# 小学校长述职述廉报告2024精选五篇

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-06-25

*社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。各位领导、各位同事：大家好！一学年的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到塔城市第六小学任职的。我经常在心中追问自己，什...*

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。下面小编在这里为大家精心整理了几篇，希望对同学们有所帮助，仅供参考。

各位领导、各位同事：

大家好！

一学年的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到塔城市第六小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。今天我想从以下几个方面向大家汇报我这一年的工作。

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质。

作为学校的主要管理者，我恪守着这样几条信念：一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师，真诚地对待每一名学生。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题、判断问题，公正地处理和解决问题。让校园处处充满着和谐。三要务实。扎扎实实地深入基层，实实在在地做一些工作，真真切切地干出一点成绩。让校园处处洋溢着团结、奋进的气氛。

为了让自己在学习中取得进步，一年中我认真学习理论知识，贯彻党的十六届五中、六中全会精神和十七大会议精神，时刻以邓小平理论和江泽民同志“三个代表”重要思想为指导，解放思想，与时俱进。积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虚名，廉洁自律，奋发向上。始终牢记自己的光荣职责和神圣使命，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。并在实践中不断总结经验。在学习实践中坚定了为教育事业努力实践，甘于奉献的决心。

二、勤政务实，真抓实干。

学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，因此，我带领校委一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。我具体做了以下工作：

1、严抓党组织工作。党支部在学校工作中起着导航作用，因此，我带领支委成员认真学习领会党的方针政策，结合我校实际决策学校的规划、发展目标。使全体教职工明白学校的具体工作和任务。我校党员人数约占教职工总人数的40%。为了让党员的先进性得到充分的体现，我带领支委成员严抓“四个长效机制”的落实情况，让党员的言行感染和带动周围的群众，使全体老师服务意识增强了，综合素质提高了。

2、实施民主管理，有效地推动了学校工作的开展。

（1）通过支委会，充分发挥党支部的监督保障作用，学校中层领导的任免、学校的发展规划等重大事项，都在党支部委员会上讨论决定。工作中发扬民主，决不武断专行。

（2）通过教代会，完善学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

（3）切实进行财务、政务公开。学校每月将财务收支情况予以公示，每周对考勤情况进行公示，严肃财经纪律，严格一费制收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。以此取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3、狠抓校风建设，落实德育工作。我认为：治理学校，必须依法治校、已德治校。学校工作必须以德育工作为首，因此，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题班队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校内纪律卫生评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用多种途径大力宣传渗透现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育建设网络覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师德教育，学校每周一召开教职工大会，除政治学习，还对学校一周来的情况作以总结，发现问题及时处理。通过一年来的整治，六小教师已形成了爱岗敬业、热爱学生的良好风气。

4、积极推进素质教育，进行新课程改革，走科教兴校之路，全面提高教育教学质量。

一个学校的进步关键在教学，为此我首先掌握第一手教学工作资料，悉心研听，认真把握新教材理念，走入教研活动、走进课堂，认真听取老师们的意见，和老师们商讨教学中的问题。为了提高学校的教学水平亲自到外地学习先进管理经验，并与乌市二十七小、裕民三小成为手拉手互动学校；乌市二十七为我校送来了优质课和先进的教学方法；十月，我校和裕民三校进行了观摩课交流活动，为六校开办英语普及教学工作打下了坚定的基础。与此同时，还多次派本校骨干教师外出学习、取经，使我校的各学科在新课改中不断走在塔城教学教研的前列。就这样，我从一点一滴做起，把学校教学工作推向了一个崭新的阶段。

作为校长，我认真学习新课程精神，掌握当今先进的教学理念，把“一切为了孩子的发展”作为学校教学工作的出发点，与此同时，我不断吸取大量的教育信息，新的管理知识，为我的工作中有所创新奠定了稳固的基础。

教学设施的优劣直接影响到教育教学的成效，为此，我在学校资金极为困难的情况下四处奔波，即便是生病，也是利用中午休息时间去打针，就怕耽误了工作。然而，看到学校拥有塔城市一流的微机室、完善的教师电子备课室和一千多名蓬勃向上的师生们，我所有的艰辛和劳累都化作了甘露。

在学校管理中我还十分注重教职工的身心健康，谁家有困难，谁有病都会和校委成员一起及时探望、热情慰问。对师生反映学校存在的不足和合理建议以及家长的来访，都能热情而耐心地接待。人文性，民主性的管理，使广大教职工爱校如家,各项工作都蒸蒸日上。

