# 仓管员工作计划结尾(13篇)

来源：网络 作者：青苔石径 更新时间：2024-06-09

*光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。仓管员工作计划结尾篇一具体达到要求：数据准确率95%左右，盘点...*

光阴的迅速，一眨眼就过去了，很快就要开展新的工作了，来为今后的学习制定一份计划。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**仓管员工作计划结尾篇一**

具体达到要求：数据准确率95%左右，盘点工作二日内完成；货品区域规化合理，产品标识清楚，相关仓管工作能轻松替换，方便工作交接；各区域地面货架清洁，产品摆整齐统一。

具体达到要求：流程严谨，不会因流程给公司带来重大损失；跟进货品进出及时做出反馈，确保来料交货准时率高（95%以上），出货准确率高（99%以上），劳动强度降低，工作效率高。

通过数据和报表，分析产品呆滞时间，呆滞原因，提出可行的处理方案，消化库存，提高周转率，减少库存管理压力，达到精益化管理。针对仓库的各个阶段不同，工作重心相应转移：

1、进入新的公司了解公司架构，相关负责人及日常工作相为协助事项。了解公司仓库现行流程和管理制度，传承现有的习惯，会对其中复杂的进行简化，不完整的进行补充。了解员工岗位职责和目前工作完成程度，个人目标，对公司和团队及我的看法和接受程度。针对现状本着＂降低劳动强度，提高效率＂为原则，对短期能改善，效果明显的优先改进，树立形象；解决员工日常工作和生活中存在的困难、困惑（包括一些福利待遇），提升在员工心里的认可度；遇到艰巨和困难的工作，身先士卒，树立典范；让兄弟们有敬有畏，敬能为兄弟们办实事，畏老大全能，离开谁都不会影响整体工作。

2、有话语权后，进行仓库管理的细化培训，从进出仓流程、工作沟通与反馈、供应商管理、现场管理，盘点及差异处理等的第一段培训，使前一段工作系统化，程序化基本完成，工作中不会出大的纰漏，再进行职业规化，设立目标，辅助沟通技巧、精益生产、阳光心态等培训，让员工自觉主动按流程完成工作，并保持激情。数据准确率自然提高、工作事半功倍。

3、强化仓库管理理念，在进销存准确的基础上，加强库存管理，定期清理呆滞物料，提出处理建议，不断跟进，同时建立安全存量，加快周转，降低管理难度和库存成本，达到高效率低成高待遇的良性循环。

在这些日常工作进行的同时，做好部门规化，对成本加以核算和控制即节省支出又提高效率，有形成本和无形人力成本双低；培训阶梯团队，避免人才流动时无人可用，留住合适人才。

**仓管员工作计划结尾篇二**

时候过得真快，不知不觉20xx年缓缓地离我们远去，xx年劈面而来，面对面前目今回想过去展望末来，有进步的高兴，也有工作中不敷的惭愧，用心考虑总结工作傍边的得失，在教训中成长，为来岁的工作筹划做好富裕的筹办，20xx年总结报告以下。

我是一名机物料，五金，染料，助剂等物料，储存，物料领用分发的办理人员，仓管员我们的工作可用，收，管，发，三个字来概括综合，这三个字看起来大略，但正真要做到位也不是很简单的事。在工作中必定要保存清楚的脑筋，当真细致地看好每张单子上的数字，以及根据单子的.精确查对好物料，禁止产生100公斤与1000公斤的过错，扫数单子我都二次过数（一次平常入账，二次备用复查）。

公司带领为了培养我们的工作本领和思维本质，每个月进行一次培训活动，我觉得很好很有效，能更好地进步我们的工作技巧和为谁在工作的思维定位。我为了低落堆栈库存，又做到连续货，及时做好盘点精确无误，把盘点数据及时报告请教给带领或供给部，及时采购，及时做好后勤保险工作，尽量做到发料不出错，少发屡次等等。

每一年十二月份要进行物料盘点，为了使财务在核算时获得精确的数据信息，我自动互助对储存的物料进行精确的盘点，做到精确无误。

公司对我员工非常关爱，为了充裕员工的业余糊口生涯，连续地进行知识培训，构造乒乓球比赛，演唱自变歌曲和团领会餐等活动。我们只有齐心合力，联合奋进，公司才会有更高更大的起飞。

一、联合同事，保护公司长处，庆幸公司的话不说，庆幸公司的事不做。

二、珍视形象，多参加公司构造的各种活动，保存盼望茂盛的精神面貌面对工作。

三、多与同事雷同，汲取好的发起，谦和听取带领的点评，在新的一年里多进修，做到明白更多做得更好。

四、篡夺在新的一年里工作失误全年十二个月少于一次，力图做到更美满。

在盘点进程中有小量物品已成为板滞品，长期寄存在堆栈既占空间又不会领用，本人发起公道渗用或申请报废处理。

感谢公司带领给我一次报告请教的机遇，感谢带领的关心和指教，感谢同事们对我的救助和鼓励，祝公司在新的一年里更上一层楼，获得更大的成绩！以上总结报告请教望带领责怪斧正，感谢！

**仓管员工作计划结尾篇三**

现在的我一直在公司担任仓库管理员，这是一个很重要的工作，公司的一切后勤物品和公司的物品都是储存在仓库中，所以我的任务十分重大。不过在我工作了这么多年以后，我开始对我的跟着有了更深层面的认识，我可以做的更好了。不过仓库管理工作可是时刻不能大意的，在xx年中，我相信我会做的更好!

