# 最新工艺工程师工作总结(十五篇)

来源：网络 作者：寂静之音 更新时间：2024-06-16

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

**工艺工程师工作总结篇一**

一、在施工管理中：

做为项目的施工管理人员，在过去的这段时间里，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我感觉工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们房地产事业部声誉和今后发展。所以在今后的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和规范条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向监理单位、施工单位提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照图纸施工，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量严格控制、解决现场施工过程中出现的问题，从管理上保证了施工的质量、进度。

二、工作中存在的问题：

1、自身方面因为经验不足：在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，有时盲目的听从施工单位的意见没有更详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的施工单位没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工单位就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理困难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥房地产项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施单位做到奖罚分明，形成绝对以房地产项目部为中心领导，对那些不听指挥的施工单位，要进行严厉的惩罚，以此来树立威信。确保工程进度、质量。

2、在以后的施工过程中，我一定不能粗心大意，必须认真熟悉施工图纸和施工规范的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、在今后的工作里：

我通过对自己这两个月来的工作总结，以便在我以后的工作中加以克服，同时还需要多翻阅书籍来填充自己，认真学习好规范规程及有关资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，做好自己的本质工作。在今后的工作中，我将不断的总结与反省，“勤勤恳恳工作、踏踏实实做人”提高自身素质。

面对日益竞争激烈社会，真的很难给自己定位。越是在这个时候，越应该为自己定好前进的方向，从思想上武装自己、充实自己，为公司、为项目作出更大的成绩。做到“奋斗成绩事业，奉献充实人生”。

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。最后，祝愿我们集团公司

**工艺工程师工作总结篇二**

回首即将过去的20xx年，进入\*\*公司已经有半年多的时间，静思往事清晰再现。在公司和部门领导的强有力的指导以及关心支持下，在公司和部门充满和谐协作氛围的工作环境中，同时自己不懈的努力追求上进的心态，很好的完成了各项工作任务，很好的履行岗位职责，让我在工作、生活和友情方面收获丰硕的成绩、喜悦和快乐，也发现了自身存在诸多缺陷不足之处。现将有关20xx年下半年的个人工作情况作如下总结：

一、年度工作情况

1、熟悉公司各项规章制度

进入公司项目工程部工作过程中，较快的融入这个团队，掌握公司的各项规章制度和企业文化，熟悉部门管理制度。通过了解和熟悉，我为能进入sfsfsf这个团队感到幸运，同时也感到自身的压力。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，工作中敢于承担责任，拥有认真负责的精神，具备一定的组织协调能力，能够理论联系实际的开展工作，敢于创新，更快更好地完成工作任务。

2、项目工程管理

任职工程部土建工程师，具体分工负责aaaaa小区项目二标。主要任务是明确项目组织管理体系，确定项目管理的目的任务，确保工程质量、安全、进度各项目标，加强施工过程控制，遵守项目管理工作程序，履行工程部土建工程师工作职责。在公司领导、各部门的分工协作下，使得aaaaa小区项目工程施工得以顺利开展，工程管理通过部门工作例会，总结工程施工进展情况以及需要解决的困难事项;参与每周监理列会，收集质量、安全和进度周报，听取施工方下步工作计划安排，协调各项工作、解决日常施工中的矛盾。采取对监理公司的考核考评的方式，调动监理的积极性和主动性，充分发挥监理人员的施工过程和关键部位的监督作用。经常深入施工现场检查，加强工程部与施工方相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

3、完成年度主要工程工作

(1)桩基工程

215.6.15二标桩基施工开工。

215.8.1最后一批挖孔桩浇筑桩身砼。

215.8.31二标桩基检测工作全部结束。

桩基工程总工期6日历天，实际施工日期55天，累计完成设计挖孔桩11根。桩基检测由ss检测和zd检测单位负责完成，检测方法通过抽芯、动测、声测等方式，最终检测结果均满足合同要求。

215.9.17二标组织桩基工程竣工验收，验收达到合格标准。

(2)主体结构工程

215.7.12主体施工单位bbbb公司进场踏勘，接洽项目工程相关资料，进行主控点、高程测量复核。

215.7.26主体单位正式进场施工临建设施，开始搭建板房宿舍、钢筋加工区、木工加工棚，敷设临时用电电缆和临时给水管线。

215.8.7二标主体图纸会审、设计交底会议在工程部会议室召开举行。

215.8.21二标主体工程质量安全技术交底(省质安站相关人员到场)。

215.8.13电梯井22#、35#栋开始挖井坑土方，揭开了主体结构工程施工的帷幕。

215.1.2228#栋绑扎塔楼架空层墙柱钢筋。主体上部结构开始施工。

215.11.24日23#栋地下室顶板砼浇筑完，标志主体地下结构工程全部完成。

截止215.12.31日，二标项目工程主体结构平均完成至七层楼板面。实现了公司和部门确定的项目年终进度目标。

(3)施工进度控制管理方面

重点把握开工、基础及地下室完成、主体达到十一层、主体封顶等时间节点，严格执行施工进度管理制度，在项目管理过程中主要做了以下工作：

1)督促保证施工人员数量

在开工伊始，面对工程的主体施工单位人员投入不足的现状，工程部多次在工程监理例会强调总体工程工期目标、工期节点和年终工程进度目标，重点指出现场施工的钢筋工、泥工、木工等重要人员严重不足，并督促施工单位及时补充人员。

2)进度计划的审核

工程开工前，工程部要求施工单位根据现场条件、合同工期和各单位自身的机械、劳动力等综合实力编制详细的施工进度计划，施工进度计划逐步细化分解，分为周计划、月计划、年度计划。经过审批后的进度计划作为施工进度控制的依据。

3)进度计划实施的跟踪检查

单位工程的进度计划完成情况，在每周的工程监理例会中汇报，包括上周进度完成情况和下周计划安排，如出现进度滞后的情况由施工单位提出滞后原因、可采取的补救措施。

(4)工程质量控制情况

二标工程质量控制总体较好，未出现较大的质量问题，在质量管理上，我觉得并且一直遵循着关注三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案，产品形成的过程控制，验收控制。

1)强化施工方质量管理意识

重点强调本项目工程是省政府重点工程，未来销售对象为省各级jglff人员，由省质安站重点监督的项目工程。因此各主体单位必须高度负责，确保质量达到合同目标要求。

控制施工质量，就要提高管理人员的质量意识，牢固树立质量第一、预控为主、为用户服务的观念。培养、提高现场管理人员的质量规划、目标管理、施工组织和技术指导、质量检查的能力，用严谨的科学态度和认真的工作作风严格要求自己。

2)建立质量信息反馈系统

根据影响工程质量的关键节点、关键部位及重要影响因素，建立、完善质量信息反馈系统，现场搜集、整理工程质量安全问题和处理措施，并及时记录eas系统，实行质量安全动态管理控制。

3)加强质量检查，做好过程控制

督促各项目部坚持施工过程中的“三检”制度，要求现场各级质量检查员充分行使自己的职权，对施工中每道工序，每个部位进行全面检查、把关。监理专业工程师采用普查和关键过程旁站、巡视的方法对施工质量进行监管，发现问题及时联系施工单位，组织专题会议、发工作联系函、质量安全通报，根据工程部制定质量安全处罚条例进行处罚等。例如20xx年1月9日针对施工单位在钢筋施工重大质量问题组织召开了现场专题会议，提出整顿处理措施。

同时建设投资方、房地产公司和监理单位每月组织质量安全文明施工大检查，通过各种各级检查形式及时发现问题，督促施工单位提高质量安全意识，加强规范质量安全施工操作行为。

4)坚持样板引路制度

项目二标主体塔楼施工率先在28#栋、29#栋设立样板区，施工操作中注重工序工艺、流程、模板支架等样板化，及时总结经验、优化、工艺的改进和工序的标准化操作。其他各栋在分项工程开始大面积施工前都要求按照样板，统一操作要求，明确质量目标，确保操作质量，建立质量责任制，明确具体任务、责任，责任到人，实行栋号月度工作质量奖罚制度。

5)产品形成的过程控制

产品质量会因施工班组技术工艺的良莠而存在不齐的偏差。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关，公司提供主要材料品牌供应商给予选择。其次，工程技术部和监理对进场材料监督并现场取样送检。最后，要求施工方严格筛选班组，对不满意的班组及时清理出场。

6)验收控制中，着重抓二个层面的验收：

第一层是要求施工单位完善质保体系，严格执行自查、自检、自验三级验收制度，强化工序报验制度。

第二层是监理工程和工程技术部的验收。实行监理工程师每道工序必检，工程技术部土建工程师同步检查或抽检。

(5)安全与文明现场管理情况

1)根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行相关安全规程、生产条例和规定。

2)科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。

3)配合建设投资方、房地产公司、工程部的安全生产各项检查活动，进行对施工单位日常检查交底工作，发现隐患及时整改处理。

4)时刻做到“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并严格审核安全实施方案和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

二、存在的不足以及改进措施

回想自己在公司工程技术部将近半年的工作，虽然工作量比较大，但是闪光点并不多，优势并不强，许多工作和经验还有不尽如意之处，更需要向同事和领导学习请教，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、专业知识不全面

在工作的过程中，由于对其他专业比较陌生缺乏了解，即使是本专业技术知识也存在不足，而工程管理是一门综合的系统的学科，致使实际工作中不能全方位的处理问题，在以后的工作中，我要主动加强本专业技能，贯通了解熟悉相关专业知识，通过拓展知识面，从而提高自己的业务水平，成为一专多能的复合型人才。