5、强化法制安全教育和安全工作管理。

小学生自我约束能力和自我防范能力比较低，因此，在小学，法制安全教育和安全管理就尤为重要。于是，我组织校委成员制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。与教师、班主任、学生家长签定安全目标责任书。

6、注重学校“三个文明”工作的建设。

我校为自治区级文明单位，今年，我带领学校领导班子认真落实政治、精神、物质文明工作。使我校文明工作在今年复验中顺利通过，并得到上级检查组的好评。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行职责。

无私是一种精神，清廉也是一种精神。在工作中，我通过学习政治理论知识和党的方针政策，观看警视教育电教片来强化自身素质，提高“防腐”免疫力。我无论是在党员会上，还是在教职工大会上，廉政问题总是经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育老师要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线，促进我校廉政建设顺利开展。为了增加学校管理的透明度，要求学校校务公开工作能将职称评定、财务收支等事项及时公示于众，接受老师、学生、家长和社会的监督。

（1）除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

（2）严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以说只有少报或不报。

（3）为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向监督组提出。

（4）切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

（5）不设“小金库”，也不乱订“教材和教辅”用书。不加重学生经济负担。没有想以此来谋取私利的念头。

（6）严格控制学校的“非正常性生活费开支”。一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校。

（7）在工作中，较强的团队意识和广大教师团结协作精神是我追求的方向；任劳任怨，勇挑重担，始终紧跟时代步伐，勇于开拓创新是我工作的座右铭。平时我能谦虚向老师征求好的建议，发现问题及时纠正，及时解决，不拖泥带水。制定的制度，首先带头去做，说到做到，不搞特殊化，在同事和学生之间树立了良好的威信。

四、面对成绩，不断提高，用创新理念为学校发展助力。

一年来，我校的各项工作稳步发展，并喜见成效，教学中，教师们一节节优质课、展示课，一篇篇优秀论文，学生的奥数、奥英、七巧科技、现场作文获奖情况，让我倍感欣慰。今年3月我校教师乔金玲在塔城市数学教学能手大赛中获二等奖； 4月份我校教师海金风在塔城市小学科学教学能手选拔赛中荣获一等奖，并于5月代表塔城市参加自治区小学科学教学能手大赛。同月，我校语文教师薛玉娥参加市教育局举办的语文教学研讨活动，受到教研室领导的高度评价，并为自治区专家做交流课。董荣老师的计算机课获自治区二等奖。9月我校青年教师曹文彩在自治区综合实践教学能手大赛中获综合实践活动能手、活动课、课件制作三个一等奖。我校王彩霞等15名语文教师获自治区优秀作文辅导奖。卢红等4位数学老师获自治区奥数辅导奖。在市委、教育局举办的文艺活动中，我校的小品《母爱》、《新疆民族健身操》、舞蹈《白毡帽》获二、三等奖。霍庆梅、王彩霞薛玉娥老师分别被评市级先进个人。我校校务公开工作在教育局工作评比中被评为优秀。我自己也由于工作突出获市委“优秀党务工作者”奖、“支持工会工作的好领导”等多个奖项。我深知成绩的取得，只代表着过去，在今后的日子里我会更加努力。

五、存在的不足及学校发展思路。

1、存在的不足：工作中大胆实践、不断创新的意识还有待加强。自身各方面的素养还需要进一步提高。

2、发展思路：“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课改与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展。吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为xx镇南村小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并期望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和xx镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，校园各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样能够办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保校园的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，校园整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好校园，我自认为我个人的潜力和水平还很低，离一名合格的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到校园工作上来，时间上做到早到晚回，工作上不论大小事情做到有安排、有督促、有落实。

（一）严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每一天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都用心响应，按时到校，不迟到，不早退。我每一天到校园早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改状况，发现问题，及时让教师纠正。个性是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够，日记每两天一篇，全批全改。

（二）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于个性注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改善教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是用心开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，透过这种手拉手活动，为教师带给了相互学习和交流的平台，大家的教学潜力得到很好的锻炼和提高，效果十分明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学潜力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22-24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师透过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，此刻越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践潜力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李x荣获县小考优秀教师奖，王x荣获“县教学新秀”奖。我校教师闫吉平、王小艳、任花花、冯建林等老师的教学论文在《教育研究

学刊》、《中国育才杂志》上发表，并获一、二等奖。有韩笑、闫宇茹、李亿、高原、张启龙等15名学生的作品发表在《精神礼貌报》、《青少年日记》、《快乐作文》、《作文周刊》、《新方山》、《北武当文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

（三）对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际状况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、带给市场上的参考书及其他辅助材料，不擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

