# 2024年施工管理工作报告(9篇)

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2024-07-14

*“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范...*

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**施工管理工作报告篇一**

翻身河闸建成于1983年，位于滨海县滨海港镇六合村黄庄附近、翻身河与海堤交汇处，东临黄海约20xxm。工程具有挡潮、排涝、蓄淡、通航等功能。全闸共11孔，其中10孔为排水孔，北侧边孔为通航孔，每孔净宽4米，均为平面钢闸门（通航孔设上、下扉直升钢闸门），采用卷扬式启闭机控制。该闸经过23年运行，虽经多次局部维修加固，仍存在不少影响运行安全的问题。本次加固工程金属结构部分的施工项目为12扇钢闸门的制造及防腐，以及与上述项目有关的运输、安装、储存、重新整理、质量检查、验收，直至工程竣工移交前的维护和服务等全部工作。本工程合计有1个分部工程，12个单元工程。

翻身河闸加固工程金属结构制作工程项目于20xx年11月发布招标公告后，我公司即购买了该项目招标文件。按招标文件的要求，我们认真研究了招标文件的内容，本着经济、合理的原则编制了投标文件。20xx年12月5日9时在盐城市建设工程交易中心开标。经过评标，我公司以829406。00元的报价中标。20xx年12月8日，收到中标通知书，20xx年12月10日，我公司与盐城市海堤达标工程建设处签订了“滨海县翻身河闸除险加固工程钢闸门制作合同书”。

3。1施工总布置

本金属结构工程包括钢闸门厂内制作和防腐两步进行施工作业。

厂内制作分排水孔、通航孔上扉门和通航孔下扉门两个产品类型进行生产加工。闸门门叶构件在钣焊车间加工制作后，在专用组装平台上组装焊接，厂内加工共使用了三块拼装平台（总面积160㎡）进行闸门加工制作。

闸门厂内防腐专门搭设了三座临时作业工棚，所有金属构件均在工棚内进行施工作业，以达到环境保护和冬季防冻的效果。

3。2施工进度

按招标文件及业主的要求，本工程应于20xx年5月20日完成全部施工项目。为保证工期，我公司在中标签约后立即进行施工准备，在监理人20xx年1月10日下达开工令后，立即组织充足的人员设备投入生产。

钢闸门制作、防腐在监理工程师全程监控下进行施工，厂内制作完成后经业主组织有关单位到我公司检查验收并经市水利工程质量监督站检验合格后，根据业主和监理人批准的计划进度进行防腐。20xx年1月28日完成第一扇闸门的制作、防腐；20xx年4月份按计划工期又完成4扇排水孔闸门制作、防腐；20xx年5月12日按业主要求完成其余全部钢闸门制作、防腐，提前8天完工。

本工程得以按时完成施工任务，主要得益于以下几个方面的原因：

3。2。1施工条件优越

本工程有海堤达标工程建设处、监理部及市水建项目部的支持和配合，为工程的顺利实施创造了良好的外部环境和优越的施工条件。

3。2。2组织管理严密

本公司将本工程列为头等大事，成立了专门的项目经理部，从施工组织机构到各项管理程序和有关规章制度等，全部生产经营的重心

全部集中在本工程项目上，全方位保证工程的顺利实施。本公司的各项工作都围绕本工程开展，全面动员，全力以赴，从组织机构和生产管理方面进行严格控制，为本工程提前保质完成工程任务提供了可靠的保证。

3。2。3人力资源充足

本公司抽调了优秀的工程技术人员、技术工人和足够的劳动力投入本工程，其中包括生产管理、技术、计划、工艺工装、质检、计量、防腐、安全等专业技术人员和有多年实践经验的冷作工、电焊工、放样工、起重工、机工、钳工、矫形工以及车、刨、铣、镗、磨等机械切削工，并配套必需的辅助工，保证施工人员满足工程的需要。

3。2。4设备配备齐全

本公司为在计划工期内完成各阶段的制造任务而配备了足够的冷作、钣焊、检验、金加工以及起重运输机械和设备。为提前完工，除原计划投入的生产设备和设施外，本公司又添置了2台co2焊机、1台自动埋弧焊机和1块闸门组装平台，并增设了2座防腐保温棚及暖风机、保温灯具等，足以满足工程的需要。

3。3完成的主要工程量

本工程在计划工期内完成各时段钢闸门的厂内制作和防腐后，用汽车将钢闸门运送到工地交付现场安装和调试。厂内制作按各种构件、各类工种、各个时段的工序流程进行计划安排，围绕金加工、冷作、电焊、防腐等工作内容进行生产调度。本工程在项目经理的主持下，由生产计划部门编制工作计划，科学合理地进行生产调度，杜绝了因人员、设备或作业场所的安排失误造成工期和劳力的浪费。技术

管理部门负责工程的全部技术工作，包括施工图纸、加工图纸、技术文件、行业标准、工厂标准、施工规范等涉及到本工程的各项具体技术文件的下达和实施。工艺设计部门在工程开工前及时完成了生产加工制造工艺文件的设计和工艺卡的编制，并在生产制造过程中严格监督制造工艺的执行情况，提出改进措施。质量检测部门以执行公司质量体系为宗旨，在工程中直接对项目经理负责，不受其它职能部门和车间、工种队的干扰，实现全面、全过程的质量监控，对产品制造过程中的各项技术指标、各道工序、各个环节和各类构件进行严格的把关，保证钢结构的制造质量。各车间、各工种队、各工序，包括各项作业，均在本工程生产过程中按照科学布置、合理安排、计划管理的原则进行落实。安全生产、财务管理、后勤管理及计划、统计、计量、仓储等各有关的管理部门在本工程生产过程中发挥了各自的职能作用，有效地保证了产品质量，保证工程得以顺利完工。

