# 【实用】车间年终工作总结四篇

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2024-06-13

*【实用】车间年终工作总结四篇 总结是对取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训等方面情况进行评价与描述的一种书面材料，它可以促使我们思考，因此，让我们写一份总结吧。那么你真的懂得怎么写总结吗？下面是小编为大家整理的车间年终工作总结4篇，欢迎...*

【实用】车间年终工作总结四篇

总结是对取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训等方面情况进行评价与描述的一种书面材料，它可以促使我们思考，因此，让我们写一份总结吧。那么你真的懂得怎么写总结吗？下面是小编为大家整理的车间年终工作总结4篇，欢迎大家分享。

车间年终工作总结 篇1

紧张的20xx年过去了,过去的一年可以说是不平凡的一年, 作为林荣售后服务部的一员，我在林荣售后领导和同志们的关心和支持下，通过努力工作，为企业做出了应有的贡献。在过去的一年中，我在工作和生活中要求自己，做了很多工作，现将一年来的工作总结如下:

一、工作中发扬团队合作精神，努务完成车间的任务

1、 在平时的工作中，首先做好日常工作，我与车间其他技术员既有分工又有合作，坚持经常和其他工作人员进行工作交流，从而圆满完成车间的各项工作任务。

2、 在工作中遇到的问题及时向领导汇报，安排相关人员解决。 调度员按照项目、时间，业务员与客户陈述的要求和修理工的技术状况灵活地安排工作任务，保证质量，快速高效的方法实施安排，根据项目、时间和施工进度情况提前与业务确定交车时间和调动精干人员协作完成任务，满足客户要求。

4、 根据任务大小，实际工作能力，交车时间，实行小组包活和多组合作的方法，满足客户要求，按时验收交车。

5、 客户要求指定专人修理时，业务员事先可与调度员协商，要指定人员派工或客户认可等待时，可指定专人维修。遇到时间不许可情况，及时报告业务员，做适当调整。

6、 根据小组工时多少，能力和条件允许时，运用调节方法，保护多数人利益和积极性。

7、 调度员有权根据交车时间及客户的合理要求，随时调配人员进行抢修。

20xx年工作计划：新的一年对自己要有新的目标和要求在今后的工作中，我会更加努力，不辜负领导对我的信任。虽然这段时间里，我在工作上没有取得很大进步，但是反省一下自己，还是有好多工作没有做到位，例如：

1、工作不够积极主动，常有迟到的情况。

2、业务水平未达到精湛，导致问题不能及时处理和分析。

3、信息不能很好的传达，导致安排的任务不能及时完成。

4、工作总做到问题出现之后，而不是在事发之前做到很好的控制。

5、遇到较难的问题就请示，没有自己好好的思考思考。

为了更好的完善自己，为了做一名合格的调度员，我要做的还有很多，以下是我今后的工作目标

1、加强政治理论学习不放松，努力提高自己的政治理论水平。不断的提高自身的综合素质，更好的适应工作需要，更出色的完成各项任务。

2、加强车间管理工作，确保车间规范操作，保质保量的完成公司、车间下达的各项工作任务。

3、制定更加详细的职工培训计划和内容，使职工能够真正的能够提高自身素质。

4、加强职工培训的监督，对不安时组织学习的工段班组进行考核。

5、在工作中不断查找不足，不断的持续改进。

6、信息传达要到位，要准确，坚持你不来我不走的现场交接制度。

7、认真观察生产中出现的各种质量、安全隐患，把问题控制到萌芽时期。

8、创新工作方法，由监督型向服务协调型转变，不能天天只知道查找问题，而忘了自己的职责。

9、 敢于管理，加强自身管理能力，做到科学化、人性化。

10、遇到难题后，不能急躁，粗心，要静下心来判断事情的对错，并拿出理性的解决方案。

11、能承受工作压力，遇到问题不回避，不怕批评，从批评中吸取教训，转化成一种动力。

回顾过去一年的工作，虽然自己尽力的努力工作，但工作成绩与领导的要求还相差很远，在新的一年自己将更加努力的工作，认真完成领导安排的各项任务。工作，只有起点，没有终点，我相信今天的艰辛，会迎来明天的成功

