# 2024年校长办工作计划(4篇)

来源：网络 作者：心旷神怡 更新时间：2024-07-11

*光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!校长办工作计划篇一坚持聚焦课堂、务...*

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢!

**校长办工作计划篇一**

坚持聚焦课堂、务实管理、创新育人、合作办学的工作思路，深化传承文化、创新课堂、打造队伍、建设品牌的工作目标，创建和谐、文明、健康、安全、优质的校园(单位)上一个新的台阶。

本学期要继续进一步深化课改，坚持育人为本，德育为先的教育思想，更新教育观念，提高教育现代化水平。要优化以校本课程为核心的学校管理，提高课程领导力，促进教育内涵的发展;细化教学环节，落实有效教学和教研，促进新课堂的形成和师生的共同发展;深化全面育人，减负增效，丰富学生课余生活，促进学生全面发展;强化队伍建设，以实施教师绩效工资为抓手，促进教师提高育人水平，迎接区对我校的综合督(视)导。

主要工作：

一.弘扬梅溪传统，建设师生文化

1.推进师德师风建设。集中开展以“为人、为师、为学”为主题的师德师风教育系列活动。开展师德师风建设讨论;参与“迎世博，学双语”培训和文明礼仪培训覆盖率达100%;建立教师志愿者队伍，使教师志愿者成为弘扬世博宗旨，展示教师风采的践行者和示范者，积极引导教师(员工)以实际行动“当好东道主，文明迎世博”;切实履行“教师职业誓言”，塑造新时期教师的师爱、师德、师魂，提高全体教工以“梅溪精神”为核心内容的人文素养建设。

2.加强人文素养教育。以传统节庆(纪念日)为抓手，做优“快乐中国娃、梅溪好少年”德育品牌，培养学生大志、大气、大爱、大智、大才、大勇的人文素养和品行。推进校园文化建设。积极引导全体学生在与文化同行、与实践同行、与健身同行的过程中，体验生命价值，展示有中国心的梅溪学子形象。争创市红旗大队。

本学期一个重要抓手就是组织全体学生开展“向国旗敬礼，为世博添彩”主题教育活动，以“文明的城市，美好的生活为愿景”、“小手牵大手，文明手拉手”为主题，通过“文明找、文明谈、文明行、文明评”系列活动，使学生在活动中提升自身素质，在活动中演绎文明，真真切切地感受“城市，让生活更美好”，“世博，让我们与上海、学校、家庭共成长”。

二.加强校本德育，增强育德实效

3.深化“两纲”教育。进一步优化“两纲”课内外教育活动框架，提炼校本德育资源，完善校史校本德育课程，重点加强学科教学中的“两纲”渗透和过程的管理。开展第六届上海市中小学弘扬培育民族精神教育月活动，各年级段有序安排专题教育，提高专题教育的针对性和有效性，使民族精神教育和生命教育真正融入学校教育教学的全过程，注重课堂育人、实践育人、场所育人、教书育人，实现全员、全程、全方位的育人目标。

4.推进“温馨教室，和谐校园”的建设。围绕“建设和谐的师生关系”这个核心，强调以教室为主要载体的软环境建设，抓住课堂教学改革的核心环节，促进教师专业发展，提高教师人文关怀的意识和能力，营造有利于师生身心健康的发展的校园环境。本学期要组织班主任(教师)重点展示“温馨教室”建设的具体工作方式，开展讲述“温馨教室”的叙事故事活动，交流有心得有体会的做法和经验。

5.完善学校、家庭、社会共同参与，促进学生全面发展教育新机制，全员、全程、全方位育人新格局和“主体参与，主动发展”德育新模式。争创市优秀家长学校。本学期要重点抓好一年级家长学校，一年级准备期的教育。发挥班主任在学校教育中的骨干作用，举行首届“梅溪班主任论坛”。落实德育制度(常规)，规范过程管理。规范、丰富、活跃少先队活动。开展德育研究，总结交流“三无”育德新方法。

6.深化“三基”养成教育。(基本行为规范、基本道德修养、基本心理品质)，发扬“和厚、肃静、勤奋、精熟、敏捷、整洁”传统，整合、提炼、创新，加强校训(学校精神)、校风、学风(教风)、校歌、校标等的宣传、教育和实践，促进学校文化的建设。建设区合格心理咨询室，推进心理健康教育。继续完善创建市师生行为规范示范校的工作机制、做法，更具学校特色。

