# 最新项目经理工作总结 项目管理总结(15篇)

来源：网络 作者：静谧旋律 更新时间：2024-07-15

*总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!...*

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢!

**项目经理工作总结 项目管理总结篇一**

完善各项规章制度，建立内部管理机制，管理处经营班子始终把提高物业服务水平、扩大服务范围、由内部服务逐步走向外部服务、争取从市场中获取效益当做今后可持续性发展的必由之路。而要实现这一目标，优质服务是根本的基础所在，为此，我们本着实事求是的原则建立了一系列适应市场经济发展需要和公司发展需要的一系列规章制度，并加大检查落实力度，使各项工作有计划、有方法、有依据、有目的的稳步展开；同时，坚持“以人为本，诚信服务”的原则，改善服务态度，提高服务质量，“想业主之所想，急业主之所急”，各类服务人员认真履行职责，恪尽职守，热情主动，文明礼貌，公正廉洁，及时处理业主报修及投诉等事项，维护业主的.合法权益。

针对沉陷区业户的特殊情况，制定了一系列服务办法，坚持按照全市最低物业费标准0、2元/㎡/月向住户收取费用，并且物业服务费用收支情况公开。对于不在物业管理范围内的维修工作，施工单位维修不到位的，管理处也都无偿给予及时修缮，物业报修电话公开。管理处严格按照物业服务合同约定的内容向业主提供服务，规范物业服务收费，提供质价相符的服务，杜绝“收费不规范、承诺不兑现、服务不到位”等现象，提高行业诚信度。

管理处上下团结务实，服务意识显著提高，物业公司只有不断提高服务质量，才能最大限度的满足商户和业主的需求，才能稳步提升物业收入，树立良好的企业形象。通过管理处全体员工的汗水浇灌，xx小区上半年的工作扎实而富有成效，xx年度共收取物业管理费用x万余元，其中xx小区二期住宅的物业费收取率超过70%，网点的物业费收取率也超过了50%，物业管理人员深入到每家每户，认真听取住户的意见与建议，积极采纳并完善。

在小区的基本建设及维护方面，管理处维修班积极响应管理处领导和公司的指导方针，努力地把每一项任务完成，认真地对待临时出现的问题。在即将过去的这一年里，管理处办公室的报修电话每天接连不断，然而，维修班的同志们始终怀着一颗火热的心，没有因为休假而停下手中的工作，也没有因为天气炎热而延误工作进程，大家不分上班还是下班，不论白天还是黑夜，都是尽早赶到现场并认真完成。在工作中，他们无论多脏多累，干到多晚，却毫无怨言。一年来，维修班处理各类维修共计x余项，保证了小区业户有一个舒适安全的生活的环境。

20xx年是公司快速发展、硕果累累的一年，无论是经营效益还是企业品牌，都充分得到社会、市场、业户的认可，公司领导也因为他们卓越的贡献得到社会的高度评价。作为xx物业的员工，我们深感自豪和信心，当然我们也倍感压力，那就是公司快速发展对管理处的要求、公司品牌对物业管理服务品牌的品质要求。

新的目标、新的任务、新的挑战。面对机遇和挑战，我们有理由相信在公司的支持、关爱、帮助下，通过全体员工的精诚努力，协同奋进，开拓进取，xx小区管理处未来发展前程似锦，在跟随公司发展的同时元丰物业管理公司以及公司全体员工将得到更大的发展，实现公司和员工价值的最大化，实现公司经济和员工事业的可持续性发展。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇二**

xxxx工程铝合金门窗安装由我司承建，铝合金门窗安装工程于20xx年xx月进场，20xx年xx月完工，铝合金门窗的施工、验收且达到合格标准，同时已按规定进行了材料进场申报及送检、并完成门窗隐蔽工程、细部隐蔽工程等分部分项工程的验收。经我司自检铝合金门窗工程的质量全部合格。根据《建筑工程施工质量验收统一标准gb503002001》自评等级为合格。

铝合金门窗工程包括加工、制作、安装、成品保护、钢副框采购及制安、门窗框塞缝、刷防水涂膜、门窗检测等。型材采用广东兴发铝业有限公司生产的粉末喷涂型材，玻璃采用重庆锦东玻璃有限公司生产的6mm、12mm两种规格的钢化玻璃，各种五金配件均符合设计及规范规定要求。

本公司对该工程进行了上至公司经理、技术负责人、质检处，下至工地项目经理，层层落实责任制度，建立健全了质量保证体系。

本工程在施工中，首先积极配合建设单位、监理单位和总包单位狠抓工程质量，找出问题及时采取措施。原材料进场立即进行现场见证取样送检，对各隐蔽部位均先办理隐蔽检查资料经建设单位、监理单位、总包单位同意后才进行下一道工序施工，工程资料与工程同步进行，签字签证完善。该工程由公司质检处、技术处和现场技术负责人、质检员等对开工以来的各分部分项工程的保证资料进行了严格检查，原材料合格证、复检报

告以及各种功能试验等均符合设计和有关标准要求，资料基本齐全，满足归档要求，整个工程资料书写用炭素黑墨水书写，纸张尺寸不统一的均用a4纸进行了裱糊。

综合上述检查评定，经公司技术处及企业技术负责人核定，本工程档案自评合格。

工程文字档案均按城建档案归档内容及“一览表”上的前后顺序进行排列组卷，每卷文字材料控制在15mm以内，案卷编目完善并装订成册，本工程档案共完成三套，施工单位自存一套，交建设单位、城建档案馆各一套。其中交城建档案馆的一套共x卷，文字档案卷，图纸x 卷，相片x卷；建设单位档案馆的\'一共卷，文字档案图纸卷，施工单位自存的一套xx共x卷，文字档案xx卷，图纸xx卷，相片xx卷。

