# 有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结(6篇)

来源：网络 作者：落霞与孤鹜齐 更新时间：2024-06-15

*总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。有关生产管...*

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇一**

企业实行精益生产管理的根本是必须从员工出发，激发员工对精益理念学习的动力。那么如何激发员工的积极性呢？作为一个管理人员的您就必须做到以下的十点：

1、建立起无懈可击的完美职业道德。榜样的力量是无穷的。如果你四处鬼混，他们会模仿你的行为。相反，如果你认认真真地踏实工作，他们会通过模仿你来寻求你的认可。

2、给他们灌输精益概念。每个人都希望成为有用的一部分。告诉他们，他们的工作对于其他人是如何重要，这会让他们觉得自己很重要。

3、设立目标，让他们负责。在绝大部分的公司里，设立目标这项工作做的都不好。他们采取的方式过于自上而下，而不是自下而上，或者根本没有目标。在两者之间要保持平衡，但要想在所有的情况下都做到这一点确实非常不容易。

4、即时、真诚地给出反馈，好，或者不好，而不是废话。要求他们也做到这一点。对于任何管理人员来说，要做到这一点非常不容易，尤其是面对一些负面评价的时候更是如此。

5、奖励他们的成就，并为他们的失败负责。他们需要知道你站在他们身后。

6、为他们提供提高工作效率的工具；要在他们背后提供支持；否则无法成功。

7、赋予他们能够承担的责任。不要更多，但也不要更少。如果你有一个大型的团队，那么这确实是件棘手的事情，因为这几乎是一件完全因人而异的事情。

8、沟通。尽可能公开地进行沟通，但不要让他们知道一些无需了解的机密信息。

9、给他们一些私人时间以便处理一些重要事情。这里指的不是跑腿这样的小事，而是他们必须在早上9点到下午5点之间完成的一些重要的事情，例如去看病。

10、有一些同情心、人性，并且保留一些幽默感。做到这些需要漫长的过程。而且基本上是你个人的事。幽默感不是开一些反社会的玩笑。

惠俊精益，精益管理咨询，精益生产，精益标杆，现场诊断，服务企业，专业专注，精益求精，共创双赢！

苏州惠俊管理咨询有限公司是一家为众多企业专业从事精益生产、六西格玛突破性改善、制造现场管理提升的咨询公司。

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇二**

20xx年度在紧张忙碌中过去了，在这辞旧迎新之际，我作为生产经理代表生产部门将一年来生产质量各方面的工作作以简要总结，同时祝愿公司在新的年度里更上一层楼！

为了确保公司产品质量满足客户要求，生产部门成立了质量管理日。针对质量分析会上大家提出来的问题，生产经理牵头负责在一周内给予解决或者上报技术部叶总来处理解决，并在下次质量会上向大家做出提出来问题的解决办法和处理结果。如此一来，公司产品方面有了全新的改进，客户的满意度不断提升。通过质量管理月活动的开展，充分体现全面质量管理的重要性，全方位培养员工们对生产过程中细节的控制，提升员工们的质量意识和客户意识，从而向实现一起飞跃、鼎造精品的企业方针靠近！

通过对生产车间的综合管理改进，生产部成立了质量管理小组，任用车间代表做为管理小组的组长，多人参与的模式，对生产过程、设备保养方面，产品光洁度方面。产品的毛刺、铁屑处理等细节方面做出有效的控制手法。在遇到质量问题时采取三不放过的原则。就是：质量问题原因不查明不放过、没有紧急处理措施不放过、没发长远对策不放过！并在生产早会上针对生产发现的问题进行有效分析，不能重复犯第二次同样的错误！如此几个月的坚持，使产品合格率明显提升。

通过感性认识阶段后，我和员工们之间的相处关系进入正常化，在车间管理上，选出了员工代表和管理层代表，通过综合管理，大家的质量意识和工作积极性形成了质的飞跃！每天销售一下订单到车间从配件开始到装配现场，全过程都在跟踪。在跟踪订单的过程，也是我学习的最好时候，同时能第一时间了解员工们的工作状态和产品配件有没有存在问题。通过半年多的努力，现在员工们的质量意识明显增强，产品质量明显提升。对车间表现好的员工采用适当激励，拉近了员工之间的距离，凝聚了团队的合作精神和整体战斗力！