1、对于客户的退货产品回仓，以对应的采购退货单为收据收货，仓库核对货单无误后开具标准的退货单，注明原采购单号，并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货，保持客户能在里收到新的产品。

2、仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

3、产品入库会把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给总部，采取相应措施。

4、产品出库会把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的损害。

5、年仓库会根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

6、仓库会按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

1、努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识，争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

2、提点小意见：希望公司能在包装上有所改装，还有公司生产比较大的产品，把纸箱包装改成木箱包装，好对产品没有损害。

3、协调好客户定货所发货的时间控制，与柳市仓库协调好所发货物的周期。

4、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

5、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

6、往后加大对仓库每周、月的清洁力度，保持库容整洁、，美观、防潮。

\"三百六十行，行行出状元\"这是一直以来我们所信奉的，作为公司中一个普通的职员，我不要求什么，我只要求自己做的更好，不断的在进步就好了，我知道自己的能力有限，但是能力是以方面，态度是另一方面。只要我认真的工作，我相信我是会做的更好的，这些我都会认识到，我相信我能够做好!

**仓管员工作计划结尾篇四**

20xx年下半年，本人在公司各级的正确下，在同事们的团结合作和关心帮助下，较好地完成了上半年的各项工作任务，在业务素质和政治主面都有了更进一步的提高。现将20xx年下半的各项工作如下，敬请各位提出宝贵的意见。

半年来，本人认真遵守劳动纪律，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成，认真学习法律知识。爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心。积极主动学习专业知识，工作态度端正，认真负责地对待每一项工作。

我的工作岗位是销售内勤和仓管。主要负责统计公司线缆的发运数、上货数。另外就是将每天发货的数量报给客户，核对客户收货情况与数量，现款现货的客户开出收据，统计每天入库和出库的数量。

我本着“把工作做的更好”的目标，工作上发扬开拓创新，扎扎实实干好本职工作，圆满地完成了半年的`各项任务：

1、统计情况：能及时做到电话跟踪客户收货情况与数量核对，做到发运数与收货数统计准确。

2、收货情况：原材料厂家报的收货数量，跟我接收的数量要核对准确。如有多或是少的情况，要及时汇报给采购部。

3、仓管报表：做好每天出库、入库的台账数据，就能做到周报表和月报表的数量基本准确。

半年的来的工作，虽然取得了一定的成绩，自身也有了很大的进步，但是还存在着以下不足。

一是有时工作的质量和标准与的要求还有一定差距。一方面，由于个人能力素质不够高，成品仓库和原材料仓库收发数有时统计存在一定的差错。另一方面，就是有的时候工作量多，时间比较紧，工作效率不高。

二是有时工作敏感性还不是很强，对交办的事不够敏感，有时工作没有提前完成，上报情况不够及时。

上半年我将进一步发扬优点，改进不足，拓展思路，求真务实，全力做好本职工作。打算从以下几个方面开展工作：

一是加强工作统筹，根据公司的年度工作要求，对上半年工作进行具体谋划，明确内容、时限和需要达到的目标，加强部门与部门之间的协同配合，把各项工作有机地结合起，理清工作思路，提高办事效率，增强工作实效。

二是加强工作培养。始终保持良好的状态，发扬吃苦耐劳、知难而进、精益求精、严谨细致、积极进取的工作作风。

**仓管员工作计划结尾篇五**

加强固定资产管理，一是认真总结和吸取公司固定资产管理的以往经验，在总结经验的基础上不断完善，二是对公司固定资产进行盘点，准确统计固定资产数量、种类；确保固定资产数量的准确性；三是根据公司关于固定资产使用的规章制度，严格固定资产的管理和使用。

勤俭节约是中华民族的额有两传统，也是企业发展壮大的重要保障，因此，无论企业发展到何种规模，都必须加强勤俭节约，只有勤俭节约才能够更好为企业效益的夯实基础，具体而言，要不断加强日常管理成本的控制，一是在日常办公中，加强办公物品的管理，倡导勤俭节约，如：结合各部门实际情况对办公用品实行定量定期发放制、办公用品包干制等，此外还要大力提倡纸张双面复印，随手关闭电源等，养成良好的.习惯，采购过程中严格询价制度，比价制度，物美价廉，三是积极组织勤俭节约的各种活动，通过一些活动的开展，提高全员的勤俭节约意识，从我做起，从自身做起。