本工程在施工期间，档案收集整理方面，均得到了建设、监理、总包、质监、设计以及城建档案馆等领导的帮助和支持，借此向大家表示衷心的感谢。并敬请各位领导、专家对本工程的档案资料进行检查，多提宝贵意见，促进我们在今后的工作中进一步总结经验，吸取教训，争取做出更好、更完善的工程档案。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇三**

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮忙和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中透过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高;并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了必须的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改善工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作最大地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和群众利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮忙时要主动的帮忙其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书;工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程;二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会;每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了必须的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有必须距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我必须认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

入门阶段：年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮忙和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的透过验收。透过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“xx”“xx”等项目的竞标工作。

试炼阶段：在领导的.信任下，独立操作了新凤城—银座公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表持续了良好的合作关系。

成长阶段：xx项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下透过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与东苑公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理潜力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个贴合公司形象的合格的项目经理。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇四**

在过去的一个季度，因为中间过春节，时间上的不连续性，很多工作在春节后又重新开展。对于一季度工作总结，我想从三个方面上讲。

第一季度，在海南区域，我主要跟进两个项目，一个是三亚鸿坤山海墅项目，另外一个是文昌xx项目。先说一下三亚鸿坤山海墅项目，此项目是大包给施工队。年前主要完成了1、2#楼的集热器的安装。集热器安装在斜屋面上，楼层有二十多层，难度系数较大。开工前甲方及监理方要求我们出一个楼面施工的安全方案，同时我们也非常重视施工上的安全。在施工过程中，多次强调安全施工。所以年前顺利的完成了既定的目标，将集热器安装完毕，施工质量也得到甲方和监理方的认可。

过完春节后，项目部和施工队安排后期工作，计划材料，截止三月三十一日，1、2#楼的管材、水泵、阀门、已经到场，同时完成了1、2#楼的水箱拼装，1#楼的管路安装大体完工。四月中旬两栋楼基本上能完工。工程资料和施工进度同步。

回款方面，合同约定按每个月进度的工程量回款，甲方要求每月的二十三日前上报进度款。年前一月底尚未安装集热器，只对集热器支架进行了焊接，产值不大，等集热器安装完毕时，已经错过了上报进度款的时间。项目部计划在四月份的时候，申请两栋楼所有工程量的进度款。

文昌xx项目，共四栋楼，八个系统。甲方根据招标文件要求，钢结构热镀锌处理，二次镀锌，不允许现场焊接。公司发货的钢材是用来焊接。现场钢结构不焊接，或者焊接好了后二次镀锌难度系数可以说是史无前例的大。项目部多次和甲方沟通，甲方勉为其难的让我们焊接，要求我们做好焊接防腐工作。甲方内部一些成员和监理方对我们钢结构焊接仍然有些不同的声音。

项目部在审图时，集热循环、回水、供水均无备用泵，且无爬梯至屋面，是无法满足节能要求。年前的时候，工地上的塔吊面临拆除，但我们的圆形水箱在还未到现场，为了避免这个问题，我们向甲方提出水箱变更为拼装水箱。前前后后又6个签证，但合同签的又是包干价，签证办下来难度非常大。甲方最后只同意三个签证，目前在审核中。

第一季度内年前完成了集热器支架的焊接。由于公司计划的钢材数量差了一些，年前的水箱基础和部分马道没有焊接。过完春节后，在三月底，公司补单的钢材到达了现场，安排了施工队进场焊接水箱基础和马道。在三月份中旬的时候，项目部做了一个材料采购计划，大部分材料计划在四月十日到达现场。由于一些原因，时间延误，时至今日其他材料尚未到达现场，将会造成窝工现象。公司在材料下单的时候提出太阳能上循环管不能用钢塑管，易造成管道堵死。管道变更成薄壁不锈钢管还在和甲方沟通，签证可能办不下来。此事的隐患将会延误工期。文昌xx项目暴露了很多问题，值得我们深思。

回款方面，文昌xx项目已经按合同执行，回了20%的预付款。资料和施工进度同步。

三亚鸿坤项目计划在四月底完工，同时在四月底向甲方申请1、2#楼工程量的.进度款，争取在五月份回到款。协助项目经理搞节能验收。

文昌xx项目紧跟公司材料，因为甲方要求五月份完工并验收，照目前的情况来看任务重，难度大，情况非常紧急。原因是集热器、热泵、水箱在大概在四月二十多号才能到现场。四栋楼、八个系统目前只完成集热器支架，工程量可想而知。在四月份向甲方申请第二笔合同总价的30%的价款，争取在五月份回到款。协调现场，大概在五月中下旬项目完工，协助项目经理搞节能验收。

我主要是讲一下xx项目遇到的问题，在后期的项目能不能避免。前事不忘，后事之师。

第一个问题：招标文件的技术要求，集热板的安装要求能够抵御12级台风。在项目开工的时候，甲方要求我们出一份计算书证明我们设计的集热器钢结构能够抵御12级台风。后来兄弟单位绿建公司核算得出，我们设计的集热器钢结构不满足12级台风，还需加固槽钢。原因是我们公司设计是从常规情况考虑来设计，忽略了招标文件的硬性规定。在今后的项目设计人员对招标文件有一定的了解后，再进行设计，也许会稳妥点。

第二个问题：太阳能上循环管道管材变更问题。之前我们报的钢塑管，在要施工地时候，公司提出钢塑管长期在高温下运行，衬塑层容易熔化造成管道堵死，需变更其他管材。变更管材类型涉及到成本控制问题，合同签的又是包死价，很为难。今后的项目对于太阳能上循环管道要特别考虑，避免管材变更问题。

第三个问题：高层项目大型材料吊装问题。趁着工地上的塔吊未拆除之前能否将大型材料进行吊装，比如圆形水箱、钢材。当然有人提出不同看法，认为圆形水箱提前吊装至楼面面临风吹雨淋，甚至还有吹落的可能。任何事都有风险，关键在于控制和取舍。工地上的塔吊拆除后，高层项目大型材料吊装费用不低，又费时。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇五**

