# 2024年园务年度工作计划(3篇)

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2024-06-13

*时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。园务年度工作计划篇一全面贯彻党的\_\_届四中全会精神...*

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的是新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

**园务年度工作计划篇一**

全面贯彻党的\_\_届四中全会精神，紧紧围绕区教育局、区托幼办年度工作重点，以及我园新一轮的《四年发展规划》第二年工作目标任务，优化引领机制，关注科学有效的管理，调整制度优化评价，推动一园二址内涵有序发展。

二、 工作目标：

1、保教研究，完善幼儿园课程实施方案，初步形成保教管理机制，做到管理有序。

2、保健管理，理顺保教管理的责任网络，确保规范操作有章可循，强化保教一体。

3、队伍建设，助推积分制分层培训机制，激励自主发展的积极性，尝试捆绑绩效。

4、园务管理，重视提升干部项目执行力，丰富工会多样活动内容，践行三爱文化。

三、主要工作与措施：

(一)保育和教育工作：

1、课程管理。

(1)建立课程质量管理的工作制度。

(2)建立课程实施方案中特色项目内容的框架。

(3)继续调整资源库中学习活动、运动版块的活动内容。

(4)初步尝试课程监控管理。

2、保教研究。

(1)大组教研以“自主性区域运动活动的实践研究” 为重点

(2)小组教研各年龄段在“自主性区域运动活动的实践研究”大组教研的引领下。

3、保教实践。

(1)自主性集体活动的研究实践。

(2)自主性运动园本实践活动。

(3)日常课程实施自主实践。

(4)美创室创建工作的启动。着手打造新理想部的美创室的环境，由活动室负责人牵头，加强点上美创室的研究与实践。

4、幼儿发展。

(1)尝试开展第三届快乐学习节之自主运动活动

(2)继续关注三位一体来园、离园、午餐、午睡对幼儿的关爱评价工作。

(3)尝试对幼儿日常发展情况进行评价管理。

5、其他：

(1)规范基地园辐射带教工作。

(2)结对园活动。

(3)招生工作。

(4)大班毕业典礼活动。

(二)卫生保健工作

1、三大员培训指导

(1)建立保健老师项目自主认领和捆绑机制。

(2)深化班级保教配合。继续加强对上学期三位一体来园、离园、午睡、午餐管理操作细则的日常评价与指导;

(3)以评优、展示等活动促三大员的业务提高。

(4)加强二大员日常规范操作的主动性和自觉性。

2、健康安全教育

(1)加强肥胖儿的管理。

(2)健康教育活动。

3、消毒隔离防病

(1)加强开窗通风制度的落实检查评价。

(2)传染病预防。

4、 营养膳食管理

(1) 创新菜谱工作。

(2) 幼儿周五自主点心(业务部配合做好幼儿点心牌)。

(三)队伍建设

1、人事管理工作

(1)做好园所缺额编制及新教师招聘工作。

(2)通过议事听证会议，制定20\_\_年绩效方案。

2、队伍培养工作

(1)干部队伍建设。

(2)教师梯队培养。

3、师资培训工作

(1)全体教师项目快递：

(2)青年教师项目培训：

(3)骨干教师项目培训：

(四)园务管理

1、民主管理

(1)管理制度的修订。

(2)建立自主申报和认领机制。

(3)修订三重一大工作制度。

2、文化建设

(1)干部执行力落实调整。

(2)组室文明评选。

(3)“三爱”主题文化开展。

(4)工会沙龙项目活动筹建。

(5)推出党员示范岗或师德典范标兵评选工作。

3、尝试家园合作特色研究

(1)继续邀请家长共同保教工作的研讨会或观摩活动。

(2)围绕园所的自主发展项目尝试开展一次主题式的家长辨析会。

4、园舍管理

结合园情，改善教职工的办公文化环境;争取暑期绿化大修项目和幼儿室外野趣运动内容的整合思考。

5、财务管理：

根据教育局三重一大的管理制度，再次调整幼儿园三重一大的各项制度和操作细则

6、信息化管理

(1)借助各级教师力量做好资源库的再次梳理，确保教师一日课程实施减负增效。

(2)参与信息化区级多媒体课件的评比工作。

(3)初步建立信息化建设的制度文本。

7、完善和规范档案室的管理

(1)维护好区合格档案室的日常管理工作。

(2)做好20\_\_年度资料的归档工作。

**园务年度工作计划篇二**

一、指导思想

坚持科学发展观，以学习落实《3—6岁儿童学习与发展纲要》为主线，关注幼儿学习的整体性，尊重幼儿的个体差异，理解幼儿学习方式与特点，重视幼儿的学习品质。建好队伍，抓好培训，努力做孩子爱戴的老师，创家长满意的幼儿园，办人民满意的幼儿教育。

