控视角下行政事业单位财政财务管理模式优化探析［J］.财务与会计,2024

（2）.

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找