# 学校保安队长述职报告(5篇)

来源：网络 作者：柔情似水 更新时间：2024-06-26

*在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。学校保安队长述职报告篇一为进一步做好安全教育工作，切实加强对安...*

在当下这个社会中，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**学校保安队长述职报告篇一**

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校成立了由校长任组长，副校长具体抓的安全工作领导组，并根据具体工作内容成立了校园设施设备管理、法制教育、预防青少年犯罪、校园安保、食品卫生、周边环境整治等安全工作领导小组，强化对安全综治工作的领导、督查及检查，确保安全工作机制有效运行。开学初，学校反复斟酌，制定安全工作计划，确保安全工作覆盖到位，不留空白。

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。将安全保卫工作列入各有关处室和班级管理的目标考核内容，并进行严格考核，严格执行责任追究制度，对造成安全事故的，要严肃追究有关部门及直接责任人的责任。

2、签订责任书。学校与处室和班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生及学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员工考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻\"谁主管，谁负责\"的原则，做到职责明确，责任到人。

3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、体育器材检查、实验室管理等规章制度。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、制定应急和预防机制。学校建立安全应急领导小组，制定了安全应急工作预案及疏散预案。

5、建立安全工作台帐。学校安全工作的管理、教育及周边安全等各类材料分门别类归档。

1、强化教职工安全工作意识。

一年来我校将学校安全工作作为学校的首要工作来抓，定人定岗抓安全，大会小会讲安全，人人心中有安全，为创建平安校园营造了浓厚的氛围。在每学期初召开全体教职工大会，提出安全第一的工作要求，反复强调安全工作的重要性，部署本学期安全工作重点，提醒大家在日常工作中特别注意安全问题;每周全体教师的政治学习，提出的第一件工作就是对学生进行安全教育。做到安全的事常提，安全的经常念，严防死守，防患于未然。使学校上自校长、下至普通教职工，每个人都把安全工作当成做好本职工作的基本点，在思想上时时刻刻绷紧安全弦，在工作中处处防范安全隐患，做到警钟长鸣，极大提高了全体教职工的安全忧患意识和安全责任感。

2、多种形式对学生开展安全教育，加强学生安全防护意识，提高学生安全防护技能。

要确保安全，根本在于提高师生安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我校开展丰富多彩的教育活动。利用红领巾广播站、班队会、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，还利用学校广播、黑板报、手抄报、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛、方针逃生演习等形式开展丰富多彩的安全教育。使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。学校积极推行一周安全提醒，学校利用周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。通过发放《致学生家长的公开信》、安全教育大家访，增强家长的安全意识。

本年度，学校通过争取，投入近50万元，修建了校园围墙，为学校实现封闭管理打下了基础。拆除了原有的d级危房和校门楼，新建了气派的新校门。后塘埂、教学楼均安装了不锈钢护栏。通过争取，将公安系统监控摄像头安在校门前。目前，正在争取通校道路改造工程。在校园两口池塘旁，设置了不锈钢永久性警示牌。

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。汛前，学校对校舍进行全面的安全检查。冬季，学校对电线进行防火安全检查，学校还不定期对周边安全进行检查等。同时，积极配合上级部门对学校治安防控、食品安全等进行检查。

我们在安全保卫方面虽然做了一定工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。近几年来，在各级党政领导下，通过有关职能部门的集中综合整治，学校周边环境有明显的好转。但是，社会上的不安定因素和不良文化对师生安全的影响还是比较大的，非法出版的图书、音像及网吧和游戏室对学生的影响还是存在的，学校周边还存在安全隐患，通校道路，往来车子多且无序，时常末见减速，对学生上学放学，造成了极大的安全隐患。部分学生需要乘坐校车上下学，存在安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时协调社会各界共同关心学生安全，解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

转眼之间，一个学期又过去了，我在xx小学又担任了一学期的保安工作。在此期间，在领导的正确指导下，在全体老师、同学的支持下，我的安全保卫工作得到了大家的肯定。

在平时的工作中我牢记自己的使命，不敢有一丝懈怠。我始终把学校的财产安全、学生的个人安全记在心上。

每天早晨，我都会一一打开教室的门、窗，不仅检查教室内的物品是否有异样，而且也让教室内的空气流通，使孩子们能呼吸着新鲜空气学知识。

然后我会坚守岗位，站在大门口，关注着来上学的孩子。我从家长手中接过他们，开始他们崭新的一天。当听他们甜甜地说一声“保安叔叔好”，我的脸上就笑开了花。有时候，我也会拿起扫帚把校门口扫得干干净净，我只会用这种简单却充满爱的方式来迎接孩子们。