技术水平的高低是关系到能否很好地承担工程业务、能否按时完成工程进度计划、能否保证产品质量的关键。本公司投入的技术人员、技术工人和生产加工设备足以保证计划工期的实施，同时，在钢结构制造技术方面，根据该工程施工要求和现场加固改造的特点，采用了先进的制造、安装工艺，采取批量下料、流水作业的生产流程，加快设备、工装的周转利用率，有效地缩短了工期，提高了制造质量。

为解决冬季施工对防腐质量的影响，我们对防腐施工采取了必要的防冻措施，增设了2座保温棚，采用暖风机和灯泡在棚内增温，从而保证了闸门制作防腐工作的连续性，保证了工程进度。

质量管理是闸门制作、防腐的关键。在闸门制作过程中，我公司能严格执行质量管理制度，认真制订和执行工艺方案，严格按图施工，认真执行各项规范和有关标准，对每个构件、每道工序认真进行检测，及时纠正各种偏差，确保施工规范化、标准化，切实有效地保证了工程的整体质量。

**施工管理工作报告篇二**

当前xx学院对学生安全管理上有不俗的表现，但是也存在一些问题和困难，分析其原因后应采取整改措施，真正解决大学生安全管理问题。

学生安全管理存在的问题主要分为校内和校外。在学校内，学习、生活和休息的重要场所学生公寓，是大学生思想、道德、习惯等综合素质培养的第二课堂，学生公寓安全问题自然成为大学生、学生家长以及社会关注的热点和焦点。在校外，平时的交通、娱乐及其他社会活动难免也会产生安全隐患。

而这些问题产生的原因有以下几条：

大学生安全素质的缺失主要表现为：安全意识淡薄;危机应对技能欠缺;危机应对心理失衡。因此，一旦遇到危机情景就不能正确应对，进行紧急避险，从而酿成安全问题。

党和政府对学校和学生安全非常重视，先后出台了许多文件和规定。但是，目前真正把学生安全素质教育和培养列入教学计划的大学寥寥无几。很多大学则认为，高等教育主要目标是学生专业技能的培养，无暇顾及学生安全素质的培养，更不可能列入教学计划补上这一课，这必然造成大学生安全素质的缺失。

近来，大学生安全事件主要发生在下列情形中：宿舍火灾、食物中毒、校园暴力、校外租房、下河游泳、心理障碍、进入网吧娱乐场所、外出游玩聚会、谋职就业等。为什么这些情形容易引发大学生安全事件?一个很重要的原因是大学注重制度管理学生，靠学生自觉遵守纪律，自我管理。每一所高校的管理制度很多，也许很全面，但一个根本缺陷是忽视了对学生安全素质的培养，缺乏有效的学生安全危机监控机制。一旦学生对安全问题认识出现偏差，忽视学校的管理制度，变得不自觉了，其行为就失去了约束，学校的安全管理制度就失去了作用。再加上近来高校扩招，在校生人数成倍增长，学生素质参差不齐，学习动机和目标不明确，素质较差的学生比例增多，大学生安全问题增多就成为必然结果。

“教育是一种产业”的观念，在社会中成为一种共识，围绕大学生这个消费群体提供的各种服务业兴旺发达。像餐馆、网吧、出租屋、娱乐场所、休闲中心、发廊等在校园周边雨后春笋般钻出来了。这些场所绝大数是个体经营，条件简陋，安全隐患较多，属治安管理的“盲区”，是大学生安全事件的重灾区。社会上一些不法分子利用大学生单纯、社会经验不足的缺陷，在交友、勤工俭学、谋职就业等方面，设计种种“陷阱”让大学生上当受骗，由此引发的大学生安全事件逐攀升。

根据这些问题，学校及学院应积极采取以下对策：

从认识角度来说，安全危机来源于我们对事件或事态的认识和界定。换言之，安全危机包含了认知解读因素，影响安全认知的因素包括内在因素和外在因素两个方面。内在因素包括人的认知结构、以往经验和自身敏感性等。而当代大学生缺乏的就是对安全危机的认知太少，经验不足，敏感性不够，这就需要学校加强对大学生安全危机的教育和培训。可以借鉴国外的做法，设置专门的安全危机教育课程，将安全危机(包括心理健康教育)规范化、制度化，聘请专家针对可能发生或现实的安全危机做专题讲座，提高学生对安全危机的敏感度，完善学生的心理防卫机制，提高学生面对危机的承受能力。外在因素是周围人们的观点、媒体大众的态度以及自身与危机相关的程度等。因此，应建立全社会高度重视安全危机的文化。

学校安全危机管理和控制不仅仅是校领导的事，它是关系到学校的稳定、学校的声誉、学校在社会中的影响的大事。要充分认识到建立完善的学校安全危机管理防控机制的重要性。安全危机管理和控制的最有效的方法就是预防。学校应建立制度化的、开放式的、全员参与的安全危机管理防控机制，充分发挥每一个人的主动性、积极性，发挥其在安全危机预防中的主体性、能动性，对已经发生的安全危机进行总结，分析得失，思考并拟定可能的改进措施，建立安全危机管理信息资料库。要组建一个具有安全危机知识的危机服务机构，建立由辅导员、班主任、授课老师、学生干部和后勤服务人员组成的安全危机预警系统，定期开展对话、沟通与协调，有效预防安全危机，并制定周密的安全危机防控预案。

大学校园周边环境的复杂性、危害性，学校和学生感同身受。因此，校园周边环境的综合治理，需要政府亲自抓，公安、工商、城管、文化等部门和学校共同协作，组建专门队伍，开展经常性检查，排查各种不安全因素，打击各种违法犯罪行为，建立综合治理的长效机制，为高校的发展和大学生的学习、生活构建一个安全、健康、和谐的校园周边环境。

