# 最新技术主管年终总结报告(10篇)

来源：网络 作者：空山幽谷 更新时间：2024-06-30

*报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧技术主管年终总结报告篇一首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与...*

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**技术主管年终总结报告篇一**

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1.我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2.在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3.在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺;因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展;及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4.对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5.在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6.积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终总结报告篇二**

我叫，于20xx年3月14日入职公司，被派往金楠缤纷小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的两个月时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。

首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1.我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2.在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3.在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺;因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展;及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4.对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5.在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6.积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。

在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终总结报告篇三**

在公司各级领导的正确领导和大力支持下，我部紧紧围绕项目建设的进度、质量、成本和安全控制目标，在做好项目前期的设备制造招标、安装招标、图纸会签、技术资料的沟通、设备制造、运输的监管等内容的同时，积极深入现场，做好设备及管道的安装组织、实施、协调和管理工作。一年来，工艺技术部全体人员自加压力、知难而进，创新工作思路，探索项目建设的最佳、最优方法、方案，不断攻坚克难，使各项工作按计划稳步推进。现将一年来的各项工作概括总结如下：

一、顺利完成了计划内的所有设备的招标、设备、管道安装招标及技术标准的签订工作

1、由于订货技术条件的陆续到来，故我部的设备招标工作也是成熟一批再招一批，除20xx年底完成的制作周期较长的三类压缩机、合成高压设备及尿素四大件的招标工作外;今年在多次与设计院沟通，催要条件、自行主动收集数据的基础上，先后又进行了五次招标任务;年产万吨合成氨的台设备，年产万吨尿素装置的台设备，锅炉的40台设备的招标相继顺利结束。与此同时，经过对设备图纸每一个零部件的选型、重量、技术参数的核算、管口方位的校对、设备材质的对比、设备随机文件的提供等内容准确理解和把握后，编制了可操作的技术标准文件，为设备日后的安全、有效运行把好第一道关;

2、根据设备的到货情况、现场土建施工的进度安排结合设计院的图纸资料的提供情况，在十月份条件成熟之际，展开了设备、工艺管道的安装招标工作，为了合理安排施工力量，共制定了九个标段的招标计划，同时签订了安装技术标准和安全协议等。配合施工单位做好了特种设备的安装告知等程序，使设备安装、工艺配管工作有序展开。

二、学习交流、取长补短、尊重科学，优化工艺，做好工艺物料衡算和工艺配管的相关工作

1、今年x月份工艺专业人员陆续到位，工艺专业的工作随之全面展开，通过对初设工艺流程的学习，结合到丰喜华瑞公司实地考察、观摩、交流、获取的图片和数据的整理分析，经过计算和对比，整合修改并经过一系列物料衡算，按一定比例绘制了电子版工艺流程图，并将电子版图纸传送到丰喜华瑞技术中心，请他们帮助进行了审核，通过丰喜华瑞实际运行中存在的问题，我们在科学分析的基础上也听取了他们的改进建议，还修正了初设图纸中的问题，并与设计院及时联系沟通，改进了设计;

2、随着各工号工艺配管图的陆续到来，各专业通力协作进行了对图纸的融会贯通、精益求精的反复核对，从比例、规格、材质、方位、管件的布置、重量、数量、选型等方方面面做了耐心细致的梳理，这项工作不但锻炼了我部人员的综合技术水平，同时也发现了不少问题，并及时与设计院沟通，获得了更改函。在此基础上，编制了切实可行的物资计划表，施工进度控制表等，确保现场施工科学、规范顺利展开。

三、勤联系、重沟通做好设备由图纸语言到现场实物的全过程跟踪管理工作

1、设备制作单位确定后，我们积极主动、不等不靠，不断跟踪、问询、催货、协调，确保了设备的制作进度、质量的跟踪监督;发挥网络优势，借助传真、短信、电话等协调沟通方式，跟踪设备制作的全过程，与出卖方一起解决和处理设备制作过程中遇到的技术问题，为设备的尽快“出炉”扫清一切障碍;也先后派出技术人员到制作厂家催进度、实地去关注设备打压试漏的关键过程等等;

2、设备基础浇筑前，与土建施工人员一道做好设备基础的浇筑施工，核对地脚螺栓尺寸、复核基础标高、方位，天车轨道的选材、连接方式等;反复核对图纸尺寸，尽量将误差消除在基础凝固前，边总结边调整，确保了球罐、气柜、三类压缩机组和锅炉等大型设备、关键设备的基础尺寸;

3、设备的安全运输也是监管的内容，虽然有合同的约束，但这牵扯到对施工的统一安排和计划，尤其超高、超宽和超重的设备，要事先权衡做好设备的安全到厂、吊装工作，要统筹规划，降低成本，分批次做好设备的卸车、堆放、就位工作;

4、重点跟踪了关键设备的吊装工作。合成高压设备的卸车、脱碳三塔的制作、安装、转化、变换工段的设备现场制作、气柜、湿法脱硫设备、球罐现场制作、安装、锅炉的安装施工等，都编制了详细的技术方案、分项进度控制、质量控制、安全责任协议书等文件，确保了设备的制作、安装工作万无一失。