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年xx月被任命为xx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的状况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较难度，并造成安装工期延误。

为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而到达提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的.施工方案：对所有施工人员进入施工场地务必正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求务必系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，建立一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的状况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而到达降低成本的目的。

透过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，个性是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇六**

20xx年xx项目全面贯彻落实局、公司工作会议精神，在上级领导的支持和同事的帮助下，认真履行公司管理制度，以精细管理、全面履约为重点，强化管理手段，抓好项目管理工作。

xx目前有三个项目，其中xx改造工程二标段位于xx市xx区xx区，全长1.4km，xx道路市政工程一标段位于xx市xx区的xx区，5条路总长2.0km，这两个项目主要施工范围包括：旧路破除、路基、路面、人行道、雨污水管线等。xx土地填垫工程，土方填筑186万m3，施工填土工程量达到计划填土高程3.5m。在xx路和xx路项目拆迁不到位停工的状态下，我项目人员认证学习，严格要求自己，表现出良好的精神风貌，在项目领导班子的带领下，积极向业主争取623m6管通讯管道铺设。

xx项目总包及分包合同在质量、安全及支付情况等按照合同约定正常进行，无违约现象。

xx路改造工程二标段和xx道路市政工程一标段除业主未拆迁地段外均在总承包合同工期要求下完成施工任务，xx土地填垫工程，一期在合同工期内完成业主指定地块土方的填垫工程，工期速度得到业主的认可和好评。

截止到x月x日，xx三个项目工程隐蔽验收、检验评定合格率100%，未出现不符合项，施工质量较稳定，无质量问题都暴露，在质检站、业主和监理单位检查中等到好评，树立起了质量要求严格的形象。

本项目积极参加公司及xx建委安全活动，及时传达有关安全精神，开复工前进行自查自纠，对工地现有机械进行安全质量隐患排查，定期上报。根据工程各阶段各时期的不同特点，时刻提醒施工人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。截至x月x日末未发生人身、设备安全事故。

xx项目自复工以来，从现场管理、措施费控制、材料成本、分包成本进行控制，并定期做了成本分析，测算出盈亏情况，并通过优化施工方案、增加变更签证量、严格过程材料、机械、人工管理、安全质量控制等措施降本增效。

截至20xx年x月xx日xx项目签订总包合同3份，签订分包合同共计40份，其中劳务分包合同9份，材料采购合同20份，租赁合同21份，所有合同均为有效的签字盖章。

20xx年随着物件上涨，全国各地出现“用工荒”的情况，xx也不例外，项目部及时采取措施，与劳务分包队伍及时联系沟通，根据合同约定做好组织调配工作，确保了工程劳动力需求。在20xx年的基础上继续完善公司劳务管理制度。

xx项目继续加强现场文明施工及技能减排管理，安全员专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，各种设备物资标识齐全，堆放有序，特别是对工地的土方进行了整平打方、材料进行码垛处理，进入施工现场给人以赏心悦目的感觉。同时积极与业主和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。利用降水工程抽取的地下水和周边的5个大池塘，设置为施工现场贮水池。

xx项目由于业主未拆迁完毕，工程处于半停工状态，施工环境复杂，出乎我们投标进场时的意料，从合同工期来看，时间已经明显超出，项目及分包队伍出现窝工情况，同时人工、材料、机械价格不断上涨，项目今后的经济效益前景不太乐观。但项目部并不是消极的等待，而是采取积极的措施：

（1）制定了完善的\'经济资料管理制度，定期给业主、监理打报告并收集业主、监理及政府发文和现场影像资料。

（2）未雨绸缪在材料涨价前购买需要的大宗材料，为施工做准备，防止材料大幅涨价。

以上为今年的工作汇报，虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求，还有不小的差距，明年我项目将会围绕年度工作计划和目标，进一步强化责职、细化任务、量化目标、加强管理，继续加快在建项目的施工步伐，圆满完成工作任务。主要做好以下工作：

1.进一步完善项目管理。

2.全面履约。

3.降本增效。

4.增加变更签证量。

5.提高自身及项目整体技术力量。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇七**

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

xxxx年项目部先后承建了燕房路商业街工程、杏花西里设施改造工程、xx小学危房翻建等xx项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将xxxx年全年工作总结如下：

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的经过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

\"质量\"是企业永恒的主题，更是自己追求的目标，工作中我与员工共同探讨，“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行“三控，三检”制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到xx%。进度控制也是降低成本、提升企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。

随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。xxxx年全年xx项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到xx%以上。企业管理的最终目的是效益，所以实现利润最大化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年xx%的`成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“xx后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。经过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，经过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对华龙公司的充分信任。

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提升。

各位领导、各位代表xxxx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇八**

今年以来我项目部共完成757皮带矸石皮带走廊、高山水池、药剂库、旧铁路仓改造工程、除尘设备基础，此刻正进行机修车间材料库施工中。在施工管理工作中，始终将“科学管理、安全生产、优化结构、降低成本”作为我项目部全年工作的重点。认真贯彻执行公司下达的管理办法及会议精神，用心协调甲方、监理等各方面工作。不断研究和攻克工程技术难题，提高施工方案的可操作性。对内部管理上，坚持以人为本，多做思想工作，发挥各员工的用心性善于发现不足并能够及时解决。下面我将围绕工作重点做详细总结。

就应说我们就应把安全生产摆到首位，安全生产始终贯穿于整个施工生产过程中，公司领导对安全工作高度重视，配备专职安全员进行现场巡视，并培训学习了相关管理人员的安全意识，安全资料齐全，安全防护用品分发到位，对于重点部位及工序上，设专职人员管理看守。对于危险性较大的工作如：深基坑、高空作业及现场临时用电等，提前进行安全隐患排查。下一步我们将对分包队伍施工用电量大甚至撕拉乱接现象进行彻底排查管理，同时我们也看到施工现场个别部位安全防护不及时，同时存在无证上岗现象，这些问题的存在将引起我们的对工作中的高度重视，真正做到防微杜渐，真正把安全工作落到实处。