而具体针对于我们的学生公寓，也可以采取一些具体措施：

大学生公寓的管理，无论采用何种模式，都应成立大学生公寓管理委员会，其成员由由学校领导、职能部门领导、公寓管理领导或物业公司领导、学生代表等组织，以加强对大学生公寓管理的组织和领导。各成员间既分工又协作，充分发挥各方面的积极作用，从宏观上加强对学生公寓管理进行指导和监督。加强学生公寓的党建工作，成立学生公寓党支部，在学生公寓内弘扬正气，充分发挥党员的先锋模范作用。同时在学生公寓内积极组建学生自我管理队伍，充分发挥大学生特别是学生干部在自我管理中的作用，让学生在管理中学习，在管理中锻炼自己的才能，随时督促学生公寓各方面的工作，对改善学生公寓的生活、学习环境，提高学生公寓的管理水平具有十分重要的作用。

学生公寓安全问题，大部分是大学生防范意识差导致的，而且绝大部分安全事故是可以避免的，因此，学校加强对大学生进行安全与法制的教育就显得十分的必要和重要。学校可以在节假前、新生入学时、毕业生离校前对学生进行安全法规教育，学习有关法律法规、校纪校规，并通过校园广播、网络、宣传栏、板报、横幅、演讲比赛和知识竞赛以及发放《大学生安全教育指南》、开设安全法制课、安全法制讲座，组织收看国内外发生的安全事故的影视片等多种途径和形式，开展丰富多彩的安全法制教育，使大学生养成一个时时讲安全、事事想安全、处处有防范的安全习惯。同时开展一些防火灭火、自救逃生等突发事件时的应急演练，提高大学生在遇到危害时自防自救的能力和水平。

现在大学生是交费住宿，大学生对公寓的管理要求相对较高。作为学校公寓管理单位应不断加强对管理人员的培训，提高管理人员的素质，实行分层分区管理，强化责任意识，突出服务理念，在管理中服务，在服务中渗透管理，并与学生建立良好的互动关系，在服务中提高管理效率。也就是说公寓管理人员不仅要看好公寓门、搞好公寓环境卫生，还要为学生提供各种优质服务，做到对学生公寓内的各种人员和情况要及时及掌握，随时发现可疑迹象或问题，及时采取有效措施予以妥善处置，坚决遏制危及大学生生命财产安全的事件发生，为大学生的健康成长提供良好的服务。

**施工管理工作报告篇三**

本工程属于二类办公建筑，建筑面积为1570.1㎡，抗震设防为8度，设计使用年限为50年，结构安全等级为二级，防火分类等级为二类，等级二级，建筑主体高度为13.2m，建筑层数为三层;(相当于四层，有一个带老虎窗的屋面结构层)

1、前期准备工作

咱们工程从3月7日技术交底后，3月8日至3月10日进行前期的各项准备工作，编制施工组织设计，组织各工种作业人员，对周围的材料进行详细的考察工作，确定商品混凝土供应单位及进行试验的检验单位。同时与水电单位联系完成通电通水工作，前期施工手续包括开工报告、安全协议、施工合同都是由公司办理;到现在还没有到位;

2、现场布置工作

3月11日正式进入施工现场，11日到15日根据实际情况进行现场设置围挡，要求围挡高为1.8m，实行全封闭管理，在此期间由于施工现场局限性，我们占用了车站汽车棚，经请示领导后，给车站临时搭建了一个汽车棚;另外，考虑到土方的堆放地方紧张，经与车站协商同意在原方案上向后扩展2米，满足了施工要求。

3、设备、人员投入情况

截止目前配备人员37人，其中水暖工2人;电工2人;木工8人;钢筋工10人;混凝土工12人;瓦工3人，投入各种机械设备9套。

4、施工情况

(1)探沟作业工程

3月16日至3月20日经过放线后，在设备单位的监督下进行深度为1.5m的探沟开挖和移放。保证了设备的良好运行和工程的顺利进展。

(2)拆除工程

拆除25m\*15.5m的原有候车室，在此期间，由于是人工拆除，作业安全隐患极大，所以要求搭设脚手架和安全防护网进行拆除;另外在拆除原候车室地下建筑物过程中，人工拆除难度大，工程进展缓慢，及时我们了采用机械拆除;

(3)基槽开挖

3月20日至3月27日经过放线，进行基槽开挖，在保证安全的前提下我们采用了机械挖槽，同时经过钎探，在29日顺利通过由设计部门组织的验槽

(4)停工阶段

由于基础放角位置不够，在29日设计部门现场查看后需作出变更设计处理，致使不能施工，处于待工状态,在工期上未能达到预期目标。

(5)复工阶段

4月13日复工，进行基础施工，在此过程中发现原挖土方系回填土并且属于胶泥粘土，不够作为三七灰土使用，新购土方当地无法购置，经与设计部门蔺公联系，由三七灰土改为白灰：石屑：细砂3:4:3比例的砂石级配进行地基处理，并做标准落入度试验;

(6)基础工程

4月15日进行砂石级配地基处理施工，结合施工工期紧，拌灰量大，质量要求高的特点，项目部全力以赴，严密组织，科学施工，要完成300多方的砂石级配夯实任务，必须把关键工序合理调整编排，实行无间隙流水式施工，环环相扣，确保如期完成施工任务。

**施工管理工作报告篇四**

移动公司渠道经理工作总结为大家整理移动公司渠道经理工作一年的工作总结，整理个人在工作岗位上个人的表情情况，工作能力并提出下一年的工作计划，下面是这篇移动公司渠道经理工作总结

自担任渠道经理以来，主要开展了三方面的工作：一是多措并举，抓好代理商培训。先后通过专业知识讲座、定期走访、发放宣传资料等形式，培训代理商xx人次，进一步提高了代理商经营管理理论及实务水平，激发代理商合作热情，使我公司与与代理商形成强大的合作联盟。二是严谨细致，认真搞好资料录入。对代理商的相关情况、有关数据、经营各类等资料，及时、准确地登记在案，并认真录入电脑，实现了“零失误”、“零差错”。三是严格程序，规范搞好协议签署。严格按照公司的制度规定、营销计划，做到准确无误、高效快捷，确保了公司利益不受损失。四是高标准完成了营业员、营销经理、综合秘书、vip客户经理等岗位的任务目标