2、缺乏计划性和前瞻性

在工作过程中，由于缺乏计划性和前瞻性，不能完全预估施单位可能在哪些方面会较多的出现问题，使得对事情的发展缺乏掌控，处理起来较为被动。

3、管理态度不够坚决

施工单位在施工过程中存在一些质量问题，发现后只是要求及时弥补，几乎未让其返工停工，并且口头警告下不为例不可再犯，寄希望施工单位知错能改。由于态度上不够坚决，造成了施工单位相同的质量问题反复的出现。因此必须纠正态度，对质量问题该返工的必须返工，该惩罚的必须惩罚到位，这既避免了问题重复出现又减少了此后的工作量。

三、结语

总结过去，自己得到了公司和部门领导的关照，顺利的完成了各项工作任务;展望未来，自我必须不断学习，加强锻炼各方面的能力，在公司优质的平台上持续进步。

20xx年项目工程将继续，工程质量安全管理任重而道远，如何优质、高效、按期、安全、文明地管理好公司的工程项目，是作为土建工程师该思考的课题，对于我来说也是一种挑战。

**工艺工程师工作总结篇三**

我于20xx年3月份有幸来到x集团公司质检技术部工作，在这样一个充满活力、团结奋发，富有挑战的团队里，不觉已经到了新的一年。从进入公司的第一天开始，我就把自己融入到x集团这个大家庭里，深深地感受着、理解着、学习着x集团的企业文化。在近一年的时间里我认真做好本职工作，保质保量地完成领导交办的各项工作，不断的学习业务知识、积累工程经验，提高自己思想水平，紧跟企业步伐;并在上级领导的关心和指导下，在周围同事的帮助下，我的工作逐步走向正规熟练化，我的思想觉悟有了一定的提升。在做出了一些成绩的同时，我也看到了自身的不足之处。我想通过这次机会，对自己近一年的工作、思想进行全面具体的剖析、总结，以使更好的发现问题，查找不足，指导今后的工作。我的总结汇报如下：

一、对岗位的认识

20xx年初通过公开竞聘的方式，很幸运的走上了自己向往的同时也是与自己专业相符合的，能够发挥自己特长的工作岗位，所以自己也十分珍惜这份工作，由于集团公司质检技术部代表着全集团公司施工技术的最高水平，技术发展的方向，在施工质量控制方面处于核心位置，肩负着集团公司所属全部在建项目的施工质量控制和技术指导任务，以及申报各类优质工程奖、各类资质的年审、管理体系认证、各类技术文件的起草工作，所以作为一名质检技术部的成员，自身必须具备较高的技术水平和业务能力，还必须有较强的沟通能力和综合能力，我走上这一岗位就感到有一定压力，毕竟自己未具体从事过这样的工作，不知从何入手，与以前在项目上的工作有较大的区别，基于这种情况，自己加强了关于质检技术部工作程序、工作方式、各类法律法规、管理体系文件、施工技术规范以及公司内部管理文件的学习，在较短的时间内基本上掌握了本职工作的内容，能够较顺利的完成上级交办的工作任务。

二、主要的工作内容

20xx年3月至20xx年5月部门经理根据各分公司的工程特点和 质检技术部人员的情况，对质检技术部的工作进行了任务分工、职责到人;我本人主要负责一分公司的工作，在3月和5月主要是对一分公司开工的一些技术文件进行初步审核和指导，重点是对北一路桥梁工程前期的施工组织总设计、关键的分部、分项工程施工方案进行审核，组织相关人员开展专项的技术讨论会，到现场实地指导等方式，努力做到工程质量的事前控制目的，同时对集团公司“施工组织设计编写规定”进行补充和完善，在部门经理的指导下，初步起草了集团公司 “工法编写管理办法”、“工法编写实施细则”等工作。

20xx年5月至20xx年9月在集团公司公司领导和部门经理安排下，派我常驻一分公司北一路桥梁工程项目部，对北一路桥梁工程实施全过程的质量监督和技术指导，北一路桥梁工程是集团公司重点建设项目，其工程规模、技术含量、施工工艺、质量要求、工期要求都是集团公司前所未有的，也是为集团公司创造业绩、展示企业技术水平、增强企业核心竞争能力，扩大企业知名度和影响力的大型工程 。在施工现场，我依靠自己的专业知识和多年的路桥施工经验，协助项目部编写各类专项技术方案，参与关键部位的力学计算和分析，及时处理施工中出现的各类技术难题，较好的控制了该桥的施工质量，保证了桥梁施工的顺利进行，工程从开工到现在未出较明显的质量问题，达到了预期目标。

20xx年9月北一路桥梁工程基本停工后，回到了科室;按照集团公司集团公司年度总目标的要求，今年，必须成功申报自治区级工法两项。年初计划，三部工法的选题基本定在北一路桥梁工程，分别为“菱形挂篮施工工法”、 “钻孔灌注桩(旋挖桩)工法”、“薄壁高墩翻模施工工法”，编写由项目部人员来完成。由于北一路桥梁工程工法编写小组的人员不足等原因，未基于这种情况，集团公司领导和部门经理的安排，把编写任务交给了我来完成，我本人能够得到这样重要的任务，能够得到领导信任，我感到非常的荣幸。

在缺乏相关编写经验和编写时间仓促的情况下，搜集和翻阅了大量的相关资料，结合施工现场的实际情况，在20xx年11月基本完成了三部工法文本部分的编写任务，如今正在做相关申报工作，也期待能够申报成功。

三、提升思想、不断加强理论学习，拓展知识领域

我出身于农民，父母都接受过高中教育，都是党员，所以在家庭背景和家庭教育和影响下我为人正派，思想端正，吃苦耐劳，我深知只有知识才能很好的立足于社会，同时社会在变化，思想也在变化，如果不更新思想就会被社会所淘汰。

1)良好的思想作风

在工作态度上，我能够严格要求自己，任劳任怨，不怕工作繁锁，领导安排的工作能很快进入状态，执行力较强，不拖泥带水。我求实务真，工作用事实说话，敢于面对问题;乐观上进，总是和别人对比，找出差距进行改进;保持严谨认真的态度，努力将工作做到完美。我遵守集团公司和部门的各项管理制度，团结同事，积极参加公司组织的各项活动。我性格乐观开朗，做人讲诚信，对人热情友好，乐于交友。

2)结合社会、集团公司发展形式，提升思想

未加入集团公司以前，我以前单位上得心应手，未感到太多的压力，进入公司近一年来，我看到了自己与别人的差距，我看到了公司正在处于稳定高速发展，公司即将上市;企业高速发展期就需要有一个高水平的队伍，如果今天不努力工作，不跟新观念，跟不上企业发展步伐，就要被公司、社会所淘汰，正是张爱平董事长所讲的要建立一个“能上能下的用人机制”。所以能进入集团公司，这是我的机会，我要牢牢的把握住这个工作机会，工作中我更加勤奋努力，因为只有付出才有回报;思想上更加开放，时时刻刻感受到紧迫的压力，要有忧患意识，因为只有压力才有动力。

3)在工作中不断学习

在工作中，我总把自己看做为一名初学者，总是把自己的知识水平放在最初级阶段，因为工作中我不懂的很多，有很多需要我去学习，去学习专业技术、业务能力，去学习工作方式，去学习沟通与协调技能，所以我在工作中学习，在工作中提高，使自己能适应集团公司高速、多元化的发展的需要。

四、存在的不足

回顾过去近一年的工作，自己所取得的成绩，除了自己努力工作外，更主要的是领导和同事们关心支持的结果，但是这些成绩离上级的要求还有较大的差距，还存在许多不足。一是;我本人来单位时间较短，需要时间去熟悉和磨合，从而更好的去开展工作;二是;集团公司业务范围涉及的知识面较广，所以自己的许多方面急待需要提高;三是;在实际的工作中，因受各种因素的影响，有时不能完全坚持施工技术标准，从而造个别分工程质量不高。

五、下一步的目标

据部门的任务分工和集团公司的需要，认真的去开展每一项工作，不断的学习新的知识，提高自身的业务水平和综合能力，在实际工作中，依靠自己专业知识和工作经验，对集团公司承揽的工程按照国家的建设法律、法规，相关工程建设强制性标准和管理体系文件，全过程、全方位的进行质量监督和技术指导，使得每一项工程都能高效、高质量的完成，努力做到每项工程的建设让业主满意，社会认同的优良工程，为集团公司贡献自己的力量。

在以后的工作中，我将认真随时总结经验和不足，继续加强学习，以更加务实的作风，更加谦虚的态度，更好的完成领导交办的各项工作任务，更好的配合好领导的工作、履行职责，做一名合格的x人。

**工艺工程师工作总结篇四**

xx年已过去，在过去的一年中，我担任公司开发部的一名软件工程师，主要从事着ja项目的开发工作，这一年来我低调努力工作着，不求闪亮显眼和光芒四射，只为平静和淡定;这一年中所做的成绩如下：