成本管理一向是我项目部的.弱项，我项目部从今年以来，严格控制管理，首先从材料抓起，施工前提前进行材料使用计划及材料回到计划。材料使用中，坚持要求实行限额领料制度，以班组为单位根据施工预算，由班组长统计施工资料及工程消耗量，及时与预算量进行比较分析，控制各分项工程的材料使用及消耗。各班组使用材料由组长集中领用发放及统计发现浪费及时整改。周转材料等各班组统一返还，对于浪费严重的由相应班组负责。同时加强用水、用电及办公用品管理，从细节上节约每一分钱，降低每笔不必要的开支。

作为项目上的管理者，自己在注重施工方案和质保措施的同时，对于生产进度的控制。在工作管理上，我一向坚持：

1、加强部位控制落实计划安排。我坚持用施工部位指导和现场的作业安排，来严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按计划落实。

2、加强施工组织落实资源到位。为保证项目生产顺利进行，针对现场劳动力状况等因素，做好调配。并根据施工状况做好工程预见性测算，从而进行合理配置，保证施工不间断。

3、加强职责落实到人。严格按照施工布置，将当天的工作及布置落实人，以保证施工进度的有效进行。

在接下来的时间里，我们将加强自身建设，加大管理措施，准备迎来更大的施工任务及新的挑战。遵守和执行公司下达的各项施工任务及工作安排，钻研业务，努力工作。不断提高自身综合素质，准备为公司打出一场漂亮的攻坚战。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇九**

回首望去，我在xx任项目经理已一年多了，在这一年里，在朱总的支持以及项目全体员工的积极努力配合下，我的管理经验逐渐从青涩转为成熟，并取得了不错的成绩，为了继续发扬成绩，保持好的工作势头，同时在新的一年妥善扎实的安排好工作，现就20xx年的工作做以下总结和回顾，同时将20xx年的工作安排进行布置。

20xx年工作回顾

良好的形象给人以赏心悦悦目的感觉，物业管理首先是一个服务行业，客服人员接待业主来访，做到热情周到、微笑服务、态度和蔼特别是商业区业主，很多因为各式各样开发商遗留问题带着情绪而来，周到服务也会让其消减一些，以便我帮助业主解决这方面问题。同时曾强对工程人员的培训，严格统一服务标准，增加与商业区业主的沟通，主动服务，了解业主真正问题所在，做好解释沟通工作，在漏水问题上，与开发公司联系尽快解决漏水问题，以此来提升服务水平。

工程遗留问题是地产公司和我们物业公司共同的责任，我本着对开发商和业主负责任的态度，对此项工作非常重视，对业主反应出的漏水、电跳闸、油烟弥漫等问题立即派工程人员现场查看，查明原因，对于是我们物业公司的问题立马进行维修，对于是开发商的遗留问题以及房屋质量问题，马上联系开发商和施工单位在约定的时间内到现场查看，判断问题、解决问题、分清责任。如属于是施工单位的问题，我们督促施工单位在与业主约定的时间内完成维修，把这些遗留问题的影响缩到最小。

从20xx年12月15日开始的集中交房到20xx年12月30日的集中交房，从为业主办理交房、装修手续到协调处理业主户内整改问题，项目各部门员工都在疲倦和委屈中成长。对比20xx年交房出现的空置房物业费计算错误、交房资料的.不完善、装修须知重要条款未及时告知等问题，在20xx年中都逐步规范，既体现了优质的服务质量又规避了各类风险。同时通过定期回访、责任落实，不但加强了与业主的沟通，还提高了我们服务水平。

对于xx项目20xx年的物业费收缴情况，2、3、6、7因为是刚交房，物业费的收缴率是百分百，但商业因为开发公司工程遗留问题造成大多业主拒交物业费，针对此类情况，我们积极联系开发商、施工单位进行处理，对于未及时处理的商铺进行专门的走访，帮助业主分析问题、分清责任，充分发挥好我们的桥梁作用，同时对于未交物业费的商铺进行限电，整合项目各部门人员统一思想、口径，顶住外在的一切压力，现商业区物业费的收缴率已达到百分之七十。

虽然，我在去年的工作中取得了一定成绩，但还有很多需要完善与加强的地方。一是纪律不够严明，在20xx年中因睡过头迟到多次，对员工造成负面影响，没有起到好带头作用。二是报账不够及时，在今后的工作当中加强对物资、账务的管理工作，购买物资后及时填写报账单及时去财物报账。三是不注重自身形象，因xx未完成全部施工，在开展日常工作时难免造成鞋、裤全是泥渍却未及时清洗，再加上有喜欢抽烟，对公司形象造成负面影响。四是缺乏学习精神，未摆正自己的位置，对新出的法律、法规、条例以及客服的充水、电业务不熟悉，造成被业主询问时不能及时回复。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十**

时光荏苒，20xx年很快就要过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。从20xx年x月份担任项目经理到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在领导们的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。

我是20xx年x月份有幸被xx公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的.领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等…又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆尤深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，作着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也是受益匪浅。因为对专

业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成可完成的任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了20xx年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十一**

