# 幼儿园园长发言稿范文

来源：网络 作者：风吟鸟唱 更新时间：2024-07-31

*一、推行标准化管理，建构考核评价体系 作为幼儿园园长我深知：办好幼儿园，管理是关键。因此，必须树立现代管理思想，实行标准化管理，以强化管理、建立制度为保障，使全体员工有法可依、有章可循。 一是实行目标管理。按照示范园的要求制订总体目...*

一、推行标准化管理，建构考核评价体系

作为幼儿园园长我深知：办好幼儿园，管理是关键。因此，必须树立现代管理思想，实行标准化管理，以强化管理、建立制度为保障，使全体员工有法可依、有章可循。

一是实行目标管理。按照示范园的要求制订总体目标，在此基础上，形成学年目标、学期计划、月份重点、每周安排的分解体系，逐项予以落实。二是制订各项制度。制订了工作制度、学习制度、会议制度、岗位责任制度、奖惩制度、幼儿接送制度、安全保卫制度等规章制度，对各项工作分层管理，落实责任，并上墙公开，要求全体员工认真学习掌握，严格遵照执行。三是建立考核评价体系。坚持公平、公正、公开原则，实行评价与动态评价相结合，阶段性评价与长期性评价相结合，并将评价结果与员工切身利益挂钩，作为精神鼓励、物质奖励的依据，使员工通过评价认清自己的不足和努力方向，自觉提高自身素质和能力。

二、加强学习锻炼，培育高素质教职工队伍

保教工作一线的教师是幼儿园的主体，是有目的、有计划进行幼儿全面发展教育工作的实施者，为此，我致力于建立稳定的、优化的教职工队伍，实现最佳群体组合。一是选择外聘素质较高的教师上岗。坚持用人原则，要求所有上岗有人员均具有爱岗敬业、热爱孩子甘于奉献的精神，积极投身于幼教事业。二是树立教职工队伍的形象。在工作中，要求全体教职工各负其责，人尽其责，认真勤恳、一丝不苟地做好本职工作。同时，注意自身仪表、举止、谈吐，做到热情、大方、自然，用教师的一言一行对孩子耳濡目染，发挥为人师表的作用，带动孩子的健康成长。三是通过培训提高教师素质。定期组织教师进行政治理论和业务知识的学习，加强宣传教育，抓好师德教育，端正教育思想，转变教育观念。使教师理解幼儿教育是基础的基础，是根的事业。鼓励教职工献计献策，爱园如家，积极参与幼儿园管理和建设。侧重抓好《规程》、《纲要》的解读学习，努力将新教育思想贯穿到教育教学中去，结合教学实际，发扬“求真务实”精神，提高教学、服务质量。同时，制订和落实校本训与教师继续教育工作计划，积极支持教师进修学校对口专业，提高理论和业务水平。

三、带领全园走科研兴园之路，加大教育教学改革创新力度

为适应幼教新形势的要求，我要求教师努力学习新知识、新经验、新科学，改变传统的幼儿教育教学方式，把教研活动作为推动教师积极探索、主动发展、提高素质的有效途径，作为落实幼儿主体地位、推进幼儿素质教育的保证，一是加强新教材的学习、探索和研究。以整合的思路呈现课程内容，以主题探究活动为主要学习形式进行组织。要求教师不单纯依赖教材，而是善于从各种教材中选择适合本班幼儿兴趣和特点的课程内容，每星期对教材中的重点、难点进行探讨，做深入细致的分析，以便更好的把握教材。在实施教学计划上，按照《纲要》的要求，鼓励教师根据孩子的兴趣和需要，灵活处理教学内容和指导方式，组织各种活动。以墙饰为窗口，把每间教室墙面布置成展示幼儿作品和活动过程的园地，教师按主题活动开展的顺序、时间，帮助幼儿把作品展示起来，展示孩子们的学习、生活。一方面激发孩子们学习的兴趣，培养自信心;一方面让家长了解孩子在园的发展情况、幼儿园的活动内容，注重区角主题活动的延伸，让幼儿有更多自主时间进行学习、探索。二是改变观摩活动的形式，提高反省、评价能力，有效提高教研活动质量。三是开展形式多样的特色活动。在深入开展实验研究，总结成果的基础上，根据幼儿的特 点，组织多种多样的特色班活动，如“快乐英语班”、“贴纸”、“绘画班”、“童话班”、“舞蹈班”等，尊重儿童的个性，尽可能满足幼儿有兴趣和个性发展的需要收到较好的效果。此外，还有计划地开展各类丰富幼儿文化生活的活动，使幼儿得到更多的锻炼，如根据教育教学需要组织幼儿春游，到大自然中去寻找春天，感受春天;举行庆“六一”活动，以班级为单位，设计了“幼儿卡拉ok”、”“亲子游戏”、“快乐体育”等多种节目，家长和孩子共同参与，开拓幼儿的视野，培养了孩子的综合力。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找