7.加强平安和谐校园建设。按照世博安保工作总体要求，层层落实安全责任制。加强师生安全教育(预警教育)，组织1-2次有针对性的应对突发事件的演练。落实“二公开、一监督”，建立安全教育与管理“上下连动，内外互动”的良好机制。建立应急管理机制和信息报送制度，增强师生防范意识和自救自护能力。高度重视、积极预防学生伤害事故的发生，各项教学和集体活动都必须有安全工作的方案和相应保护措施，实行安全责任考核奖惩制度。提升市安全文明校的水平，为新中国建国60周年和上海世博会的平安顺利进行做好充分准备。

三.优化教学管理，落实有效教学

8.建设好校本课程。“以学生为本，发展学习兴趣，以课堂为主，拓展课余活动”的指导思想，加强对拓展型、研究型课程的研究，提高课外活动的质量。

9.确立“主体参与，主动发展”的课堂新理念。根据黄浦精品教育要求，深化教育教学改革，加大质量管理，努力实现从思想观念到工作实践，从学校管理到学科建设，从教学方法到学习方式的转变。培养学生的创新精神和实践能力，培养德、智、体、美全面发展的现代人。

目标：让学生动起来，课堂活起来;

主题：学会学习，认知与情感统一、师生关系改善;

方法：兴趣、自主、合作、实践;

形态：学生主动参与，师生合作互动，有生命的课堂。

10.细化教学环节，优化教学管理

(1)、坚持依法行政(治教)。严格执行市教委《20\_\_学年度教学计划及其说明》

(2)、细化教学环节。教学是一个过程，只有把握好五个环节的内在联系，追求五个环节的实效，才能达到整体的教学效果，才算上好了课。根据我校实际和经验，提出以下五个环节的要求。

——备课——从严。要提高教师备课的针对性。要从课程目标、单元目标、课时目标等层面整体把握学科教学目标，从知识与技能、过程与方法、情感态度与价值观三个维度全面把握教学目标，教学设计要从学生的学习基础出发，注重接受式学习和探究式学习的有机结合，从学科框架体系的纵向衔接以及学科间的横向衔接两个角度整体把握教学内容，并有效挖掘教学内容的育人功能。教案书写力求规范。

——上课——从实。要体现课堂教学中学生主体性。要将注重教学活动的形式转向注重教学活动的实效，积极创设促进师生平等、民主、开放式思维对话的课堂氛围。增强教学内容呈现的逻辑性、教学环节过渡的衔接性、教学语言表达流畅性;(上课基本要求)根据教学内容选择灵活多样的教学模式，提高小组合作学习的实效性以及信息技术使用的恰当性和实效性。教学效果要显著。

——作业——求精。要精心设计和选择作业。要严格控制作业量，以精选提高实效，以精练减轻学生负担。(作业教师必须做过)将提高作业设计能力，加强作业批改与分析作为当前改进作业环节的两个重要抓手。在基础性作业的基础上，可实行分层选择性作业。作业形式要多样化，书面作业与口头作业、操作作业相结合，学生独立作业与教师指导作业、团队合作作业结合。——批改——求细。要注重作业的反馈功能，及时批改作业，从中获得教学信息，诊断学生的学习问题及教师的教学问题，并及时向学生反馈，改善教学行为。可采用要点指导和评语激励等作业批改方式，对学有困难的学生实施作业面批，并在作业面批的过程中，加强师生情感交流和个别学习辅导。

——辅导——求全。要树立对全体学生负责的精神和态度，加强各类学生的辅导，尤其对学习有困难的学生要给予无微不至的关心和耐心细致的辅导。

11.营造教研文化，提高教研实效。

(1)、确立质量意识。建立以教师自控为主，教研组互控和以校长为首的层层教学质量负责制。

(2)、转变教学观念。以全体学生发展为本，提高均衡化水平，充分满足各个层次学生的发展需要，培养创新人才。

(3)、细化教学环节。对五认真的“五字”要求进一步细化，突出其操作性和有效性。

(4)、教学管理精细化。要以课堂为研究点，以教师发展为本，优化教学与教学管理。

——关注课堂教学现状，实现公开课常态性;

——研究课堂教学，强调课堂教学的有效性;

——反思课堂教学，突出校本研训的针对性。

——优化教学管理，做到教学质量的稳定性。

(5)、重视教研文化的建设。

——注重研讨、实践、反思、合作、共享，建设教研文化。

——倡导专业引领、同伴互助、自我反思，激发教研能力。

(6)、重视学科建设

各教研(备课)组，在加强学科教研组建设，上好每一节课，教好每一个学生，提高课堂教学有效性基础上，要重视学科建设，从学校实际出发，分层制订学科做好做优做强发展规划，以形成梅溪学科特色。