针对销售反映生产部门发货不及时，产品质量存在问题，生产部组织了外协沟通会，把目前公司的外协客户召集到公司进行有效沟通，把公司目前产品方面存在的发货不及时和产品质量客户的反馈信息向外协户做重要的说明，并提出了相互理解、相互促进的合作手法，同时规定了外协管理日，并由专人负责和外协的有关问题沟通和现场到外协处进行过程跟踪，通过几个月的实战，外协质量和供货期明显好转！

要求凡是生产前必须有生产经理下生产指令单，然后到技术部领取图纸并签上经理名字，生产经理把生产指令单交车间主任，并严格按生产单生产加工。装配车间员工凭领料单到一楼配件仓库领取配件时，要充当检验员的角色对所领的配件进行质量方面的初步检查，如果配件有问题，当场进行合理方式处理。另外要求装配人员在装配过程中必须站在客户角度考虑，产品的质量水平是否满足客户要求，如果装配现场有任何质量发现都第一时间上报生产经理进行合理改进！

我们生产部将会严格按质按量完成新年度的目标和生产质量系统中的各项任务，上一年度好的方面继续坚持，如看板管理的使用，仓库配件入库和出库的管理，外协质量管理的长抓不懈，质量管理的持续改进，工艺流程的合理改进等诸多方面，同时祝愿xx公司在新的年度里大展宏图，更进一步！

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇三**

去岁丰收今又续，辛辛苦苦又一年。

20xx年已经接近尾声，采矿二厂生产管理室在厂领导班子的关心支持下，室各班组共同努力，在我厂的生产任务及安全工作中起到了重要作用。至11月30日我厂已完成本年度原矿生产计划任务（30万吨）的92.26%（27.68万吨），预计我厂可在12月份内可完成剩下7.73%（2.32万吨）的原矿生产。在这一年里，生产调度室各班组能团结一致，形成合力，组成一支执行力强、战斗力强的高效的队伍。各班组能充分发挥各自的优势和作用，尽心尽力的做好自己的本职工作，进而取得了今年相对可喜的生产成绩。

生产管理室为全面贯彻和落实厂领导意图及生产计划任务；不断完善和总结生产工作中的各种问题，严格执行厂内管理制度及奖惩办法；坚持开展生产调度及安全生产例会。我室各班组每月都坚持开展月工作会议，及时总结上一个月工作中的`优缺点，不断完善和改进工作中存在的各种问题。

为实行安全目标管理，全面落实安全生产责任制，确保安全生产。生产管理室结合我矿山实际，全面总结历年来矿山安全生产的经验教训；加强室内人员的安全生产教育，加强各岗位的工作责任意识；充分调动全室人员抓好安全生产工作的积极性和主动性。

我室生产调度班组全体人员能够全面落实矿山生产调度室各项制度，工作任务方面做到责任清晰，树立高度的服务意识。坚持编制月生产计划，并以此作为生产指导；同时到生产一线，做好现场安全检查和监理工作，及时发现并处理现场存在的安全隐患；能够认真做好各工作面的取样工作及平硐和斜井矿仓品位的控制，根据样品化验结果进行对比分析，保证出矿的质量与合理性。在生产调度工作中根据工作实际无间隙传达和交接，对重点工作任务实施全程跟踪安排解决。

根据生产需要，在地测部的协助下，技术班做好了主要工程的建设施工技术指导。深入井下各个采场做好技术指导和技术管理。加强和采场工人的沟通，做好技术工作没有脱生产的后退，处处走在生产的前面，为安全生产出谋划策。技术班积极配合各部门对井下生产工作及时调整，现场观测、研讨之后，坚持按“三同时原则”制定生产技术方案并进行现场技术指导，使井下生产技术工作紧然有序，切实完成了设计生产的指标。

我室机电班组对我厂机电设备的管理认真执行机电设备使用与维修相结合的原则，严格执行日常保养和定期保养的制度，并做好机电设备的保养维修记录。机电班组能够对主要重点机电设备进行定期调整和检修，对机电设备的关键部位进行定期检点，并做好记录，使我厂机电设备能够安全运行。机电班组认真落实机电设备交接班制度。做好机电设备的使用率和完好率的统计，合理安排我厂的机电设备的使用，顺利通过公司对我厂机电设备的各项考核。