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司，建设工程监理咨询公司的共同努力，住宅小区工程得以顺利进行。本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20xx年上半年度年度工作目标。现将有关今年上半年住宅小区工程项目管理工作汇报如下：

x楼自今年x月份基础施工以来到x月底已施工到主体结构第x层，共计已施工工期为x个月，占总工期的x%(总工期为x个月);x楼自今年x月份桩基开工以来到x月底已施工到主体结构第x层，共计已施工工期为x个月，占总工期的x%(总工期为x个月，包括总体);根据施工总进度计划，x楼工期在计划之内，无超期、脱期。

x楼根据施工图预算，工程造价预算为x万元，到今年六月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基储地下室结构、结构x层至x层，施工投资审核为x万元，占总造价的x5%;x楼根据施工图预算，工程造价预算为x万元，到今年x月底已完成钢筋砼灌注桩、围护搅拌桩、土方工程、地下室基储地下室结构、结构x层至x层，施工投资审核为x万元，占总造价的x%。x楼投资对比图x，x楼投资对比图x、项目施工过程控制管理情况在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。

负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

(一)、项目组织管理情况

根据工程特点，编制了工程项目管理规划：首先明确项目组织管理体系、项目工程部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、投资、现场)施工过程控制重点;制定项目管理工作程序。

在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得工程得以顺利进行，通过每周的集团公司工作例会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定;通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

(二)、工程质量控制情况

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案;产品形成的过在集团公司及开发公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及监理有限公司、新光建设工程监理咨询公司的`共同努力，住宅小区工程得以顺利进行。

本人在xx房地产开发有限公司项目工程部工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真确认目标、验收标准等。并审定监理大纲及总分包单位的施工组织设计。

针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等。组织专家、质监站、厂商、监理、施工研讨材料性能、施工工艺、质量评定及验收方法，确定最终的预控方案。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十二**

1、为未避免一个项目因资金问题造成停工、误工的损失，那么开工前资金准备量最少就应在40%左右，施工单位项目经理年度总结。因为市政工程的工期很短，开工后首要做的就是办理工程进度款的拨付手续。然后根据手续的进展状况，结合自身资金流量，及时进行下一步的资金的安排。未雨绸缪，既能保证工程进展，又能减少因资金问题造成的停工、待工的损失。

2、对人、材、机工程款的拨付，根据工程进度状况以拨付60%为宜。第一、能够减少自身的资金压力。第二、占压施工方一部分资金，更利于工作协调、施工安排。

1、施工合同不是简单的两页纸。应熟读建设部门印发的标准制式的合同。根据自身状况，对一些个性涉及到双方权利和义务、价款、安全、质量验收方面的问题，要仔细斟酌。如什么状况下终止合同、什么样的状况下调整价款、协商不成如何办，以及一些涉及到施工方面的费用谁承担等问题，都要做详细的规定。合同协商完毕后，交与律师审阅后，再进行签订。

2、合同内的价款不要急于签订。在签订合同前，多多询价，最少要在三家以上，以避免不必要的损失。

1、项目人员的组成与管理：

①对于项目人员，要以精、强、能发挥主观能动性、恪职尽责的人员为主。潜力不强、业务不精、不适应工作的人员，要及时进行调整或清退。

②严格奖惩制度，事情要有安排、有落实、有反馈，建立2小时问题反馈制度，加强工作的事中控制，以便出现问题能够及时调整、解决。

③每周一召开一次列会，主要对一周的工作进行总结，安排本周的工作。每日要召开施工碰头会，时间安排在晚饭后，由项目经理主持。会上主要反映当天的施工进展状况、材料准备状况、以及出现的问题，然后由项目经理对第二天的事务进行安排。特殊状况可安排施工方、材料方、机械方负责人参加。

④每日例会结束后，项目上所有工作人员进行施工日志的填写，做好每一天的施工记录。

⑤完善财务制度，分级负责，严禁出现先买后报等状况。

⑥项目人员外出，严格执行准销假制度，以避免一些不必要的安全问题。

2、施工队伍的管理：俗话说：将熊，熊一窝。在施工队伍的安排上，对包工头要多处了解，如感觉不适宜，不要勉强安排。通过一些项目的.实施，以带自己的队伍为佳。一个项目最少要安排2——3个施工队伍，互相牵制，以避免养虎为患、哄抬施工价格、受人掣肘的状况发生。

3、材料方面的管理：

①开工前，要深入到当地材料的主产区对价格进行了解。包括出厂价、运费、一些材料的卸车费等，以及付款方式。了解先付款与后付款、或压一部分材料款等各类方式下的价格，做综合比较。

②材料供应方同施工方一样，同一材料安排2——3家供应，安排原因同施工队伍。

③材料员收料时，要安排两人以上进行收料，并由项目经理对每一天进料状况进行核准、抽检部分材料。

④材料员收料时主要验收材料质量，并对供应的材料进行计量。对水泥、沥青等一些有要求的材料，每车都要验出厂合格报告，并留好存根，以备做竣工资料时使用。

⑤验收材料时，个性要注意运输车辆，是否有改装、车厢底部是否平顺，有部分车厢底部成弓字形，会造成测量立方时出现偏差。砂是否干湿，因为砂在饱和状态体积最大。

⑥定额材料含量相对于实际施工消耗普遍偏高，未避免材料准备过量，一般进料量按照预算材料用量的80%进行控制。

4、机械方面的管理：

①施工机械安排时，首先要比较各方价格，然后对车况、操作手进行了解。避免施工中出现频繁修车、操作手技术不行或不听从指挥，造成不必要的停工。如在施工过程出现类似状况，要及时进行调整。

②包月租赁机械时，双方各负担一次进场或出场费用。进场时机械方要对机械加满油，离场时项目部对机械加满油。

5、沥青砼配合比含量的计算：首先算出工程中要多少方沥青砼，损耗一般在3%左右，思考松铺系数，一般在1.25到1.3左右。根据设计标准将算出的沥青砼方数折算成吨，然后用沥青砼总重量分别乘以设计标准中的材料百分比含量。