四、想办法，拿措施，紧盯目标，全力以赴，做好设备、管道安装现场的组织管理工作

1、提前准备，未雨绸缪，只要土建施工具备设备、管道安装条件，我们将在第一时间进入现场，紧盯20xx年4月底装置具备受气条件的总目标，完成施工计划。截至目前，已完成两台气柜、两台球罐、脱碳三塔、脱硫塔、铁钼转化槽、净化气分离器等湿法脱硫、干法脱硫、转化工段、脱碳工段、变换工段、甲烷化工段的69台设备的安装，湿法脱硫配管已预制完成，安装工作进展顺利，焦炉气外管制作安装已近尾声;

2、目前的现场施工进入了最关键的时期，但是天气条件的制约，严重的影响着施工的进度、质量和安全。由于前期工作比较扎实和细致，工艺技术部全体人员的工作重心已全部向施工现场转移。各个工段的设备和管道安装将全面展开，由于大型吊装、土建、电气、筑炉等交叉作业和用电、用水、工器具的统一调配及吊装、安装力量的合理调配，又成为了我们工作的侧重点;

3、本着高度负责的态度，不盲目乐观，也不悲观退却，要求大家做好每日、每周、每月的计划、总结工作，仔细、全面记录好施工日志，做好工程量的复核和计算工作，使各项工作按部就班，张弛有度，顺利推进。

五、隐患险于明火，防范胜于救灾，超前预见，细致工作，使安全警钟长鸣

1、在安全问题上，不断强化大家的责任意识，在认真开展安全大检查的基础上，着力消除现场的安全隐患。根据季节的不同、施工内容的不同，安全的侧重点也随之调整。如夏天由于多雨，我们以防溺水、防雷击、漏电等为重点，冬季则以防滑、煤气中毒、防火等为内容，切实保障项目人财物的安全工作;

2、随着现场安装工作的陆续展开，安全工作也相应地面临着很多挑战和考验，登高作业、交叉作业、吊装作业、机械安装等，都随时会对安全工作带来意外，这就要求我们要有较强的事故预见意识，把各项工作做扎实、做细致。在脱碳三塔吊装过程中，也出现了吊车大臂梁弯曲的吊装失误，但是由于我们在签订合同前就考虑到了潜在的隐患，分清了责任，故规避了风险，没有给公司造成损失;

3、鉴于安全的不确定性，这就要求我们在此问题上，要时刻保持清醒的认识，把今后的各项工作做扎实、做细致，切实做到安全警钟长鸣。

六、新建项目，长远考虑，以主人翁责任感和使命，做好资料的分类、存档、整合、管理工作

1、由于老系统资料不全的教训，我们在日常的生产管理中很被动，在这方面我们有很深刻的教训，故认真负责做好建档立制工作，势在必行。在狠抓现场管理的同时，不断搜集、整理技术资料，分类管理、不断完善基础资料管理工作;

2、已完成年产20万吨合成氨的设备一览表编制工作，该一览表包括设备位号、设备型号和规格、设备材质、制作厂家、安装单位、设备原价、使用寿命、制造、安装日期等内容，为日后设备管理提供了简洁、方便的技术参数;已绘制完成了各工号详细的工艺流程电子版，这极大地方便了大家的查阅和翻看;

3、随着压力容器、压力管道及特种设备安装工作的逐步展开，我部计划编制较详细的压力容器、压力管道、特种设备档案数据库，为公司今后的设备管理提供技术支持;

七、总结和反思

1、通过努力，目前合成氨系统的设备安装已完成61%的工作量，配管工作也陆续展开。加上我们对设备、工艺的理解和掌握也日渐成熟，我们有信心按计划完成今后的工作;

2、合成工号高压设备、高压管道的安装，三类压缩机的安装，由于设计院图纸的影响，到货情况的影响，安装相对滞后了一点。设计图纸方面，我们也曾先后五次派出相关技术人员前往设计院蹲点催图，加强沟通;为了减少路途邮寄时间，一些紧要的图纸，成熟后就马上背回来。在安装上我们也采取了一定的赶进度措施计划，加之安装单位也很有实力、技术和经验，况且我们在老系统高压系统已积累了一定的施工底蕴，完成该系统的安装还是有把握的;

3、虽然前期工作较扎实，项目推进比较顺利，但我们会对安装工作的复杂性有清醒的认识，加之后期筑炉、电气、仪表、冷却系统等的安装会交叉进行，细节问题很繁琐，最后的收尾工作量很大，我们已做好了这方面的心理准备;

4、经过这段时间的磨炼，我部技术人员综合业务能力日渐成熟，为今后更好地开展工作，奠定了基础。

5、下一步在做好常规工作的同时，将工作的重心放在运转设备的安装、设备内件安装、填料、触媒装填、筑炉、冷却设备等方面，尤其对运转设备的找正、动平衡等要跟踪过程监督，做好数据记录。重视安装调试过程，对单体试车、联动试车中出现的问题，要记录分析，确保装置投产后的满负荷、长周期、稳定运行。