制度制定后，重在执行，要做到令行禁止，就必须要有执行和监督这两把利剑，奖罚分明，这样才能够确保有实效性。结合公司员工的着装要求，每日定期检查，每周定期通报，对凡事没有按照公司规定要求佩戴工牌，统一服装的员工，给予相应的处罚，同时对于着装整齐，工牌佩戴完整的员工及部门给予定期通报，纳入年度综合考评和个人评优的重要的内容。

良好的卫生环境能让员工感到身心舒畅，员工工作的积极性也会更高，反之则亦然，没有良好的卫生环境，员工的工作心情和工作质量也必然会受到影响，同时，整体的环境卫生也代表着公司企业的对外形象，因此，注重公司卫生环境的管理意义重大，针对目前卫生管理存在的问题，在未来的工作中，一是要建立和完善卫生管理制度，明确卫生管理职责，以部门为单位，部门负责任人为主要第一责任，全面负责本部门的卫生管理，同时制定《公司工务环境评比》细则，对于部门卫生环境进行定期和非定期的检查，通报检查结果并公布，二是要全面开展禁烟活动，在公共区域内不准吸烟，设立必要的吸烟区，对于乱扔烟头的现象，发现一次，通报一次，处罚一次，同时，开展警示活动，对由于乱扔烟头引发的事故进行宣传，警钟长鸣，让员工认识到“烟头虽小，后患无穷”。

工程仓库管理是一项系统性的工程，涉及的内容杂细，因此，要做好仓库管理，确保仓库管理更加科学，避免工程仓库丢货或装货数量不对等情况的发生，首先就要强化仓库人员工作的责任心，培养仓库人员的工作的敬业心，强化管理的力度；其次，要利用必要的经济杠杆，建立必要的经济处罚制和激励制，调动仓库人员工作的主动能动性和激情；最后，要强化安全保卫力度，在安全保卫过程中，一方面增加要增派安保人员力量。针对目前，4个保安都在二楼工厂，一楼办公区仓库没有保安的现状，可增加1-2名保安人员，充实保安力量，也可将现有4名保安编成2组，一、二楼各2名，轮替实施24小时巡逻，在巡逻中，要确定巡逻重点区域，对重点区域要做到实时巡逻，做好巡逻交接班记录，另一方面，要加大巡逻设备的现代化配备，如：完善监控设备，增加监控点等。

**仓管员工作计划结尾篇六**

时间过得真快，不知不觉20xx年慢慢地离我们远去，20xx年迎面而来，面对眼前回想过去展望末来，有进步的喜悦，也有工作中不足的愧疚，用心思量总结工作当中的得失，在教训中成长，为明年的工作计划做好充分的准备，20xx年总结报告如下。

我是一名机物料，五金，染料，助剂等物料，储存，物料领用分发的管理人员，仓管员我们的工作可用，收，管，发，三个字来概括，这三个字看起来简单，但正真要做到位也不是很容易的事。在工作中一定要保持清晰的头脑，认真仔细地看好每张单据上的数字，以及根据单据的准确核对好物料，避免发生100公斤与1000公斤的差错，所有单据我都二次过数（一次正常入账，二次备用复查）。

公司领导为了培养我们的工作能力和思想素质，每个月进行一次培训活动，我认为很好很有用，能更好地提高我们的工作技能和为谁在工作的思想定位。我为了降低仓库库存，又做到不断货，及时做好盘点正确无误，把盘点数据及时汇报给领导或供应部，及时采购，及时做好后勤保障工作，尽量做到发料不出错，少发多次等等---。

每年十二月份要进行物料盘点，为了使财务在核算时得到正确的数据信息，我积极配合对储存的物料进行准确的盘点，做到正确无误。

公司对我员工十分关爱，为了丰富员工的业余生活，不断地进行知识培训，组织乒乓球比赛，演唱自变歌曲和集体聚餐等活动。我们只有齐心协力，团结奋进，公司才会有更高更大的腾飞。

一，团结同事，维护公司利益，不利公司的话不说，不利公司的事不做。

二，注重形象，多参加公司组织的各种活动，保持朝气蓬勃的精神面貌面对工作。

三，多与同事沟通，吸取好的建议，虚心听取领导的点评，在新的一年里多学习，做到懂得更多做得更好。

四，争取在新的一年里工作失误全年十二个月少于一次，力争做到更完善。

在盘点过程中有少量物品已成为呆滞品，长期存放在仓库既占空间又不会领用，本人建议合理渗用或申请报废处理。

感谢公司领导给我一次汇报的机会，感谢领导的关心和指教，感谢同事们对我的帮助和鼓励，祝公司在新的一年里更上一层楼，取得更大的成就！以上总结汇报望领导批评指正，谢谢！

**仓管员工作计划结尾篇七**

现在我一直在公司担任仓库管理员，这是一项非常重要的工作。公司的所有物流物品和物品都储存在仓库里，所以我的任务非常重要。但在我工作了这么多年之后，我开始对我的跟踪有了更深入的了解，我可以做得更好。然而，仓库管理工作并不总是粗心的，在20xx年中，我相信我会做得更好！