6、冬季沥青砼施工措施：

1、冬季沥青砼施工，首先运输车辆要加盖棉被；其次由于沥青加温不能超过170℃，为保证摊铺温度在120℃—140℃，应对石料加温到180℃左右。

2、沥青面层的摊铺，尽量减少接缝，次日铺设时对接缝处喷洒乳化沥青。11t双钢轮压路机及时跟上摊铺机进行碾压，延缓放行时间。

3、对面层出现的跑砂现象，采用沥青含量为55%的乳化沥青进行封层，散布石粉进行掩盖。

4、天气过冷，乳化沥青不破乳，可进行加热处理，加热温度不可超过70℃，否则乳化沥青将会在加热中破乳。

5、冬季人行道的铺设：人行道下的水泥砂浆，加入4%的早强防冻剂，人行道铺设完毕后，加塑料薄膜进行掩盖，薄膜上可覆盖土或草袋。人行道灌缝必须要密实。

6、污水井升降井作业：为避免沼气伤人，施工时，摆放安全标志，提前打开3——4个井口，并用鼓风机进行通风，通风时间不少于半个小时。施工人员井下作业，要带上防毒面具或多层口罩，佩戴安全带，每井口不少于三人，以确保施工人员安全。

工程进展的同时，要做好影像资料的保存。个性是一些隐蔽工程、关键点。对甲方或监理提出的工程变更及其它一些索赔手续，要及时进行签证。

施工过程中，难免会出现一些人来阻挠施工。以保证正常施工为目的，尽量进行协商，也可依靠业主进行协调。如达不成一致意见，

1、能够与当地最大的一些人达成合作协议，以确保工程的正常进展；

2、以上协调都无效的话，只有依靠当地政府进行打击。

一个项目的运作过程中，要善于抓住问题的主要矛盾。做好事前计划与事后决（结）算控制，着重做好事中控制，及时纠偏，使工程进展始终按照计划进行。平衡好施工关系，遇见问题当断则断，避免出现受人掣肘的状况发生，以确保工程的顺利完工。

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十三**

一、项目立项背景

二、项目合同任务要求（包括计划研究内容、考核技术经济指标、提供成果形式及数量）

三、项目执行情况

1、项目目标完成概况

2、主要研究内容（研究方法、技术路线、实验方案等）

3、解决的关键技术、创新点及技术水平

4、取得的研究成果（发表论文、申请专利、获奖情况）

5、取得的\'经济效益、社会效益

6、项目经费使用情况

7、存在的问题及下一步研究工作打算

注意事项：

1、验收会汇报人：必须是项目负责人

2、各项目汇报时间：15-20分钟

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十四**

1、项目概况

本人一进入公司，就调入公司驻番禺国土局的二调入库项目组工作，职位是项目助理，二调入库项目全称《番禺区第二次土地调查数据建库及管理系统建设项目》，我项目组主要是负责土地调查数据建库部分，包括以下内容：

项目建设内容

1、农村土地调查数据入库

2、城镇村庄调查数据入库二调数

3、基础图件1：500地形图修补测数据入库据入库

4、基础图件1：xx地形图缩编与入库

5、土地调查档案扫描文件关联

6、正射影像数据入库

7、宗地图关联入库

8、现有三维数据集成，现有2、5维数据集成

9、数字高程模型(dem)生成三维模

10、数字正射影像(dom)处理型建库

11、组织、安排并且协助项目成员开展各项目工作：主要包括：地类接边成果检查、地形数据多轮检查(常规检查、现场入库、二级检查)、三维场景导入与设置、权属数据入库检查等项目内容;

12、生成三维mpt场景生成番禺区地形大场景(fly文件)

13、“批而未用”扫描文件的关联，扫描件以文件的形式存放，通过bltb(地类图斑)图层的pzwh(批准文号)字段进行关联，一个图斑关联到一个文件夹，图片以t(图)或w(文件)头进行命名，如：t1，t2，t3。关联已经搭建完成。

14、城镇农村地类接边图层包括：单一地类图层、二级地类图层、街坊图层。检查的标准和内容主要分为两方面：图层图面拓扑检查和图层属性检查，到目前为止，番禺区17个镇16家作业队伍已经经过4轮的检查，目前成果已经提交市区验收。城镇村庄城镇、村庄土地调查数据入库：目前已经开展了二轮常规检查，一轮查数据入库现场办公以及选择性地下个测区检查，但由于技术标准、业主的验收安排及生产单位人员的变动等客观原因，目前只有石楼、东涌等有样板数据，其它均未有成果数据;基础图件1：500地形图修补测数据入库。

1、1：500地形图入库，目前已经开展了四轮常规检查，一轮现场办公，各生产团队已经基本有了初步成果，并且进行了两批次的二级检查(区局检查)，

2、为作业队伍修改数据提供技术帮助;

3、利用xx年12月底影像图对各测区1:500地形图进行检查;基础图件1：

1、1：xx地形图缩编与入库，在1：500地形图的基础上进行缩编处理xx地形图生成1：xx地形数据。缩编与入库

2、规定了缩编技术的操作方法，1：500地形图最终成果出来后5个工作日内能完成1：xx地形图的缩编与入库。土地调查档案扫描文件关联

1、土地调查档案扫描文件的关联入库，扫描档案包括：权属调查的扫描文件、控制点的扫描文件、农村集休土地所有权和使用权的扫描档案。

2、目前已经编写初步方案，以保证各作业队伍的扫描工作统一，成果能够关联。

3、自我评价

人总是要不断的总结，总结正反两面，自我肯定及批评，才会发现问题、解决问题，不断争取进步，下面主要是从项目开展以来自身的优劣两方面去分析总结，

优势：

1)相对熟悉二调数据业务和流程，主要是建库数据流程;

2)项目沟通能力较强，善于和业主及监理、外业团队就遇到的问题进行沟通，妥善解决;

3)善于总结归纳，对建库工作与数据检查中各种情况善于总结，归纳结论，以指导实际工作;

4)主动积极协助项目经理安排、规划项目推进计划，善良组织，全面考虑;