我室化验班组能够克服工作环境差，每天按时准确的把当天样品的化验结果交到生产调度班，每月还与公司质检中心进行结果笔对，以提高化验的准确性。

1、本年度我厂的安全生产并不顺利，我们在实施安全标准化的同时，应把强化现场安全管理为重点；安全标准化的规范行为要求落实到科室个从业人员与及采矿工程队伍之中，摆正安全、生产、质量、效益之间的关系，促进全员关注安全；才能实现井下安全生产死亡事故为“0”，重伤为“0”的安全生产目标。

2、技术班组和调度班组应加强与采矿工程队的沟通，做好采掘工作面的技术指导和生产指导，加强规范技术标准学习，加强理论知识学习和现场调查，强化理论与实践相结合的思维方式，注重团队协作精神，并做好年度管理计划工作和与生产技术紧密联系的工程设计、指导工作，不断完善井下目前的混乱现象。

3、机电班组应进一步加强机电设备的现场管理，加强与机电设备操作者的交流，让其会操作的同时还要学会爱护、保养，以提高我厂机电设备的使用寿命。

总之，采矿二厂的各项工作需要我们大家的相互支持、共同努力，我们大家共同出谋划策，共同在厂领导班子的带领下，去实现采矿二厂的美好未来！

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇四**

尊敬的各位领导、与会同仁：

大家好！

忙碌而充实的20xx年已经悄然过去，充满希望的20xx年已然来临，我们怀着激动的心情迎来公司一年一度的年终总结大会。我们在这里总结过去，交流经验，畅想未来。相信在公司高层的英明领导下，20xx年我们一定会蒸蒸日上的。也感谢领导对生产部的信任和这一年来所寄予的期望。值此新年之际，生产部将深刻对本部门一年来的工作不足之处做出细致总结，同时希望在20xx年公司全体员工的共同努力下，让我们鑫宏机械有限公司焕然一新、更加辉煌！

20xx年4月起，有幸成为鑫宏的一员我感到非常自豪。从一开始负责热处理车间，到后来公司高层看中提拔为生产部长。我时刻鞭策着自己，让自己不断努力，认真工作而不会辜负总经理的期望。

下面我做下生产部过去一年的工作汇报：

1、产品产量方面

20xx年共生产毛钢水2374.84吨，报废108.54吨，合格率95.4％，同比20xx年产量下降12％，合格率下降1％，目前生产共有50余种产品，在批量小、技术不稳定和不完善的情况下，进行实验和摸索。为达到客户产量和质量的要求，生产部合理的调整生产计划，和利用有限的资源，及时满足客户的交货期，为公司今后产品的多元化打下了基础。

2、产品质量方面

今年工作中，在确保生产任务的情况下合格产品入库率达到96%，离公司的目标有一定的距离。只要每个员工在提高产品质量意识情况下，全力的投入到生产每个环节中，产品质量一定会稳步提高。

3、设备管理方面

在过去的一年里，各设备运转较差，因设备配件缺，造成后道车间抛丸机停产3天，大炉车间停产8天。设备需定期的检修和保养确保设备的正常运转，进而确保了生产的稳定。

4、人员管理方面

员工对产品的工艺不太熟悉，人员不太稳定，这无疑给生产管理带来了极大的压力，但在这压力的推动下本部门坚持对新进员工由老师傅代为培训，确保新进员工的顺利进入岗位角色，做到基本能胜任本岗位工作，在这我要感谢老师傅们对新员工的教育和技术培训，正因为有他们的支持生产部才有了今天的良好局面。

5、安全生产方面

在过去的一年里，我部门将安全生产纳入生产日常管理工作之中，随时做到各车间员工的安全知识教育，监督和排除各工段存在的安全隐患。确保了生产的有序运行。全年度共发生十余起安全事故，其中3月份大炉车间事故较为突出，造成3人重伤。

6、外协管理

加强与外协单位的交流与合作，以双方共赢、长期合作为出发点，提高外协单位加工产品的质量与效益.