渠道经理作为公司巩固市场的先锋，是公司形象的重要代表。在工作中积累了一定的经验。首先，必须具有宽阔的知识面。培训代理商，除了必要的基础知识外，还熟悉掌握了市场营销学知、通信产品基础、管理基础、移动产品销售流程、客户服务等知识。其次，必须具有良好的服务态度。渠道经理不仅是公司的代表，也是代理商的顾问。工作中，我树立了“待人如己”的思想，想代理商之所想，急代理商之所急，立足“沟通从心开始”手牵手为代理商搞好服务。第三，必须程度的了解代理商的需求。第四，必须当好代理商的“智囊团”。

自20xx年x月到公司工作以来，坚持以公司发展为己任，服从组织，服从领导，服从大局，模范遵守公司的各项规章制度，工作态度端正，有很强的责任心和工作能力；工作中勤于思考，好钻研、虚心向领导和同事请教，善于发现问题、分析问题、解决问题；始终严格要求自己，勤奋好学，刻苦钻研业务；能够吃苦耐劳，爱岗敬业，团结同事，视工作如生命，视代理商为上帝，受到领导和同事的一致好评

经过20xx年的工作，我具备了以下七个方面的能力：

1、具有较强的沟通和培训能力。经过我培训的代理商在销售公司产品上表现出较强的营销能力。签署的各个协调没有出现任务的失误，没有损害公司的形象，更没使公司利益受到损失。

2、具有熟悉各项移动业务的能力。几年的工作经历，使我对移动的业务知识，特别是营销、培训方面的业务知识有了比较全面的了解。

3、具有较强的处理问题能力和沟通能力。

4、具有较强的业务发展能力和对市场敏锐的洞察力。

5、具有较强的亲和力。

6、具有较强的责任感、进取心和丰富的工作经验，并能够承受较强的工作压力

7、具有较强服从意识、应变能力、团队精神和协作能力。

按照公司工作规划，结合本职岗位，制定了今后的工作计划：目前，文山移动随着市场的逐步发展，已经从以前的产品从导入阶段逐步进入了成熟、发展、提高阶段，而要完成这个阶段的任务，首先应该从提高代理商营销能力和本领入手，从而使公司不断增加效益、做大做强。

1、制定短期、中期培训规划，明确培训年度目标、任务和措施，并细化到季度和月份。

2、创新培训工作机制。主要包括：

①针对不同的代理商，制定不同的培训措施，增加针对性；

②培训重心下移，深入到乡镇开展现场培训；

③应急培训，根据公司新推业务，随时抓好代理商的培训，确保新业务、新产品能及时传递到基层；

④常态培训，确保代理商能够始终保持较强的营销能力。

3、加强与营销、前台等各个部门的联系合作，及时掌握了解市场动态，捕捉各方面信息，为培训工作奠定基础。

4、拓宽培训内容、领域。主要是突出公司形象、公司文化、公司发展战略及公司经典的营销案例、代理商的素质等几个方面，从而使公司与代理商建立起信任，树立起信心，形成水乳交融、鱼水般的合作关系。

5、认真搞好资料录入，建好“代理商档案”。

6、严格按照程序，规范、高效、准确地抓好协议签署，为公司业务壮大、效益提升夯实基础。

**施工管理工作报告篇五**

档案是“留史存真”的载体、再现历史的文献，也是信息的载体。经济越发展，社会越进步，人们对档案信息的需求就越大，要求也越高。加入wto后，我国中央银行的档案管理工作面临着继承和发展创新的问题。当前中央银行的档案管理存在着为自身服务多、开发利用不够、主动服务少等局限性，因为中央银行的监管对象是金融机构，服务对象也是金融机构和公众，其发展方向就是要面向金融机构和公众，加强档案信息资源的开发利用。

近来人民银行的档案管理工作进步很大，已达到省特级的标准。随着人民银行职能的不断演变，现行档案管理存在三大缺陷：

一是仅为自身服务。中央银行的职能包括执行货币政策、金融监管和金融服务，其各项工作的对象是各类银行和信用社，服务的对象则包括所有的客户，所以档案管理也必须与工作和服务的对象挂钩，不能只局限于本单位，要面向所有金融机构和广大公众。因此人民银行的档案管理必须要体现其个性化特点，改变只为自身服务的局限性。

二是开发利用不够。只是对原始文件进行分类、整理、装订和入库保管，有针对性地进行开发利用少，档案编研侧重于编史修志，相对而言，在直接为经济建设和金融监管服务方面则显得比较滞后。编研材料太少，也没有根据工作发展增加编研材料，如高级管理人员任职资格审查的资料、一定时期的金融运行情况分析、金融机构有关收费的规定等。

三是主动服务少。当前人民银行主动为金融机构和客户提供服务的内容太少，除了定期向金融机构发布金融运行情况分析和每次利率调整对外发布外，只是根据金融机构需要什么，凭介绍信和领导批示进行被动查询，采取的是“看门守摊，你查我找”的封闭、半封闭的服务方式，对于应该主动为金融机构和客户提供哪些服务不明确，主动服务甚少，系统服务少。为适应形势发展的要求，我们必须正确处理好档案工作的继承与创新发展的关系，努力开发档案信息资源，推进档案工作创新服务。

(一)由单一的实体管理转变为实体管理与信息管理并举。人民银行的档案管理是金融监管体系的组成部分之一，是非现场监管的重要内容。档案利用需求有两个层次，除了利用原始的档案资料外，还要求利用档案编研资料。继续做好档案资料的收集、整理、鉴定、保管等工作，在此基础上开发档案信息资源，把档案由实体管理提升到信息管理的高度。