劣势：由于是中途才接触二调项目，且一直在番禺国土局办公，对项目的总体认识还不深刻，对公司与项目之间的协调，沟通，理解还不深入;

调入库项目，是一个数据庞大，内容复杂，涉及面广，协调的公司单位多的一个信息项目，在这几个月的项目实施中遇到很多问题，都需要认真去思考与及时解决的，以下是我总结的几点问题及建议，

1)主要沟通与广泛协助

我们入库项目要处理的外部关系相对较多，如与业主番国土局的关系，与16家作业团队的关系、与监理单位的关系、与软件提供商(南方cass)的关系，与后期项目系统单位(城信所与北大)的关系，经常遇到这样的情况：业主督促入库但作业单位不提交数据检查;我们督促作业单位时，作业单位不理解或是埋怨市局标准改变;软件提供商维护cass软件，作业单位无法开展工作的问题等等，问题都是环环相扣，故我项目组更加主动出击，多方沟通，不要被动的接受，这样才能把工作做好;

2)成立国土事业部，加强沟通与团队协助意识

各项目组不单要处理好本身项目与业主的沟通，还要涉及了解公司各个项目之间的情况，如番禺各项目之间的联系，包括土规项目的入库与二调入库可相关协助，档案扫描项目与档案清理项目可相互协助，一切以公司业务为核心，但目前各项目尚处理各自为政的状态，但公司已经意识到此问题，目前番禺这边的项目已经成立国土事业部，相信在陈小明经理的带领下，各项目组之间能够更好的配合;

3)加强业务知识的培训

二调入库项目的技术规范，业务流程相对复杂与专业，需要加强对整个项目的`业务流程的熟悉，不单要知道我们项目数据入库的内容，还要相对清楚知道项目前期其它生产团队的制作、生产状况以及后期数据平台应用等方面的内容，故项目组最好还是要定期自我学习，然后轮流进行业务能力的培训;

进入公司半年多的时间，和大家一起见证着公司的成长，也感受到了公司的变革和创新，但在一些机制上还有待完善和健全：

1)建立有效的竞争和内部监督机制

有竞争才有动力，才有进步，才会有高效率;现在我们的这方面很不健全，有能力的职员上不来，项目负责人危机感不强，长期这样工作就会像一潭死水，没有活力。我们的工作比较特殊性，对于外驻项目组，公司无法及时作出反应，故借此次成立国土事业部的机遇，建立内部监督机制非常必要，要让每个人都有一种责任感，才能有效的控制数据质量和提高工作效率。具体的竞争机制我觉得可以通过培训及轮换岗位，然后通过考核进行评定，至于监督机制则需要加强与各项目组的报表管理、会议跟踪及设置监督专员等形式开展;

2)提高后勤保障力度

俗话说：“行军打战，粮草先行”。我们外驻团队，很多事情，与设备的购买，临时的下测区开销，都需要公司给以第一时间的后勤保障，公司的后勤保障是我们最有力的支持。特别是资金和设备的保障是稳定与提高作业效率的一种强有力方法。

具体如部分设备的购买，可给以项目经理一定的权利，可采用先买后申报的原则，这样才不会因此而拖慢了项目的进度，特别是引来业主的不满;

3)加强上级与下级的交流和沟通

上级把好的业绩和评价直接反馈给下级是一种鼓励，上级把工作的不足和改进的要求直接反馈给下级是一种帮助，所以不管是好的方面还是不足的方面的交流都有助于工作能力的提高。

4)员工缺乏归属感，人员流失多，需要加强文娱活动等企业文化的完善;具体的如今年的元旦等节目，公司均无聚餐等活动，平常运动及游戏活动更少，更不用说晨会了，希望公司相关部门新的一年能够加强对员工企业文化生活的重视;

5)建立有效的项目激励机制

这主要是针对项目经理来提，目前感觉公司各项目进度均不同程度滞后，本人也尚未了解公司对于各项目进度滞后或是提前的罚与奖的明确规定。但大家都知道，做事要有动力才有冲劲，建议公司探索一种介于项目经理责任制与外包经营管理之间的一种工作模式，既能提高公司项目的效率，又能增加各项目经理的动力;

上面几点是本人的一时所思所想，无论好坏，目的都是希望公司能够更好的发展。

古人云，凡事预则立，不预则废。常言说得好，一年之计在于春，一日之计在于晨，故对于新的一年，我主要需要加强以下几方面的工作;

1)加强专业知识和工作技能、经验的积累学习，继续做好本职工作;2)不断提升管理能力，我们的工作除了注重工作上的技能积累以及工作质量、作业规范等的管理;

3)加强一些礼仪知识，提升自己的商务、沟通、交流能力;

对于礼仪方面，我详细说多点吧，经过几个月的工作对此可以说对这方面有了深刻的认识。特别我们项目外驻管理人员的多重身份性，对合作公司、突发事件处理时，我们是代表“广东旭普”，我们的精神风貌、工作立场、态度等，都直接影响业主对我们公司的印象;

新的一年，新的挑战，本人将更为努力，奋斗在作业的第一线以实际行动来冲击公司制定的宏伟目标。

最后，祝公司在新的一年项目多多，每个项目都提前收款，祝大家在新的一年里工作进步，万事如意!