（四）扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。个性是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

（五）关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅仅注重优等生，而且对差生也不放弃，班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

三、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。

我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，校园少先队工作有序开展，卓有成效。校园按年级轮流每周一举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱校园、爱祖国的思想感情；我校利用午后课间操后五分钟由教师领读背诵《x规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”等资料的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将校园中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的用心性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在南村小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的校园，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作校园的事、自己的事。如：我十分关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到校园大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家用心响应，资料丰富多彩，别具一格，尤其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践潜力和审美潜力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《x规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

四、强化校园环境治理，努力建立平安和谐校园

一年来，我们把校园安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟校园各位老师签订了安全职责状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每一天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全职责状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使校园面貌焕然一新。在加快校园建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿x准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，透过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他校园相比还有很大差距和不足，个性是个人的教学理论水平和管理潜力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改善，不断充实，不断完善。没有，只有更好，这是我和我们校园一向追究的境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工必须以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正！

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

各位领导、各位同志：

我担任xx希望小学校长一年来，坚持党的教育方针和正确的办学方向，积极参加“保持共产党员先进性教育活动”，以推动学校改革和发展为目标，以作风建设为动力，以创新、探索为突破口，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。依法治校，积极推进人事制度改革;努力改善教育环境和办学条件;强化安全教育和安全工作管理，努力提高教育教学整体水平。在区教育局和当地党政的指导下，全面完成各项任务。现将本人所作的主要工作汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

我清楚的知道;社会在不断地进步，新的教育理念不断地产生。作为新时期的校长，只有不断地加强学习，提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

为此，深入贯彻“十八大”会议精神，开展保持共产党员先进性教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过区教育局和上级党政的形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

同时，注重自身业务素质的提高，面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。平时加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训(现已大学本科毕业)。

作为一个教育工作管理者，通过订阅如《中小学管理》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人团结一致，共同努力。依法营造一个稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。针对我校师生的比为1：9的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师聘任制，落实30%活工资奖励政策，形成正确的激励机制，具体做了以下工作：

1.制定计划目标，使全体教职工明白学校近期的具体任务，坚持政治学习制度。政治学习制度的制定、实施，安排布置学习内容、讨论专题、检查、考核、评比是校长坚持方向，贯彻方针的具体任务。

2.进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

(1)通过每周一次行政例会，充分发挥党支部的监督保障作用，讨论决策学校重大事项。

(2)通过教代会，根据校情，完善制定了学校各项规章制度，讨论通过各项考核办法，切实进行校务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理学校，达到自己参与制定自觉遵守的目的，有力地推动了学校工作的开展。

(3)切实进行财务公开，除区教育局、物价局对学校财务审计外，安排校务会对学校的一切经费进行审计，每期对家长进行收费、结算公示制，取信于民，保障了学校工作的正常进行。

3.狠抓校风建设，落实德育工作

学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥党、团、工、队的团结协作作用，积极开展系列活动：

(1)、将少先队作为学校德育工作的主阵地，利用主题中队会、红领巾广播站、国旗下讲话、校刊、队刊、校内清洁纪律评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，利用“三会”大力宣传讲解现行的《中小学生守则》和《中小学生日常行为规范》，使德育网络建设覆盖整个校园，促成良好学风的形成。

(2)、狠抓师生校内外形象，及时召开每期家长委员会和家长座谈会，除听取家长对学校工作的建议与意见外，还请各位家长对我校教师和学生的校内外形象提出意见，若有损形象的事件发生，直接向校长或主管部门举报，以纠不正、不良之风，此项举措实施一年来，无一例举报。

4.积极推进素质教育，进行新课程式改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量。

教学质量和办学效益是学校工作的生命线。积极推进素质教育，有的放矢地设计教研，提高教研专题化水平，积极进行教改，开展好校本教研，推广适应现代教育理论的教育思想和有创新意识的教学方法，通过各种开放式的教学活动，强化过程和结果管理，继续深入开展《农村小学教师师德修养研究》，努力提高教师素质，切实提高教学质量和办学效益。

(1)、积极进行新课程改革，全面推进素质教育。我作为学校教育教学管理者，面对当前的教育改革，深刻地认识到：学校教育教学整体水平的提升，就是怎样适应新时期教育的需要，关键又在于教师素质的提高，这就是不断为新时期校长提出的新课题。