当孩子们上课的时候，我除了接待偶尔来学校的家长，也会拿起工具，除除草，捡捡石块。我想象着孩子们下课时快乐玩耍的样子，就不由自主地动起手来。

每天放学的时候，我都会积极配合班主任老师，帮他们把孩子送过马路。学校门口是一个十字路口，人来车往，非常危险。特别是接孩子的家长很多，又停了很多车辆，道路显得就更拥挤了，因此，我格外小心。过马路的时候，我一只眼睛看着孩子们，一只眼睛盯着来往的车辆。可能因为我的尽职吧，每当有孩子过马路的时候，只要我一抬手，行驶的车就会停下来让行，大家对我这个认真负责的保安还是很信任很佩服的。

等学生们都放学走了，我会拿着钥匙打开每个教室，再检查一次窗户，生怕哪个窗户忘记插好，风大，玻璃就会碎的。期末学生放假后，我立即把教室里的窗户都用铁丝拧紧了，既安全又防风。

每天夜里10点以前，我都在学校周围检查，观察那些可疑的人。10点以后，我睡一觉，半夜还会再去检查一次的。就是在我这种检查下，学校内没有出现丢东西的现象。

有时我还遇到了一些社会人员及学生家长对我工作的不理解，不支持。恶言粗语，我都尽量克制自己，避免发生冲突，尽量去说服他人同时也说服自己，努力使自己能心平气和的去做出解释工作，因为我知道我也代表了学校的形象。

自从做了学校的保安，我没有请过一天假，除了那次晕倒之外。我不仅是保安，我也喜欢学校，喜欢孩子们。

在今后的工作中我会更加严格要求自己，恪尽职守，也欢迎领导、老师给我提出宝贵建议，谢谢!

从10月1日进驻xx中学以来已近三个月时间，在此期间，我中队全体人员在公司领导的正确指导下，在全体保安人员的共同努力下，学校安全保卫工作得到了学校各位领导的首肯与大力表扬。

首先工作中在人员紧、任务重、工作量大、工作时间长的情况下大家都能克服一切困难。严格把关，能严格按照学校的各项规章制度去办、去做、去干。能不折不扣的完成学校领导所布置的各种任务。例如：学校召开运动会和政府机关在我校召开各种会议，举办一些大型活动，以及学校后门因修路而又开了一个东大门和12月8日夜间死了一个学生的特殊情况下，我中队全体人员都能做到在岗在位，既防上访，又防新闻谋体，还得防闹事人员。大家都能做到严格把关认真负责，顺利完成了任务。在平时的工作中还遇到了一些社会人员及学生家长甚至还有个别老师对我们的工作不理解，不支持。但同志们都能做到尽量克制自己，避免发生冲突，尽量去说服他人同时也说服自己，努力使自己能心平气和的去做出解释工作。

其次在日常管理工作中，我中队始终坚持每周不少于一次中队例会，一次集中学习。同时我们还要坚持周一至周五的`训练制度，真正达到内强素质，外树形象，使大家都能自觉严格要求自己。思想统一，团结一致、相互帮助、相互关心，心往一处想，劲往一处使的工作氛围。在文明执勤中，大家出都能统一要求、统一着装，做到文明礼貌，虚心待人、热情大方，但在工作中也存在一些不足之处，如：大家思想还不够稳定，工作态度还不够积极，工作方法还不够灵活，行为语言上还不够到位

在此我全体中队人员在今后的工作中决心要做到不骄不躁，更加严格要求自己，尽快熟练掌握自己的业务水平，不断提高自己的工作质量、工作能力、工作要求、工作成绩，使我中队在xx中学成为形象窗口，为公司的美好前景，为了达到一个先进中队的标准而努力拼搏，努力奋斗。