20xx年1月5日

车间年终工作总结 篇2

注塑车间年终总结。

20xx在紧张和忙碌中即将过去了,回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我生产部注塑车间将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，注塑车间生产人员平均7.7人/月。削毛刺人员4.6人/月，带班人员2名，碎料工1名，车间主任1名，全车间全年共计生产数量约：5182500，共计试模约1000副/次，削毛刺约：3000000，为了达到公司在产量和质量方面的要求，我车间严抓质量关，特别是在质量奖惩制度执行以后，我注塑车间也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要本车间的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足公司质量要求的目标。

在20xx年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，但是只有部分设备都是新设备。很多设备故障率较高，对我车间生产稳定性造成了一定的影响。车间后期在王总的指导下严格按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表，更加有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了注塑车间生产运行的稳定性。

因公司人员流动性较大，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，本车间还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我注塑车间将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行安全知识的教育，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理、上报。本年度本部门没有发生任何安全事故。对一些设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。 注塑车间在过去的一年里，在公司领导的正确领导下，各生产岗位知难而上、基本顺利的完成了公司下达的各项生产任务。本部门虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，针对本车间具体有四个方面的不足：

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还有就是环境卫生、设备卫生虽然比去年有所进步，但还需要改进。

由于大部分员工普遍文化素质较低、工作态度自由散漫，员工的责任、团队、服从管理意识不强，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。

针对本部门，塑料是本车间浪费最为严重的物料之一。出现了很多的物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。主要是生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品被倒进垃圾堆。

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们本部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。

对于以上这些问题我本人对明年的工作计划做出一个规划。

1， 加强生产工艺纪律监督管理和生产工艺关键控制点的\'监督管理。

2， 与其他生产车间加强沟通协作，完善生产指令。

3， 将在‘标准化，规范化，精细化’管理如何融入日常管理，生产的过程中跟踪好异常状况。 4， 努力完成相关生产管理及领导交办的各项工作。

面对即将到来的20xx年，我们本车间愿以最饱满的热情对待新年的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力！

车间年终工作总结 篇3

XX年机修车间克服了人员少、工作量大等困难，全体员工在厂领导的正确指挥下，发挥特别能战斗的团队精神，以良好的工作态度，克服重重困难，圆满完成了上级下达的各项 生产任务，年终向公司交了一份满意的答卷。

一年来不论工作任务怎么重，始终把安全放在第一位。逢8开会，雷打不动。对新进员工进行岗前培训。机修人员钳工、焊工多。整天和设备、板手、大锤、氧气、乙炔瓶、焊机 打交道，有时检修还要进入煤气区域，危险系数比其他车间相对要大得多。我们从安全教育入手，一切按公司和厂安全员的要求去做。进入零线以下检修安排两人以上，并有专人监护，做到安全生产万无一失。一年中没有发生大小事故，对公司安全工作没有造成经济损失，做出了实实在在的贡献。

XX年6月18日高线一次点火成功。8月6日 顺利过钢并投产，给北钢集团带来了可观的经济效益，同时也给机修加大了很多工作量。在高线收尾工作中，机修和其他车间都做了大量的工作，检修调整了全部设备，改正了安装时遗漏的各类缺陷。使设备使用完好率在98%以上。保证了高线设备在冬季也能正常运行生产 。跟班钳工在班长的带领下，克服种种困难，为高线生产付出了辛勤的汗水。