为此，我率先参加到新课程改革的大潮之中，广泛地学习新课程改革教育理念以及有关教育法规。认识其改革的目的、意义、内容、方法、途径及其重要性，积极到其他学校学习课改先进经验(如进行课改如何开展活动以及校本教研?怎样有效地提高教师的素质?如何对学生进行全面正确地评价等)，组织学校行政、教导处、教研组等有的放矢地开展新课程研究，根据校情制定课改方案和具体措施，组织教师参加课改通识性各学科培训，采取走出去听课、校本教研、教师撰写课改论文(人均2篇以上)、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改，加强课改宣传力度;除向教师和学生宣传外，还向家长讲清课改的目的意义，争取支持，全面深入地进行新课程改革。

(2)、以目标管理为手段，教研促教，狠抓教学管理

A：根据本校实际情况制定行之有效的教学工作计划，落实目标，确立教研专题，在教学课程改革的大前提下，组织教师参加上级组织的各种教研：如区级教研、片区教研、听公开课，积极开展好学区教研、内部教研，校内实施上课备案制，记载其上课存在的问题，评教时客观分析，鞭策奋进，切实提高教师上课水平和教研质量。本学年度的两个校本教研课题《合作、探究，提高学生阅读能力》和《加强合作交流，获得概念新知》已顺利结题，并上报旌阳区教育科学研究所进行评审。

B：制定合理的“教学目标管理责任书”，强化结果质量管理。加强教师过程管理，进行教学“六认真”月检，逗硬奖惩，切实提高教育教学质量。

C：全面提高学生素质，制定合理的学生综合素质评价方案，除教学上面向全体，不放弃每一位学生外。开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5.强化安全教育和安全工作管理

(1)、通过教代会完善并制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

(2)、制定安全目标责任书，与教师、班主任、村小主任教员、学生家长、伙食团工作人员、幼儿教师签定安全目标责任书。

(3)、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全日查制。

(4)、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。教师向学校、学校向区教育局和当地党政汇报，杜绝瞒不报或迟报。

(5)、为学生制定《小学生自护自救安全常识手册》，做到安全教育日常化，全面化，深入化。

(6)、一年来，经过全体师生的共同努力，全校无一例安全事故发生。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

(1)、加强宣传，认真组织教职工学习各级有关人事制度改革的文件，让全体教师充分认识到当前人事制度改革的形势。

(2)、学校全面制定各项考核办法，对教职工进行全面考核、奖惩。努力寻找适合本校教职工的竞聘上岗之路，学校与签定聘任合同书。由于本校教师严重超编，但教学点和班级又较分散，学校采取“层层聘任岗位、教师满课时量”的方式，中心校教师到村小兼课，增强了教师紧迫感、危机感、责任感。此项工作得到了全体教职工的认同，学校人事改革的目的得以基本体现。

7、强化后勤社会化服务管理，保障学校工作的顺利进行

(1)、严肃财经纪律，严格收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。

(2)、管好、用好经费，严格教材教辅的征订，经济上不增加学生任何负担。

(3)、加强伙食团的管理，制度责任制，监定合同，随时和定期检查，规范管理，强化财产管理。

(4)、结合本校实际，努力探索学校后勤服务社会化新路。走合同化、制度化、责任化管理之路，

8、强化学校“外宣”工作，一年来，学校共出九期“xx希望小学简报”，上报区教育局及xx镇党委、政府，同时有两篇“信息”在市及报刊上登载。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行自身岗位职责

在区教育局和上级党政领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入学习《党章》以及教育部、省教育厅《关于加强从源头上预防和治理\*的意见》、《中华人民共和国行政许可法》、《中国共产党党内监督条例》、《中国共产党党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，认真领会并带头执行四大纪律八项要求和区委区府八条禁止性规定，牢固树立为人民群众服务思想，努力实践“三个代表”重要思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。

财经方面：

(1)、除依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度通过教代会、行政会等制定并完善学校各项财经制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度。

(2)、严格各种经费报销制度，本人严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不多报或乱报，可以就说只有少报或不报。

(3)、为了更好地严于律己，作为校长，曾多次在行政会、教代会、全体教师会上宣布，要求学校全体教职工或学校行政对学校经费的收支进行监督，并设立意见箱，定期向全体教职工汇报学校财务情况，如有疑问或意见直接向校长或行政人员、教代会提出。并及时纠正。

(4)、切实进行财务公开，设立收费公示栏，让学生及学生家长明白，规范收费行为，多退少补。一年来，群众对学校的收费无一疑问，确保了学校工作的正常开展。

(5)、不设“小金体”，亦不乱订“教材和教辅”。不加重学生经费负担。没有想以此来谋取“暴利”的念头。

(6)、严格控制学校的“非正常费开支”，在全体职工会上宣布并带头执行严肃“吃喝风”，一年来，学校的生活费开支较之以前大大减少，从而压缩并利用有限的经费来发展学校，(如：排危、筹建网校、补充科研、教研经费等)。