**学校保安队长述职报告篇二**

安全是立校之本，是教育之本。我校领导十分重视学校的安全建设。以打造“平安学校”为重中之重，建立健全安全责任制度，应急预案，以及各种相关的制度和规定。并在日常的工作中进行认真学习贯彻安全工作的有关文件，提高全体师生安全意识，学会自救、防范，避免各类事故事件的发生，从而让全校师生在平安和谐的校园里生活、学习。各项工作总结：

1、每学期学校都会开展一次消防安全形式分析会，总结上学期的消防安全工作所取得的成就，以及对本学期消防安全情况进行分析。

2、为做到消防安全规范化，制度化。学校制订了《xx小学消防制度》、《xx小学安全管理制度》、《xx小学安全责任书》以及《xx小学安全应急预案》。并且成立了以校长为组长，安保主任为副组长，各部门领导班子为成员的安全教育领导小组。组建了学校综合应急救援队，并进行定期的培训和演练。做到分工明确，责任到人。

3、将学校重点区域以及地区进行安全责任制，设立负责人。各处、室之间签订安全责任书等。真正做好责任到人。

1、每学期对全体教职工进行安全教育，组织安全讲座以及综合救援队的训练。

2、每个学期开学初、放假前(包括xx等假期)对学生进行安全知识教育，并且发放相关安全方面的告家长书，让家长充分认识到安全的重要性。以及布置相应的有关安全的相关作业。

3、学校还设置了安全宣传周，一个学期开展不少于x次的有关安全的主题班会，加强学生的安全意识。

4、每学期，学校都组织一次防震、防火、灭火自救逃生演习，让学生真正学会自救，学会灭火的技能。

5、每周通过全教会、班主任例会、安全知识教育讲座、校园广播、校讯通等多种形式，对广大师生进行安全教育，进一步强化师生的安全意识，提高学校安全工作水平。

6、每学期我校都会邀请xx镇交警中队派出干警为学生举行交通安全教育讲座活动。学校还给每位学生发放了一顶小黄帽，这样，我校学生的交通安全意识在这样的安全教育中不断增强。

1、学校在各建筑物上配置了灭火器、消防栓、应急灯以及各种应急标识标牌、消防疏散示意图等设施设备。采取“日查制”每天由安保主任定时对消防器材进行检查并做记录。如发现灭火器压力失效，应急灯损坏等情况，将及时进行处理和维护。

2、加强了校舍安全管理。由总务处、班主任定期对学校校舍进行排查，对学校的用电安全，用水安全等，进行拉网式的排查，绝对不放过任何一个细节，发现隐患及时排除。

3、加强了食堂卫生安全工作。学校周边时常出现流动摊贩，三无食品时有出现，难以杜绝。我校通过食品教育课的教育宣传，保安人员、值日教师等教职工的合作调节，暂时控制了部分食品在校舍附近出现。

4、加强了健康安全工作。我校在对全校学生进行疫苗接种调查，做到人人接种疫苗，人人健康生活。并且制定了传染病突发事件应急预案等一系列的应急方案。为了将工作开展得卓有成效，校长亲自抓，负总责，各部门负责人、与班主任，各部门负责人与教师层层有责任。少先大队部还通过举办健康、安全知识黑板报评比，利用橱窗及红领巾广播，大力宣传相关知识等渠道做好学生的安全、健康教育。

5、加强交通安全管理。我校对骑自行车的学生进行交通安全教育，校内杜绝骑车现象有所好转。例如，在针对学生骑自行车方面，我校严禁不到骑车年龄的儿童骑自行车上学，到了年龄的学生确需骑车上学，家长需向学校提出申请，经学校同意后方可骑车上学;学校教导处、少先队大队部、班主任，每学期开展专题安全教育活动，学校与骑车学生家长签订《安全责任协议书》，做到内容全面、表述准确，格式规范。同时，我校队对校园周边的交通设备进行了调查，并配合上级部门对有损坏或缺失的设备进行整改。

1、我校继续以建设“平安校园”为主，根据本校的实际情况及xx教育学区的有关要求对学校提出明确要求，指导学校全体师生切实加强安全教育和管理工作。于x月份通过了xx学区对我校“平安校园”建设的验收工作。