1、完整的档案资料是做好档案信息开发的前提和基础，档案信息开发可以促进档案资料整理的规范化和深入细致。例如将统计部门提供的各类数据进行汇编，形成各种《数据汇编》，并与历史上的同期进行比较，写出分析材料，供领导和有关职能部门参考;又如将利率变动与利率管理方面的文件、将对金融机构高级管理人员任职资格审查和金融机构准入与搬迁批复的文件汇总成《文件汇编》等，这些经过加工的档案产品具有系统性、实用性，成为指导工作开展的重要依据，减少了利用档案过程中的盲目性。同时在对这些档案资料进行加工的过程中可以及时发现哪些数据、文件存在遗失、没有归档、受潮受损等情况，以便及时采取措施进行补救，有效的避免现行档案管理中个别历史文件、资料不齐全而长期无人发现等弊端。

2、人民银行档案编研工作应该做到“四性”。档案编研资料是档案信息的主要载体，因其提供的档案信息内容丰富系统，使用范围广泛，查阅时间节省而越来越受到档案利用者的推崇，因此档案编研工作应向正规化、程序化发展，具体而言就是编研材料必须具有超前性、竞争性、服务性和精品性，这样的档案信息产品才能“适销对路”，才能为经济金融工作提供全方位服务。

——超前性要求档案管理者熟悉国家宏观经济金融政策和经济金融基础理论知识，具有综合分析能力。如根据近来中山市商品房建设的情况、金融机构住房地产等情况，经综合分析写出“供应过剩与需求无法满足”这份编研材料，提出了商品房结构性问题引发的滞销风险将会转嫁到银行身上。这份报告正好是行领导和金融机构所需要的，对商品房开发和信贷风险进行了分析和预测，对抑制商品房的盲目过热开发起到了超前的预警作用。

——竞争性就是人民银行的档案编研工作必须适应经济金融工作的要求，围绕本单位和社会关注的热点、难点问题，紧跟经济金融工作的发展方向，具有使用价值。如档案部门全面收集中山市钱币学会筹建的有关资料和成立的章程、活动内容、学术论文、图片等资料，虽然大部分资料不是文件，但这些资料的归档和整理开发对研究钱币历史、货币现状、钱币市场的发展趋向等具有重要参考价值。

——服务性就是要将复杂的凌乱的资料归类整理，使之具有规律性，便于查找和利用。例如，为加强对我市金融机构的市场准入与退出、金融机构高级管理人员任职资格审查、金融违法违规行为的处罚等有关事项的管理而成立了金融机构管理委员会，不定期召开会议，对金融监管重大事项进行集体领导、集体研究、集体决策，期间形成了大量的签报、背景材料、会议记录和会议纪要、有关决定事项的发文等资料，对这些资料进行整理汇编，形成《人行中山中支金融机构管理委员会》编研材料，便于查找和对类似问题进行对比分析，对金融监管工作的开展具有实质性意义。

——精品性就是编研材料对地方政府、金融机构和本单位领导的决策具有参考价值和借鉴意义，不仅仅从形式上进行简单地分类和整理，必须进行理论上的提炼和升华，有理论指导作用。例如，为强化金融监管、防化金融风险、整顿金融秩序、维护金融安全，促进中山市经济金融健康发展，人民银行积极开展中山金融安全区的.创建工作，制定了《创建中山金融安全区纲要》，定期对辖区银行体系安全度、辖区金融运行环境安全度和辖区金融安全度进行监测评估，将金融机构报送的有关数据、资料整理综合，形成数字汇编、文字编研材料和中山金融安全变化情况图表，对金融监管部门及时掌握辖区金融机构经营状况、风险状况等有重要指导作用。

(二)拓宽服务领域，增加服务的系统性。对人民银行而言，其档案管理除了为本单位服务外，就是要利用与各金融机构的密切关系，加强沟通与联系，了解各单位对档案信息的需求，开发各金融机构需要的信息资料。例如，为使金融机构详尽地掌握借款人资信情况，提高金融系统防范、化解信贷风险的能力，更好地为央行履行货币政策和金融监管职能服务，人民银行开发了银行信贷登记咨询系统，建立了人民银行信贷登记咨询系统中心数据库，通过登记、汇总各金融机构报送的企、事业单位及其他借款人(法人)的信贷业务信息(银行承兑汇票、信用证、保函、担保、授信等业务数据)、借款人大事(欠息、逃废债、经济纠纷和直接融资等信贷数据)，及时、全面掌握借款人的资信情况。金融机构可根据有关规定使用网页浏览器(web)、电话传真等多种方式，向银行信贷登记咨询系统中心数据库查询借款人的资信信息，从而判断该借款人的风险程度。在此基础上，我们还可以进一步开发自然人资信信息，使该信息系统的建设更趋完善。

(三)变被动服务为主动服务，善于把档案信息产品“推”出去。如何把已开发的档案信息向外公开、公布，这也是档案管理的一个重要环节。参照银行信贷登记咨询系统的做法，建立一个金融信息中心，内容包括金融监管情况、银行结构和扩大情况、金融运行情况、高级管理人员任职资格、历利率变动情况、货币政策与信贷政策(包括有关房屋抵押、购车以及其他放贷产品)的、金融机构收费(包括信用卡、零售业务、自动柜员机)标准等，这些信息一方面可以通过办公自动化网络为本单位各项工作提供服务，密件可以通过密码方式管理，另一方面可以酌情对外发布，让金融机构和公众从金融信息中心免费索取，也可以通过电话、传真、电子邮件索取。

(四)加强档案信息开发利用效果的跟踪管理。档案信息开发以后，其利用效果如何，是否收到一定效果，如所获得的社会效益、经济效益与存在问题、用户的新需求等，档案工作者应及时跟踪调查、收集反馈意见，通过汇总分析，有针对性地改善档案信息编研工作，减少无效劳动和盲目性，尽可能地提高档案信息编研工作的质量和针对性，做到有的放矢，更加充分地体现和发挥档案管理工作与档案管理工作者的作用和社会价值。