一年来，始终争分夺秒与时间赛跑，时刻尽职尽责不怕一万，就怕万一，不断回头看去反刍工作的得与失，勇敢挑战工作中遇到的种种困难，在保守与创新、经验和科学、传统与开拓、批评和教育等方式方法的对比和选择中，不断提升工作效能，推进各项工作稳步发展。虽然有种种客观的理由，可以推诿和搪塞工作中的不足，但这不是我们工作的出发点，我们将一如既往的去完善工作中的不足，以大局为重，寻找差距，勇于担当，永葆激情，创造性的做好各项工作，为项目的尽快投产尽一份心，出一份力。

**技术主管年终总结报告篇四**

时光荏苒，忙碌而又硕果累累的20xx年就要过去了，值此辞旧迎新之际，将技术部门在20xx年的工作做一个回顾，以便弥补不足，更新观念，为20xx年能取得更大的成绩，使技术部门的工作开拓新的局面，打下坚实的基础。20xx年在公司领导正确科学的领导下，在人事部门的指导协助下，我部门以坚持精益求精，开拓进取，与时俱进的精神，本着实事求是的科学观，并坚持谨慎，细心的工作态度统领全面工作。按照科学人才观的要求，抓好专业技术人才队伍建设，并取得了一定的成绩。同时工作中也存在一定的不足，现将20xx年工作做如下总结：

一、正在建设起一支强有力的专业技术队伍

由于新公司成立不久，各部门都存在人才奇缺的严重不足，技术部门也不例外。但是在公司领导的强大支持下，在公司人事部门的大力协助中，为技术部门招聘了大量的技术人才，根据公司的需要，本着择优录用的原则，在不断的努力中技术部正逐步留下并巩固起一支强有力的专业技术队伍。然而由于新人对公司的产品不熟悉以及专业基础知识的薄弱，明年的培训任务还是比较重。不过，相信在公司领导的支持下，我部门会克服困难，排除问题，使全部门所有人员在新的一年中取得专业技术的飞速提高。

二、完成了公司下达的各项工作任务

本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过公司领导的正确指导和全部门所有人员众志成城，精诚合作，不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内，高标准，严要求的完成。这和公司领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分。但有时也因为赶进度，图纸出现了一定的漏标尺寸、误标尺寸的纰漏，这是明年应大力解决的问题，争取在新的一年中避免和减少图纸中出现不应该犯的错误。

三、快速安全地完成了产品转型

新公司在8月份成立，技术部门纳入正规在8月末，正式开始从前轮毂到轮毂单元的产品转型是从9月份开始，在短短的四个月中，我部门开发和设计了二十多种一代、二代、三代轮毂单元，并随着技术的日渐完善与成熟，开发速度也出现了前所未有的局面。按目前进度计算如果是常规一代、二代轮毂单元，可以达到两天开发设计出一种新产品的高效率。目前我部门设计开发的一代、二代轮毂单元已成功批量生产的，达到了十几个品种，基本达到了开发设计与实际生产成功率100%。三代轮毂单元也进入了试制阶段，相信在公司领导的英明领导和公司各部门精诚合作下，三代轮毂单元也会在年底正式批量生产。然而，市场在不断的变化，轮毂单元新品也不断的涌现，我部门现在也仅保证了公司任务的完成，在新品的研发中，争取使公司产品达到行业高技术标准，和新技术的研究方面投入比较少，这样势必会造成总走别人后路的落后局面，在新的一年中，会加大力度研究行业领头公司的技术，争取使公司的技术在最短的时间内赶上，国内领头企业的技术标准。

四、革新了工艺新公司成立后，购进了大批的高精加工设备，为工艺的改革创造了条件

由于总公司原来的设备比较落后，原先的生产工艺已经不能满足现在的生产实际，在公司各部门的大力合作下，我部门对原有的工艺进行了大胆的改革，此次革新，减少了不必要的生产工序，提高了生产效率，也为公司节约了成本。目前为至，原有的118套前轮毂生产工艺已完成了工艺革新。不过还有数十套原有的前轮毂旧工艺需要革新，这也是明年工作的一个重点。回顾过去，成绩是喜人的，但成绩属于过去，未来的任务会更加艰巨。在看成绩的同时，我部门也有一些问题亟待解决，比如：新员工专业知识的提高还需要一个漫长的过程，原有旧工艺的革新任务还较重，生产技术革新较慢，新技术研发较少等等问题，是明年工作的重点。相信在新的一年中，技术部门会取得更大的成绩，同时也祝愿公司取得更加辉煌的成就!

**技术主管年终总结报告篇五**

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造经�美?婧蜕缁嵝б嫣峁┝思崆康暮蠖芎颓坑辛φ谋u稀h?俏乙?笞约耗苡掠诔械t鹑�;我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

长到老，学不了这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅!不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。例如：1、我先前的工作单位在宜昌市很有名气的弘洋集团里，她那里的子公司里，从容量为50kva到1500kva的大多数高低压变配电工程，都是我亲自一手负责操办的。2、近几年里，我兼职在宜昌一家电力设备配套厂和两家变压器厂做技术支持与安装，我亲手安装的箱式变电站已达一百多台，各种高低压开关柜，各种工矿机电控制柜一百多台。

综上所述，我感觉自己无愧于技师这个光荣称号!但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**技术主管年终总结报告篇六**