二、工作思路

20\_\_年我园继续坚持’发展孩子服务家长成就教师”办园理念，以内涵发展为主线，以构筑优质教育为主旨，强师德，树师风，创建文明校园;营氛围，建团队，创建书香校园;抓亮点，显特色，创建品牌乐园;优服务，办实事，创建和谐校园。展示“敬业、爱岗、创造、奉献”的优良园风和“健康向上、团结高效、充满活力、追求卓越”的校园文化氛围;继续贯彻“尽职尽责为幼儿发展，全心全意为家长服务”的指导思想;创建“优质+规范+特色”的高质量幼儿园。

三、工作目标

(一)补充教师队伍，做好新教师上岗前培训和教师在岗园本培训。

(二)营造幼儿园文化氛围，举办实验幼儿园第八届书香校园阅读节。

(三)创设适合幼儿年龄特点的区角环境，丰富充实各班区角游戏环境材料。

(四)广泛开展群众性的体育活动，积极参加第三届区杏花飘香艺术活动。

(五)优化半日活动，组织参加省市学会“幼儿园一日活动优化”设计方案评选。

(六)重视幼儿饮食卫生管理，做好传染病的预防和隔离工作。

(七)加强校园安全综合治理，构建安全、舒适、和谐、良好的育人环境。

四、工作要点

(一)加强师德建设工作，增强广大教职工教书育人的使命感和责任感

1、加强政治理论学习，开展内容丰富的学习研讨活动。以“读经典书，做高尚人”为主题，在全体教职工中开展读书沙龙活动，六月份，举办一次读书心得交流座谈会。

2、深入推进师德师风建设，积极开展“学为人师，行为世范”典型模范教师的学习宣传活动。五月份，举办“树形象，比作风，比贡献”主题演讲活动。使工作更细致，服务更热情，作风更严谨，做到内强素质，外树形象。

3、结合效能建设活动，三月份召开家长会，开展“向人民汇报，请人民评议”活动。就师德师风、保教工作等方面向家长发放调查问卷、征求意见表。

(二)开展多元化的园本培训，建立多层次、多形式、参与、开放的园本培训新模式，促进教师专业成长

1、做好新教师上岗前培训。

2、做好教师在岗园本培训(每月15日)。

3、组织教师参加省市公益讲座和培训。

4、组织教师参加继续教育及网络培训。

(三)以游戏为幼儿园基本活动，优化半日活动，提高保教质量

1、开齐开全开足幼儿园五大领域课程。

2、认真组织好幼儿的半日活动。

3、加强对幼儿一日生活的常规管理。

4、加大教科研的工作力度，广泛开展“优化半日活动”听课、评课、研讨、交流、座谈、观摩等活动，发挥骨干教师的带动作用。

5、优化半日活动，组织参加省市学会“幼儿园一日活动优化”设计方案评选.

6、继续做好家园共育工作，办好家长学校。四月份、六月份分别在大班开展“幼儿教育进社区”服务活动，三月份，召开家长会，举办家教知识讲座;五月份举办家长半日开放活动。

(四)创新卫生保健工作管理机制，促进幼儿身心健康、和谐发展

1、完善卫生保健工作管理体系，建立健全幼儿卫生保健管理档案，严格执行幼儿卫生保健制度及标准。

2、做好传染病的预防和隔离工作。严把新生入园关，凡是新生必须经过区妇保健所的体检合格方可入园。体检率达100%。健全幼儿园传染病疫情检控与报告制度。

3、重视幼儿的饮食管理。每周由分管主任、保健医、食堂管理人员制定科学合理的食谱，严格按食药局卫生防疫站的要求规范操作。加强对炊事人员的业务技能培训。三月份、五月份分别对幼儿的春季、夏季膳食调查、评价一次。六月份，对炊事人员的烹饪技能进行考核。

(五)加强校园安全综合治理，构建安全、舒适、和谐、良好的育人环境

1、加强安全防范工作。建立安全检查制度，定期检查设备的安全状况。不断完善接送制度，入园时，带班教师要热情迎接幼儿。离园时，各班教师要确定准确无误的把孩子交到每位家长手中。继续执行行政值班制度，并做好值班检查记录工作。层层把关，把幼儿的安全工作落到实处。户外活动时。

2、加强安全教育，重视幼儿安全工作，三月份“安全教育月”中，各班开展“安全在心中”主题教育活动，四月份，在幼儿中开展交通安全知识宣传教育活动。各级负责人之间签定安全责任追究目标责任书，坚持重大安全事故上报制度。每月召开一次安全工作专题会议，每周开展一次安全工作大检查活动，使安全工作深入人心。

**园务年度工作计划篇三**

一、指导思想：

以《幼儿园工作规程》、《幼儿园管理工作条例》为准绳，以《幼儿园教育指导纲要》(试行)精神为指南，以提高保教质量为中心，以教研教改为动力，培养幼儿的创新精神和实践能力，深化教育改革，不断优化内部管理，全面实施和推进素质教育，办人民满意的幼儿教育。

二、工作目标：

在实践新《纲要》的过程中，不断转变教育观念，落实教育行为，本着可持续发展的原则，运用发展的眼光，挖掘自身潜力，强化内涵建设。在课程改革、创特色教育、树自身品牌上下工夫，树立经营学校的新理念，加强校园建设与管理，不断改善办园条件，优化育人环境，努力构建和谐校园。