**项目经理工作总结 项目管理总结篇十五**

我叫xx，现任xx公司项目经理。xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。xx年被评为高级工程师，xx年x月被评为“十五”立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求;能以“三个代表”重要思想指导自已，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作2xxx年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近2xxxx平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为20xx年度“xx杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩

20xx年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：xx住宅楼工程，建筑面积24022㎡，总高度57.25m，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用xxxx元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。缩短工期xx天，节省投资近xxxx余元。深得甲方满意，

在粗钢筋连接上，我采用了xxx变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。xxxx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的\'进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的.验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到

了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

xxxx年，针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽努力。

20xx年悄然而逝，回想过去的一年，有成绩也有不足。

我于20xx年x月x日进入内蒙古xxx房地产有限公司，并于3月x日进驻xxxxx住宅工地任项目经理，至今一年已经过去了，在公司的大力支持指导下，克服了许多困难，走到今天，极为不易，本小区一期建筑面积约7万平方米，造型多、体量大，施工管理范围广，目前一期主体工程全部结束，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但我还是有信心、有能力完成各阶段工期目标。

xxx是xxxxx高端住宅小区，工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始一步一个脚印的进行，模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量，我要求全体管理人员及各施工班组，严格控制关键工序，关键部位施工质量，整个主体施工过程中，经过项目部的认真控制，施工全部内容符合设计要求，达到了预期的质量目标。

xxx开工以来，我按照公司要求制定3个月完成主体封顶，可惜的是由于恶劣反常天气影响以及商品砼不及时，以及劳务队资金实力不强，未能在计划下完成，但也基本接近目标工期，安全管理，施工进场准备阶段，我组织项目部按内蒙古自治区安全要求，根据机械及材料使用情况，组织布置与安装。施工过程中，我始终坚持，“质量第一、安全至上”的原则，把确保项目部全体职工及劳务人员的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此我从以下几个方面加强管理：

1、加强安全技术交底工作，通过进场安全教育，上岗时项目部全

体管理人员对入场职工进行岗前教育，来加强职工的安全意识。

2、加强检查和巡视及时发现问题、及时整改、杜绝了安全隐患，

同时对现场的临电及全部设备由项目部统一进行检查，合格后方可使用，要求劳务班组自有的设备定期的维修、保养和检查及时发现安全隐患，及时进行修理更换。整个施工期间未发生过一起重大安全事故，保证了广大职工和劳动人员的生命安全，达到了预期安全目标的要求。

一年来工作有收获，有进步，也有不足和缺点，在综合管理上还不到位存在漏洞，在项目没有合同没有单价的特殊情况下，如何控制成本的方法和措施还需进一步研究。

生产计划完成情况和工程具体形像：甲方、监理方相对满意，但我们认为总体进度不尽人意，比预期进度还存在一定差距，主要是：气候、材料、设计深度不足，造成的同时也存在劳务班组自身人力、设备、资金等问题，但只要条件具备，项目部还是能昼夜不停组织施工。例如全部楼座从基础开挖到出±0.000仅仅用时1个月，但在主体施工阶段，劳务队周转材料、人员不足时没有采取较好措施，这多少有些遗憾，劳务班组也是各种理由，比如资金不到位等，施工管理起来难度较大。

在质量上，项目部控制的比较好，发挥了相关人员的作用，各负其责，主体结构观感质量受到了业主的好评，但在质量上垫屋混凝土被局部压碎情况，未及时控制，也存在不是关键部位质量就不严格把关的问题。在全员今后的工作中，质量意识上还有待进一步提高。安全生产应该说，我们还是把安全工作摆在了头条位置。把安全生产始终贯穿到整个施工过程中，公司领导也对安全工作高度重视，相关管理人员具备了管生产必须管安全的思想，使安全工作真正的落实到了实处，安全资料齐全，安全防护基本到位有效，在分包队伍多又交叉施工用电高峰时做了大量的用电管理工作，一年来我项目部没发生任何安全事故，但也存在生活区分包宿舍用电管理不细不严，有私拉乱接现象，施工现场个别部位安全防护跟的不及时，也存在无证上岗问题，这些问题的存在，应引起我们今后工作中足够的认识，真正做到防微杜渐，安全第一。

成本管理在无清单单价的特殊情况下，如何控制成本是摆在我们项目部的一个新课题，在材料上实行分包，工长提量对比，虽然我们在成本管理上作了一些工作，取得了较好的效果，但在管理上仍然不细，在材料使用杜绝浪费上仍有潜力可挖，成本是企业的生命，我们继续提高全体员工成本意识，加强各项管理工作，为公司争取更大的利润空间。

技术管理上，在图到马上施工、方案化整为零的情况下，满足了施工需要，资料做到了与施工同步，在施工面积大、测量任务重的情况下也没有影响施工正常进行。食堂在领导的大力支持下，达到了职工满意，我们生活的越来越好。

一年来的工作实践，非常高兴的看到，我们项目部每一个员工都有了进步，均能在岗位上发挥作用，越来越团结，精神面貌有了很大的改观，能严格要求自己、遵守纪律。有的员工在工作岗位上不辞辛苦、任劳任怨、不计时间、不计报酬、整天守在现场岗位上，有的天天晚上加班赶业务，不怕工作多繁杂，不管分内外都努力做好，所有的一切让人欣慰，让人感动。记得刚进场，有的人看到我们年轻人居多，曾言语流露出对我们持怀疑态度，通过一年的实践成果已证明了我们的实力，我们现在可以骄傲地说，我们能行!但在我们的项目部也存在个别不和谐音符，也有的员工份外工作不爱管，也有的对自己要求不严格，我希望你们克服各自的不足，成为完全合格的土建人，一名好管理员。

20xx年，我们又迎来新的一年，我们面临的任务更加艰巨，我们一定要加强劳动组织，协调好各分包单位，克服以包代管思想，做到忙而不乱，做到周保月、月保年的生产计划。明年安全工作难度大于今年，分包队务多、施工人员杂、工期紧、任务重、交叉立体作业多、施工用电范围大，安全生产更加艰巨但我们必须树立安全第一的思想，预防为主，常抓不懈，确保安全生产。

我希望公司能够在楼盘选型及市场定位方面多调查、多对比、多分析、不盲目、不仓促、真正做到战无不胜、攻无不克。我愿为xx地产发展壮大添砖加瓦!忠心的祝愿公司的领导及家人在新的一年里幸福美满!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找