在公司各级领导的正确领导和大力支持下，我部紧紧围绕项目建设的进度、质量、成本和安全控制目标，在做好项目前期的设备制造招标、安装招标、图纸会签、技术资料的沟通、设备制造、运输的监管等内容的同时，积极深入现场，做好设备及管道的安装组织、实施、协调和管理工作。一年来，工艺技术部全体人员自加压力、知难而进，创新工作思路，探索项目建设的最佳、最优方法、方案，不断攻坚克难，使各项工作按计划稳步推进。现将一年来的各项工作概括总结如下：

一、顺利完成了计划内的所有设备的招标、设备、管道安装招标及技术标准的签订工作

1、由于订货技术条件的陆续到来，故我部的设备招标工作也是成熟一批再招一批，除20\_\_年底完成的制作周期较长的三类压缩机、合成高压设备及尿素四大件的招标工作外;今年在多次与设计院沟通，催要条件、自行主动收集数据的基础上，先后又进行了五次招标任务;年产\_\_万吨合成氨的\_\_台设备，年产\_\_万吨尿素装置的\_\_台设备，锅炉的40台设备的招标相继顺利结束。与此同时，经过对设备图纸每一个零部件的选型、重量、技术参数的核算、管口方位的校对、设备材质的对比、设备随机文件的提供等内容准确理解和把握后，编制了可操作的技术标准文件，为设备日后的安全、有效运行把好第一道关;

2、根据设备的到货情况、现场土建施工的进度安排结合设计院的图纸资料的提供情况，在十月份条件成熟之际，展开了设备、工艺管道的安装招标工作，为了合理安排施工力量，共制定了九个标段的招标计划，同时签订了安装技术标准和安全协议等。配合施工单位做好了特种设备的安装告知等程序，使设备安装、工艺配管工作有序展开。

二、学习交流、取长补短、尊重科学，优化工艺，做好工艺物料衡算和工艺配管的相关工作

1、今年\_月份工艺专业人员陆续到位，工艺专业的工作随之全面展开，通过对初设工艺流程的学习，结合到丰喜华瑞公司实地考察、观摩、交流、获取的图片和数据的整理分析，经过计算和对比，整合修改并经过一系列物料衡算，按一定比例绘制了电子版工艺流程图，并将电子版图纸传送到丰喜华瑞技术中心，请他们帮助进行了审核，通过丰喜华瑞实际运行中存在的问题，我们在科学分析的基础上也听取了他们的改进建议，还修正了初设图纸中的问题，并与设计院及时联系沟通，改进了设计;

2、随着各工号工艺配管图的陆续到来，各专业通力协作进行了对图纸的融会贯通、精益求精的反复核对，从比例、规格、材质、方位、管件的布置、重量、数量、选型等方方面面做了耐心细致的梳理，这项工作不但锻炼了我部人员的综合技术水平，同时也发现了不少问题，并及时与设计院沟通，获得了更改函。在此基础上，编制了切实可行的物资计划表，施工进度控制表等，确保现场施工科学、规范顺利展开。

三、勤联系、重沟通做好设备由图纸语言到现场实物的全过程跟踪管理工作

1、设备制作单位确定后，我们积极主动、不等不靠，不断跟踪、问询、催货、协调，确保了设备的制作进度、质量的跟踪监督;发挥网络优势，借助传真、短信、电话等协调沟通方式，跟踪设备制作的全过程，与出卖方一起解决和处理设备制作过程中遇到的技术问题，为设备的尽快“出炉”扫清一切障碍;也先后派出技术人员到制作厂家催进度、实地去关注设备打压试漏的关键过程等等;

2、设备基础浇筑前，与土建施工人员一道做好设备基础的浇筑施工，核对地脚螺栓尺寸、复核基础标高、方位，天车轨道的选材、连接方式等;反复核对图纸尺寸，尽量将误差消除在基础凝固前，边总结边调整，确保了球罐、气柜、三类压缩机组和锅炉等大型设备、关键设备的基础尺寸;

3、设备的安全运输也是监管的内容，虽然有合同的约束，但这牵扯到对施工的统一安排和计划，尤其超高、超宽和超重的设备，要事先权衡做好设备的安全到厂、吊装工作，要统筹规划，降低成本，分批次做好设备的卸车、堆放、就位工作;

4、重点跟踪了关键设备的吊装工作。合成高压设备的卸车、脱碳三塔的制作、安装、转化、变换工段的设备现场制作、气柜、湿法脱硫设备、球罐现场制作、安装、锅炉的安装施工等，都编制了详细的技术方案、分项进度控制、质量控制、安全责任协议书等文件，确保了设备的制作、安装工作万无一失。

四、想办法，拿措施，紧盯目标，全力以赴，做好设备、管道安装现场的组织管理工作

1、提前准备，未雨绸缪，只要土建施工具备设备、管道安装条件，我们将在第一时间进入现场，紧盯20\_\_年4月底装置具备受气条件的总目标，完成施工计划。截至目前，已完成两台气柜、两台球罐、脱碳三塔、脱硫塔、铁钼转化槽、净化气分离器等湿法脱硫、干法脱硫、转化工段、脱碳工段、变换工段、甲烷化工段的69台设备的安装，湿法脱硫配管已预制完成，安装工作进展顺利，焦炉气外管制作安装已近尾声;