三、主要工作：

(一)园务管理：科学管理，提高效益

1、办园思想：依法治园，严格按标准收费;依法治教，注重行风建设。幼儿园一切工作以促进幼儿发展、促进教师成长、推动幼儿园发展为工作的出发点。抓好教师的国培、省培、市培等师资培训和教职工的各级各类业务培训，重点抓好教师《3—6岁儿童学习与发展指南》园本培训。

2、管理方式：以人为本，刚柔并重，以开放而弹性的管理、灵活而务实的作风激发教职工工作内驱力。在统揽全局的基础上，领导参与实践教育教学第一线。

3、班子建设：注重学习反思、倡导批评监督，内省与外力共同推动班子队伍的建设。班子人员在思想上强化三个意识：“一体意识”、“开拓意识”、“服务意识”，形成一支“开明、团结、廉洁、高效”的好班子，使幼儿园整体工作快速发展。

4、师资建设：通过不断完善竞争激励机制，促进教师能力、素质、知识结构的提升，更好地促进幼儿园的内涵发展，多途径促进青年教师快速成长。主要方法有：一是充分发挥骨干教师的传、帮、带、模范带头作用;二是搭建舞台，施压锻炼;三是园本培训有的放矢，促进成功;四是加强对话与交流，鼓励优势互补、互相合作、共同提高。

深入开展区角、体育、户外等游戏活动，积极创设适合幼儿年特点的游戏活动内容，把游戏化教学渗透到各项教育活动。积极开展幼儿体育锻炼活动，加强游戏活动的指导，通过游戏活动的开展，让幼儿在满足快乐的同时，增长知识和经验，获得各种能力的发展。

5、家长工作：宣传与沟通并举，引导与合作并重。召开不同类型的个性化家长会，争取家长的支持配合，继续做好家教讲座、提高家长的满意度、提高社会的信誉度。

6、工会与党团工作：激发教职工的积极性，满足青年人的生活情趣，开展丰富多彩的工会活动与党团活动，提高生活质量，使幼儿园成为每个教工的精神家园。同时，要积极发挥团员、党员的先锋模范作用，健全组织生活、民主生活活动，形成一个师德高尚、业务精良的优秀教工集体。

(二)教改科研：立足实际，大力提升园部工作重点：各层次团队围绕目标加强协作，酝酿较高组织智慧，大力提升个体教育能力，把全体教师的教育教学水平提升到一个新的档次。

思想上：教研合一，教中有研，研不离教。教师一要咀嚼消化有关理论，二要厚实实践基础。教师要根据新的基础教育理念来审视和反思自己的工作，自觉地规范自己的教育行为，理性地构建自己的教育观念。

实践中：在“存精、吸纳、创新”的总原则下，教师要提高教育艺术、积累教育智慧、互动策略和技能技巧。工作不流于形式，不浮于表面，不任务意识。

1、教研工作：

本学期着力细化管理，分层提高，注重两头教师的培养提高，进行更合理更有效的分层管理。园部“成长组”教师着力课堂集体教学的研究，分科、分类入门过关;“研究组”教师着力于“研究、创新”，在不断的`研究实践中培养骨干教师。继续进行理论引进、专题讲座，内化研讨，检查落实，个性化、特色化的教师培养，运用表彰、鞭策、激励机制推动教师成长，要求青年教师根据实际情况自我定位，向着各级骨干教师的目标奋进。

以解放思想、转变观念、外树形象、内抓质量为重点;以贯彻落实《纲要》和《指南》为核心，加强幼儿园管理，全面实施素质教育。

十月是幼儿活动的好时机。园长应通过管理，让幼儿在充分地与周围环境的相互作用中，得到积极、主动的发展。要指导各班教师开展好一系列以幼儿为主体的活动，具体包括：

2、科研工作：

本学期科研工作的总思路是研究要深、操作要实，成果意识要强。认真做好镇江市级课题的揭题工作和刚立项的镇江市级课题的研究工作。园部小课题研究要进一步精简整理，做到课题有实效。在课题研究不断向纵深发展的同时，要注重资料的搜集整理，注重过程性资料的择优积累。

(三)后勤管理：优质服务，提高素质

1、幼儿园后勤工作计划中依据依法办园的思想，收好用好经费，处理好节约开支与幼儿发展的矛盾，加强班级、幼儿园物品的管理工作，以实效为原则合理添置物品。

2、强化安全意识，安全第一，警钟长鸣。细化安全工作岗位责任制，防患在先，每天一小查，每周一大查。定期检查维修，合理考评，台帐齐全。

3、严格执行食品卫生法，做好保健卫生工作，做细做实，严格规范。注重消毒、防病的过程工作;加强食堂管理，严格把好进菜关，做好人员体检工作。保证餐点的质量安全，科学合理制定菜谱;及时更换橱窗，向家长宣传防病知识，积极做好预防传染工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找