生产部在过去的一年里虽然做了很多的工作，也取得了一定的成绩，但也存在较多的问题，主要有以下方面的不足。

1、质量管理方面

（1）员工质量意识淡泊，目前在一部分员工身上还存在事不关己，漠然置之的态度。这与培养员工质量意识，树立质量危机感，落实产品质量责任制做得不够好，不到位有很大的关系。

（2）缺乏全员参与质量管理理念，我们现在缺乏的就是全员参与质量意识，而且有的时候在生产现场存在执行力不到位的现象。

（3）缺乏生产质量记录意识，忽略了产品生产过程质量的记录。产品在整个制造过程中，如何完整记录生产过程质量状态尤为重要。虽然这方面在逐步的改善，但离我们质量管理所要求做的还差很远！

2、人员管理方面

20xx共发生员工的精神面貌和紧迫感缺乏，在这方面我们在策划，整顿，制定完善的规章制度和培训计划。实施有效的激励措施，不断的提高员工的综合素质，以适应企业以后发展的需要。

20xx年又是崭新的一年，我希望生产部的每一位员工都有一个新的面貌新的态度，在新的一年里我们面临的第一件重要事情，就是老厂与新厂的转移问题。从老到新，新的不仅是设备、是厂房，更应

该新的是我们每位员工的态度，新的是我们的各种管理制度。从质变而达到量变。

20xx年生产部着重要抓的是人员管理、和生产计划完成率这两块。人是所有的基础，服从管理的人是基础中的基础。所以在新厂第一步的人员管理是定岗定编定责，然后就是各个岗位的责任明确。干什么事、负什么责、拿什么钱。保证生产过程、生产程序有条不紊的进行。然后就是生产的计划问题，这个具体的流程与操作我就不在大会上说了。

总之在20xx年这个崭新的一年里，我希望我们生产部包括公司里所有员工在一起群策群力，让鑫宏变的更大更强，让每一位员工都为成为鑫宏人而感到骄傲！

谢谢大家！

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇五**

20\_\_年，公司安全生产工作贯彻国家、省、市有关安全生产法律、法规和方针政策，本着对党和人民利益高度负责的态度，全面深入开展安全生产工作的监督、协调、检查等工作，有利地保证了公司在棚户区改造、危房改造等拆迁安置和施工建设等项目的健康有序运作。

据统计，在公司各部门的共同努力下，20\_\_年度，公司未发生任何事故实现了全年度安全无事故的目标。

对于安全生产工作，公司高度重视，把安全生产工作作为一项重要的政治任务和公司健康发展的先决条件来完成，建立健全安全生产管理机构和规章制度，针对公司今年建设项目逐渐增多，公司年初成立了安全生产领导小组，作为公司的管理机构，负责全公司的安全生产监督管理工作，组长为公司法人代表担任，副组长为公司副总经理，总工程师担任，各部门负责人担任组员，由工程部负责日常具体工作。 同时明确主要领导为第一负责人;明确将安全生产纳入公司经营计划和绩效考核管理之中;明确监督管理、安全检查、信息报送等具体要求;明确应急管理、事故管理、责任追究及奖惩等相应规定。

1.安全管理工作实践中，公司建立了严格的安全生产责任制， 常年坚持，例会制度，定期召开安全生产，文明施工会议，要求施工单位、监理单位安全员参加，分析安全生产，文明施工形势，布置安全生产、文明施工工作。

2、对施工单位安全管理：

①按施工合同中签订安全责任状，明确施工单位的安全责任，

②检查施工单位施工安全制度，安全措施，

③严格按安全标准组织施工，

④要求施工单位建立健全安全生产责任制，并严格执行;做到出现安全事故隐患，有人处理，有人汇报，有人监督，有人协调，把安全生产事故或隐患，解决在萌芽状态。

公司清楚的意识到安全生产事关大局，公司以市政府民生工程为主，事关老百姓的自身利益，安全工作的好与坏 直接关系到政府声誉和形象，为此公司领导坚持安全生产工作是重中之重，坚持定期和不定期的检查，逢会讲安全，确保安全生产落到实处。

安全生产工作任重道远，公司的安全生产管理工作虽然取得一定成绩，但还有不少需要加强和改进之处。今后，我公司将根据上级安全生产主管部门的工作部署、要求，一如既往地扎扎实实抓好安全生产工作，确保我公司又好又快发展，为我市建设作出应有的贡献。

**有关生产管理的工作总结1500字 生产管理工作总结篇六**

本年以来，我处在各位领导的正确领导下，建立健全各项管理办法与管理机构，严格技术服务、质量管理和安全生产，并紧密围绕施工进度计划的安排，结合制定的生产经营任务，做好现场管理工作，完善项目部的质量管理体系，紧密围绕施工进度计划的安排，结合制定的生产经营任务，做好现场管理工作，完善项目部的质量管理体系;同时，项目部制定严密的质量控制计划来确保工程质量，并以之来指导工程施工。本年度，工程处全体职工不懈努力，加班加点，使得本年度质量管理目标顺利实现，并积极顺利地完成年底西三环主线通车的任务。