2、目前的现场施工进入了最关键的时期，但是天气条件的制约，严重的影响着施工的进度、质量和安全。由于前期工作比较扎实和细致，工艺技术部全体人员的工作重心已全部向施工现场转移。各个工段的设备和管道安装将全面展开，由于大型吊装、土建、电气、筑炉等交叉作业和用电、用水、工器具的统一调配及吊装、安装力量的合理调配，又成为了我们工作的侧重点;

3、本着高度负责的态度，不盲目乐观，也不悲观退却，要求大家做好每日、每周、每月的计划、总结工作，仔细、全面记录好施工日志，做好工程量的复核和计算工作，使各项工作按部就班，张弛有度，顺利推进。

五、隐患险于明火，防范胜于救灾，超前预见，细致工作，使安全警钟长鸣

1、在安全问题上，不断强化大家的责任意识，在认真开展安全大检查的基础上，着力消除现场的安全隐患。根据季节的不同、施工内容的不同，安全的侧重点也随之调整。如夏天由于多雨，我们以防溺水、防雷击、漏电等为重点，冬季则以防滑、煤气中毒、防火等为内容，切实保障项目人财物的安全工作;

2、随着现场安装工作的陆续展开，安全工作也相应地面临着很多挑战和考验，登高作业、交叉作业、吊装作业、机械安装等，都随时会对安全工作带来意外，这就要求我们要有较强的事故预见意识，把各项工作做扎实、做细致。在脱碳三塔吊装过程中，也出现了吊车大臂梁弯曲的吊装失误，但是由于我们在签订合同前就考虑到了潜在的隐患，分清了责任，故规避了风险，没有给公司造成损失;

3、鉴于安全的不确定性，这就要求我们在此问题上，要时刻保持清醒的认识，把今后的各项工作做扎实、做细致，切实做到安全警钟长鸣。

六、新建项目，长远考虑，以主人翁责任感和使命，做好资料的分类、存档、整合、管理工作

1、由于老系统资料不全的教训，我们在日常的生产管理中很被动，在这方面我们有很深刻的教训，故认真负责做好建档立制工作，势在必行。在狠抓现场管理的同时，不断搜集、整理技术资料，分类管理、不断完善基础资料管理工作;

2、已完成年产20万吨合成氨的设备一览表编制工作，该一览表包括设备位号、设备型号和规格、设备材质、制作厂家、安装单位、设备原价、使用寿命、制造、安装日期等内容，为日后设备管理提供了简洁、方便的技术参数;已绘制完成了各工号详细的工艺流程电子版，这极大地方便了大家的查阅和翻看;

3、随着压力容器、压力管道及特种设备安装工作的逐步展开，我部计划编制较详细的压力容器、压力管道、特种设备档案数据库，为公司今后的设备管理提供技术支持;

七、总结和反思

1、通过努力，目前合成氨系统的设备安装已完成61%的工作量，配管工作也陆续展开。加上我们对设备、工艺的理解和掌握也日渐成熟，我们有信心按计划完成今后的工作;

2、合成工号高压设备、高压管道的安装，三类压缩机的安装，由于设计院图纸的影响，到货情况的影响，安装相对滞后了一点。设计图纸方面，我们也曾先后五次派出相关技术人员前往设计院蹲点催图，加强沟通;为了减少路途邮寄时间，一些紧要的图纸，成熟后就马上背回来。在安装上我们也采取了一定的赶进度措施计划，加之安装单位也很有实力、技术和经验，况且我们在老系统高压系统已积累了一定的施工底蕴，完成该系统的安装还是有把握的;

3、虽然前期工作较扎实，项目推进比较顺利，但我们会对安装工作的复杂性有清醒的认识，加之后期筑炉、电气、仪表、冷却系统等的安装会交叉进行，细节问题很繁琐，最后的收尾工作量很大，我们已做好了这方面的心理准备;

4、经过这段时间的磨炼，我部技术人员综合业务能力日渐成熟，为今后更好地开展工作，奠定了基础。

5、下一步在做好常规工作的同时，将工作的重心放在运转设备的安装、设备内件安装、填料、触媒装填、筑炉、冷却设备等方面，尤其对运转设备的找正、动平衡等要跟踪过程监督，做好数据记录。重视安装调试过程，对单体试车、联动试车中出现的问题，要记录分析，确保装置投产后的满负荷、长周期、稳定运行。

一年来，始终争分夺秒与时间赛跑，时刻尽职尽责不怕一万，就怕万一，不断回头看去反刍工作的得与失，勇敢挑战工作中遇到的种.种困难，在保守与创新、经验和科学、传统与开拓、批评和教育等方式方法的对比和选择中，不断提升工作效能，推进各项工作稳步发展。虽然有种.种客观的理由，可以推诿和搪塞工作中的不足，但这不是我们工作的出发点，我们将一如既往的去完善工作中的不足，以大局为重，寻找差距，勇于担当，永葆激情，创造性的做好各项工作，为项目的尽快投产尽一份心，出一份力。