行政方面：

(1)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《规范学校办学行为》，依法行政、行教、通过实践，努力寻找一条适合本校的办学路子，科研兴校，狠抓教师素质，从而提升学校的整体办学水平。

(2)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实进行校务公开，特别体现在执行并完善学校的规章制度，学校重大建设或其他硬件建设上，做到共商大计，为学校发展服务，从不搞官僚主义。

(3)、不徇私情，严格执行“禁止利用职务和职权为亲友谋利”的规定，做到学校重大事项必须经行政会或校务会、教代会通过，以正自身工作作风。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，也必须依据学校规章制度、考核办法，通过教代会，行政会研究讨论，从不擅自作主，妄下定论，从而做到“取信于民”，确保学校上下一条心，共同做好学校一切工作。本期顺利完成了学校的“中职”评定工作。

(5)、做到全面了解本校困难教职工和退休教师的疾苦，定期举行退休教职工茶话会，做到每年安排一定经费慰问在职和退休的困难教职工。

(6)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告，(如：学校的基础设施建，安全事故，学校日常工作等)

(7)、带头执行重大事故责任追究制度，不推御责任，敢于承担(如经费、安全等)。

四、存在的不足及发展思路

1、存在的不足：本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，应急处理问题的能力不强，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

2、发展思路：强化“合作——发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，“以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体，使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进”，以质量求生存，以提高办学效益促发展，以“双高普九”为契机，争取政策，对学校操场进行扩建。作为校长：强化自身素质的同时，应立足学校实际，加强与同类学校、与xx省希望网校的合作，吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

各位领导、各位同志：

弹指一挥间，我到泉北小学工作已经两年了。在上级领导的热情关怀和指导下，在学校全体教职员工的共同努力下，学校的各项工作成效显著。20xx年6月，学校获得了颍泉区综治委授予的“平安校园”称号，20xx年9月，中共颍泉区委、颍泉区人民政府授予我校“20xx年颍泉区教育系统先进单位”荣誉称号。这是上级领导对我们工作的肯定和鼓励，这也是每一位泉北小学师生员工的自豪。对各位领导给予学校工作的指导、帮助和大力支持，我们应该表示衷心的感谢。

回顾这两年的工作，我深深体会到：以人为本、科学创新是学校发展的重要源泉。基于这种认识，学校确定了“以德立校、依法治校、合作创新、共建和谐”的工作方针；以文明礼仪、精细管理、专业成长为主要抓手，力求把关心、体贴、理解、支持、协作、补台放在首位，形成一个一个集体内部统一协作、部门之间主动协调、学校整体团结向上的战斗集体；把计划、协调、检查、考核、评价、公布、总结工作作为管理的主要工作落到实处，形成管理新秩序；把学校工作奖励办法贯彻好，调动教职员工爱岗敬业、讲究礼仪、遵纪守法、创新工作；把教育教学改革工作进一步深化，全面建设和谐校园，圆满地完成了20xx年的工作目标。

下面，我从以下四个方面汇报一下我的工作。

一、加强自身建设

1、严格按照一个合格校长的标准要求自己，坚持学习，以身作则，注意规范，无违纪现象发生。

2、坚持经费预算制度，对学校财务运行情况进行管理与调控。

3、坚持做好教职员工和家长的思想工作，热情接待老师、家长、学生的来访。认真听取来访人的意见，解释学校的工作目的，解释上级文件精神，努力建设和谐校园。

4、以德立校，以情感人。学校确定了“以德立校、依法治校、合作创新、共建和谐”的工作方针；以文明礼仪、强化管理、全面发展为主要抓手，力求“把关心、体贴、理解、支持、协作”放在首位，形成教师之间主动协调、学校整体团结向上的战斗集体；把计划、协调、检查、考核、评价、公布、总结工作作为管理的主要工作落到实处，形成管理新秩序；把学校考核细则贯彻好，调动教职员工爱岗敬业、讲究礼仪、遵纪守法、创新工作的积极性。

同时，主动关心教师生活工作情况，免除教师子女在我校学习的一切费用，对于喜事丧事主动过问，对教师子女升学问题积极提供支持，并在时间上给予照顾，以真情打动教师。在学校管理中我还十分注重教职工的身心健康，谁家有困难，谁有病都会和中层班子成员一起及时探望、热情慰问。对师生反映学校存在的不足和合理建议以及家长的来访，都能热情而耐心地接待。人文性，民主性的管理，使广大教职工爱校如家，各项工作都蒸蒸日上。