一、财政局项目，本人独立负责开发会计处的三个子系统：

1、会计人员信用查询系统。

2、代理记账机构信用查询系统。

3、会计人员网上报备系统。

以上三个子系统上线后，方便了社会各界查验会计人员的真实信息、方便了查询合法的代理记账机构信息，以及方便了各单位对会计人员的报备。

二、餐饮行业项目，在团队开发项目中直接参与了豪享来餐饮有限公司总部的信息综合管理平台项目，主要负责的系统有：

1、房屋租赁合同管理系统。

2、短信收发管理系统。

3、会员管理系统。

4、基础信息管理系统和人事管理系统的部分功能模块。

系统应用后，豪享来在管理全国各门店房屋租赁合同上，一定程度上提高了管理效率,并且及时有效提供了相应预警信息;短信收发系统方便了总部及时传递各项信息;会员系统更好的管理全国各门店的会员信息;人事系统在管理中减少工作量等。/zl/转载请保留

三、金融行业项目，我参与了中国银行厦门分行，企业转账管理系统中的部分模块开发。本系统方便了企业快速实现大量和复杂的转账工作。

四、国土资源与房产管理局项目，正在负责和开发的是住房货币化补贴网上申报审核系统。本项目采用了新技术，使界面更加大方美观，很大程度上改善人机交互平台的效果。

总结不足：驻豪享来总部做项目时，由于团队内部某些原因，加之外面的其他因素，一定程度上影响了工作效率、影响开发进度和影响最终软件质量;这是包括我在内项目组中的每个成员都必须检讨的地方。

通过总结一年来的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在不足，个别工作做得还不够完善。在今后的工作中，我将努力找出工作中的不足，以便在日后的工作中加以克服。自我不断的学习吸收新技术，认真学习好规范规程及有关文件资料，并且及时的把新技术应用在实际的项目中，进一步提高项目的技术含量。

一、分享第一条经验：“学历代表过去、能力代表现在、学习力代表未来。”其实这是一个来自国外教育领域的一个研究结果。相信工作过几年、十几年的朋友对这个道理有些体会吧。但我相信这一点也很重要：“重要的道理明白太晚将抱憾终生!”所以放在每一条，让刚刚毕业的朋友们早点看到哈!-

二、一定要确定自己的发展方向，并为此目的制定可行的计划。不要说什么，“我刚毕业，还不知道将来可能做什么?”，“跟着感觉走，先做做看”。因为，这样的观点会通过你的潜意识去暗示你的行为无所事事、碌碌无为。一直做技术，将来成为专家级人物?向管理方向走，成为职业经理人?先熟悉行业和领域，将来自立门户?还是先在行业里面混混，过几年转行做点别的?这很重要，它将决定你近几年、十年内“做什么事情才是在做正确的事情!”。-

三、软件开发团队中，技术不是万能的，但没有技术是万万不能的!在技术型团队中，技术与人品同等重要，当然长相也比较重要哈，尤其在mm比较多的团队中。在软件项目团队中，技术水平是受人重视和尊重的重要砝码。无论你是做管理、系统分析、设计、编码，还是产品管理、测试、文档、实施、维护，多少你都要有技术基础。

算我孤陋寡闻，我还真没有亲眼看到过一个外行带领一个软件开发团队成功地完成过软件开发项目，哪怕就一个，也没有看到。倒是曾经看到过一个“高学历的牛人”(非技术型)带一堆人做完过一个项目，项目交付的第二天，项目组成员扔下一句“再也受不了啦!”四分五裂、各奔东西。那个项目的“成功度”大家可想而知了。-

四、详细制定自己软件开发专业知识学习计划，并注意及时修正和调整(软件开发技术变化实在太快)。请牢记：“如果一个软件开发人员在1、2年内都没有更新过自己的知识，那么，其实他已经不再属于这个行业了。”不要告诉自己没有时间。来自时间管理领域的著名的“三八原则”告诫我们：另外的那8小时如何使用将决定你的人生成败!本人自毕业以来，平均每天实际学习时间超过2小时。-

五、书籍是人类进步的阶梯，对软件开发人员尤其如此。书籍是学习知识的最有效途径，不要过多地指望在工作中能遇到“世外高人”，并不厌其烦地教你。对于花钱买书，我个人经验是：千万别买国内那帮人出的书!我买的那些家伙出的书，!00%全部后悔了，无一本例外。更气愤的是，这些书在二手市场的地摊上都很难卖掉。“拥有书籍并不表示拥有知识;拥有知识并不表示拥有技能;拥有技能并不表示拥有文化;拥有文化并不表示拥有智慧。”只有将书本变成的自己智慧，才算是真正拥有了它。-

六、不要仅局限于对某项技术的表面使用上，哪怕你只是偶尔用一、二次。“对任何事物不究就里”是任何行业的工程师所不应该具备的素质。开发windows应用程序，看看windows程序的设计、加载、执行原理，分析一下 pe文件格式，试试用sdk开发从头开发一个windows应用程序;用vc++、 delphi、java、开发应用程序，花时间去研究一下mfc、vcl、j2ee、。

它们框架设计或者源码;除了会用j2ee、 jboss、spring、hibernate等等优秀的开源产品或者框架，抽空看看大师们是如何抽象、分析、设计和实现那些类似问题的通用解决方案的。试着这样做做，你以后的工作将会少遇到一些让你不明就里、一头雾水的问题，因为，很多东西你“知其然且知其所以然”。

**工艺工程师工作总结篇五**

今年5月为机组现场装料调试期间，由于上一年9月现场调试多项问题，在现场经过1个月的高强度加班，将各项技术问题得以解决。因此机组现场的调试得以顺利的实时。未耽误现场业主所有的进度节点，顺利的在5月底完成了机组系统的调试。并且在完成机组系统调试后，又进一步完善了的工作，主要完成工作如下：

完成机组系统，现场的调试规程;

完成问题的整改及回复;

2、系统项目

上一年度末期为系统现场调试开始时间，期间一直到今年的7月一直为系统现场的调试时间，带领整个系统团队在现场加班加点，努力完成并解决了系统出现的各项问题。获得了系统现场维修部门业主的一致好评，为今后系统的实施开了好头，具体完成工作如下：

完成系统现场生锈整改工作;

完成系统现场接线检查及上电工作;

完成系统现场上电调试工作;

完成系统现场、规程试验;

解决系统动作电流波动问题，并提交解决方案;

解决系统控制器，电流输出失电，并提交解决方案;

解决系统过大误报警问题，并提交解决方案;

梳理机组系统出现的各项问题，并将各项问题的解决方案，在号机组系统中得以体现;

3、机组系统

在完成系统以及机组系统现场调试后，主要工作为完成系统设计工作，具体完成工作如下：

完成系统前期技术支持工作，提交相关技术方案，并提交相关系统出现的问题的解决方案;

完成系统合同的签订工作;

完成系统电源柜样柜的结构设计;

完成系统电源柜样柜的整体设计;

完成系统的详细设计方案评审;

完成系统电流控制器板卡及程序设计;

完成系统主电流控制器板卡设计，并解决系统、系统、系统，现场出现的问题，并提交解决方案;

4、其他项目工作

除以上工作项目外，完成快堆系统的改造项目合同签订及现场机柜改造、完成二期备件的调试及验收工作，完成系统合同签订工作、完成整改及包装发货、参与系统召回设计等。

二、本人在考核期内取得的成绩(重点、亮点工作)和存在的不足以及改进措施等

1、机组系统电流控制器板卡为系统的关键设计板卡，经与各部门专业技术人员的共同努力，预计20\_\_年12月底，将完成板卡的开发和测试工作。

2、号机组系统电源柜样柜的调试及集成，由于项目各种客观原因所导致其进度节点严重脱期，具体完成时间为20\_\_年1月底，期间将全力加班完成其相关调试及检验工作。

三、岗位职责履行情况、部门团队建设情况工作体会及建议

1、团队建设

团队建设是室系统，一直持续努力进行的重点工作。

面对新加入的同事，系统展开了大规模的培训，针对每个人不同的工作任务，进行工作梳理。让全员参与到每个人的工作任务中，多方协调配合工作，使得工作任务全面开展，加快了各项目的完成时间及完成进度。

2、技术难点解决

机组系统在本年出现了大量的技术问题及质量问题，为解决出现的各项问题。全非安全室所有有关系统的人员，全部参与并合力解决相关问题。期间解决了号机组系统主要技术问题34项，提交问题解决方案及报告73项，总结并整理相关问题，形成了大量的会议纪要及工作任务。

机组系统将根据号机组系统出现的各项问题及解决方案进行全面的整改，将完全避免号机组系统出现的各项问题。

3、日常管理及其他

对室内员工绩效考核;

配合人力资源部进行简历筛选和招聘;

对承担项目进行人员分配和工作协调;

四、下年度工作计划

下一年项目系统、项目系统、整改项目、系统召回项目都将迎来设计和测试高峰，这些项目工作也将是室系统20\_\_年工作的重中之重。

1、在执行项目工作

2、团队建设

加强团队内部沟通交流，增加技术骨干人员的经验;

做好标准化文件体系梳理，及技术人员相关的技术培训，不断提高室内人员技术水平;

新员工不断加入，开展以老带新模式，使新员工迅速掌握项目实施要点，从而缓解各个岗位人员不足现象。

**工艺工程师工作总结篇六**

时间一晃而过，弹指之间，20--年悄然而至，自从20--年3月份刚进入公司，我是第一次接触公司、接触通信行业、接触公司网络管理及维护。虽然跟我的专业和技能都一致，但所有的实际经验都是第一次，让我没有任何准备，同样也打消了任何顾虑，人生就是这样，所有的一切都是要从第一次开始，没有接触过、干过并不可怕，领导给了我机会，让我有了一次尝试、一次展现自己的平台，那么我一定会更加倍的努力做好工作才是最大的回报。并且也是对自己的一次肯定。经过一段时间的工作及陌生环境的磨合，专心钻研业务知识，努力提高理论知识和业务工作水平。遵纪守法，踏实工作认真完成领导交办的各项工作任务，使自己渐渐的融入和适应到新的工作环境中。过去的大半年里在领导和同事们的悉心关怀和支持帮助下,通过自身的不懈努力，在思想、学习和工作等方面取得了新的进步。现总结如下:

公司电脑日常维护工作

刚一开始接手工作的时候，发现公司大部分工作电脑都没有安装安全防护软件和升级系统补丁;员工随意安装系统及应用软件，致使公司局域网内病毒隐患严重、工作不稳定和系统崩溃，工作秩序被打乱，员工不严格要求自己，上班时间聊qq、玩农场、看娱乐网站等;为此公司和个人工作经常受到影响,工作效率降低。针对这种情况，我采取了以下措施：

1、先对公司员工进行一次基本知识培训，而让员工了解到计算机的正确使用方法，病毒防范，重要文件的备份等。从而大大提高了员工对电脑使用的熟练程度。

2、先恢复良好的秩序。电脑使用时如发现故障和需更改设置，必须先报告公司运维人员，由专门人员来进行专业及针对化的操作，个人不能私自进行改动，进行这样做的目的避免由于人为的盲目操作使某一台电脑的故障影响整个局域网内的其它工作，使故障扩大化，并延长了解决问题的周期。

3、使员工使用统一的、经过安全测试的系统及应用软件，安装、设置统一的杀毒软件、防火墙等安全防护软件，且经过努力实践，并在每台机器上设定了自动系统补丁升级及定期查杀规则。

4、对于个人的关键性数据资料、邮件进行路径转移备份，使这些数据远离危险故障点，避免意外丢失所带来的严重后果。操作系统进行常规定期备份，便于事后的还原。

5、对于网络管理进行了监管工作，公司所有电脑安装了行为管理软件后，员工工作效率逐步提高，自觉性得到明显改进，从而净化了公司网络办公环境。

经过一段时间的贯彻和工作，先前的混乱现象得到有效控制，现公司的十余台电脑，工作状态稳定，没有出现大面积的系统崩溃和故障。

**工艺工程师工作总结篇七**

本人自20\_\_年\_月份来到\_\_饭店，在饭店努力工作中学习到很多的知识，从经历的每件工作中去总结工作经验，并且考虑在我的工作中能够有一个新的工作创新，这是我个人成长中的一段宝贵的经验。

进入饭店以来，我的主要工作是电脑网络维护和一些工程报修问题的处理。在此期间特别要感谢上级领导、同事们对我工作方面的帮助及支持，由于自身责任心不强，常常出现一些错误，使工作无法按时按量完成，但在不断的学习和工作经验的累计中，使我自己有了较大的提高。在日常工作方面由于自己经验浅薄及对工作责任不到位，往往出现一些错误，为此常受到领导的批评指正，经过领导耐心的教导、同事们热心的帮助，使我的工作质量逐步提升，现在已经可以在保证质量的前提下按时完成工作了。希望自己在以后在工作中积累经验，总结教训，避免再次出现错误。

现对前期工作做如下总结和计划：

一、计算机及其网络维护管理方面的工作

工作内容：此项工作主要包括计算饭店机硬件的维护、维修、管理，并保证饭店计算机及相关网络产品的正常工作，饭店计算机上软件的安装及维护，软件在使用过程中出现问题的解决，防治机器及整个网络被病毒攻击，以及饭店计算机相关产品，例如打印机，复印机的日常故障维护及共享设置等。

完成情况：此项工作的具体完成情况如下：

1、饭店计算机硬件的更换和维护情况

饭店电脑硬件总体来讲，饭店其他电脑配件采购方面基本上都是一些电脑配件，大部分属于耗材和原部件损坏等情况。整体硬件使用情况较好。

2、饭店计算机系统及软件维护

目前饭店电脑较少，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，西软及财务软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量冗余文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，需重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。其他软件问题主要包括常用应用软件、自动化办公软件的使用等。

3、饭店计算机病毒的维护与防范情况

目前网络计算机病毒较多，传播途径也较为广泛，可以通过浏览网页、下载程序、邮件传播、聊天信息、移动设备进行传播，为了做

好防范措施，饭店每台机器都安装了性能测试较高的杀毒软件，并定期的查杀病毒，对发现病毒的机器及时的进行处理。由于内网的电脑没有联接外网，需要手动查杀病毒，所以在以后的工作中，内网的电脑更要做好病毒的防范工作。

4、饭店内网维护与外网防御

为了加固内网，警惕因个人电脑中的移动存储设备病毒扩散，发布网络广播风暴影响至整个网络的运行，现已对路由器进行了调整，增加了tcp/ip攻击防范加密、开启apr防火墙、实时数据流量监控等措施。同时定期监测各部门电脑的流行为、电脑安全软件行为，以便及时发现病毒并清理，做好计算机网络的防范工作。

二、工程值班室值班

工程值班室的工作也是我第一次胜任这份工作，刚来的时候并不太了解这份工作，因为以前只是单纯的从事it的工作，来到合众建国饭店，领导给了我次提高的机会。而对于我来说，是机遇，也是挑战。在这里我学会了如何与施工方的沟通，从而来更好的为单位的后期维护做好服务。在值班期间遇到的维修单及时的派发，如果遇到不能解决的问题时，及时与施工方及维保单位取得联系，并以最快的速度处理好工程问题。

1、日常报修中的常见问题

接到日常报修中各班组的问题有如下统计：

(1)综合维修班组

综合维修中遇到的问题是最多的，包括了饭店大大小小各种问题，集中体现在客房的家具，门锁;厨房的厨具以及天花板等。在此期间，能工程部自己处理的大多都已经处理。没有处理的及时联系了维保厂家及供应商。在7。21特大暴雨中，及时的与各班组协同处理各漏雨点，并一一做好记录，从而使饭店的损失降到最小。

(2)强电班组

强电班组是饭店核心动力部门，在日常报修中，主要是饭店各个照明点的灯具更换较多;还有协助暖通班组维护好各个泵房的电器设备。

(3)暖通班组

暖通班组是饭店的水及中央空调的核心。在日常服修中，主要接到的报修是饭店客房的水路问题，空调制冷制热问题较多。在7。21特大暴雨中，协助各班组及时处理了强电机房以及弱电机房的漏水问题。

(4)it弱电班组

it弱电班组是饭店管理软件、财务软件、以及网络问题的核心部门。在日常报修中，出现的问题主要是客房上网的问题，此问题我在20\_\_年度的工作计划中有初步的解决方案。还有就是由于it弱电班组的人员缺少，在弱电主管王延飞的带领下，克服困难，在保证饭店的正常运营下，合理安排，从而保证饭店会议的音响设备正常使用。

三、协助同事完成各项工作

协助同事完成各项工作，并且从中学习到不少知识与工作经验，同时也在工作中发现很多不足之处。

四、考勤工作

来到\_\_饭店，是我第一次接触考勤工作，在领导的信任与各专业班组的帮助下，为工程部的同事们做好考勤工作也是我工作的一部分。由刚接手时候对饭店的考勤工作不熟悉，到现在每个月都能安时完成本部门的考勤工作，是跟大家的相互配合是分不开的。虽然在此过程中出现过这样或那样的不足，但我会尽我的努力完成这项工作。

五、it弱电班组的团队建设。

it弱电班组面临着多次人员调整与变动，在变动过程中，按照规范流程做好工作交接，工具移交和设备移交。在弱电主管王延飞的带领下，在人员变动后，仍然有序、顺利地开展工作，保证了it弱电班组的营运正常。也新招聘了一批人员，为it弱电班组注入新鲜血液。在新员工到岗后，对他们进行专门培训的同时注重平时工作中的沟通、指导，在很短的时间里，他们迅速走上工作岗位，独立开展工作。定期召开it弱电组工作总结会议，通过会议将饭店的经营方针、管理理念、政策信息传达到每位员工，同时通过会议不断总结工作中存在的问题，共同探讨解决方案，布置下一阶段的工作任务。

使每位员工明确工作目标和工作任务，逐步规范各项行为，在各个环节按照规则、程序有效地运行和控制。

六、工作中存在的不足：

1、饭店计算机及网络方面的管理情况较为混乱，另外，计算机管理制度尚不成熟，因此机器的配置为混乱，已对饭店所有计算机都进行了详细的配置登记，并把每台机器责任到人。

2、目前在工程值班和管理工作方面仍存在经验不足，在今后会努力学习，加强自身管理。

3、有时因工作责任不到位而做事有头没尾，对工作安排不合理，没有主次之份。工作责任心不强，偶有不按时按量完成工作的现象，在今后的工作中努力改变这种状况。

七、20\_\_年工作计划：

本岗位作为饭店一个技术性岗位，20\_\_年工作重点可从两方面进行：

1、饭店计算机管理方面，加强对饭店计算机及网络的设备维护，西软系统的维护，久其财务软件的维护，保证饭店在网络利用方面能正常开展工作，为大家提高工作效率提供一个稳定、便捷的平台。

2、对各个部门的软硬件设备进行定点的检查，对存在隐患的要及时排查，降低日常的设备使用的故障。

3、对饭店相关软硬件系统出现问题，及时给予维修和排除故障，出现无法解决的故障及时跟供应商联系解决。定期对客房的网络进行排查，对于出现的问题进行跟进处理。

4、关于客房经常出现客人不能使用无线网络，或者说上网不畅以及断网的重复问题，需要对楼层服务员、以及大堂副理进一步的培训，及时回复客人提出的疑问;在不添加硬件设备的同时，尽量提升网络服务的质量，确保客人在酒店使用网络都能随心所欲。定期对各部门员工进行电脑使用方面的知识培训，方便大家工作，提高工作人员的专业化水平以及工作效率。

5、严格要求自己，遵守饭店各项规章制度，与同事之间相处融洽;工作上，尽职尽责，不能有丝毫懈怠，除了做好本职工作外，领导及同事交办的任务要认真及时的处理，不拖延，不马虎。

20\_\_年，将是全新的一年，也是自我挑战的一年，我将努力改正过去一年工作中的不足，强化理论和业务学习，不断提高自己的技术，把新一年的工作做好，为酒店更好的发展尽一份力!