**施工管理工作报告篇六**

1.1工程位置

广利灌区位于河南省西北部，地理位置在北纬34°52′～35°8′，东径112°40′～113°15′，是河南省重点灌溉工程之一。焦作市广利灌区续建配套与节水改造项目20xx年度工程ⅰ标段工程位于济源市南程村广利灌区的总干渠上。

1.2水文气象

项目所在区域属温带大陆性季风气候区，四季气候分明，多年来均降水量593.5mm，年际变化大，年最大降水量为1094mm，年最小降水量为263mm，两者之比达4.16倍，降水量年内分配不均，66%的降雨集中在汛期。项目区多年平均气温为14.74℃，全年无霜期219天，多年平均蒸发量1775mm，项目区以东北风和西南风为主，多年风速为2.1m/s，最大为19.4m/s。

1.3工程建设内容

主要工程项目和内容包括：渠道土房开挖回填、渠道c20砼现浇、m7.5浆砌石挡墙、m7.5浆砌石基础、人工布防渗层等。

建筑物主要包括土方开挖及回填、m7.5浆砌石石墩、m7.5浆砌石基础、c25钢筋砼现浇、c20砼现浇、钢筋制作与安装等。

金属结构与安装包括启闭机购买及安装、铸铁斗门制作及安装。

管理设施包括四干管理房重建工程。

2.1施工总布置

根据业主提供的前期工作环境和我单位现场察勘的资料，综合施工现场的周边环境进行施工总体布置如下：

2.1.1施工道路

本标段工程位于济源市南程村，临近大路，可直达施工工区。村村通公路和生产路可作为施工进场道路，大部分渠道旁的生产路能作为场内施工道路，有部分渠道需临时占用耕地作为场内施工道路。

2.1.2生活区布置

本标段工程范围村庄密集，职工生活区根据施工进度要求布置在村庄中，租用当地民房。做好民工素质教育，尊重当地民俗，不扰民，密切与驻地的干群关系。

2.1.3辅助系统布置

在村边空地和生产路开阔处布置砂石料场、砼拌和站和水泥仓库，生产用电采用当地网电，另在现场配备1台10kw柴油发电机组以备使用。生产及生活用水采用农用机井、深井水等。

2.2施工实际进度

20xx年11月6日进场做施工准备工作，20xx年11月13日正式开工，20xx年5月停工。

2.3实际完成的主要工程量

本标段完成护砌渠道长度2km，新建斗门2座。安装金属构件2件，重建管理房一座。

3.1施工测量

根据施工设计图纸和业主提交的水准基点、渠道轴线定位点坐标及满足灌溉要求的水位、地面起伏变化情况。利用经纬仪进行中线定位测量、水准仪高程测量，其精度至少应符合等外水准精度要求。测量放线结果报监理工程师复查，经监理工程师同意后开始下一道工序施工。

3.2土方工程

3.2.1新增护砌渠道

护砌渠道堤顶一般高于地面30～40厘米，在清杂除草后，用小型挖掘机单侧取土放至渠道中心，摊铺平整后，在含水率适宜的时机抓紧辗压。辗压一般用轮式拖拉机拖滚碾压，或履带式拖拉机推压(局部夯实用蛙式打夯机夯实)。分层压实至设计渠顶标高，经测量验收，取土样检验。压实程度满足施工规范要求，并报请监理工程师验收合格后，转入开挖工序施工。开挖前先放样，每20米打一个中心桩，以便于施工精度控制。根据测量数据和渠道横断面设计值进行开挖，开挖按照“先中间挖够深，再从口宽处向下削两边”的步骤，边挖削边用土模模具自检，直至土模能拉过，两边略超挖1～2厘米间隙为止。经拉口线用土模具验收合格后进行下道工序施工。

3.2.2维修渠道

清杂后，对坍塌渠段部分进行护砌补修，脱缝部分进行勾缝，重新压顶。外堤顶、坡角缺土方时，进行人工培土夯实，夯实用蛙式打夯机。

3.3渠道砼工程

3.3.1原材料

①水泥：本工程所选用水泥为p.o-42.5。每批次的水泥进场必须有出厂合格证或试验报告单。不合格水泥不得进场，受潮变质水泥严禁使用。

②水：砼拌和所用水必须清洁，不含杂质和泥土。

③粗骨料：选用质地坚硬、级配碎石(5～20mm)，检验含泥量、超逊径、含水率等，碎石中不得含有泥团、风化石等严重影响砼质量的杂质。

④砂料：应选用质地坚硬、级配良好、细度模数在2.4～2.8mm范围内，含泥量小于3%的沁河淘沙。检验含泥量与细度模数砂料中不得含有泥团，一律经过筛后才可使用。

**施工管理工作报告篇七**

我公司组织人员认真学习自查文件，在全面领会掌握自查文件精神的基础上，组织人员按照“市场行为、质量安全、执业人员行为、完税情况、获奖情况、社会贡献、其他”共七个方面26条内容，对我公司近年来的建筑施工管理情况，逐项进行认真自查。在自查工作中，要求参加自查人员，端正工作态度，进行认真细致的全面自查，确保自查工作到位，不走过场。对查出的问题要及时上报公司，采取措施限期整改，使我公司建筑施工管理符合相关政策规定，在社会上树立我公司建筑施工管理品牌。

经过对“市场行为、质量安全、执业人员行为、完税情况、获奖情况、社会贡献、其他”共七个方面26条内容的认真仔细自查，总体情况良好，符合自查文件要求，但是也存在一些不足问题，主要是四方面问题：