2、本学期我校在赵林和校长为组长，安保主任为副队长，各处室负责人为队员的创建消防安全教育示范学校领导小组的领导下。成功地完成了瑞安市创建消防安全教育示范学校的验收工作，并且取得领导的一致好评。

1、设施设备的缺失。由于学校处于重建中，部分消防器材(如应急灯、消防栓等)无法正常运行。

2、校门口的流动摊贩时有出现，无法做到真正的杜绝。

3、由于校案工程的进行校园的进出入人员以及车辆的登记工作无法正常施行，对管理带来一定的难度。

总之，我校将继续坚持“安全第一，预防为主”方针，将师生的安全工作作为我校工作的重点进行落实，以确保无一次安全责任事故发生，使我校师生在安全、有序、和谐的环境中学习工作。

**学校保安队长述职报告篇三**

光阴似箭日如梭，转眼间半年已经过去。回顾我们保安队在xx学校一年来的工作，可以说是成绩多多，受益多多，体会多多，但存在的问题也不少。为了更好地做好今后的各项工作，根据领导的要求，现对一年来保安队工作总结如下：

由于我们是一支新组建的团队，而且又是在xx学校工作，责任重大，压力千钧。为了保质保量完成、履行好肩负的使命，上半年我们重点抓了三项工作。

一是抓队伍建设。一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，从保安队组建开始，我们在队伍建设上就坚持“两手抓”：一手抓人员的配备，一手抓素质的提高。在人员的配备上，我们从xx学校招聘了xx名学生队员；同时，我们还注意从部队退伍军人中招聘优秀队员。通过一年的努力，我们团队的人数从当初的x个人，增加到现在的xx人，是刚开始时的x倍之多。

我们还专门邀请xx市消防大队的专家，来为队员讲授消防方面的知识和技能，使队员都能尽快掌握各项基本的本领，达到上岗的要求。队员上岗后，我们还坚持每周x天的技能训练，风雨无阻，冷热不断，使队员的业务素质不断提高。半年来，我们保安队已成为一支拉得出，打得响，有较强执行力和战斗力，能出色完成任务的\'队伍。

二是抓制度建设。工作的规范有序、卓有成效的关键是靠科学适用的制度作保证，“不以规矩，不成方圆”。团队组建后，我们对值班、交接班、学习、训练等方面都出台了一整套严格、实用的制度，对团队实行准军事化管理，用制度来规范大家的行为，用制度来保证工作任务的完成。如值班队员必须提前15分钟到岗进行交接；队员上下班都必须列队行进，充分展示军人的素质和风彩。

三是抓思想建设。由于我们的队员来自不同的地方，不同的岗位，各人的综合素质、性格、爱好均不相同。更重要的是他们都刚20出头，血气方刚，这既是我们保安工作的需要，同时，也是我们在日常工作、生活中需要注意的。青年人可塑性很大，但是可变性也很大。

因此，我们在队伍建设工作中，要把思想道德建设贯穿始终，紧抓不放。在工作方法上，我们根椐不同队员，不同情况，灵活机动地在班会、业务会上插入思想教育的以会代训，与队员个别谈心，交心，典型案例教育，举行升旗仪式等多种形式，灵活多样地实施思想品德的教育。

一年来的工作、学习和生活，我们取得了很多的成绩，也得到了锻炼和提高，可以说受益非浅。主要得益于一下两点：

一是得益于公司领导的正确领导和悉心关怀。首先，xx主任身为领导，在各项工作中都能走在前面，干在前，给广大队员树立了榜样，增添了干劲和信心；同时，x主任、x主任等领导曾多次亲临保安队，给队员讲形势、讲要求，讲保安业务和物业管理方面的知识，使广大队员深受鼓舞；更重要的是每一次大的活动，x主任等领导，都能亲临现场，组织指挥。所有这一切，都是我们保安队出色完成任务的重要的保证。

二是得益于全体队员的共同努力。我们的队员大多数是来自部队和警官学校，他们都不同程度地受过严格规范的军事化训练。他们在工作上，都能求同存异，顾全大局，无论工作条件多么艰苦，生活条件多么简陋，工作任务多么艰巨，他们大家都能团结协作，共同拼搏，想方设法尽心尽力完成任务，其精神实在感人。上半年我们之所以能在珠宝城大型活动多、情况复杂，天气不利的情况下，比较出色地完成各项工作任务，全体队员的共同努力功不可没。这些都凝聚着全体队员的智慧和汗水。