5、坚持学习，甘于奉献。严格要求自己，坚持学习。以科学发展观为指导，积极地理解、传达和执行党的各项路线、方针、政策，在思想和行动上和党中央保持高度一致。严格要求自己，作风踏实，不图虚名，廉洁自律，奋发向上。始终牢记自己的职责，进一步理清自己的工作思路，确立长远的工作目标。并在实践中不断总结经验。在学习实践中坚定了为教育事业努力实践，甘于奉献的决心。

6、团结班子，民主管理。学校管理工作的实践使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教师，因此，我带领学校领导班子团结一致，共同努力。努力营造一个稳定、积极、向上的环境，让教师对校长、对学校有强烈的信赖感，在工作上有危机感和责任感。实施民主管理，有效地推动了学校工作的开展。

二、工作重点回顾

1、修订学校各类管理制度。形成完整的制度系列，依法治校，规范办学行为。

2、分条块制定档案目录系列。为学校今后日常工作的管理、档案资料的整理、上级重点工作的检查和验收，从整体上做出了一个全面、系统的规范。

3、加强德育工作和校风建设，开展师生形象建设工程。学校以培养人才为根本任务，而人才以德为先，因此德育在教育工作中处领先的地位。同时，培养出品德高尚的人才，必须首先要求教育者具备高尚的道德风范。为此，我在学校工作决策过程中高度重视德育工作。

4、狠抓环境卫生工作。为改善学校环境卫生面貌，学校制订了一系列规章制度。每周一下午大扫除，每天早上再打扫清洁区，并进行检查。除此之外，还不定期进行检查督促和反馈。

5、实行校务公开。通知、安排、简讯、经费使用情况等，利用会议和公示栏进行公示，使教师、学生和家长及时了解学校工作动态，配合学校做好工作。

6、坚持搞好课外活动。合理安排作息时间，制定课外活动安排，使课外活动时间、地点、人员固定，保证了活动的稳定性，保证学生在校活动时间不少于一小时。特别是本学期的阳光体育活动扎实有效，许多老师也参与其中。

7、注重班主任工作。有严格的班主任管理细则和优秀班主任评选方法。开展了“班主任在班级管理中应起哪些作用”等问题研讨，共同讨论班级管理办法。

8、坚持家校联系，形成德育教育网络。本学期各班分别召开了两次家长会。指导家长积极配合学校，共同培养和教育好孩子。

9、强化法制安全教育和安全工作管理。我校把安全问题放在重中之重的位置，把安全教育贯穿到全学期的始终，并与教师、班主任签定了安全目标责任书。安全工作形成了以“校长负总责，教师分管，后勤主抓校舍安全，教师主管主抓安全教育和活动安全、课间安全，教师管理课堂安全”的管理体系。学校建立多项安全制度。制定了详细的“应急疏散”活动方案。组织全校学生进行了1次地震应急逃生演练。在广大师生员工的共同努力下，学校未发生一起安全责任事故，被区综治委命名为“平安校园”。

10、班级文化班班精彩。全校各个班级在开学初就根据各班实际，开展了班级文化建设活动。各班除了黑板报外，还增加了学习园地，用于张贴学生和教师的作品，有书法、有作文、有图画、有手抄报、也有名言警句。

11、积极推进素质教育，进行新课程改革，全面提高教育教学质量。一个学校的进步关键在教学，为此我走入教研活动、走进课堂，认真听取老师们的意见，和老师们商讨教学中的问题。多次派本校骨干教师外出学习、取经，使我校的各学科在新课改中不断前进。

12、让农远工程服务于教学，提高了农远教室的使用率。

13、突出重点工作，推进标准化建设。20xx年开始着手进行标准化学校建设工作，制定标准化建设实施方案，成立领导组，多次召开会议，进行了人员责任分工；核实学校现有硬件情况、软件情况，对照标准，理清家底；学校整理专用教室，制度上墙进行学校档案分类工作，制定档案目录分类明晰；资料编目，迎接标准化学校验收、办学水平验收和继续教育校本培训检查等，圆满完成了标准化建设工作。