1、对于客户的退货产品，以相应的采购退货单作为收据收货。仓库核对货单后，出具标准退货单，注明原采购单号，经办公室主管审核生效后返回总部更换或退货，让客户第一时间收到新产品。

2、仓库将根据产品的性质和储存条件，为储存的产品安排合适的地方，合理堆放，适当垫，轻轻放置易碎产品。注意操作安全，确保产品全年无事故，为客户提供一流的服务。

3、产品仓储将进行验收，验收产品的数量、质量和包装。如果发现仓储产品不一致，仓库人员将迅速向总部报告，并采取相应措施。

4、产品出库会把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的.损害。

5、年仓库将根据当地市场情况，合理利用备货计划、进出仓库计划，编制客户畅销产品的仓储计划，确保客户第一时间拿到货物，提供满意的服务交付。

6、仓库将按照安全、方便、经济的原则，合理利用仓库容量、仓库、货物必要的道路和产品适当的墙距、堆放距离、分层。产品仓库按照先进仓库、有效期前的原则进行。

1、努力提高管理业务水平，加深对各种产品型号的了解，努力成为优秀的管理团队成员之一。

2、提出一些建议：希望公司能改装包装，公司生产大型产品，将纸箱包装改为木箱包装，以免损坏产品。

3、协调客户发货的时间控制，协调柳市仓库发货的周期。

4、仓库严格管理火、火、电、水。安全工作实行分区管理和分级责任制，明确各级安全负责人所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各项安全知识和技能。

5、加强产品进出库验收和清洁，确保准确，加深对公司生产产品的了解，回答客户咨询的问题。

6、今后加强仓库每周、每月的清洁，保持仓库整洁、美观、防潮。

\"360行，行出状元\"这是我们一直相信的。作为公司的普通员工，我什么都不要求。我只需要做得更好，不断进步。我知道我的能力有限，但我的能力是一方面的，态度是另一方面的。只要我努力工作，我相信我会做得更好。我会意识到我能做得很好！

**仓管员工作计划结尾篇八**

1、根据仓库的分类，仓库分为原材料仓库、包装仓库、成品仓库和收货员。

根据工作强度和工作时间的需要

负责日常事务的原。

成品库设2人：2人负责日常事务，无论主次。

包装仓库设2人：2人负责日常事务，无论主次。

另外两人负责协助仓库管理做好仓库的日常搬运和清点工作，各仓库来回调度。

1、原材料库管负责原材料的日常事务。包括仓库的布局、原材料的收集和仓储、原材料的分发、货物的代码、货物的分类、仓库的日常卫生。仓库布局科学合理，货物堆放整齐，类别清晰，常用物品设置堆放卡，小而分散的物品存放在货架上并设置标签。原材料的日常收发应准确开具收货单和收货单。根据实际情况和各种原材料的性质、用途和类型，建立相应的明细账、卡、当日登记明细账，明细账必须整洁、清晰，每天下班前制作日报，确保日报与事物数量一致。生产车间必须根据生产计划和仓库库存合理确定采购数量，严格控制各种材料的库存；仓库管理员必须定期对各种库存进行分类，每月编制报表，提交领导和财务人员、

2、包装仓库管理负责包装仓库的收发和日常事务。包括仓库布局、仓库等材料收集、材料分发、货物代码、货物分类、仓库日常卫生。仓库布局科学合理，货物堆放整齐，类别清晰。所有物品均设置堆放卡。下班前必须整理加班用的小散物品，以便加班人员在夜间单独工作。每日收发材料应准确开具收货单和收货单。当日收发应当日登记台账，台账必须工整清晰，每日下班前收发日报，确保日报与台账与实际库存数量一致。鉴于包装仓库工作量大，货物多，仓库设置2人协助仓库管理整理货物。三个仓库可根据工作需要来回调度。

3、成品仓库管理负责成品仓库的日常生活。包括仓库布局、成品收货入库、成品发放、货物码放、货物分类、仓库日常卫生。仓库布局科学合理，货物堆放整齐，类别清晰。所有物品均设置堆放卡。加班用品必须在当天下班前整理好，以便加班人员在夜间单独工作。每日收发材料应准确开具收货单和收货单。当日收发应当日登记台账，台账必须工整清晰，每日下班前收发日报，确保日报与台账与实际库存数量一致。成品仓库分为成品和成品两类。成品出库时，应与送货员开具的送货单核对并签字。

(1)工厂部根据产品规格和销售合同定量计算原材料和包装材料的需求。由采购部实施。

(2)材料入库

物料入库时，仓库管理员必须凭送货单和检验单办理入库手续；拒绝不合格或手续不完整的物料入库，杜绝发票无实物或入库时出库的现象。仓库管理员必须检查材料的数量、规格、型号、合格证等项目。如发现材料数量、质量、文件不完整，不得办理入库手续。未办理入库手续的物资，应当作为待检物资进行处理，放在待检区域验不合格的.物资应当退回，放在临时放置区域。同时，必须在短时间内通知经办人负责处理。物料部负责将原材料和包装材料分仓储存放。检查无误后，开具收货单。填写收据必须正确完整，供应商名称应填写全称，并与送货单一致。仓库保管员和手人必须在收据表上签字，字迹清晰。每批材料的总金额必须与发票上的金额一致。生产原材料和包装材料收货单一式三联，一联仓库记账备查，一联财务，一联送货人员。