回顾一年来的工作，在取得成绩的同时，我们也清楚地看到自身存在的差距和不足。突出表现在：一是由于队员来自四面八方，综合素质参差不齐；二是我们的工作方法还有待进一步的创新和改进；三是工作上还存在一些不如人意的地方。所有这些，我们将在今后的工作中痛下决心，加以克服和改进，全力以赴把今后的工作做得更好、更出色。

今后的工作要求将会更高，难度将会更大，这就对我们的工作提出了新的更高的要求。我们一定正视现实，承认困难，但不畏困难。我们将迎难而上，做好工作。具体讲，要做到“三个再创新”，“两个大提升”，最后实现“三个方面的满意”。即：在思想观念上再创新，在工作质量上再创新，在工作方法上再创新；在工作成绩上再大提升，在自身形象上大提升；最后达到让公司领导满意，让学校领导满意，让来学校读书的孩子及其家长满意。

以上是我们保安队的工作总结，不到、不妥、不对之外，恳请领导批评指正。

**学校保安队长述职报告篇四**

x月的工作结束了，作为xxx中学的保安，在x月间能看到同学们都能健健康康的返回到学校来，我心中也感到无比的开心。

回想起月初的时候，新老学生一批批的返回xxx中学，让沉寂的校园再次充满了生机和活力。而作为学校的保安人员，我也再次打起精神，在校门口的岗位上严格的要求自身，并将自身的工作在x月期间进行了反省和完善。以下是我在x月期间的工作情况总结：

随着x月的到来，我作为保安也开始准备好迎接开学的工作。在工作方面，我仔细的打扫了学校门口范围的卫生情况，为迎接各位同学的到来做好了整理工作。并且对自己的情况也进行了审视，让自己能从漫长的假期状态中重新振作起来！并打起十二分的精神完成自身的工作任务。

在开学当天，同学们都重新返回了校园，而我作为保安，自然要在校门口迎接同学们的返校。同时也是为了在返校期间对一些禁止携带的物品进行阻拦，并且也是为了一些与学校无关的人员进入学校。

此外，因为是x月新学年的开学，在学校内也有很多新生和父母们正对校园的环境感到迷茫。在这个时候，我也会积极的帮助他们指引学校的方向。并且也收到了不少同学的感谢。

在开学阶段结束后，我在的工作中也重新恢复了平时的工作状态，在校门口严格的管理学生的出入，并在x月的新学期里加强了对三无食品以及其他违规物品的检查。

此外，我们还针对校门口摊贩的情况进行了的管理，配合学校的内部管理和严查。我们在严查在校门口购买食品的学生。

而且，针对其他人员和车辆的出入，我们都坚持做好询问和记录，防止有无关的社会人士进入校园。同时，也要严格的防止有学生会从校园内翻出学校。

除了加强对人的管理外，我们也一直在加强对安全问题的防范。每次的巡逻中，我都会严格的检查校园内的安全问题，检查围墙有无损坏，并对出现问题的路灯和水管等设施及时的向学校报修，尽自己的能力去减少学校的安全问题。

反思x月，其实在很多方面我做的还不算非常严谨。为此，在工作中我还要继续努力的改进自身才行。今后的工作中我会更加严格的要求自己，并多多学习，提升自我的能力，更好的保护校园的安全！

校长述职报告 | 班主任述职报告 | 教师述职报告

**学校保安队长述职报告篇五**

20xx年即将过去，在这一年中，我中队全体人员在公司领导的正确指导下，在全体保安人员的共同努力下，学校安全保卫工作得到了学校各位领导的首肯与大力表扬。

一、工作中“在人员紧、任务重、工作量大、工作时间长”的情况下大家都能克服一切困难。严格把关，能严格按照学校的各项规章制度去办、去做、去干。能不折不扣的完成学校领导所布置的各种任务。例如：学校召开运动会和政府机关在我