一是农民工管理方面第9条“总承包（或专业承包）的项目工地是否配备了专职农民工管理员（民管员）并持证上岗,农民工管理负责人是否持证上岗”，我公司只在20xx年报名，未参加民管员培训考试，因此民管员和农民工管理负责人未做到持证上岗。

二是农民工管理方面第10条“是否及时、准确填报并上传农民工实名信息至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，是否存在因未及时准确上传而被封网的记录”，我公司没上传农民工实名信息等，而且被封网。

三是配合管理方面第20条“每月是否及时、准确上报企业月报”，我公司没有及时、准确上报企业月报。

四是配合管理方面第21条“是否积极配合每月短信互动”，我公司没有积极配合每月短信互动。

针对自查出来存在的四方面问题，我公司积极落实整改措施，确保整改到位。

1、农民工管理方面第9条问题，我公司要在今年报名参加民管员培训考试，要求民管员认真学习、考试合格，切实做到民管员和农民工管理负责人持证上岗。

2、农民工管理方面第10条问题，我公司已指定专人负责上传农民工实名信息等至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，确保不再被封网。

3、配合管理方面第20条问题，我公司已指定专人负责上报企业月报，要求做到及时、准确。

4、配合管理方面第21条问题，我公司已指定专人负责，积极配合每月短信互动。

我公司要以本次自查、整改工作为契机，树立依法依规意识，加强建筑施工各方面管理，提高管理水平，促进各项工作发展，力争取得优异成绩，为城市建设作出更大贡献。

**施工管理工作报告篇八**

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为：xx排渠系4.2公里、xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位。xxxxxx公司经资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

工程施工进度

总工期：20xx.4.16-20xx.6.12

施工准备：20xx.4.16-20xx.4.19

建筑物：20xx.4.24-20xx.6.8

渠道施工：20xx.4.20-20xx.5.25

场地清理、资料整理：20xx.6.9-20xx.6.12

4

4.1测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布设完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

4.3土方工程

4.3.1土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护土层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

4.3.2土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1：5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm，并控制直径土块小于5cm，用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm，土块直径小于8cm。

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%～70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清除干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指ip大于17的粘土与水按1：3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3～5mm，并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具夯实，铺土厚度15～20cm。填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

4.4混凝土工程施工

4.4.1模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差+10mm，与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差+2mm，模板面局部不平整度偏差+2m。施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于2mm。模板拆除时应在混凝土强度达到2.5mpa以上。

4.4.2混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用0.4m3混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在2～3cm，如不符合要求立即调整。

4.4.3混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小0.03～0.05的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。

混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5-xxcm，振捣遍数2-3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式进行。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

4.5浆砌石

4.5.1砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg。外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm，宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4～2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm，砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由试验室检验。

4.5.7浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8浆砌体每天砌筑高度不超过1.2cm，砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜搓，其高度不超过0.5m。

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝沙浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm。

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞坚填实，与周边石靠紧，严禁架空。严紧出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小块石、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求进行基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

4.5.15整个砌石工程严格按sl27-91规范执行。

5.1工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

5.2工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

6.1．安全生产保证体系

6.1.1组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及专职安全员。

安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

6.1.2

思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

6.1.3

控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

现场安全标识设置、管理控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

6.1.4

安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

6.2．文明施工及环境措施

6.2.1

组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

6.2.2

文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

6.2.3

文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好的单位进行表扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

6.2.4

环境保护和卫生

保护环境实现人与自然协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境的材料，对水泥等会产生粉尘污染的材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

7.

工程价款结算与财务管理

7.1

工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

7.2

工程施工财务管理

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

7.2.1

财务收支管理

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡后，按计划安排资金的使用。

7.2.2

工程成本管理

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

7.2.3

财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用的效果。

7.2.4

竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。

**施工管理工作报告篇九**

尊敬的各位领导、专家：

大家好！

首先请允许我代表我们江苏金永建设工程有限公司陈之刚董事长和公司全体同仁对各位领导、专家能够在百忙中抽时间到场参加本次工程验收衷心感谢！下面，我就以本工程施工方项目经理的立场对该工程在施工方面的一系列管理工作向各位领导、专家作以下汇报。

盐城市城南新区伍佑街道农村自来水支管道二标段工程位于盐城市城南新区伍佑街道串场河以东区域，本工程由中机国际工程设计研究院有限责任公司设计，由江苏伟业项目管理有限公司监理，盐城市建信造价工程师事务所跟踪审计，我们江苏金永建设工程有限公司有幸中标承建。工程共涉及伍佑街道串场河以东的黄巷、构港、伍东和集镇四个区域的分部工程，共计埋设各类供水管道8万余米，焊接各类架空钢管20xx余米，砌筑各类阀门井136座，安装制式消火栓30余套，基本覆盖了集镇区域。

1、本工程设计的合同工期为90日历天，针对工期紧、任务重的特点，我公司制定了一系列的赶工政策和措施，将整个工程进行划片分区，针对每一个施工班组的不同情况，结合实际施工环境制定不同的工程施工计划，并按时间节点进行间断性考核，按期完成的予以一定的经济奖励。在施工疲软期，我公司项目部实时进行岗位技能比赛等活动，以调动一线施工人员的积极性。在集镇和伍东区域施工时，考虑到切割破碎的工作量比较大，且大型机械无法进场，为此我项目部采用人海战术，大量投入人力、物力。在施工高峰期，一线施工人员日均达到80余人。此外，我公司还在施工环境上下功夫，在各村（居）领导的协助下提前作好管道工程的政策性和实用性的宣传工作，将在施工中可能发生的矛盾提前解决。在施工过程中遇到个别不理解的群众而导致的矛盾是，我公司施工队不等不靠，立足自身现有条件现场解决，不将矛盾激化，从而在很大程度上也促进了工程的整体施工进度。