(3)材料出库

a、原则上，各种材料的发放采用先进先出的方法。材料（包括原材料、半成品、包装材料）必须办理仓储手续，并实现限额材料，车间材料必须由车间主任（或指定人员）统一领取，车间主任或计划员或相关凭证到仓库，检查名称、规格、数量、质量状况，检查正确；仓库管理员应出具材料清单，由材料人签字，登记入卡，入账。

b、销售部必须出具成品送货单。仓库管理人员应在仓库内联合发货，并加盖销售部门负责人签字的财务发货印章和发货单。

c、仓管员在月末结账前要与车间、财务及相关部门做好物料进出的衔接工作，各相关部门的计算口径应保持一致，以保障成本核算的正确性。

d、库存材料库存中发现的问题和错误，应及时查明原因，并进行相应处理。短缺、报废的，必须经领导审批后方可办理，否则不得自行调整。材料损失或质量问题（如过期、潮湿、锈蚀、损坏等），应及时书面向有关部门报告。领料单一式三联，一联仓库记账备查，一联财务，一联领物人。

(4)成品入库

包装部负责将车间生产的成品交付给物料部仓库，确保成品的名称和规格正确、仓库收到的成品应仔细检查（单位名称）、规格、数量)放置在指定位置。不要乱放，不要混淆，容易出货，容易清点，没有错误。核实后，在交货记录上签字确认。打开仓单，记录成品账户或做详细记录。每天下班前每天报告。

(5)库房盘点

每个仓库应定期或不定期库存，并根据货物的规格、数量和名称仔细库存。不要错过盘子，好盘子，并与账户核对，因为账户不一致找出原因及时解决。不能解决的，应及时向公司领导汇报，并采取补救措施。

(6)文件的交接

各仓库出具的收货单和收据单，白莲仓库保留登记账，备查。黄联交付给送货人或收货人。红联每天下班前半小时交主管，次日统一交财务，与财务办理文件交接手续。各仓库因特殊情况出具的白条，报主管办公室登记。

**仓管员工作计划结尾篇九**

1.根据库房分类库房分为：原材料库、包材库、成品库、收货员。

根据工作强度和工作时间需要

原材料库设1人，负责日常事务。

成品库设2人：2人负责日常事务，不分主次。

包材库设2人：2人负责日常事务，不分主次。

另设2人负责协助库管搞好库房的日常搬运和清点，各库房来回调度。

1.原材料库管负责原材料的日常事务。包括库房的布局、原材料的收货入库、原材料的发放、物品的码放、货物的分类、库房日常卫生。库房的布局要科学合理，货物码放整齐，类别清晰，量大且常用物品设置垛位卡，小且散的物品上架存放并设置标签。对于每日收发原材料要准确开具收货单和领料单。根据实际情况和各类原材料的性质、用途、类型分明别类建立相应的明细账、卡片、当日收发应当日登记明细帐，明细帐必须工整清晰，每日下班前做收发存日报表，保证日报表与事物与台帐三者数量相符。生产车间必须根椐生产计划及仓库库存情况合理确定采购数量，并严格控制各类物资的库存量。仓库管理员必须定期进行各类存货的分类

整理

，对存放期限较长，逾期失效等不良存货，要按月编制报表，报送

领导

及财务人员.

2.包材库管负责包材库的收发及日常事务。包括库房的布局、材料的收货如库、材料的发放、物品的码放、货物的分类、库房日常卫生。库房的布局要科学合理，货物码放整齐，类别清晰，所有物品一律设置垛位卡，当日下班之前对加班所用小并且散的物品必须

整理

出来，以备晚上加班人员单独工作。对于每日收发材料要准确开具收货单和领料单。当日收发应当日登记台帐，台帐必须工整清晰，每日下班前做收发存日报表，保证日报表与台帐与实际库存数量相符。鉴于包材库工作量大，要清点的货物多等原因，库房设置2人协助库管

整理

物品。根据工作需要可以在三个库房间来回调度。

3.成品库管负责成品库的日常事物。包括库房的.布局、成品的收货入库、成品的发放、物品的码放、货物的分类、库房日常卫生。库房的布局要科学合理，货物码放整齐，类别清晰，所有物品一律设置垛位卡，当日下班之前对加班所用物品必须

整理

出来，以备晚上加班人员单独工作。对于每日收发材料要准确开具收货单和领料单。当日收发应当日登记台帐，台帐必须工整清晰，每日下班前做收发存日报表，保证日报表与台帐与实际库存数量相符。