三、教书育人，成绩显著

短短的两年时间，我校学生数增加了200多人。特别是20xx年秋季，一年级招生工作进展顺利，突破了多年来单班和双班的局面，首次出现了一个年级三个平行班的情况。学校涌现出区级教坛新星3人，市级教坛新星2人。在区级优质课评比中，吕燕老师获得数学二等奖，沈云老师获得语文二等奖，刘燕老师获得颍泉区第二届中小学教师多媒体教学大赛二等奖，李兰老师被评为全区中小学幼儿园优秀班主任。孔令华老师获得阜阳市小学品德优质课评选一等奖，王海伦老师被评为全市中小学幼儿园优秀德育工作者。另有多名教师的30多篇教育教学论文获得市区级一二等奖。在“生态园杯”中小学生征文比赛中，小学组一等奖共十名，我校获得一等奖2名，二等奖1名，三等奖2名，共5名的好成绩，受到了颍泉区教育局和泉北中心学校领导的称赞和表彰。在读书教育征文活动中，六二班张文 强获得二等奖。在泉北中心校20xx年6月6日举行的二、五年级三校统考中，我校二二班获得语文学科全班平均分第一名、数学学科全班平均分第一名的优异成绩。同时，二一班赫雅文同学以满分xx0分的突出成绩获得数学学科第一名，并以96分的成绩获得语文学科第一名。五一班刘昕仪同学以95分的成绩获得语文学科第一名，五一班李保健同学以98分的成绩获得数学学科第一名。

四、存在不足及发展思路

1、存在的不足：工作中大胆实践、不断创新的意识还有待加强。自身各方面的素养还需要进一步提高。

对于管理方面，实行人性化管理和制度化管理相结合还没有形成学校的特色。加大制度化管理和加大协作意识的培养都是很重要的。要继续抓紧抓好教师个人的素质建设，把激励机制切实用起来。

2、增强工作的艺术性。要讲究方式方法，对于同志的问题和不足，要善意的指出来，帮助其改正和改进。主要是要讲究说话的艺术，求得大家的支持、理解、帮助。要团结和爱护教工，推功揽过，宽容他人的缺点，发现他人的优点，鼓励他人的进步，形成和谐的团队。

3、今后发展思路：以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课改与学校发展高度融为一体，使学校朝着“学习化校园”的方向不断迈进，以质量求生存，以提高办学效益促发展。吸取先进的教育管理理念，寻求更广阔的发展空间，促进学校的发展。

两年来，在上级领导的支持、同事们的团结协作下，我校取得了很大成绩。望着今天的收获，使我忘记了疲惫和奔波；望着泉北小学的教学管理不断被认可，我很欣慰，也对明天充满了信心。回首两年的工作，我觉得无愧无悔。我将在以后的工作中克服缺点，锐意进取，争取做一名新型的优秀校长。

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

尊敬的各位领导、老师们：

一年来，我力求做一名称职的校长,并希望把我们凯棠民族希望小学办成社会、家长、学生满意的学校。我校在xx市委、市政府和教育行政部门的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在校中层领导班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效推进，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。现将总结一年来的工作，我们认为主要抓了六项工作，这六项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以质量求生存、以普及求发展”的办学理念，以培养“立志、培德、学能、健身”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进高效课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

大家常说一个好校长就是一所好学校，我自认为我个人的能力和水平还有限，离一名优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长，首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教师做到的首先自己要做到。作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，工作上不论大小事情做到有安排、有督查、有落实。

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的张奇林担任教导主任，主持教务处工作，顾振华任总务处主任负责学校安全和后勤工作等。任杨艺馨老师担任数学教研组组长、杨胜建任语文教研组组长、龙安香任英语教研组组长，廖世刚任理化生教研组长。将有组织课外活动能力的任福堂老师负责团委工作。第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师，在教学条件、师资力量相对薄弱的学校，仍保持较高敬业和奉献精神，将是我们学校持续发展的不竭动力和有力保证。

第二、认真开展党的群众路线实践活动，扎实推进师德师风工作有效进展。一是认真学习焦裕禄的无私奉献精神，学习毕节海榷村支书文朝荣同志的全心全意为人民服务的共产党员服务宗旨，让全体老师观看视频并写好心得体会。二是积极开展党的群众路线，按照中央的\'“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”工作精神，扎实开展教师及中层领导班子的党风廉政建设，认真贯彻执行中央的“八项规定”和xx省委省政府的“十项规定”,州委、州政府”十二项规定“和市委、市政府及教育行政主管部门的党风廉政精神，结合我校实际认真做好中层领导班子及党员的服务清单及个人情况自查清单，明确工作重心及改正方向，有效提高队伍党风廉政建设。三是与老师签订禁毒、禁赌安全承诺书、老师安全工作管理责任状、教师私家车安全驾驶及停放安全责任状，让制度管理老师。