1、各分部、单元工程严格按照施工设计图及《给排水管道工程施工及验收规范》相关要求，各工序施工均严格按操作规程施工，质量符合检验评定标准和有关规范标准要求。

施工过程中，严格按设计和规范要求控制各项施工参数，确保工程施工质量。

2、供水管道工程工程：根据有关标准的要求划分为：

①基础开挖；

②管道焊接、铺设；

③土方回填、夯填；

④管道水压试验

⑤管道冲洗、消毒等单元，共5个单元工程。

供水主管道施工，严格按图示尺寸进行，人工进行回填夯实，基面大致平整，开挖时严格按图示尺寸进行，留足相应断面尺寸，管道安装完工后验收合格才进行回填；各工序施工均严格按操作规程施工，质量符合检验评定标准和有关规范标准要求。

质量就是企业的生命、质量就是企业的效益。我公司项目部对工程施工质量目标按照工程合格率100％，整个工程质量达到盐城市水利工程质监站核定的合格标准进行。

1、施工质量管理体系

无论业主、设计、监理还是我们施工单位，均视质量为工程的根本，我公司在该工程中配备了专职施工质量检验员，每个作业组由专人自检，在施工中形成了施工现场自检，下道工序施工前，请业主、镇水厂和监理单位复检的质量保证体系。

2、施工质检依据

一是经批准的设计说明书；

二是国家颁布的现行施工质量规范和规程表格。

3、施工质检方法

（1）严把原材料质量关

自工程中标后我公司对入围20xx、20xx年度“全国农村饮水工程安全材料设备产品信息年报”的多种品牌管材进行了市场调研，优中选优，最终确定了江苏江特科技有限公司生产的管材，并与厂家签订了管材质量终身质保合同，以防止不合格材料进场。每一个批次的管材进场后，我公司项目部都是立即邀请建设、监理、水厂等多家参建单位的相关人员进行现场取样封存，并在现场监理工程师的监督下进行样品送检。

严把施工检查管

在施工过程中我们队施工质量实行分级控制，层层把关的原则，现场施工不定时不定位随时抽检，业主、监理和镇水厂跟班质检，重大质量控制联检。对在施工过程中发现的沟槽深度达不到设计要求、焊接质量存在瑕疵的现象，予以立即整改并请相关单位复检后方才进入下道工序施工。在管道功能性实验的问题上做到普检，并请监理单位和跟踪检查的镇水厂现场人员予以书面签字确认。以便使所有铺设的管道均达到合格条件，满足图纸设计的使用要求。

在施工中杜绝因工死亡事故，无重伤，轻伤率控制在0.2％以内，杜绝设备重大事故和重大火灾事故及爆炸事故。争创文明施工工地。

本工程自始至终贯彻了安全生产和文明施工的方针，未发生重大安全事故。做到了质量好、进度快、遵纪守法，物质文明和精神文明都取得了成效。

主要经验：

一是落实施工安全组织机构：

我公司专门成立了以项目经理为第一责任人的安全生产领导小组，设立专职安全员和现场安全员，公司安全科每月对施工现场和办公、生活区进行二到三次的定期或不定期安全隐患检查巡视，对存在的安全隐患责任到人，限期整改。

二是不断增强施工安全意识：

公司项目部在施工过程中多次在现场或会议室召开安全生产例会，不断提高所有施工人员的安全意识，要求像挖掘机驾驶员、运输车驾驶员、钢管焊接人员等特殊工种均要求持证上岗，所有参与施工的人员均按要求签订安全生产责任状。

三是安全措施得当：针对二标段工程在需在人员较为密集的集镇和车流量较大的开放大道两侧施工的特征，我公司制定了一系列的施工方案和措施，例如在集镇施工时做到当天开挖当天回填，在管道验收合格后立即对硬质路面予以恢复，对个别因特殊情况不能及时回填或恢复的节点位置采用警示带、警示灯和隔离护栏等进行维护，并在夜间安排专人值守，以做到万无一失。对需横向穿越道路的施工均安排在夜间施工，以保证不影响人员、车辆的交通通行秩序。

四是各方配合密切：

因伍佑街道是千年古镇，故大量的如通信、电力、供水、排水、煤气和国防光缆等地下管线走向比较复杂，为在施工过程中避免对相关单位的地下设施造成损坏，我公司项目部在进入街道施工前提请街道办召集各相关单位进行现场书面交底，并保持常态沟通，对特殊断面施工时请相关单位安排专人现场跟踪指导。

在施工过程中，我公司与跟踪审计单位和监理单位密切配合，对每一处因设计遗漏或改变管道线路走向的变更均以工程联系单的形式请业主、监理、设计和跟踪审计等相关单位到现场确认。

本工程自20xx年9月10日开工至20xx年12月20日完工，整个施工期未发生重大质量和安全责任事故。经验与教训并存，总结起来有以下几点：一是各级部门支持、关心、帮助，是工程顺利完成的基础；二是上下一心，各方有力配合、支持，是搞好本工程的关键；三是质量、进度、安全相互监督和协作，是工程顺利完成的保证；四是合理的价格和有效的组织施工，是取得效益的途径，也因此圆满的完成了合同任务。

我公司项目部为了完成施工任务，确保工程在合同工期内拿下，克服种种困难，实践证明，施工责任制度落实、管理制度齐全，人员配备精干、资金充足便于有效组织施工经济和社会效益明显。

本工程经过我公司自检评定为合格工程，20xx年1月20日-24日，伍佑自来水公司会同施工单位、监理单位、跟踪审计单位对本工程进行了完工验收，现已满足竣工验收条件，我公司恳请今天在座的各级领导和各位专家，对本工程进行综合评定。

其后，我公司将一如既往，依约完成后续的移交、维保等工程任务，严格履行合同承诺，绝不辜负各位领导和专家对我公司的关心与厚望！

最后，我再次代表公司项目部对给位领导、专家在施工过程中给予我公司的支持和帮助表示由衷的感谢，谢谢大家。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找