**工艺工程师工作总结篇八**

本人19xx年7月毕业于工业大学自动化系工业电气自动化专业。19xx年7月至20xx年6月在××省工业设备安装公司工作。在这近十年的工作中，一直从事专业技术工作及技术管理工作，曾担任电仪自动化分公司电气调试队队长、电气部部长等职。在工作中，我始终坚持理论与实践相结合，积极、主动地深入工程施工第一线，坚持谦虚、踏实、勤奋的工作准则，积累了较丰富的实践经验，取得了一定的工作成绩，得到了广大职工、单位领导及建设单位的认可。

在此的期间，我历经多项国家、盛部级重点工程施工，完成了多类工业、民用项目电气工程安装、调试、系统启动运行等工作，编写了大量的施工组织设计、施工方案、系统试运行方案，对施工、安装过程中的技术管理、生产管理有了较全面、系统的了解。多年在施工一线的辛勤工作，从广度和深度上很大地拓展了自己的专业技术知识、提高了管理能力。

xx年6月，我由××省工业设备安装公司调入中国国际经济技术合作公司工程分公司，任专业工程师，从事援外工程的招投标及设计、施工管理工作。由于有着丰富的国内施工经历做基础，在援外项目上，比较容易的掌握了施工技术的管理。通过国内外施工的比较，更能够抓住重点，提高工作效率。也拓宽了自己的知识面。

回顾任职工程师五年来的工作历程，经过许多大小工程的锻炼及实践，在专业技术水平、专业技术管理水平方面有了长足的进步，能够主持一方，为公司赢得了很大的经济效益和社会效益。

从工业大学毕业后，我分配到××省工业设备安装公司工作。于1992年7月至1995年底，先后参加了原××厂新建工程、水泥厂年产75万吨生产线安装工程(省重点工程)、矿务局热电厂 3×35t/h+2×6mw锅炉-汽轮发电机组安装工程(国家重点工程)的电气调试工作。在此期间，作为专业骨干，参加了各类电气设备的调试及系统联合试运转等工作。

包括：发电系统、变配电系统、交直流调速系统、程序控制系统等方面。从编制调试方案、送电方案、系统启动方案入手，到单元件调试、系统调试的实施。这样从始至终的工作，增强了自己的系统概念及把握全局的能力。

电气的调试工作是一项技术含量很高的工种，是对工程中从设计、产品到设备安装等各个环节的质量大检查，是施工过程中的关键步骤。

在水泥厂新建工程，大多数电气设备由国外进口，技术属国际先进水平。我们克服了资料不全，无其他经验可借鉴等困难，认真研究设备性能，制定切实可行的调试方案并顺利付之实施。受到甲方及外方技术专家的好评和肯定。该工程竣工后，获1996年度××省建筑工程汾水杯质量奖。

以上是我参加工作后的第一阶段工作经历。正是在这一阶段，我真正对电气安装调试工程有了深刻的感性认识，第一次将专业知识应用于实践，并实现了理论与实践的第一次结合。也正是在这一阶段，我初步具备了独立地组织和实施并最终完成施工任务的能力。

**工艺工程师工作总结篇九**

还有一个月的时间，20\_\_\_\_年已经再不经意间悄然逝去，来到天健已然是第五个年头了。回顾这一年的工作，在公司领导的特别关心和合理的安排工作任务，在繁重的工作任务闲于还有时间认真准备注册造价工程师的考试。在这段工作的时间里我尽心尽力完成自己的本职工作并积极配合同事和其他部们的工作。作为造价员我严格按照公司及工程部的各项规章制度及岗位职责工作，按时按质地完成工程部的各项工程审计工作。下面是我工作以来的总结，主要从以下几个方面：

1、按公司的领导要求，完成的工作如下：

(1)晴山蓝城c2地块结算审核;

(2)永利印染滨海厂区办公楼、综合楼、宿舍装修工程;

(3)珑悦华庭房产开发项目;

(4)武汉南都一系列工程项目预算编制。

2、服从公司领导的工作安排，一切以公司利益为本，完成分内之事和配合公司其他同事工作。

3、利用工作之余的休息时间认真备考注册造价工程师，今年一次性报名四门科目，想一次性通过造价师的考试。虽然难度很大，但是皇天不负苦心人，我相信只要端正考试的态度、刻苦认真的备考，还是有希望的。

4、做好下一工作计划，让自己可以有条不紊的做好每一项工作。

常言道活到老，学到老，尤其是在造价审计这一工作上，在审计过程中常常会接触到许多新事物、遇到许多新问题，但同时也会向我们提供学习新知识、新经验的机会，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在学到了许多新知识的同时，我也了解了自己的不足之处。

首先，提高造价专业知识和技能很重要，现在工程造价行业已经从手算时代迈向电算时代，而整个行业又在大力推行清单组价模式，快捷的电子算量和造价软件对一个造价员来说是必不可少的，经过这么长时间的理论学习和实际操作锻炼，我已基本掌握了广联达算量软件和品茗计价软件的一些基本的使用技巧，以后我会加强这方面的锻炼，并注意学习技巧，这样不但可以提高造价准确度而且还可以缩短工作时间提高工作效率。

其次，我们公司是造价咨询企业，可以说是中介服务公司。是为建设单位和施工单位服务提供关于工程造价方面的专业性建议和意见的。具有专业的、深厚的工程造价知识是我们立足之本，除此之外能让我们提供更好的服务的是我们必须具有良好的沟通能力。建设单位和施工单位在工程造价这方面往往是对立的，一方希望收入更多，而另一方则希望支出更少，而我们咨询单位则是他们之间沟通的桥梁。良好的沟通能力能使我们进一步地熟悉他们，了

解他们的需求和存在的分歧，进而在保持原则的基础上用我们专业的职业的能力为他们消除分歧，达成双方共赢的局面。

虽然今年的工作任务再加上要准备四门造价师的考试很忙，很辛苦，但是这一切都是值得的，在备考的过程中，通过对教材的学习，知道了自己在很多方面在平时的工作中有做的不到位的地方，通过这次的备考，觉得自己的专业知识技能和审计改造能力有了很大一部分的提高，这就是努力过后的收获。

以上是我的年终总结，有不当之处请领导批评指点。

**工艺工程师工作总结篇十**

时光飞逝，转眼间\_\_\_\_年就要过去。在这一年里，本人在思想上、工作上都严格要求自己，做好工作中的每一件事。在思想上和工作上都取得了一定的进步。

一、政治、思想道德等方面

本人遵守国家的宪法、法律及各项规章制度，从各方面严格要求自己，以身作则、严于律己，积极向党组织靠拢。

二、科研开发工作方面

1、 参加周所长主持的课题，参与了部分外业工作。

2、 参加周所长主持的的\_\_地区\_\_\_资源调查工作，负责写了“大沙枣资源调查报告”。

3、 参加\_\_负责的“\_\_\_\_军区三荒造林工程”项目的全施工过程。

4、 本年度完成咨询项目3项，“\_\_林场森林公园总规”、“\_\_林场森林公园可研”和“\_\_林场农业开发项目可研”的部分外业工作和内业汇报材料的编写工作。院属课题一项“天山林区林下植物资源调查及其保护性开发与利用研究项目”建议书。参与“\_\_市20\_\_年度重点公益林营造”编写工作的部分内容。

5、 参加\_\_泰山野生花卉资源调查工作，写了“\_\_\_野生花卉资源调查报告”。

6、 在、和上发表论文\_篇。

以上便是我的工作情况，当然，我自身还有不少缺点，比如，工作还不太主动，工作能力还需提高、课题申报不积极、与同事沟通不够等。在以后的工作中，我将多向其它同志请教，继续发扬优点，改正缺点，争取为园林所的发展壮大，尽一份微薄之力。

**工艺工程师工作总结篇十一**

时光荏苒，不知不觉中，12个多月的时光匆匆溜走。回顾以往，机电工作有收获也有不足，我们紧紧围绕安全生产方针，认真执行《煤矿安全规程》，以人为本，与时俱进，狠抓管理，基本实现了机电系统的安全、安装，稳定、经济、高效运行。通过这以往的工作，大家积累了大量的工作经验，各方面都得到了较大的充实和提高。现就机电工作情况作以总结汇报。

一、立足安全规程，强化机电安全质量标准化

安全质量标准化是煤矿提高水平、建设安全生产长效机制的根本途径，只有安全质量标准化达到并保持一定的标准，使公司处于安全生产的良好状态，才能够适应和保障员工生命安全和煤炭工业现代化建设的需要。从3月份开始，我们以条件最差的二采区集运巷为突破口，打造2210集运巷、二采区变电所、采区机电设备达标及电缆吊挂达标等工作，带动全矿各范围以此为基点，在全矿范围内掀起了新一轮大搞质量标准化建设的热潮。通过达标评比，共评出“精品硐室”3处，“精品机房”2处。