第三、加强校际交流，取长补短。组织学校中层班子和部分老师到xx市碧波小学、台江县施洞小学、台江县台盘小学学习兄弟学校管理和养成习惯的培养，有效提高中层的服务意识和办事效率，更好地为全校师生服务，获得更好的社会口碑。

三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在学生的培养上做到因材施教。在校园环境建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的校园文化建设、教学管理水平有了显著的提高，校园育人环境有了明显的提升。

(一)、坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课程的教学方法，扎实推进高效课堂教学理念，有效推进素质教育。所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论业务学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是观看专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校先后派出4人次远赴山东杜郎口小学学习如何开展“336”高效课堂，派出10人次到xx市第十四小学、xx市第七小学、州振华民族小学学习如何开展高效课堂，2人次到xx师范大学参加xx省农村骨干教师培训，教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法。以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始尝试创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。

(二)、扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节。除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师端正态度，沉下身心，踏踏实实、认认真真抓好教学。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展

我校以开展共青团活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校团委工作有序开展，卓有成效。本期重新建设了旗台，每周一举行一次升旗仪式，并在国旗下讲话，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情。“一二九”运动，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动;教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎五四”、纪念“一二九”爱国运动、“争当环保小卫士“小学生安全教育知识”版展等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。今年，结合“多彩xx，魅力xx”工程，对师生进行宣传发动，大大地激发了学生争创全国文明城市、全国卫生城市的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，校园卫生整洁度明显的提高。

五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之中来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以学校中层行政班子为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案及每学期进行安全应急演练，并跟学校各位老师及学生签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全信息上报制度，不定期给学生及家长致信，家校工同参与安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、校保卫、学生共同签了一份安全责任状。特别时段要求学生在晚自习放学期间，护校队老师严格守护校门和校园巡逻，家长要准时接护送。

六、强化校园美化、净化、绿化建设，推进校园硬件设施

(一)、不断推进校园文化墙的美化、净化、绿化有效发展

1、学校按照xx省义务教育均衡发展的总体要求，学校投入大量人力、物力、财力完善校园文化墙的净化、美化，学校花坛的绿化和美化;按照寝室建设“六个一”的标准配齐学生日常用品，加强日常管理。

2、利用假期完成了新旧教学楼的外墙、楼梯、过道的粉刷，门窗的修缮美化工程。

(二)、不断加强校园文化建设，丰富校园文化生活

1、充分运用“五四”、“一二九”等活动为契机，校团委组织开展丰富多彩的校园文化生活。

2、积极开展各教研组教学活动，例如语文组的现场作文比赛、普通话比赛、校园广播主持人选拔比赛。数学组的数学知识比赛等

3、按照义务教育均衡发展的要求，配齐配强教育教学设施

按照农村义务教育均衡发展的总体要求，一是学校新添置25套先进的班班通。二是添置了50台学生电脑，组建第二个微机室。三是完善25个班级文化栏建设，满足学校正常教育教学需求。

4、组织老师参加xx地区第30个教师节大合唱演出、第十七届教师运动会活动。组织学生参加xx市小学生运动会。

5、严格财务审查制度，根据我校的实际需要购买体育健身器材，满足师生日常锻炼需求。

(三)、积极和上级领导联系、不断加强校园校舍建设

1、完成32套教师宿舍的教师周转房的160万元的建设，现已经投入使用。

2、完成2237平方米的学生宿舍楼260万元投资建设和塑胶跑道的建设，目前工程已经主体完工，预计2024年6月可以投入使用。

3、完成了10万元学生浴室建设，目前已经验收合格并投入使用。

4、完成教师会议室的全新改装、美化和led显示屏建设工程。

通过全体老师努力和社会的支持，极大改善学校的办学条件，提高教师扎根凯棠教育的坚定信念。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同努力，各项工作取得了显著成效，受到了上级领导的肯定。但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人理论水平和管理能力相对较弱，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我在今后的工作中不断学习、改进、充实、完善。没有最好，只有更好，这是我和我团队一直追究的最高境界。我坚信，在市委、市政府的坚强领导下，在教育行政主管部门、当地党委、政府的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育教学工作上，为创办一流乡镇小学，为未来培养优秀人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家!

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

【小学校长述职述廉报告2024精选五篇】相关推荐文章：

述职述廉报告2024最新完整版五篇

述职述廉报告(15篇)

2024医院领导班子述职述廉报告5篇

2024年述职述廉报告(18篇)

村委书记述职述廉报告2024最新完整版

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找