成品库又分成品和产成品两类，产成品出库要开出库单同时要与送货员开的送货单核对，并签字(1)定货

厂部根据产品规格，结合销售合同定货量，计算原材料与包材的需求量。由采购部实施。

(2)材料入库

物料进库时，仓库管理员必须凭送货单、检验合格单办理入库手续。拒绝不合格或手续不齐全的物资入库，杜绝只见发票不见实物或边办理入库边办理出库的现象。仓库管理员必须查点物资的数量、规格型号、合格证件等项目，如发现物资数量、质量、单据等不齐全时，不得办理入库手续。未经办理入库手续的物资一律作待检物资处理放在待检区域内，经检验不合格的物资一律退回，放在暂放区域，同时必须在短期内通知经办人员负责处理。对于购回的物品物料部负责将生产原材料和包装材料分库房存放。核对无误后开具收货单。收货单的填开必须正确完整，供应单位名称应填写全称并与送货单一致。收料单上必须有仓库保管员及经手人签字，并且字迹清楚。每批材料入库合计金额必须与发票上的金额一致。生产原材料和包装材收货单一式三联，一联库房记帐并留存备查，一联交财务，一联交送货人员。

(3)材料出库

a、各类材料的发出，原则上采用先进先出法。物料(包括原材料、半成品、包材)出库时必须办理出库手续，并做到限额领料，车间领用的物料必须由车间主任(或其指定人员)统一领取，领料人员凭车间主任或计划员开具的流程单或相关凭证向仓库领料，领料员和仓管员应核对物品的名称、规格、数量、质量状况，核对正确后方可发料。仓管员应开具领料单，经领料人签字，登记入卡、入帐。

b、成品发出必须由销售部开具送货单，仓库管理人员凭盖有财务发货印章和销售部门负责人签字的发货单仓库联发货,并登记入帐。

c、仓管员在月末结账前要与车间、财务及相关部门做好物料进出的衔接工作，各相关部门的计算口径应保持一致，以保障成本核算的正确性。

d、库存物资清查盘点中发现问题和差错，应及时查明原因，并进行相应处理。如属短缺及需报废处理的，必须按审批程序经

领导

审核批准后才可进行处理，否则一律不准自行调整。发现物料失少或质量上的问题(如超期、受潮、生锈、或损坏等)，应及时的用书面的形式向有关部门汇报。领料单一式三联，，一联库房记帐并留存备查，一联交财务，一联交领物人。

(4)成品入库

车间生产的成品由包装部负责交物料部库房，并保证所交成品的单位名称和规格无误.库房收到成品要认真核对(单位名称.规格.数量)后放置到指定的位置。做到不乱放，不混淆，易出货易清点，无差错。核实后在交货记录上签字确认。开入库单并记成品帐或做明细记录。每天下班前出当天日报表。

(5)库房盘点

各库房要经常定期或不定期盘点，盘点要认真，按物品的规格，数量，名称。做到不漏盘，不错盘，并与帐本核对，对于帐实不符的要查明原因及时解决。对于不能解决的应及时汇报公司

领导

并采取补救措施。

(6)单据的交接

各库房开具的收货单和领料单，白联库房留存登记台帐并保留以备查。黄联交送货人或领物人。红联每天下班前半小时交主管，主管于次日上班统一交财务，并且与财务办理单据交接手续。对于各库房因特殊情况出具的白条应上报主管并在主管处登记。

**仓管员工作计划结尾篇十**

20xx年在公司领导和同事的帮助和关心下, 在各部门的密切协助配合下，原料仓的各项工作始终围绕“库存物料安全、进出数据准确、作业标准规范化、收发配料高效率、热情服务高质量”的目标开展工作，一年来仓库整体面貌焕然一新。为了总结经验，提高自己，以至于把工作做的更好，我现对过去一年的工作进行简要的总结：

原料仓是一个公司连接生产，供应，销售的中转站，自始自终贯穿企业生产经营全过程，仓库管理在整个生产体系中起着举足重轻的作用。由于工作的需要，10月份，公司将我从采购部调至原料仓兼任仓储主管一职，负责原材料进货，发放和管理三个方面的工作。虽然公司没有正式任命我为仓储主管，但我就感到自己身上的责任重大。因为原料仓管理工作是一项重要的基础性工作岗位，虽然技术性并不高，但需要勤劳、心细，作业强度大。而我自身的学识、能力和阅历有限，面对仓库产品原料种类多、工作头绪杂、人员编制少、管理范围广的实际情况，使得我不免有些迷茫。厂长语重心长地开导我，鼓励我，让我放下思想包袱，大胆、自信地接受了这份挑战。为了使自己尽快适应新的工作岗位和工作环境，我平时自觉加强仓储理论学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，现已基本胜任本职。一方面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地进入了工作情况。另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在各级领导和同事的帮助指导下，从不会到会，从不熟悉到熟悉，我逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。