二、机电工作完成情况

1、以来，机电科紧紧围绕创建安全质量标准化“示范矿井”工作目标。先后对二采区变电所进行了标准化硐室改造，实现了变电所内高低压设备布置精细化;高低压动力电缆及照明吊挂实现了“一线化”，重新更换新型塑料电缆钩共计3981组，铺设达标高低压电缆、信号电缆共计5971.5米。实现井下电缆横竖一条线吊挂。经过改造后，在井下机电硐室、大巷及采区电缆形成了新的亮点工程，提升了井下标准化水平。

2、由于受地质条件的制约，180万吨的产量使其采煤工作面综机设备的安装及工作面供电系统改造成为一项安全生产的重点工程。全年安全顺利的完成了2213工作面、2200回采工作面、2110工作面、1203工作面、2212工作面5个工作面的综机设备安装、供水、压风系统的安装及供电系统改造;并安全顺利的完成2213工作面、2207工作面、2209工作面、2110工作面、2200回采工作面的撤面工作，实现了全年按面、撤面、供电的安全生产。

3、精心组织，顺利完成各项机电设备改造工作：

(1)为提高我矿煤质的发热量，解决我矿煤炭的销售，机电科对地面生产系统筛下皮带进行了改造，将筛下皮带煤炭进行了分运，在高架皮带处重新加工设计安装了一条架空电动滚筒皮带，以解决煤质的质量，促进了我矿煤炭销售。

(2)通风机安装工程：5月份根据技改设计要求，对矿井通风机fbcdzno.25/2250矿用防爆对旋轴流式通风机两台、高压配电柜12台、软起动柜两台进行了安装，并对通风机10kv高压供电线路两回路进行了架设，实现了通风机的安全运行。

(3)压风系统安装工程：为确保技改施工井下压风需要，两台sa-132a型双螺杆空压机暂安装在西梁区副井井口。压风管路铺设情况：井下主干管选用φ1594.5无缝钢管，采区上、下山管路选用φ1084无缝钢管，现井下主干管φ1594.5无缝钢管共计铺设3965米，实现了技改工作面的压风需要并同时完善了压风自救系统的改造。

(4)、供水施救系统管路安装工程：西梁井下消防洒水及用水改造，利用西梁区地面600m3静压水池供给，撤除原西梁供水管路φ502.5无缝钢管2130米。完善铺设井下供水施救主干管选用φ1594.5无缝钢管，采区上、下山管路选用φ1084无缝钢管，现井下主干管φ1594.5无缝钢管共计铺设3550米，φ1084无缝钢管共计铺设480米。

(5)35kw变电站安装工程：西梁区地面35kv变电站线路架设已经架设完工，其两回35kv电源线路分别引自轩岗110kv变电站和崞阳110kv变电站，导线截面为lgj-185，线路长约18.5km和26.5km;除变电站内两台sz10-8000/3535±32.5%/10.5kv8000kva有载调压变压器暂没有安装外，所内其他高压电气设备已经安装完毕。

三、运输工作完成情况

1、以服务一线为宗旨确保矿井生产接续和生产任务的完成：

运输系统安全高效的完成了5个工作面撤除、安装的设备运输工作，累计运送液压支架等大型设备2520余台套。一年来我们累计为采区铺设18公斤道轨2570米，24公斤道轨1200米，确保了全矿生产任务的完成和我矿的正常生产接续。

2、以标准化为契机不断提升安全运输水平：

结合《省煤矿安全质量标准化标准》及《原平供电局节能节电》要求，我们对井下大巷、运输大巷及工作面安装更换led灯120盏，铺设照明线路3090米;为保证斜巷运输安全，我们对1171大巷、南大巷原简易道岔进行了全部更换，更换道岔21付。

四、大型设备维修工作完成情况

我矿综采zyy4410/23/42支架为集团公司淘汰设备，支架状态差，维修频繁，井下大修支架共计610部;由于生产接续紧张，共计大修mgtyz250/600-1.1d采煤机2次;大修ebz150掘进机2次;sm-490a空气压缩机维修3次;500gfb发电机大修1次，共计节约维修资金约701万元。

五、20xx年机电计划

20xx年，技改机电安装工程将进入一个高峰阶段，其他机电方面的工作任务也是任重道远。我矿西梁技改各项主要安装建设工程都将进入最后的安装阶段，如定量装车系统、选煤系统、排矸系统的安装和集运巷强力皮带安装、压风机安装、架空乘人装置、无极绳绞车安装等。对于我矿已有供电系统，在该年度，也将有几项大的改造工程，比如35kv变电站变压器安装、西梁区10kv架空线路的安装、高豹湾原1回路10kv架空线路改造工程，井下变电所、采区变电所设备的安装及井下供电线路敷设安装，主通风机、中央水泵房、中央变电所、生产系统等等集控自动化安装改造等。

**工艺工程师工作总结篇十二**

屈指算来，我到公司已近一年的时间，经过领导关心、同事们的帮助和自己的努力和调整，我顺利完成了一个学生到企业职工的转变，现在已基本上融入了公司这个大家庭，同时对公司的组织结构，工作流程等各个方面都有了一些初步了解。这一年来在工作的成长中，使我感受到了领导和同事们对我的亲情帮助，使我在工作中锻炼了很大的进度。

其次，我对一年来的工作做了一个小结。

第一，态度决定一切

可以说，这段时间工作的过程也是我自己心态不断调整、成熟的过程。刚来到公司，我有太多的茫然。整天看书好像还是无济于事，而莫名而来的烦琐的事情让我抓狂，也曾想放弃过，刚开始，我甚至怀疑我不适合这份工作。后来我发现，时间是我的救星，通过自己不断的调整心态，虽然没有人说，但我自然而然的就知道了作为材料员该做一些什么事情，一些不懂的东西也迎刃而解了，顿时让我豁然开朗。如今只要有工作，我会以充分的热情来干好事情。心态的调整使我明白在各个岗位都有发展才能、增长知识的机会。如果我们能以充分的热情去做最平凡的工作，也能成为最精巧的职工;如果以冷淡的态度去做最高尚的工作，也不过是个平庸的工匠。拥有积极的心态，就会拥有一生的成功。

第二，学习无止境

职业生涯只是学生生涯的一种延续，重要的是将学校里学的理论知识运用到工作中，并进一步提高、升华。初到公司的我当务之急就是拼命的学习，整天的翻阅书本，为的是能尽快熟悉工作，有机会接触实践工作。结合学校里学的相关知识，我觉得需要进一步摸索和思考，活学活用，来解决实际的问题。

第三，即使是最基础的工作

也需要不断地创新求进，以提高工作效率。接触工作至今，我也慢慢形成自己的一些方法。当然，随着工作的深入，还有更多新的内容等待我去学习，去思索。当然，我也存在着一些不足之处：由于各环节的配合不当，导致有德东西急用急买，缺乏预见性德意识。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的`认真和责任心，把工作做好做精。

第四，学习小点，

(—)务实工作，自我加压。

安排的工作如期完成，不足的地方加压学习行业知识书籍，多向业务精的同事请教。

(二)正视不足，以期完美。

“用心工作、踏实做人”，一直是我的座右铭。尽管我们在工作中兢兢业业，但完美离我们总有一步之遥，经过一年来的努力，平庸的业绩使我更清醒地看到了自身存在的问题。

“不经历风雨，怎么见彩虹”。锻造自我是每个人必经的路，通过反思问题，我深刻意识到一个人最难战胜的其实就是自己，我们的行动有时就在闪念之间，向左向右就在于心态，选择积极上进还是选择散漫停滞都在于自己。选择前者，必将朝气蓬勃、意气风发;选择后者，势必死气沉沉、意志薄弱。工作中缺乏热情，就会丧失斗志，人就没有动力前进，甚至与机遇擦肩而过，因为机遇只会留给有准备的人。

第五，在工作上-

1、在工作上，要遵循科学完整的材料管理制度，合理组织材料的采购、加工、运输、储备、供应、回收和利废，并进行有效的控制、监督和考核，以保证顺利实现材料使用过程的效益。

2、加强材料计划管理。施工项目材料计划是对施工项目所需材料的预测、部署和安排，是指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应的依据，是降低成本、加速资金周转、节约资金的一个重要因素，是项目材料计划中的重要环节，所以要求全面、及时、准确。对于施工员提请的材料计划以及需要批价的材料，及时报批，未经预算员及经营经理审批的材料计划，坚决拒收，已免给项目部带来不必要

3、严格材料进场验收制度。材料到场后，要按审批完的材料计划，就其质量和数量进行检查、验收并办理手续。对进场入库材料要严格执行验规格、验品种、验质量、验数量的四验制度，对呆滞积压、质量低劣的材料不予验收;无使用对象的特殊材料不予验收;超储备定额悬殊的一般材料不予验收;成件包装物资要进行抽查，凡质量、数量等与收料单不相符的不予验收，

4、做好进场入库材料的保管工作，减少损失和浪费，防止流失。根据各类材料的特点，采取有效的保管措施，建立健全保管制度。对砂、石等大宗材料的堆放场地要平整，松土要压实，有条件的要搞硬化地面，钢材按钢号、品种、进场顺序分别验

