# 广告项目经理述职报告

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-06-13

*述职的时候，我们需要述职报告，这个时候，大家可以一起看看下面广告项目经理述职报告哦！尊敬的各位领导、各位同事：大家好！光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的20xx年已经过去，充满机遇和挑战的20xx年已经到来，回顾已经过去的20xx年，个...*

述职的时候，我们需要述职报告，这个时候，大家可以一起看看下面广告项目经理述职报告哦！

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的20xx年已经过去，充满机遇和挑战的20xx年已经到来，回顾已经过去的20xx年，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。下面根据个人的心得总结如下：

20xx年上半年，由于受全球性的金融危机的影响，我公司代理的几大客户都不同程度削减了广告的投放量及改变广告投放媒体，公司上半年经营业绩较去年同期也有所下滑，且又因意外出现了一死一伤的工伤事故，公司经营亏损严重。为了扭转被动的局面，我带领公司业务人员在下半年全力以赴，一方面为老客户提供更优质更全面的服务，寻找新的突破点，以增加其广告投放量；另一方面，努力开拓新客户，寻找优质新客源，并取得了较好的成果，公司下半年一扫上半年亏损的阴霾，终于走出亏损的困境，全年完成业务量为788万元，取得了较为满意的经营成果，详情如下：

项 目

业务金额

备注

营业收入

788万元

其中:上海大众

316万元

江淮汽车

300万元

斯柯达

38.8万元

国元保险

20.9万元

人行XX市支行

45.7万元

其他

66.6万元

下面，就20xx年来工作述职如下：

一、加强学习，努力提高自身素质

20xx年来，我认真学习贯彻党的基本路线和各项方针政策，在政治上、思想上与党中央保持一致，切实履行好自己的职责。通过学习，自己的政治理论水平、科学素养、经济学知识等都得到了进一步的充实、丰富和提高。与此同时，重点学习了十七大精神和“科学发展观”重要思想，深刻领会其精神实质。联系我公司实际情况和结合本职工作，力求全面把握其深刻内涵，深入思考了广告公司发展的努力方向，积极寻求如何实现公司跨越式发展的有效途径，身体力行，与具体工作紧密联系起来，提出切实可行的实施意见，为开创公司工作新局面，奠定了坚实的理论基础。

二、加强团结，坚决贯彻民主集中制的组织原则

一个真抓实干、勤奋敬业、具有极强凝聚力、向心力的班子和集体是保证各项工作顺利进行的前提和基础。因而我始终强调要象爱护眼睛一样珍惜集体团结，要求班子每个成员牢固树立大局观念，强化整体意识，一切从工作出发，一切从大局出发。在具体工作中既有分工，又有合作，经常交流沟通，在各项工作中密切配合，既发挥“一把手”的领导、协调、引导作用，又让副手放手大胆去工作，充分发挥班子和全体干部的集体智慧，把班子成员的工作积极性、主动性、创造性最大限度地发挥出来，群策群力。在重大决策问题上我坚决贯彻民主集中制原则，力求做到决策的民主化、科学化、合法化。实事求是地讲，我们是一个团结的班子、凝聚力极强的集体，奋发有为干大事、办实事的班子。在机关形成团结、和谐、拼搏、向上的良好氛围，每个同志都感到心情愉快，激发了每个同志的工作积极性、主动性和创造性，确保了各项目标的顺利完成。

我在工作中坚持原则、依法办事，全心全意为公司的发展想办法、谋出路，兢兢业业工作，踏踏实实做人。有很好的群众观念，时刻把群众的利益放在第一位，在工作上对全体干部职工高标准、严要求，在政治上、生活上、学习上关心他们，积极创造良好的环境条件，提供各种机会使他们努力学习、工作，通过各种途径解决他们在工作、生活中的实际困难。

三、大胆构筑，开创公司发展新局面

我一贯坚持一切从实际出发，力戒形式主义和表面文章，使工作更加贴近实际。一年来，团结带领全体员工，按照测绘院的整体工作部署，克服世界经济发展减缓，国际需求和贸易投资全面下滑的困难，大胆构筑广告公司工作的新格局，不断开拓创新，大胆实践，对全体员工提出“讲实话、讲实干、讲实效”的工作要求，认真履行“效率最高、服务最好、形象最佳”的公司服务承诺，组建了相对稳定的项目团队，在公司领导的多次指导和培训下，项目合作精神和团队意识也有了明显的提高。每周的项目例会制度，项目团队每位员工都有发言机会，既体现民主又体现了团结意识。并且通过周例会及时传达公司精神，通过不断加压和鼓励，不断提高项目团队士气，振奋精神。通过这一年的磨合，项目团队合作精神和团队意识达到了空前的高涨。在任务重、压力大、资金少的情况下，我们克服重重困难，调动各方面资金，通过企业一年来地不懈努力，全面完成测绘院下达的目标任务，公司进入新的发展阶段。

在开源的同时，我同样注重节流，尤其是去年上半年，公司业绩呈下滑趋势，降低营业成本更是当务之急，为此，我果断决定于4月份将营业地址从地矿大厦搬迁至宣城路星辰花园，仅此一项，就为公司每年节省9-10万元的房租费。

回顾一年来的工作，尽管取得了一些成绩，但与党和人民的期望相比，还存在一定差距，主要是：学习还不够系统全面，事前监督还不够到位。在今后的工作中，我将努力克服不足，更好履行职责，在上级领导的正确领导下，与全体员工共同努力，一定能够把公司的业绩做得更大更强，广告公司在20xx年将会持续良性的发展，更上一个新的台阶！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找