**技术主管年终总结报告篇七**

过去的20xx年，在总经理和公司领导班子的带领下，技术部全体员工共同努力工作下，完成了年初公司制定的各项工作任务，严格按各岗位职责内容实施工作。通过技术部全体人员的共同努力，公司在奇瑞取得了第一季度的优秀成绩。

一、自觉加强理论学习，努力提高个人素质

没有坚定真确的政治方向，就不会有积极向上的指导思想。为了不断提高自己的政治思想素质，这几年来我一直非常关心国家大事，关注国内外形势，结合形势变化对企业的影响进行分析，并把这种思想付诸实际行动到生产过程中去，保证自己在思想和行动上始终与党和企业保持一致。同时，也把这种思想带入工作和学习中，不断追求自身进步。有人说：一个人要成才，必须得先做人，此话有理。这也就是说：一个人的事业要想得到成功，必须先要学会怎样做人!特别是干我们这项技术性很强的工作的，看事要用心、做事要专心、学习要虚心。容不得有半点马虎和出错。所有首先工作态度要端正，要有良好地职业素养，对工作要认真负责，服从领导安排，虚心听取别人的指点和建议，要团结同事、礼貌待人，服务热情。

二、端正工作态度，起好带头作用

自从进入公司参加工作开始，我就从事所有了所有的机电事务，包括所有基建时期的安全和质量的监督巡查。我深知机电管理工作在建设期间的重要性，特别是含有大部分隐形的电器基础设施与工程，要随时监督检查，发现问题就必须解决问题，决不能草草了事，否则后患无穷且再无法根除，这就摆机我们作机电管理的面前是一种考验和责任。作为我是一位机电班班长和一名电工技师，身上的责任和重担我义不容辞。因此，在平时的工作中，我不仅要求自己班组成员在监督巡查时，要认真仔细，做到一丝不苟，而且自己还深知打铁还须自身硬的道理。我对我自己做出了这样一些严格要求：一要在遇到脏累苦险的工作时抢在工人前头干，而且要比工人干的多、下得力;二要在遇到技术性难题是挺身而出，尽自己的努力攻克技术难关;我始终坚持以尽我努力做好每件事，以公司利益为重。包括建成后的生产过程中，有时是抢时间争分夺秒地处理了大大小小的电气设备故障有几十起，为公司赢取了宝贵的生产时间，为公司的发展打下了坚实的基础，为公司创造美;我认为既然自己是一名技师，那么在业务水平等诸多方面就要比一般工人要强一些。在公司分配任务时，在一般工人完成起来比较困难的任务时，自己要主动踊跃承担，更不能与工人推诿扯皮，要做出师者风范，勇挑重担。平时我不仅是这样要求自己的，在实践中，我也是按这些要求去做的。所以我的这些表现也深深受到了公司领导和职工的一致好评，发挥了我作为一名技师应有的作用，树立了一名技师应有的良好形象。

三、加强业务学习，提高技术水平

活到老，学到老这句话是我的座右铭。科学技术不断发展的今天，一天不学，就被落后。特别是电气自动化这一块，没有谁能百分百的什么都精通完了，它是不断地在开发在更新，就和电脑软件一样，天天在更新，时时在发展。说不定你昨天还认识它，过两天它就变了样了，就有更先进的东东装进去了。所以我平时只要有时间就多看看专业书籍。一年来，我搜集了大量的新的专业书籍资料，不断地充实自己，不断地掌握新知。例如《电气设计制图》、《电子技术》、《现代变频技术》、《直流在工业中的应用》等等，在学习这些知识的过程中，我学到了很多新的知识，如：plc编程控制原理，abb变频器设置和控制原理、sipmos大功率双向可控硅的控制原理等等使我的确受益匪浅!不仅拓宽了我的知识面，还在很大程度上提高了我的技术水平，也使我对更高层次的理论及技术知识的学习产生了浓厚的兴趣。

四、发展技艺互传，实现社会服务

在平时的工作中，我经常与其他职工进行技术探讨与交流，把自己所学到的知识与大家共享，并从别人身上学习自己所不了解的知识，实现共同进步。另外，我经常在利用业余时间里会被邀请到其他单位帮助解决技术难题，涉及范围远至几千公里外，其中有重庆、青海、孝感、恩施，宜昌范围内，五县三市到处都去过。这与我平时业余钻研高压变电技术和二次控制技术分不开的，我充分地把理论与实践相结合，不断地积累经验，不断地钻研新业务，才使得我的技能水平达到了熟练精湛、运用自如地步。具体表现在以下几方面：一是我现在能够掌握一系列35kv及以下的各种高低压变配电工程的设计与安装技术，而且能够独立承担。从我手中亲自一手负责完成的大大小小的变配电工程已数不胜数了。

综上所述，我感觉自己无愧于技师这个光荣称号!但是我身为技术人员，不能现在就自我陶醉，而是仍然还要不断地加强自身学习，不断地取长补短，也只有这样才能够跟上时代的步伐稳步前进，也才能够更好地服务于企业、服务于社会。