5、现场严格限额领料，坚持节约预扣、余料还库，收发手续齐全，并记好单位工程台帐，促进材料的节约和合理使用。旧料按使用价值划分等级，回收利用。已无使用价值的残旧模板、脚手架料、金属配件等都进行回收处理，材料的包装品也应及时回收处理。

6、加强周转材料管理，提高利用率。周转材料价值高、用量大、使用期长。在 2 的经济损失。收堆放，做到先进先用，采取相应措施做好防渗、防潮、防腐、防火、防老化等工作。

保证施工生产的前提下，减少占用，加速周转，延长寿命，防止损坏。露天存放做到夯实地面，下垫30cm以上，存放高度不超过2m，分类码垛，堆放整齐，及时登帐，定期盘点。在运输过程中，认真明确填写材料交接单，尽量克服自身困难，做到车车押运，避免丢失。

七、工作中的不足

长期以来从事材料管理工作，深感工作的繁忙、责任的重大。由于工作繁琐，造成思想上的疲惫，因此，未能到现场深入了解各个工地现场周转材料的供需情况，缺乏足够的专业知识。在今后的工作中，我一定要更加努力学习，做到嘴勤、手勤、腿勤，增强自己的管理水平和业务素质，努力做一名合格的材料管理人员。

通过一年来的工作，虽然材料工作跟下来了，但在一些方面也存在着这样或那样的问题。在今后的工作中，努力克服缺点，弥补不足之处，加强专业知识的学习，提高自身素质，争取把各项工作做得更好，与项目部共进步、共成长。

总结过去是为了更好地面对未来。对今后的工作，把控积极乐观情绪的方向，时刻以饱满的热情迎接每天的工作和挑战。只有不断在思维上求创新，工作才能出亮点。

岁月无声自我解压，调整心态，创新求变。心态决定工作的好坏，所以在工作中要不断自我调适，，步履永恒。我迈过一道道坎走向明天，只要认认真真踏踏实实的工作，我想我的明天定将更美好。

**工艺工程师工作总结篇十三**

本人自20\_\_年6月份来到x公司从事工程师的工作，在公司努力工作中学习到很多的知识，从经历的每件工作中去总结工作经验，并且考虑在我的工作中能够有一个新的工作创新，这是我个人成长中的一段宝贵的经验。

进入x公司以来，我的主要工作是电脑网络维护和一些工程报修问题的处理。在此期间特别要感谢上级领导、同事们对我工作方面的帮助及支持，由于自身责任心不强，常常出现一些错误，使工作无法按时按量完成，但在不断的学习和工作经验的累计中，使我自己有了较大的提高。在日常工作方面由于自己经验浅薄及对工作责任不到位，往往出现一些错误，为此常受到领导的批评指正，经过领导耐心的教导、同事们热心的帮助，使我的工作质量逐步提升，现在已经可以在保证质量的前提下按时完成工作了。希望自己在以后在工作中积累经验，总结教训，避免再次出现错误。

本岗位目前主要有四项主要工作内容：一、饭店计算机及其网络维护管理工作;二、工程值班室值班;三、协助办公室其它同事完成各项工作;四、考勤工作;五、it弱电班组的团队建设。现对前期工作做如下总结和计划：

一、计算机及其网络维护管理方面的工作

工作内容：此项工作主要包括x公司硬件的维护、维修、管理，并保证x公司计算机及相关网络产品的正常工作，x公司计算机上软件的安装及维护，软件在使用过程中出现问题的解决，防治机器及整个网络被病毒攻击，以及x公司计算机相关产品，例如打印机，复印机的日常故障维护及共享设置等。

完成情况：此项工作的具体完成情况如下：

(一)饭店计算机硬件的更换和维护情况

公司电脑硬件总体来讲，公司其他电脑配件采购方面基本上都是一些电脑配件，大部分属于耗材和原部件损坏等情况。整体硬件使用情况较好。

(二)饭店计算机系统及软件维护

目前公司电脑较少，日常出现故障的情况较为常见，主要的电脑故障有：系统故障，网络故障，西软及财务软件故障等，很多机器由于长期使用，导致系统中存在大量冗余文件，系统文件也有部分受到损坏，从而导致系统崩溃，需重装系统，另外有一些属网络故障，线路问题等。其他软件问题主要包括常用应用软件、自动化办公软件的使用等。

(三)饭店计算机病毒的维护与防范情况

目前网络计算机病毒较多，传播途径也较为广泛，可以通过浏览网页、下载程序、邮件传播、聊天信息、移动设备进行传播，为了做

好防范措施，饭店每台机器都安装了性能测试较高的杀毒软件，并定期的查杀病毒，对发现病毒的机器及时的进行处理。由于内网的电脑没有联接外网，需要手动查杀病毒，所以在以后的工作中，内网的电脑更要做好病毒的防范工作。

(四)饭店内网维护与外网防御

为了加固内网，警惕因个人电脑中的移动存储设备病毒扩散，发布网络广播风暴影响至整个网络的运行，现已对路由器进行了调整，增加了tcp/ip攻击防范加密、开启apr防火墙、实时数据流量监控等措施。同时定期监测各部门电脑的流行为、电脑安全软件行为，以便及时发现病毒并清理，做好计算机网络的防范工作。

二、工程值班室值班

工程值班室的工作也是我第一次胜任这份工作，刚来的时候并不太了解这份工作，因为以前只是单纯的从事it的工作，来到x公司，领导给了我次提高的机会。而对于我来说，是机遇，也是挑战。在这里我学会了如何与施工方的沟通，从而来更好的为单位的后期维护做好服务。在值班期间遇到的维修单及时的派发，如果遇到不能解决的问题时，及时与施工方及维保单位取得联系，并以最快的速度处理好工程问题。

(二)日常报修中的常见问题

接到日常报修中各班组的问题有如下统计：

1、综合维修班组

综合维修中遇到的问题是最多的，包括了公司大大小小各种问题，集中体现在客房的家具，门锁;厨房的厨具以及天花板等。在此期间，能工程部自己处理的大多都已经处理。没有处理的及时联系了维保厂家及供应商。在x特大暴雨中，及时的与各班组协同处理各漏雨点，并一一做好记录，从而使公司的损失降到最小。

2、强电班组

强电班组是公司核心动力部门，在日常报修中，主要是饭店各个照明点的灯具更换较多;还有协助暖通班组维护好各个泵房的电器设备。

3、暖通班组

暖通班组是公司的水及中央空调的核心。在日常服修中，主要接到的报修是公司客房的水路问题，空调制冷制热问题较多。在x特大暴雨中，协助各班组及时处理了强电机房以及弱电机房的漏水问题。

三、协助同事完成各项工作

协助同事完成各项工作，并且从中学习到不少知识与工作经验，同时也在工作中发现很多不足之处。

四、考勤工作

来到x公司，是我第一次接触考勤工作，在领导的信任与各专业班组的帮助下，为工程部的同事们做好考勤工作也是我工作的一部分。由刚接手时候对公司的考勤工作不熟悉，到现在每个月都能安时完成本部门的考勤工作，是跟大家的相互配合是分不开的。虽然在此过程中出现过这样或那样的不足，但我会尽我最大的努力完成这项工作。

五、it弱电班组的团队建设

it弱电班组面临着多次人员调整与变动，在变动过程中，按照规范流程做好工作交接，工具移交和设备移交。在弱电主管x的带领下，在人员变动后，仍然有序、顺利地开展工作，保证了it弱电班组的营运正常。也新招聘了一批人员，为it弱电班组注入新鲜血液。在新员工到岗后，对他们进行专门培训的同时注重平时工作中的沟通、指导，在很短的时间里，他们迅速走上工作岗位，独立开展工作。定期召开it弱电组工作总结会议，通过会议将饭店的经营方针、管理理念、政策信息传达到每位员工，同时通过会议不断总结工作中存在的问题，共同探讨解决方案，布置下一阶段的工作任务。

使每位员工明确工作目标和工作任务，逐步规范各项行为，在各个环节按照规则、程序有效地运行和控制。

六、20\_\_年工作计划

本岗位作为公司一个技术性岗位，20\_\_年工作重点可从两方面进行：

1、公司计算机管理方面，加强对公司计算机及网络的设备维护，西软系统的维护，久其财务软件的维护，保证公司在网络利用方面能正常开展工作，为大家提高工作效率提供一个稳定、便捷的平台。

2、对各个部门的软硬件设备进行定点的检查，对存在隐患的要及时排查，降低日常的设备使用的故障。

3、对公司相关软硬件系统出现问题，及时给予维修和排除故障，出现无法解决的故障及时跟供应商联系解决。定期对客房的网络进行排查，对于出现的问题进行跟进处理。

以上是我在it工程师及工程值班岗位20\_\_年度的工作总结及20\_\_年度的工作计划。相信新的开始一定会有新的成就。

**工艺工程师工作总结篇十四**

每一个工作人员除了认真做好本职工作，还要在年终写份工作总结，下面是it工程师个人年终工作总结，

it工程师个人年终工作总结一

总结这事，说易也难。如果只是单纯地罗列一下这一年自己都干了点什么工作，相信这难不倒大家，但要用一份总结不仅表明这一年做了哪些工作，还要说清楚工作成效，甚至为明年的工作提出改进的建议，这就不是那么简单的了。