校召开各种会议，举办一些大型活动，以及学校后门因修路而又开了一个东大门和12月8日夜间死了一个学生的特殊情况下，我中队全体人员都能做到在岗在位，既防上访，又防新闻谋体，还得防～人员。大家都能做到严格把关认真负责，顺利完成了任务。在平时的工作中还遇到了一些社会人员及学生家长甚至还有个别老师对我们的工作不理解，不支持。但同志们都能做到尽量克制自己，避免发生冲突，尽量去说服他人同时也说服自己，努力使自己能心平气和的去做出解释工作。工作总结

二、在日常管理工作中，我中队始终坚持每周不少于一次中队例会，一次集中学习。同时我们还要坚持周一至周五的训练制度，真正达到内强素质，外树形象，使大家都能自觉严格要求自己。思想统一，团结一致、相互帮助、相互关心，“心往一处想，劲往一处使”的工作氛围。在文明执勤中，大家出都能统一要求、统一着装，做到文明礼貌，虚心待人、热情大方，但在工作中也存在一些不足之处，如：大家思想还不够稳定，工作态度还不够积极，工作方法还不够灵活，行为语言上还不够到位……

在此我全体中队人员在今后的工作中决心要做到不骄不躁，更加严格要求自己，尽快熟练掌握自己的业务水平，不断提高自己的工作质量、工作能力、工作要求、工作成绩，使我中队在\*\*中学成为形象窗口，为公司的美好前景，为了达到一个先进中队的标准而努力拼搏，努力奋斗。

在20××年工作中，在各位项目经理和全体所有员工的支持下，严格落实、执行公司、甲方的各项规章制度和各个时期中心工作的有关指示，紧密围绕保安工作中心，不断改进工作方法，提高保安员的思想政治素质，增强了队伍的凝聚力、战斗力，在工作中树立了保安员的良好服务形象，得到了广大客户及甲方的认可和好评。现将工作总结如下：

担负着全校x个部门、除家属区外的学校所有楼宇的巡逻门卫守护任务。由此表明队伍的数量增长较快，发展前景较好，这就要求管理更应规范化、科学化，以促使队伍不断地稳定的健康发展。在稳定队伍方面中队始终以“全面稳定队伍促进班队建设”为宗旨，以“提高服务质量让客户满意”为目的，“严律队伍、思想跟进，摸排性格、对号入座，以一促二，三管齐下”的工作方针，努力踏实的开展工作。—年来林业大学中队基本处于全员状态，有效减少了队伍的流失率。期间多次受到大队与客户单位的表扬。

进一步加增强中队广大保安员的全面培养。“树立项目形象、打造公司品牌”是本项目部全体的核心。全体保安员扎根天津、立足本职、精诚团结、无私奉献，坚持发扬了全心全意为学校的优良传统，为xx项目树立了良好的形象，赢得了甲方的一致好评。

今年工作存在的主要问题可概括为以下几个方面：

1、干部特别是班队长管理方法简单，思想工作不到位，在管理上采取一刀切的管理模式不能有效地掌握保安员的思想动态，造成队员非正常流失。（ ）

2、在日常的管理上有些规章制度坚持的不好，个别班队干部自身要求不严，管不住小结，偏离了工作的方向。造成队伍的不稳定。

3、队伍扩大，但与部分客户沟通不及时，另外班队干部培训不得当，梯队骨干紧缺。接下来我队的重点工作就是与各客户单位认真虚心找出工作中的不足，听公司与单位的建议与指导，认真落实，督促该正。加大对班队干部的监督培训工作，特别是在做好稳定队伍工作，尽最大努力减少队员流失。

一分耕耘、一分收获，在高校安保的酸甜苦辣工作生活，让我们得到了迅速的成长，也让该中队明白了敢于挑战，勇于承担的新时代精神。中队决心坚决坚持奥运中这种昂扬斗志、精神饱满的状态保持下去，开展了各班各组之间的自我总结、自我批评和自我表扬。通过总结，对于好成绩、好经验、好势头要继续发扬；反之去克服、改正、弥补。

为了进一步规范中队的管理体制和服务标准，在以后的保驾护航共作中发挥更大的作用，xx中队将一如既往地坚持以高标准、严要求，矢志不移、再接再厉的方针，以实际行动来完成各级领导赋予我们的神圣使命，有信心，有决心，战胜以后工作中的任何困难与挫折，也时刻迎接着各级领导的检验与指导。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找