**技术主管年终总结报告篇八**

我叫，于20xx年x月xx日入职公司，被派往xx小区项目部，从事现场技术管理工作。时光荏苒，岁月如梭，在这的一年的时间里，我对公司项目团队及同事等各方面都有了进一步的了解。首先在此感谢公司给予我这样的学习机会与锻炼自我的平台，在领导的关怀指导以及同事的关心帮助下，我很快的适应了公司的管理模式和工作环境。现将这两个月的工作情况及感受总结如下：

1、我们项目部是一个年轻化的团队，大部分同事都是80后，是非常有活力和激情的。同事之间的相处是非常融洽的，没有恶意竞争现象，是我比较向往的团队，就连领导都是那样平易近人。

2、在新员工座谈会上，我更近一步的了解了公司未来发展方向以及员工岗位的提升空间。我更加相信自己能够在公司的培养及同事的帮助下，很快能够独挡一面，真正的能够为公司创造更大的价值。

3、在项目工作中，技术负责人是一个举足轻重的岗位，关系着整个项目的技术支持、安全及造价等多方面的工作。由于我刚从事技术负责人这个岗位，经验有些欠缺；因此，对于工作我一直不敢懈怠，坚持小心谨慎，脚踏实地，认真务实，高效求新的工作态度，及时编制各项专项方案并向同事请教以确保工程顺利开展；及时对现场各施工班组的工序进行技术交底，杜绝出现不必要的返工和损失。

4、对图纸中存在的问题及时与相关单位进行协调确认，并形成文字依据，再将确认的方案，施工方法，图中修改部位及时通知相关作业班组，坚持做到当天事，当天完成。

5、在对确认的设计变更及时办理现场签证，做到与施工同步。

6、积极配合甲方、监理等单位对现场的质量、安全检查，严格按照施工图纸和规范要求施工。坚持以工序质量控制整体工程质量。

总之，在当前工作中的不足，我会以进一步加强专业知识的拓展和技术水平的提高来弥补，争取在最短的时间内，成为一个技术过硬，管理全面的全能型人才。在此，感谢公司领导给了我这样一个发挥的舞台。我要更加珍惜这样的机会，积极融入这样一个年轻活力，积极向上，互帮互助的团队，为公司的发展竭尽全力。

**技术主管年终总结报告篇九**

光阴似箭，转眼20\_\_年已即将结束，在项目部技术主管的职责上也逐渐熟悉了，在即将过去的20\_\_年里，在各级领导的帮助指导下，在项目部领导同事的大力支持下，经过自己的积极努力，我基本上做好了自己的本职工作，非常感谢单位和领导给我这个成长的平台，令我在技术工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升了自身的素质与才能。以下就是我今年的工作总结。

一、端正工作态度，提高思想认识。

在夏阔坦项目部负责技术工作近两年了，虽然我的职位始终没有解决，我仍然以百分百的热情投入到工作中去，严以律己，严格要求自己，摆正心态，时刻保持“谦虚、谨慎、律己”工作态度，在领导关心培养和同事们的帮助下，努力提高自我，认真完成任务，履行好岗位职责。20\_\_年9月之前，夏阔坦项目部包括我在内只有3名技术人员，我们共同负责项目部的测量放线，措施编制，技术指导，地质预测等工作，严格把握施工质量，做好各类软件资料的收集整理等，特别是在主副斜井井筒相继触底后，技术上的要求更加严格，更加广泛深入，对二期施工的通风系统、提升系统、排矸系统、设备选型等问题，积极从技术方面协助项目部领导做好计划安排，当好参谋，当好助手。

二、加强学习，提高技术能力。

在去年通过努力，我顺利考上了武汉科技大学的本科函授矿建专业，在平时工作之余，对与煤矿相关的安全、生产、规范、规定等方面的内容仔细研究，为指导规范施工做好基础工作。揭煤防突工作是我们以前在施工中很少遇到的问题，思想汇报专题在主副井揭煤期间，充分抓住这次机会，积极向煤科院的专业人员学习这方面知识，记录防治突出的有效措施和全过程，增强这方面技能。

三、关注生产，参与生产，提高管理能力。

密切关注生产，参与生产，参与项目部的日常管理工作，做到对工作面施工情况了然于心，熟知每道工序安排，人员调整，提高个人管理能力。

四、与项目部全体职工团结一致，共同努力，将主、副斜井井筒平平安安施工完成，并且顺利转至二期巷道施工。

五、由于工作性质原因，我在平时的工作中与矿方和监理的联系最为频繁，总体上保持了与矿方和监理方良好的沟通，充分尊重矿方和监理方的意愿，准确将我们的要求反应给矿方，保证项目部正常施工。

回顾一年来的工作，既取得了一些成绩，还存在着一些不足：专业知识不足，技术相对不够过硬，还学要继续加强学习;工作中存在拖拉倾向等等。在今后工作中，我会不断强化自己工作能力，把不利因素在自己以后工作中排除，我相信通过我的努力和同事们的支持，以及领导们的指导，我会成为一名优秀员工，充分发挥我个人能力。同时也感谢领导给我这样一个锻炼人的工作位置，让我能为公司做出自己贡献的同时，也快速提高了个人能力。

保证在今后的工作中再接再厉，将自己所有精力和能力用在工作上，努力完成上级的各项任务，相信自己一定能够做好!