12.加强管理，实现科学有效质量管理

(1)、加强教研(备课)组制度建设。切实加强对教材的分析和研究，把“四课”(听课、说课、上课、评课)作为教研活动的主要内容。每位教师做到“四个一”：至少一堂公开课、完成一篇教学随笔、作一次主题讲座(发言)、完成一篇教学论文。

各教研(备课)组，要继续加强集体备课，确保每位教师每一节课教学基本要求的正确落实;要继续开展人人上好每一堂课的教研活动，消灭不合格课;要继续开展以“关注课改，提高教学有效性”为主题，以“自我说课—集体评议—修改上课—课后反思——集体评课”五步骤为抓手，从教学中的问题为出发点，认认真真开展教研(科研)活动，扎扎实实提高教学质量。要继续做好教研材料积累和经验总结，开展教学设计和好课的研讨与评比活动，以典型事例和成功经验引领教师，以积极的姿态迎接区综合督(视)导。

**校长办工作计划篇二**

一、指导思想

以\_为指导，务实创新，积极推进新课程改革，积极开展党员先进性教育活动，加快学校的教育改革和发展步伐，加强学校内部管理，牢固树立安全意识，紧紧围绕教学目标，优化和谐的育人环境，塑造全新的教育形象。

二、工作目标

1、强素质，树形象，促发展，创省一级学校。

2、抓课改，重实效，求创新，再创高考辉煌。

3、创特色，树品牌，提品位，优化和谐校园。

4、闯新路，讲规范，人为本，提高教师待遇。

三、实施计划

1、加强学校的管理体系。

创立五三管理体系。即三评议（学生评议教师、群众评议领导、民主评议党员）、三观（树立正确的世界观、人生观、价值观）、三义（加强爱国主义、社会主义、集体主义教育）、三育人（处处育人、时时育人、人人育人）、三结合（形成学校、社会、家庭三结合教育网络）。完善侨中的各项设施，争取早日评上省一级学校。

2、不断提高教师素质。

鼓励教师积极参加各种学习进修，继续规范教研组、备课组活动，充分发挥学科带头人、教学能手、教坛新秀和高级教师的骨干作用，发挥名教师的辐射作用和传帮带作用，组织好各种展示课、汇报课、研究课的开课评课工作和师徒结对活动，要求每位教师都能熟练运用现代化教学手段，使有限的设备发挥无限的能量。

3、围绕高考目标，搞好教学管理工作。

教学质量的不断提高是学校的立足之本，这五年要更加重视高考的成绩，争取每年的升学率都能提高15%。学校各部门要群策群力，紧密合作。教研工作在保证组织落实、时间落实、内容落实的基础上，重视备课质量，重视教材教法以及学情的研究，结合新课改，加强定期或不定期的听课检查制度，防止上课的随意性和盲目性，出成绩、出经验，真正对教学起到指导作用，真正使课堂成为提高教学质量的主阵地。

4、加大绿化美化校园的力度。

努力创设清净和谐的工作和学习环境。加强督促花木的除害和养护工作，不断优化校园环境。把创设美丽洁净的校容校貌作为学校日常大事抓紧抓好，抓出成效，同时，也以干净整洁的校园环境给学生以教育和感染，为全校师生营造一个安全、安静、和谐、健康的学习和工作环境。

5、树品牌，发扬侨中的体育、艺术特色。

抓好培养优秀篮球队员的有关工作，继续发扬惠州市体育传统项目篮球在我校的校的优势，响应广东省建设文化大省的号召，加大在全省范围内招收美术特长生，把我校创办成一所有影响力的“合格+特色”的品牌学校。

6、坚持情感管理，逐年提高教师的待遇。

把“五心三情”贯穿于日常管理工作中，即对教师真心呵护，诚心关怀，耐心扶助，细心体察，全心依靠，做到思想工作灌注情，物质激励富于情，精神鼓励满含情。逐年提高教师的待遇，坚持“以感情留人，以事业留人，以待遇留人”。

**校长办工作计划篇三**

在20\_\_—20\_\_年学年度，我将在学校党政领导班子的正确领导下，积极开展各项工作，按照年度工作计划和分管工作安排以及兼职的生物学科的教学工作安排，团结一致，积极协调，身先士卒，严谨治学，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，保证办公室各项工作全方位地为学校教育教学服务、为全体师生员工服务，保证教书育人，高效率完成本学科教学任务，我计划如下：