作为it运维管理人员，除了自己的工作表现，更肩负着整个企业it系统健康运营的重任，所以我认为运维人员的年终总结更应该倾向于结合本单位整体运维情况，以便于来年it工作的有序发展。

那么，it运维管理员如何写好一份年终总结呢?我建议可以从以下几个方面入手：

一、资产清点

作为整个企业的it管家，首先应该对管理的资产情况了然于胸。比如说：

现在的it规模是怎样的?网络链路总长是多少?网络设备和服务器的数量、类型各是什么?都是什么品牌的?还有每个服务器上运行的数据库、中间件的类型和数量等等，这些情况都应该一个不漏、有条理地梳理清楚。

搞清楚有什么的问题以后，还应该做个比较，目前的资产情况和历年相比有什么变化，是增加还是减少了，这些变动都体现在哪里?这些数据整理出来，一张清晰的资产图便被轻松地绘制出来了。

二、业务构成及分析

it系统说到底是为业务来服务的，一个企业里，最重要的应该就是业务系统的稳定运行和增效。所以it运维管理员的总结里，必然不能缺少对业务系统保障情况的描述。

当然我们首先也应该勾勒出业务的大体形象：目前我们所有的业务系统有哪些?哪些是核心的业务，它们在解决何种问题，为用户提供了哪些服务?这些业务又运行在哪些服务器上，它们的运行状态如何?这样我们先直观地把业务系统介绍给大家。

接下来我们可以深入地去剖析一下这些业务的运行状况，比如：我们的业务系统一年中平均每月主干链路的总流量达到了多少?将这些业务流量排名，前几位的是哪些?这些高流量的业务有多少人次在访问?这些业务的平均无故障运行时间是多少?根据其设计，这些业务的可用性指标达到多少?是远未达到使用预设，差一些到满负荷，还是已经超负荷等等

还有变化的视角是应该一直具备的，还需要与往年比，哪些业务是新增的，这些新增业务的使用情况如何，是用得较多还是较少?

通过以上的梳理和总结，相信看到报告的人都会对这一年的业务系统情况有一个相对清晰的了解了。

三、事件处理情况

理清了资产和业务情况，还应该对一年中所做的事件处理情况进行汇总。你是否能说清楚it部门这一年处理的事件数量有多少?这些事件分类有哪些?哪些是重大事件?这一年里产生过哪些重大的事件?这些重大事件对整个it系统的影响是什么?是否针对此进行过全面的分析，并给到过改进的意见?采取了哪些措施保障了核心业务的sla?这些数据也有助于对全年的运维工作进行了解。

四、未来工作开展建议

一份年终总结，除了要说清楚这一年发生的事儿，还应该能对下一年乃至未来几年的工作开展提供客观依据。并且作为一个合格的it运维管理员，眼界应该更宽一些，除了着眼于本职工作，也应该不断地关注业界的新技术、新趋势，并去分析这些新技术对本企业的it规划是否会产生影响，可能产生的影响又是什么?结合之前对业务使用情况的统计和分析，你就可以为决策者提供出一些更有意义的信息和建议：未来企业上马一些什么样的it业务能为企业可持续发展带来先机，哪些it系统需要改进以满足未来不断增长的需要等等。

如此你就不仅仅是个it系统的管理员，而是可以为企业未来发展提供有益助力的决策辅助者。这无论是对工作本身还是对个人提升都是大有裨益的。

综上是对我们it运维管理员年终总结的一些建议，无论你采用什么样的数据，何种形式，切记，一份有价值的总结报告，应该可以为企业的it运维持续发展带来帮助，而非只是一份日常工作概括版。

**工艺工程师工作总结篇十五**

因公司人力调配本人在20\_\_年\_月份从\_\_项目调离到\_\_项目任职土建工程师，在\_\_总经理及其他项目同事的帮助指导下，踏踏实实，尽心尽力做好本职工作，现将本人一年以来的工作、学习等情况简要总结如下：

一、工作情况说明

本人20\_\_年\_月至\_月负责\_\_区\_\_楼工程管理及交楼维修，\_月至\_月负责\_\_楼工程管理，\_月至今负责\_\_楼工程管理。

二、明确岗位职责

1、履行监理职责：负责工程分部、分项、检验批等验收工作;负责编写汇总项目监理日志及监理资料;深入巡视现场及旁站重点施工部位，发现质量、安全等问题及时向总监汇报并采取相应解决措施。

2、履行甲方职责：负责工地质量管理工作，收集、整理、保存资料管理资料。负责审查土建专业预算、结算、施工组织设计、各项施工方案、材料计划、现场签证、设计变更等。负责现场有关图纸会审、设计变更、验槽、主体验收等事项与公司和设计院联系沟通、书面资料传递。负责协调总包及甲分包施工问题。

三、日常工作情况

1、在\_月至\_月\_区\_楼交楼施工过程中，主责巡视现场劳动力、材料安装情况并每天定时向领导汇报，发现质量问题及时要求中建四局整改并向领导汇报。协调各甲指分包与总包单位施工问题。负责分户验收工作，交楼前与物业的移交工作。

2、在\_月至\_月\_区\_\_楼精装施工过程中，主责\_\_楼施工样板间设计变更，并向\_\_和\_\_亚两家精装单位传达公司的有关技术要求，负责审查上报卫生间防水方案、吊顶方案。负责两栋楼的分部、分项、检验批验收。负责确认现场原施工单位结构问题并确认工程量。负责与设计沟通图纸问题。负责甲分包材料计划。负责编制汇总项目\_区监理日志。

3、在\_月至今\_区1\_\_楼精装施工过程中，主责施工组织设计审查、四局钢结构夹层工程量预算审查及上报。负责联系设计竣备宝贵图纸问题。负责施工现场吊顶龙骨、防水施工、厨卫贴砖、外立面保温、墙面石膏等验收工作。负责编制汇总项目\_区监理日志。

四、工作成果

1、\_区\_楼在\_月\_日~\_月\_日交付业主，当时来收楼业主73户，已收楼业主69户，当时收楼率达到95%。未出现重大的业主投诉事件。

2、\_区实体样板间目前进度：除卫生五金洁具未安装、壁纸未贴、水柜台面未装，其他分项工程已完成。

3、\_区\_\_楼施工进度：墙面腻子完成一遍，木饰面木龙骨完成，吊顶龙骨完成，防水完成4~16层(验收完成16~10层)。厨房贴砖完成16~4层，卫生间贴砖完成16~15层，地面垫层完成，外立面保温完成，真石漆完成30%，铝窗固玻安装完成80%，外挂电梯拆除完成，消防打压完成16~9层，室内电梯安装完成2部。

4、\_\_区loft防水方案、吊顶方案、施工组织设计方案审批完成;施工资料与进度同步，监理日志及旁站纪录与施工进度同步;钢结构夹层工程量预算委托因图纸会审需转未设计变更，目前正在协调设计下发设计变更。

5、\_区\_\_楼a、b及甲供材料备料完成，已满足后续施工进度。

五、经验总结

1、发现不足

(1)从工程质量上结合\_区出现的质量问题，在\_区施工过程中避免loft吊顶多处开裂、卫生间漏水、壁纸发霉不平、卫生间石材泛碱等问题。

(2)工程进度上\_区精装更换施工单位，\_\_与\_\_生产施工已进入正轨。\_区\_\_楼因工程欠款，材料供应商不及时提供施工材料，\_\_施工质量问题太多导致交楼延期。

(3)安全文明施工上不足：\_区现场垃圾清理不及时，现场施工用电存在安全隐患。

2、改正措施

(1)吊顶开裂问题已沟通设计采取双层石膏板，薄弱部位采取加固措施。卫生间漏水问题已要求施工单位单独上报方案，垫层施工中墙根处采取钢丝网加固，严格要求地埋管规范施工避免埋管超高导致贴砖误差;防水施工验收中项目上通知地区工程师进行多方验收，严格要求防水厚度和高度;在贴砖过程中要求项目工程师进行旁站，避免防水层破坏。壁纸不平问题要求自己严格验收墙面基层施工。石材泛碱问题要求自己严格把控材料进场。

(2)进度上要求自己每天巡视现场，发现材料、劳动力不足问题及时协调各施工单位并向领导汇报。

(3)安全文明施工上要求自己每天巡视现场2遍以上发现问题及时要求施工单位整改并向领导汇报。

六、20\_\_年工作计划

1、施工进度计划

(1)20\_\_年\_月份\_区\_\_楼完成吊顶封板，铝窗玻璃安装完成，大堂及竣备层基本完善，室内电梯完成。

(2)20\_\_年\_月份\_区\_\_楼组织竣备，完善外立面真石漆，内室腻子完成，防水完成，贴砖完成，楼梯栏板完成，木饰面完成50%，户门安装完成，防火门安装完成。

(3)20\_\_年\_月份\_区\_\_楼竣备层恢复整个施工，壁纸完成60%，内门安装完成80%，灯具完成。暖气片安装完成50%，橱柜完成50%，淋浴玻璃完成50%。

(4)20\_\_年\_月份\_区\_\_楼完成油烟机、燃气灶、热水器安装，淋浴玻璃完成，卫浴五金安装完成，壁纸完成，木地板完成。

(5)20\_\_年\_月\_区\_\_楼分户验收，移交物业，交付业主。

七、对公司期望

1、总包及各分包发函反映资金压力非常大，项目部工作无法全力推进，项目建议公司能够全额支付批复产值的工程款。

2、建议公司定期对项目工程师进行专业培训。

3、希望公司能针对个人工作情况上调工资。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找