**技术主管年终总结报告篇十**

我于20xx年参加工作，曾从事表计校验、用电检查等工作，现任技术主管，负责线损管理、计量管理、用电检查等工作。

在几年的实践工作中，我虚心学习、刻苦锻炼，将书本知识与实践工作相结合，专业技术水平有了明显提高，现将我个人工作情况汇报如下：

一、加强标准设备管理，确保量值传递的准确性

我们常说计量表计是电力企业经营活动中的“秤杆子”，那末标准计量设备则是校准“秤杆子”的工具，对电力企业具有非同一般的重要性。我局共有标准设备19套，为保证这些设备稳定健康运行，我主持建立了标准计量设备台帐，明确专人管理，定期送检，避免超期服役。对性能不太稳定的便携式单相表校验台，我们每年由生产厂家维护一次，不定期与其它标准做比对，出现问题及时解决，以免造成严重后果。xx年我们共送检标准设备12套，由于工作到位、措施得力，送检合格率达100%，深受电研所领导的好评。

二、搞好表计管理，维护供用电双方的合法权益

通过营业性普查，我们建立了表计台帐，将计量表计纳入规范化管理。我们确定了电表校验工作流程，由专人对台帐实行动态管理，以保证台帐与实际相一致。表计在校验前先核对台帐，登记工作记录，校验中由微机自动记录误差资料，校验后由专人更改表计台帐；若需换表则出据《计量装置更换记录》，并根据实际情况出据《计量装置退补电量报告书》。这样做的后果，有效的遏制了个别人通过电表做文章、为个人谋私利的不良行为。为保证电表校验质量，我们实行电表校验终身负责制，电表只要被确定为人为调整不合格误差，不论时间多久，都要追究校验人的责任，决不姑息。xx年，我们共校验电表4741块，电流互感器4814块，超出计划任务56.7%，为全局降损节能提供了技术支持。

三、狠抓母线平衡管理，消除线损管理的盲区

一般说，线损由高压线损和低压线损构成，这两级线损均有严格的考核制度，受到普遍的重视；介于高低压线损之间的母线平衡则很容易被忽略。而实际上，母线平衡是不允许被忽略的，如我局xx年全年完成供电量2.997亿kwh，若全局母线平衡率由0.5%上升到1%，全局全年择要多损失电量149万kwh。母线平衡率的高低，主要取决于计量装置的准确性。为保证站内计量装置的准确性，xx年7月份，我们将站内计量电表全部更换为多功能电子表，并按照计量规程的规定每季度现场校验一次，确保表计稳定运行。通过此项工作，母线平衡率大大降低，米北、板东两站平衡率由原来的1.5%以上降到0.5%以内，效果尤为明显。为及时准确了解站内平衡情况，我们设专人每天都关注各站的平衡情况并每周核算一次，只要发现某个站连续两天平衡率超过0.5%，便立即赶赴现场查找原因；对各站上报的计量故障，我们保证在12小时内人员到位，以最快的速度解决问题。xx年，我们共换表46块，现场校验146块次，处理站内计量故障3起，确保全局全年母线平衡率在0.5%以内。为完成供电量指针，确保经济效益，更换电子表的工作我们凌晨即出发，尽量在用电低谷期工作，首开我局“零点工程”先河。

四、重视现场管理，全力配合降损工作

现场管理包括定位、验收及多种形式的现场调查等方面的工作。每一次定位或验收，我都要求班组成员认真负责，不能局限于做记录，而要真正参与进去，该把关的严格把关。xx年9月份，在对四宝革塑有限公司1000kva增容工程进行验收时，我们仔细检查接线，发现了厂家的计量接线错误，防止了一起严重计量事故的发生。对其他现场工作，无论是用电普查、还是重点调查某些线路、台区，还是调查公用配变的负荷情况，我都坚持实事求是、力争将真实的第一手资料调查清楚，为领导的决策提供可靠的依据。此外，我还将现场调查作为自己深入基层、接触第一线的难得机会，通过现场调查，为供电所的同志们解决实际问题，同时也丰富自己的阅历，补充缺少的知识。xx年，我们共调查线路30条，台区8个，纠正错误接线11处。

五、优化无功配置，为降损工作提供技术保障

无功管理是线损管理中的一个重要环节，对于无功管理，我不满足于供电所报几张表、填几个数，而是全身心的投入到这项工作中去。我一方面深入实际、多次到北沙、东阳、大步村等地，从改正无功表接线入手，帮助供电所人员测量用户的无功状况、为用户确定无功补偿方案、检察无功补偿效果；另一方面查阅相关数据、了解无功补偿最新动态，不断补充自己的头脑，为我局无功补偿工作寻求切实可行的工作方法。通过不懈努力，供电所的同志们及不少用电户对该项工作的认识不断提高，去年共增无功补偿量近10000kvar。

六、完成的其它工作

一年来，我除完成以上几项工作外，还配和其它科室完成了农电工考核、汛期扬水机站设备检查等其它工作，不再详述。

以上便是我一年来的工作情况，虽然取得了点滴成绩，但不足之处显而易见，今后我将全力改正缺点，认真学习专业技术知识、提高个人素质，为圆满完成所承担的各项工作打下良好基础。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找