# 村级集体经济观摩项目运行情况的调查报告

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-08-07

*按照县委、县政府要求，我们于2月2日-2月5日，对去年各乡镇参加县“4+1”观摩的村级集体经济观摩项目运行情况进行了调查，总体上说，全县村级集体经济发展较快，90%的村集体经济收入实现零的突破。这主要因为各乡镇主要领导高度重视，发展思路进一...*

按照县委、县政府要求，我们于2月2日-2月5日，对去年各乡镇参加县“4+1”观摩的村级集体经济观摩项目运行情况进行了调查，总体上说，全县村级集体经济发展较快，90%的村集体经济收入实现零的突破。这主要因为各乡镇主要领导高度重视，发展思路进一步明晰，村居班子战斗力得到了增强，党群关

系也明显改善。通过调查，我们也发现，观摩的在项目建设与发展中，还存在一些亟待研究和解决的问题。调查的主要情况与建议如下：

去年以来，我县紧紧围绕“跻身苏北第一方阵，加快建设全面小康”的总体目标，以“4+1”工程建设为主线，以发展村级集体经济增收项目作为推动村级集体经济的助推器、加油器，不断探索村级集体经济发展的新路子，引导全县村居成立专业公司，实现村级集体资源资产化、资产资本化、资本股份化，有力地促进了全县村级集体经济的有序、规范和快速发展。

据农经年报统计，截至底，全县村级集体经济总收入3849万元，其中经营收入393万元，发包及上交收入1426万元，投资收益71万元，其他收入

1959万元。全县246个村居中，集体经济零收入的村仅有27个、0-5万元收入的村79个，5-10万元的村95个，10-20万元的村34个，20-50万元的村7个，50万元以上收入的村4个。全县有70个村居成立农、工、商等性质的专业公司。去年，全县各乡镇参与

“4+1”工程建设观摩项目34个，其中有30个项目生产经营情况良好，有4个项目未经营，分别是八集乡标准化厂房、三庄乡标准化厂房、高渡镇标准化厂房、王集标准化厂房。

无论从村集体经济总收入，还是从村级集体经济增收的项目情况看，全县村级集体经济得到了长足的发展，形成了我县拓展集体经济发展三个新模式。

一是利用省脱贫奖补资金，发展村级集体经济收入项目，已成为增加村集体经济的增长极。近年来，我县各乡镇利用脱贫资金在乡镇工业集中区建标准化厂房，或在县乡主要道路两旁发展高效设施农业，所建资产归村居集体所有，让贫困户到工业集中区就业，或承包高效农业设施从事种植，发包收入的80%归贫困户集体所有，20%的收入归村集体，用于村集体组织的正常运转以及村级公益事业的建设。

二是成立农、工、商等专业公司，促进村级集体经济规范发展，已成为村集体经济发展的大趋势。村集体成立公司，或村级集体与有实力的老板共同成立公司（村级集体占大股），把村集体的资产、资源、资金归并到公司进行市场化运作，实现资源资产化、资产资本化、资本股份化。如临河镇小店村成立腾讯商贸公司，村集体实现年收入20余万元。

三是发展“房东”经济，杜绝集体经营，已成为村集体经济发展的新乐章。实行村集体的资产和资源实行对外租赁，变过去村集体直接参与经营为间接经营，杜绝集体经营，把村集体收入的风险降为零，确保村级集体的资产资源保值增值。如众兴镇姚圩村，新建康居示范点，出租门面房每年取得稳定的村集体收入。

我县村级集体经济发展工作虽然取得一些成绩，但也存在一些问题，主要的有：

一是少数村个别乡镇重视不够。个别乡村干部，片面认为在当前市场经济背景下，发展村集体经济无关紧要的，不合时宜的。更有的把发展集体经济与搞集体经营概念等同，认为搞集体经济是不能搞，也搞不好。有的对发展村集体经济无从下手，无思路，无办法，无实力，村支“两委”成了“维持会”。

二是项目档次低，投入少。无论是标准化产房，还是高效设施农业，上规模、上档次的少，不能形成村集体持续增收的主渠道。有的项目仅仅依靠上级扶持，个人资金和引进外资投入少。

三是农民组织化程度低。一方面，农户与农业产业化龙头企业的利益联结不紧密，“公司+农户”的生产模式推广不够。另一方面，农民专业合作社等新型合作经济组织的发展还处在起步阶段，组织化程度偏低，从事农业产业化的人数偏少。

四是工农业附加值低。有的项目仅仅是一些“三来一加”项目，加工粗放，经济效益低下。有的农业项目只是简单种植，农业加工项目还停留在“谷变米，麦变面”的初级加工段，产业链短，产品附加值低。

“4+1”工程建设，是县委县政府推动镇村经济发展的主要抓手，是实现强镇壮村富民战略的有效途径，而村居集体经济发展是“4+1”工程的重要内容之一。此项工作，去年是我县实施战略的第一年，在村级集体经济观摩项目的建设和考核上，需要不断完善。在今后的工作中，不仅要从宏观上认真加强指导，在具体的工作中应着重做好以下三个方面的工作：

一是制定鼓励扶持政策。建议县政府制定下发促进村级集体经济发展的实施意见，把发展村集体经济收入项目纳入县百项重点工程督查考核，赢得乡镇领导对发展村级集体经济工作的重视和支持。

二是强化工作监督体系。建议县成立村居集体经济发展督查指导办公室。组织专门办事人员，负责政策拟定，工作计划实施，工作督查指导，以及目标考核等内容。

三是完善工作考核体系。建议在考核时重点抓住“三看”。村级发展项目必须是当年新增项目。一要看合同，还要对经营项目进行跟踪督查；二要看村级集体账目，看协议，看实际进账数；三要看项目效益。要对村级的财务报表进行分析，确保工程建设的顺利推进。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找