原料仓是一个事务繁杂的部门，也是一个重在配合的部门。加强沟通，营造团队协作氛围尤其重要。一年来让我深深体会到团队f作精神才是工作取胜的要害。原料出入库工作偶然会因同事之间缺乏沟通而导致工作出错或效率低。为此在平时工作中，我主动加强与领导、同事的交流与沟通，每次不懂的、不知道的、不会的，我都会谦虚地向他们请教，他们都会耐心帮助我，教我如何去做，如何去解决问题。就是这样，慢慢在同事的帮助和引领下，我熟悉了这里的工作环境，然而我也就这样很快的融入到大家的工作中去了。我在这段时间的工作相处中，我感觉到了我们公司有人性化的管理、强大的团队精神和凝聚力、高效率的.工作方法和实事求是的工作态度。公司的同事都很好相处，而且大家都很是热情，也善于帮助他人。公司的领导都很关心下属，现在觉得在这里的工作环境较轻松，即使工作有点繁忙有点累，但是和同事之间的相处是那样的融洽，那样的愉快，工作起来就得心应手。

虽然原料仓的工作看似简单,用三个字来慨括：收、管、发。但是要真正的做到位，做齐全，使工作程序化、系统化、条理化、流水化，还需要下点功夫，每个仓管员在工作当中必须要保持清晰的头脑。为此，我根据公司及仓库的实际情况，借助以往在仓库工作的管理实践，制定和实施相应的改进和创新计划，实现仓库管理工作的持续改进，实现卓越。

第一，严格执行仓库管理制度，防止收发原料差错出现。入库及时登帐，手续检验不合要求不准入库;发料时手续不全不配料，特殊情况须经有关领导签批，做到以公司利益为重，爱护公司财产。入库、出库工作，遵守先进后出原则，严禁造成呆料、废料;按库位摆放物料，或移动物料，禁止造成无法找到相关物料。按标准操作程序和标准管理制度做好各项工作及记录。积极配合各部门的领料工作，及时填写进、入账，核准现场物料等，做到库存物料的清晰，可查，发现问题及时汇报，改正。对日常账目与物料做到确认再确认，为确保一致：没有领料单，不能发放物料;手续不符合要求的，不能发放物料;未办理入库手续的物料，不能发放;完成一件工作后要做自我检查，以发现问题及时解决;对每天的工作进行总结和反思，以提高工作质量;有强烈的时间观念，凡事及时处理，不说“等一下”;工作主动，而不是被动等待安排;对工作现场管理做到“眼到手到”，预防仓库材料的丢失和破坏。

第二，合理安排物料在仓库内的存放次序。按产品种类、规格、等级及其产品的特殊性进行分区编码和存放，不得混和乱堆，保持库区的整洁。能正确掌握产品的进、出、存的工作流程，同时也真正做到了物尽其用、人尽其才的作用。

第三，定期盘点，积极配合工作。定期对库存物料盘点清仓，做到账、物相符。对领出的物料必须及时登记入账，确保物料进出及结存数据的正确无误，做好《进销存明细帐》，使电脑帐目能及时反映当前库存数量，对各类库存材料不定期进行抽盘，使帐目和实物的误差 减少到最低，特别是比较重要的原料，力求无误。

一是为各部门提供库存依据，防 止材料的不足造成拖单，或者库存积压而造成的占用资金。

二是给采购部提供准确的库存数据，并提供合理化的建议，与采购配合，努力降低库存量，加速库存周转率。

三是配合财务部门做好仓库库存盘盈、盘亏的处理;对库存呆滞物品的积压进行整改，避免了原材物料的浪费。

四是完成基础数据的收集、整理、 汇总，保证库存报表的上交时间和数据的准确性、真实性。

第四，加强安全管 理，注重防火、防潮安全工作。平时注重强调仓管员的防火安全意识，要求必须掌握各种基本的安全知识和技能，对吸烟者坚决禁止，防患于未然。每周、每月加大对仓库的清洁力度，保持库容美观、整洁。合理利用有限的库容，做好库存数量的管理，防止不必要的损耗发生。不能退换的物料经过相关部门确认后申请 报废，清理出仓库。

一是仓管员岗位执行力低，工作被动性，存在换岗思想;

二是和各部门的沟通还需加强和提高;

三是部分工作不够细致，不够深入;

四是创造性的工作思路还不是很多。

1，仓储管理作业流程达到标准化要求。

2，库容库貌、现场管理符合5s标准。

3，强化仓管员专业知识水平、岗位技能达到中级(结合岗位绩效考核，应知应会程度)。

4，专注时间管理。分拣、复核、出库、配送时间控制在30分钟之内。

5，库存数据的核算进人实施阶段，完成基础数据的收集、整理、汇总、上报，为公司经营提供必要的决策依据。

6，仓库定位为效率年，效益年。将仓库作业成本核算钠入绩效考核，细化进、销、存系统中仓库的工作量，向管理、效率要效益。

7，增强与各部门的沟通学习，多请示、多交流、多动脑，建立有效沟通、商务礼仪执行标准。

经过了一年的考验与磨练，其间有喜乐，也有哀愁，但更多的是对公司心存感激。在新的一年里，我将立足本部门，配合好其他部门，完成各部门的生产任务。同时服从工作安排，加强学习锻炼，认真履行职责，全方面提高完善了自己的思想认识、工作能力和综合素质，克服不足，以更高的标准严格要求自己，争取做得更好。