现将本年度质量管理工作总结如下：

施工现场是反映企业管理水平的窗口，是反映企业文化的最直观表现，也是企业的产品能否满足质量要求的基础。如果一个施工现场混乱不堪，材料堆放杂乱无章，难免不出现错误，工程质量也没有保障。为此，我项目部认真开展安全文明标准工地建设，加强现场管理，文明施工，对施工便道采取硬化措施，并安排专人每天进行清扫和清道，使现场管理规范化、标准化，确保道路畅通，始终保持施工现场平整、清洁，料场材料堆码整齐，无自然混合现象，分存区域明确，各类标识牌，警示牌、标语牌齐全，施工设备及各种机具停放整齐，施工人员上班遵守安全操作规程，时刻佩戴安全帽，特种作业人员持证上岗，管理人员挂牌上岗。

我处的质量目标：开工必优，一次成优，确保部优，争创国优;综合项目单位工程合格率100%，优良率95%以上;杜绝重大质量事故，减少工程质量通病;竣工文件真实可靠、规范整齐，实现一次验交合格。

为了实现目标，我处采取各项工程先做工艺试验段后指导施工的措施，桩基、承台、墩柱、箱梁、道路底基层、基层都以一个分项工程作为工艺试验段，待监理组审批后再指导全线施工。本年度墩台、箱梁、桥下道路工程全面展开施工，除继续加强墩台、箱梁、路基的关键部位、关键工序的质量控制外，工程处还加强对箱梁预应力张拉施工的质量培训和现场监控，同时做好施工的质量控制措施，保证了施工质量。

①、成立质量管理小组，建立健全各项管理制度。工程处以质量管理为重点，自工程开工就成立了质量管理机构，同时成立以工程处处长为组长的质量管理领导小组，对工程施工实行全过程质量管理，强化“诚信守法、争创精品、持续改进、顾客满意”的质量管理方针，加强工程质量管理工作。质检部、测量队、试验室、物资设备部等机构设置齐全，人员配备充足，为了满足现场大干的进度要求，质监部增加质检员人数，目前有专职质检人员6人，人员配备满足目前施工要求。根据项目自身特点及质量管理要求，工程处编制了《质量管理制度》、《质量保证体系》、《岗位职责》《质量管理办法》、《本年度质量管理计划》、《质量目标》等一系列质量管理规章制度，确立了工程处“守法诚信，争创精品，持续改进，顾客满意”的质量管理方针，制定了创建河南省市政优质工程金杯奖、争创国家级优质工程总质量目标，实现了质量管理工作标准化和管理流程的程序化，为现场质量管理提供依据。

②、实行技术质量责任制和承包制，签发责任状，执行质量奖罚制度，实行工资与业绩挂钩制度，强化质检测试工作。

③、认真细致地进行技术交底。项目部对一些重难点工点、特殊工序、关键过程除编制作业指导书外，并对队进行详细的技术交底，队对工班，工班对每个人也要进行工序上的技术交底，使每个现场操作人员熟悉施工要达到的目的、技术要求、质量标准，以及施工工艺，从而确保了施工质量。

④、组织进行各种工序工前培训和开办各种技术培训班。分别举办了桥梁施工技术培训、隧道施工技术培训、路基填筑技术培训，强夯施工技术培训，混凝土及浆砌圬工工程施工技术培训。每次培训参加人有技术、测量、试验及质检人员和由队到工班组的管理人员及现场操作人员，且邀请监理针对一些质量通病召开预见性的专题会议。

⑤、加强现场控制，所有的圬工施工，关键工序实行技术、质检、试验人员跟班作业制度。每个工点项目部都有值班人员24小时跟班作业;首件工程初期混凝土及浆砌片石施工过程都有技术人员、试验人员或质检人员旁站跟班作业。

⑥、每月召开一次质量管理工作总结会议，项目技术、测量、试验、物资及各作业队负责人、现场施工管理人员参加，质量监察负责人主持，项目相关领导参加。工程处结合现场实际情况，针对大体积混凝土质量控制、预应力张拉等施工工艺成立攻关小组，制定每道工艺具体实施、控制要点，并对实施中的每道环节全程监控。做好从书面控制到现场过程的全方位指导。