一年来机修车间对保证带钢生产做了大量有效的工作：对主要大冷床3条爬坡处进行了改造，减少了停车率，提高了生产率。对板坯辊道进行了较好的维修，提高了出材率。 对24米跨机组进行有效保养，保证了正常运行。拆装了天井1#风机和精轧1#风机。多次拆装旋流井1#2#泵，和其他泵，包括各处各类油泵水泵。技术改造给旋流井4台自吸泵加上压板，成倍提高使用周期，减少了检修次数，节省了很多人工。对沉淀池启动流程重新进行编排，减少了启动时间。多次拆装精轧轴承、万向节头、大小联轴器。并配合检修各型号吊车，保证了生产吊装需求。检修粗轧电动辊道，检修502人字齿轮座，拆装减速机大联轴器。3次冒险抢修老加热炉、铁厂、高线加热炉3个煤气眼镜阀。

修旧利废无处不在，修补各种型号辊道、电动辊道上百条。万向节修复30多件，每件进阶7千多元。各种零部件翻新修复使用弥补了公司备件供应不及时带来的影响生产的不便。给公司节约了几十万元的材料资金。对升降台台面辊道技术改造，5#出炉辊道大 修时改造，都提高了生产能力。

10月份对带钢加热炉、生产线设备进行全面检修。广大员工在正副主任的带领下，起早贪晚，克服各种困难，不叫苦和累，在公司规定的检修工期内，安全、圆满的完成了任务。

在生产线跟班的钳工、焊工，顶污染，战高温，在班长的带领下，一身油、一身汗地为一线生产付出了艰辛。

各辅助工种的女工，在班长带领下，克服上三班倒等各种困难，出色完成了各项保障工作，为一线生产做出了积极贡献，轧钢厂不能忘了她们。

今年又解决了加热炉20个炉门的漏气问题。并有专人拉运氧气、乙炔，保证了全厂安全使用。年初扒旧加热炉，扩大了厂房使用面积。在干好本职工作的同时，干了很多厂内零活：如多次装卸仓库物资、给高线设备加油保养。安装大部分高线暖气。换水泵房阀门方向。改建浴池、焊水箱、解决了职工洗澡大难题。

在抓好生产的同时，狠抓劳动纪律，每天3次考勤，使每个员工都保持最佳的工作状态。

在新的一年即将开始之际，我们将发扬优点、再接再厉、克服不足、勇闯难关。虚心学习其他车间的先进经验，在20xx年的工作中再创辉煌。

车间年终工作总结 篇4

20xx年1月xx日，装五车间在研究院三楼会议室组织召开了装五车间20xx年年终工作总结暨表彰大会。

大会上对20xx年装五车间各项工作开展情况及其成果做出了全面总结汇报；同时，对在20xx年车间各项工作中表现突出、成绩优异的集体和个人进行了表彰。

与此同时，车间各职能部门在大会上对本部门20xx年工作开展及完成情况做了述职报告。分别对车间成本管理及KTJ项目改善、质量控制、设备管理、工会及团支部在车间文化建设和宣传等方面工作逐一进行汇报。

20xx年装五车间全体员工团结一致、协作共进，积极促进和推动车间及企业各项生产经营工作的全面开展，为车间顺利圆满的完成集团公司下达的各项任务贡献力量。

20xx年在广大车间员工的共同支持与推动下，车间各项工作均取得了长足进步。车间的各项基础管理文件不断完善优化，管理方法不断创新，管理力度和效果日益增强；员工思想不断转变，整体的工作态度、效率与热情不断提高。

20xx年，车间将迎合集团公司“两化”推进主题和公司实现“5221”战略目标的整体部署，紧密围绕集团公司的各项生产经营工作的科学安排，以“创新驱动，推进管理提升”为工作方针积极开展各项工作。20xx年车间全体员工将继续发扬奋发向上、顽强拼搏的精神，以勇于担当、敢打硬仗的气魄为车间及企业的进步发展贡献力量！

通过此次总结暨表彰大会，车间全面分析并总结了全年工作中的得失，与车间广大员工共同分享了20xx年车间工作取得的成果；同时，通过鼓励和表彰肯定了广大员工在车间和企业的进步与发展中的付出与贡献，激发全员的工作热情和创造力，为车间在新的一年工作中取得更大进步打下坚实的群众基础。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找