一、深化学习、努力提高理论水平

作为学校副校长、办公室主任、八年级生物科教师，我始终坚持坚定的政治立场，在上、行动上与党保持高度一致，严于律己，团结同志，尽职守则，勤奋工作，与时俱进，构建和谐社会的实践。认真学习重要及创建和谐社会，创建和谐校园和谐工作环境，认真撰写了学习体会、党性剖析材料及个人学习方案，进一步增强自己的党员意识和党员责任感，增强政治敏锐性和鉴别力，增强用理论指导工作的意识和能力。

二、摆正位置、做好服务工作

作为分管行政总务副校长兼办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己所应具备的职责和应尽的责任。时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督导和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，力争把各项服务都做在领导决策前，同时注意做好经验总结，发现问题及时纠正。在贯彻领导旨意或在催办、督办工作时，积极从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，尊重每个职务角色的重要性，切实做好协调和督办工作，促进全校各项工作的顺利进行。

三、兢兢业业，搞好事务工作

办公室担负着全校的文字处理、档案管理、接待、会务、人事管理、工资管理、精神文明文明建设等多项工作，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口，是全校各项工作起辅助作用的综合职能部门，既要承担繁忙的事务，又要参与政务，做好校领导的参谋和助手。我们的工作不象教学部门那样可以量化出来，也没有一个标准可以恒量我们的工作。而办公室是学校的协调部门，承担着协调、联络、督导的重要职能，为配合学校做好这些工作，办公室全体工作人员除按要求完成日常的文件起草、档案管理、资料搜集整理各项工作外，在各项活动都时间紧、人员少的情况下，保证团结协作、不计较个人得失的坚守工作岗位，以认真负责地态度、高质量地完成领导交给我们的任务，力争为学校各项工作有序进行做出我们的贡献。

四、人事工作

群众利益无小事，职称评审、人事、调资等工作是学校办公室的重头工作，也是关系到每位教师切身利益的大事，由于学校现在岗教职工人数已达120多人，无论是工资还是职称，业务量都较以往成倍增长，但仍旧是一个专职干事，在办公室工作杂、业务量大、需要协调的事情多的情况下，我们依旧严格按照上级部门要求，高质量认真完各项人事工作，完成教职工考核工作；在时间紧、工作量大的情况下，我们办公室工作人员哪怕加班加点，也要认真做好全校128名教职工的人事工作。

五、积极投入教育教学管理工作

根据分工情况，积极投入所包年级管理工作。从学年开始我将和年级主任深入班级，深入学生，检查备课、作业情况，发现问题，及时总结，采取措施，因势利导，并认真分析记录；认真组织听、评课活动，正常开展学科组教研，集体备课、听课、评课；及时组织年级教情、学情分析会，家长座谈会，和家长、教师、学生积极沟通，提倡全年级“一个都不能拉下”，促进学生大面积进步，为实现学校“九中无差生”宏伟目标而努力。

六、认真搞好学科教学工作

1、认真备、讲、批、辅、改，积极参与生物学科组活动，群策群力，搞好集体备课，集体学习、讨论，把教科研工作推向新的高度；

2、认真落实知识传授，积极采用多种方法，解决重难点，巩固知识内容，开展素质教育，着重培养学生多种思维和多种能力；

3、走进学生内心世界，做学生知心朋友，积极联系家长，落实德育教育，促进优生发展，转化差生现状，既教书，更育人；

4、加强自身素质提高，积极学习新知识，积极参与课改实验，用完备的知识和先进的方法装备自己，为提高教育教学工作奠定基础；

5、认真开展生物课外活动，开拓学生知识面，培养学生联系生活，联系实际，联系社会的新的生物观，学会运用知识，解决实际生活问题，分析现象，使他们从小对祖国对社会对生活环境，有一个科学的认识，树立学好生物学，长大立志报国，报效社会的远大志向。

总之，在新的一年中，本人将在校领导党支部的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，在工作中难免有急燥情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。

**校长办工作计划篇四**

一、指导思想

坚持以科学发展观和“十二五”继续教育发展规划纲要为指导，全面贯彻党的教育方针，稳步推进素质教育，紧紧围绕“全面提高教育教学质量”这个中心，全面大力开展工作。

二、主要工作

1、协助校长做好学校管理工作。

2、负责领导教务处贯彻执行党的教育方针、政策工作。

3、负责执行课程计划、教育教学管理工作。

4、负责抓教学常规、教师进修培训、教研教改工作。

5、负责督促执行学校教育教学方面的检查，共同执行教务管理。

6、负责学籍管理工作，做好转入、转出工作。

7、负责领导教务处做好留守儿童的教育和安排包保工作。

8、负责领导教务处抓好“英语三年突破工程”工作。

9、负责督促学校校务、政务、财务等公开

10、负责领导教务处抓好学校“第二课堂”的开展。

三、工作目标

（一）、健全和完善教学常规管理制度，规范教师的教学行为，引导学生的学习习惯向更好的方向发展，使学校的教育教学秩序井然。形成团结、活泼、开拓、进取的校风，崇德、敬业、善导、奉献的教风，勤奋、好学、善闻、多思的学风，团结友爱、勤思好学、集思广益、开拓创新的班风。培养素质全面、学有所长、勇于创新的全面学生。