⑦、严控报检程序，尊重监理，严把原材料关，加强质检试验工作。严格遵守每一环节每一工序必须报检，资料填写及时、准确，签字手续完善，下道工序必须在上道工序监理检查合格、签字手续完善后才进行。严把原材料关，杜绝不合格材料进场和使用，加大检查频率，加强试验及质检工作。

为确保施工的过程质量，有效消除质量通病，工程处采取了相关施工质量控制措施：

(1)钢筋焊接前，根据现场的实际施工条件和气温状况进行试焊，在使用焊条或焊剂时，要求操作人员按说明书要求确保干燥后进行使用。

(2)混凝土工程施工过程中质量控制重点为控制好原材料的降温，尤其是加强对大体积混凝土的监控。在施工过程中，做好降温措施，定时进行温度测量，保证大体积混凝土温度达到要求。同时做好试块的留置工作，加强成品的养护。

(3)箱梁浇筑过程及养护阶段，安排专人进行质量监控，对西三环主线桥采用电子测温仪配合预埋测温导线进行测温，通过记录混凝土浇筑时的入模温度和浇筑后的表面、芯部、箱室温度及环境温度的相关数据，并进行分析，为后续混凝土箱梁施工的降温工作提供指导依据。

(4)对于箱梁预应力张拉施工前，质监部专门组织学习和研究后张法施工的要点和难点，结合本标段箱梁施工的实际情况，总结以往类似工程经验和资料进行分析，并形成相关的预应力张拉质量交底。

(5)现场提前做好张拉机具和设备的检查，安排有经验的施工人员进行操作，同时做好施工人员和设备安全的必要预防措施，做出预控方案，保证了箱梁张拉的质量控制。张拉过程中有专人做好现场张拉数据记录，进行整理分析，为后续施工提供经验。

(6)箱梁模板安装前，严格按安全管理要求对箱梁模板支架进行预检验收，同时做好箱梁模板中线的定位准备工作，在支架上测放出箱梁中心线和位置线，要求准确，并经常校核。

(7)箱梁钢筋分二次绑扎成型，第一次绑扎箱梁底、腹板钢筋，第二次绑扎箱梁顶板、悬挑板钢筋。钢筋主要在钢加厂内下料加工成型，能焊接成型的尽量在钢加厂内完成，采用平板车运输至施工现场，采用塔吊或25t汽车吊垂直运输至钢筋安装作业面。

(8)仓面清理：在具备浇筑条件后，采用手持式风机及洗车用手持式水枪对模板面进行全面清理，形成的污水及杂物通过预留的清扫孔排出。

本年，我们的成绩是肯定的，但是我们的不足也是不容忽视的，特别是在技术及质量方面，由于部分参建职工观念转变较慢，对高质量高标准要求不适应，不能严格按标准规范进行施工过程控制，给质量控制带来很大难度，如：个别铺筑层平整度不够、防撞墙外观色泽不均等等;安全方面，节日期间的防贼防盗、防火、防爆;冬季施工的质量保证问题等等。面对这些问题，我们需要引起高度重视，才不会因小失大，以致出现不堪设想的后果。

下年度工作重点集中在陇海路和匝道工程的道路工程和雨污水工程施工上，任务紧，工程处更是要将质量控制作为中之重，力争在道路工程施工中做出整个工程的亮点，从而实现优质工程的目标。本年度需要加强控制的几方面工作：

1、高度重视质量工作，严格按照技术标准，进行规范施工，特别是路基方面搞好位移观测及沉降观测工作，应按设计与规范要求，严格控制原材料、松铺厚度，碾压遍数、分层碾压应密实，并做好施工记录;砼、浆砌圬工：选料应合格，砌筑时砂浆应饱满，勾缝应美观，泄水孔留设规范标准;搞好内业资料工作，填写应及时、准确，签字手续完善，特别是质检资料的整理归档，为申报优质样板工程提供完善的资料。下年度工程处施工依然面临工期紧、任务重的严峻形势，为切实保证工程质量，确保5月底全线通车的目标，项目的质量管理工作将从以下几方面开展：

2、继续加强质量管理体系建设，认真开展质量管理各项工作，保证项目质量体系正常运行，使工使程质量处于良好受控状态。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找