**仓管员工作计划结尾篇十一**

20xx为了更好地做好新更好地做好仓库管理工作，了以下计划：

1、注重形象，多参加公司组织的企业活动，每天保持朝气蓬勃的精神面貌。

2、农业企业的竞争已经白热化，单一的工作技能无法满足客户的需求。努力在新的一年里多学习，做得更好！

3、多与同事沟通，保持良好的沟通方式，吸收好的建议。认真听取领导的意见，立即纠正自己的不良行为。

4、加强自己的学习，真正掌握进出存储的工作流程，使物流顺利周转，真正充分利用物流，充分利用人才，有效改进仓库管理。积极配合同事纠正库存项目的积压，避免项目日期过长，推广部分沉闷项目，改善仓库项目和堆放的短缺。

5、努力提高仓库管理水平，争取月度工作失误次数≤1次。

6库存信息的准确清晰，库存信息准确率99、7%。

7、严格控制货物进入仓库的数量，不断完善和维护采购管理。

8、时刻做好仓库6s工作，保持环境整洁，储存的材料井然有序。

9、为了使仓库物品的账户和物品一致，仓库每月进行一次盘点。盘点完成后，与计算机库存进行比较，查看每月消，并提交会计。

总之，仓库在现实中的不断改进离不开店内每一位同事的大力支持和配合。在昨天挥手的.时候，我们将迎来新的一年，不骄不躁，脚踏实地，一步一步走下去，努力做到过去的不足。我们将用行动证明我们的努力，我们更清楚，收获不是靠辉煌，而是靠不断的努力。我会更加努力地，我会更加努力！献上自己微薄的力量！20xx年是新的一年，也是自我挑战的一年。我们将努力纠正过去一年的不足，做得更好，为商店的发展做出贡献。

**仓管员工作计划结尾篇十二**

从20xx年6月，我担任后勤保管员以来，结合公司领导的要求和公司规模不断扩大的实际，认真做好了物品归类归档，展厅布置和公司同事物品借用管理等工作，也得到了领导和同事的好评，但本人认为公司正在成长阶段，将来的发展还需要我们加强自身的学习，才能更好的服务于公司的发展，现将20xx年度的学习计划规划如下：

1、产品入库把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给公司领导，采取相应措施。

2、产品出库把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到产品不相符的情况发生。

3、根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

4、仓库按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

5、根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

6、严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

7、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

8、积极配合公司其他部门，及时盘点库存，对于库存短缺的.产品及时汇报给领导，以便生产车间及时生产备货，保证销售渠道的畅通。

1、加强运用信息技术手段的学习与训练，让公司产品管理逐步纳入信息化管理轨道，为以后实现完全信息化管理打好良好基础。

2、加强自身综合素质的训练，通过学习office办公软件，微信、qq等通迅软件的综合运用，提高自己信息办公的能力。

3、加强信息分析与研究，保证为公司的发展做出自己力所能及的建议。

4、加强与领导的交流与沟通，保证更高的工作效率。

20xx年是全新的一年，是公司蓬勃发展的一年，我将在未来的工作中，在公司领导的指导和同事的大力支持下，主动学习，努力工作，为公司的明天而奋斗!

**仓管员工作计划结尾篇十三**

从20xx年2月，我将担任公司成品库保管，这是一个很重要的工作，公司的一切后勤物品和公司的物品都是储存在仓库中，所以我的任务十分重大。现将本年度的工作计划报告如下：

1、产品入库把好验收关，对产品的数量、质量、包装进行验收，如发现本次入库产品不符，仓库人员会迅速反映给公司领导，采取相应措施。

2、产品出库把好复核关，对于出库产品，仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货，对客户要所发货逐项复核，做到数量准确，质量定好，标志清楚，并向送货员移清交货，以免造成客户收到货物不相符的情况发生。

3、 20xx年根据当地市场的情况，合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划，保证客户第一时间里拿到货物，有个满意的服务发货工作。

4、仓库按照安全、方便、节约的原则，合理利用仓容、库房，货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出，有效期在前的先出的原则办理。

5、仓库会根据产品性质和仓储条件，对储存的产品安排适宜的场所，合理堆码，妥善苫垫，易碎品轻拿轻放。注意操作安全，保证产品在仓库全年无事故，对客户提供一流的服务。

6、仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理，分级负责的制度，明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全，严格执行各项安全规章制度，掌握各种安全知识和技能。

7、加强对产品的进出库验收及清洁，安全工作，确保准确无误，加深对公司所生产产品的了解，对客户所咨询的问题所提必答。

8、积极配合公司其他部门，及时盘点库存，对于库存短缺的产品及时汇报给领导，以便生产车间及时生产备货，保证销售渠道的畅通。

20xx年是全新的一年，是公司蓬勃发展的一年，我将在未来的工作中，在公司领导的指导和同事的大力支持下，努力工作，为公司的明天而奋斗!

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找