（二）、教研教改工作的开展井然有序，教师的教学业务水平和教学能力有进一步的提高，教师的教学理念适应新时期的教育教学工作，教学质量有大幅度提高。

（三）、教师学科培训和进修学习工作不断推进，教师教学学科培训合格率有进一步提高。

（四）、“英语三年突破工程”工作进一步巩固与提高。

（五）、教师绩效考核、职工考勤考绩进一步规范，职工考勤考绩制度与绩效考核方案进一步健全和完善。

（六）、学校宣传工作和办公室工作有序顺利开展。

（七）、教学常规检查工作和学籍管理工作进一步规范。

（八）、课程执行规范有序，结合我校开齐、开足课程。

（九）、学校校务、政务、财务更加透明。

四、工作措施

（一）教学常规管理方面。

1、进一步健全和完善教学常规管理制度，制定教学常规管理量化实施细则，实行科学制度管理化量化管理。

2、狠抓教学常规管理。

一是狠抓教学计划的落实，要求各个科任教师根据学科特点和新课标的要求，认真研究制定确实可行的教学计划。保证教学工作正常有序开展。

二是抓好备课。备课是教学工作的一个重要环节，备课质量的好坏直接影响着课堂教学效果和教学质量。因此一定狠抓备课这一个环节、加大对教师备课教案的检查力度。要求教师备课时不但要备好教材还要备好学生，根据学生的具体情况采取因材施教。加强集体备课，

集思广益。备课时还要注意分析知识的重难点，分析知识的热点考点，为迎接考试做好充分的分析和准备。

三是抓好上课。上课是教学工作中最重要的一个环节，加大对教师课堂教学的检查力度，督促教师认真组织和驾驭好课堂教学，使课堂教学活而不乱，松而不散。使学生在宽松愉悦的环境中学习。

四是抓好作业布置与批改。学生的作业布置、批改和指导，是课堂教学的继续，是教学活动不可缺少的有机组成部分，是学生巩固所学知识和教师反馈教学信息、改进教学的重要手段，它对了解教学情况，形成和巩固学生的知识技能，发展能力，培养学生克服困难的意志品质及良好学习习惯的养成都具有重要意义。要加大教师对作业的布置与批改的检查力度。要求教师结合学科和学生实际设计适量的作业，并做好批改登记，作业问存在题要及时讲评反馈。

五是抓好辅导工作。辅导是教学工作的重要组成部分，也是加强教学的针对性，实施分类指导重要方法。加强对学生的指导，加强对教师辅导工作的检查。要求教师有针对性的做好辅导工作，建立辅导档案，抓好两头带中间，加大培优辅差力度。

六是抓好教学质量检测工作。教学质量学检测是检查学生学习质量，是衡量教师教学质量、教学效率的手段之一。通过教学质量检测，及时对学生学习成绩评定和分析，是对教学过程实施调控、激发教与

学的积极性的重要措施。加大对教学质量的检测的检查工作，要求教师每上完一个单元，结合学科特点和学生实际，设计符合学生实际水平的检测题。及时了解学生对知识的掌握情况，以便采取相应的补救措施。

3、加大教研教改的力度。定期召开教研组长会议，分析提高教育教学质量的方法和途径。经常开展教研活动，通过听课、说课、评课，以及学校班子实行推门听课，加强集体备课等手段，使教研活动开展走向常规化，正常化，多元化，以教研促进教改。

4、严格执行课程标准。按照课程标准的要求，开齐课程、开足课时。

（二）教师学科培训、学历进修学习方面工作。

加强对教师的学科培训和提高学历进修学习工作。定期派教师参加学科培训，鼓励老师积极参加提高学历进修学习。

（三）职工考勤考绩、教师绩效考核方面工作。

建立健全职工考勤考绩、教师绩效考核制度，对职工的勤绩、教师的绩效等进行公开、公平、公正的量化考核评价。

（四）学生学籍管理方面工作。

加强对学生学籍的管理，按照规定，要求教务处做好学生的学籍登记，规范好学生的学籍。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找