# 《医院管理执行力》培训心得体会

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-06-15

*《医院管理执行力》培训心得体会 为了快速提升我院中层干部管理水平，医院领导为我们提供了非常好的培训学习平台，特邀请香港联成国际教育集团邓成伟金牌讲师主讲《医院管理执行力》培训。邓老师旁征博引、引用真实生动的事例为我们送上一份精神\"大餐\"....*

《医院管理执行力》培训心得体会

为了快速提升我院中层干部管理水平，医院领导为我们提供了非常好的培训学习平台，特邀请香港联成国际教育集团邓成伟金牌讲师主讲《医院管理执行力》培训。邓老师旁征博引、引用真实生动的事例为我们送上一份精神\"大餐\".充满了满满的正能量。这次培训紧紧围绕\"执行\"两个字展开阐述，从我是谁？我是医院的资产型人才还是医院的负债型人才？当医院遇到困难时，当个人利益与医院利益发生冲突时，要把谁放在第一位？服从不仅是一种美德更是一种责任。执行就是有结果的行动。四句话入手，环环相扣，体现和阐述了一名中层管理者是单位的核心力量，中流砥柱，最好的中层必须从思想境界上提升、转换思维，从解决问题能力上提升，不断自我超越。这次培训学习使我受益匪浅，感触颇多，对自己的素质和能力提升帮助很大。

首先是理解\"执行力\"的内涵。执行力就是竭尽全力，想尽一切办法解决自己已面临的任何难题，坚守承诺，不打折扣以结果为导向的行动。邓老师以\"兰花瓶\"事例为\"执行力\"做了很好的阐述。在我们的工作中，提高我们的业务能力和基本技能是提升执行力的基础。只有较好的业务能力和基本技能才是完成工作任务的基础。严格执行医院的各项规章制度是提升执行力的保证。我们的工作中不缺少各种工作制度，缺少的是对各种制度的不折不扣的有效执行。解决问题的理念是坚决执行，马上行动。同时执行不仅要看错与不错，更重要的是看结果好不好，有没有满足患者不断变化的需求。其次是服从：巴顿将军说：服从不仅是一种美德，更是一种责任。西点军校第一条军规：服从、完全服从、绝对服从、无条件执行。在医院也一样，医院战略目标一致，员工思想高度统一，具有强大的执行力，医院将更快、更强的发展。

我们每个人都是大海中的一滴水

是九院所有人的智慧汇成

九院的大海

才让自己永不干涸

在护理部副主任的岗位上我会始终牢记自己是一名管理者，同时又是一名被管理者。起着承上启下、上传下达的作用。明确自己所处的位置、工作职责和任务，知道该做什么，不该做什么。既要准确读懂领导的决策意图，又要着眼于大局，以大局为准则，及时认真、不打折扣的贯彻执行。今后工作中必须时刻谨记\"把事情办好才是硬道理，与\"差不多\"说不。有条件要执行，没有条件创造条件也要执行。当遇到问题的时候先不说难，先问自己是否已尽全力；要抓住完成任务的\"关键点\",制订工作目标和计划，分轻重缓急将任务逐一加以落实完成。秉持方法总比问题多的理念，多角度思考问题，设想更多的可能性，每次至少拿出多种解决方案，抓住问题的核心，寻求共赢或多赢点，找到解决问题的最佳方式。在工作中自己还存在很多不足和差距，今后将不断加强自我能力的提升，加强自己业务知识学习。从书本中学、从他人经验学、不断为自己充电，时刻提醒自己要发挥自己最大的潜能。

\"奉献精神\"是一种爱，是对自己事业的不求回报的爱和全身心的付出。对我个人而言，在今后的工作中，在这份爱的召唤之下，把本职工作当成一项事业来热爱和完成，向身边的人学习，从点点滴滴中寻找乐趣；努力做好每一件事、认真善待每一个人，全心全意为患者服务，履行自己的光荣职责。努力地用这份爱去感染身边的每一个人，对得起肩上的一份责任，为九院蓬勃发展添砖加瓦。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找