# 2024年工程项目部工作总结(22篇)

来源：网络 作者：静水流深 更新时间：2024-08-10

*当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写...*

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

**工程项目部工作总结篇一**

一、值班室值班

我到项目部的第一项工作就是去现场值班室值班，然而刚刚开始，这一切对我说都很陌生，面对生疏的环境，不认识的人，还有不太熟悉的井下线路，以及自全国各地工人们很难听得懂的方言，我真的很难说服自己要稳下心完成工作，后还好有热心同事耐心劝导，我才稳定住思想，决定做好工作，在后工作的几天里，我逐渐了解了现场工作循环中打钻，放炮，通风，出渣这四个重要的程序，以及由这四个程序所衍生出的一系列细化的问题。

二、矿测量

相对于值班室值班说，这项工作从表面上看算是轻松些的了，然后当你真正着手去做的时候，却发现它其实也没那么轻松。我刚接触测量时感觉仪器很神秘，并且也不懂它的工作原理，后同事的耐心教导以及网上查阅到的资料，才使我对全站仪有了更加深刻的认识，接触久了，逐渐我也能给巷道确定中线位置，检验其超欠情况了，然而这一切进步都归因于领导给我机会做这事和同事耐心而且不厌其烦的教导。

三、铺设轨道

大学本里虽然些许提到有关轨道的相关知识，但当你真正亲临现场，面对如此沉重不堪的标准钢轨以及水泥轨枕时，你就会发现书本上的那些字和相关图示，是有多么的\'孱弱无力，不过经过铺轨师傅的耐心教导，以及观察他们在铺轨时候的一举一动，我也大致能够清楚掌握铺轨时应该注意的事项以及某些技巧。然而就在整平轨道，铺垫道渣石的过程中，我不得不承认自己犯了一个很大的错误，那就是在某段时间内，我自己一人坐在巷道角落里翻阅手机，这种行为不仅严重违反了有关安全规定，而且也影响了轨道铺设进程，事后多次认真反思，我还是发自内心的承认我的幼稚做法欠缺考虑，并且我会决心改正错误。有时我虽然觉得自己多多少少有一点辛苦，但即便如此，这也绝对不是自己犯下错误的理由，更何况跟其他人相比，我所察味到的辛苦其实也根本不算什么。

四、监督巷道质量

很感谢领导能足够信任，把监督巷道质量的重任交付给我，我每天都会尽量把各个工作面以及巷道周边情况巡视一遍，并且做好记录，监控好掌子面岩工钻孔个数，以及2巷道周边及顶底板状况，敦促岩工及时处理巷道不合格的地方，此项工作我也是最近才开始涉足，所以在工作中未免会考虑不周出现疏忽，我会努力学习经验，勤思考，望领导能多多批评指教。

以上便是我在这五个多月时间里的工作情况了。

感谢项目部领导及同事们能在我刚步入社会参加工作心绪不定时予以温暖，感谢领导能及时发现我的错误并且帮助改正，最后祝愿项目部全体人员在新的一年里身体健康，万事如意。

**工程项目部工作总结篇二**

通过我几个月的亲身施工实践，培养了分析问题和与的学习解决问题的独立工作能力，为将来进一步工作打下了基础，通过工作和劳动，了解了房屋施工的基本施工工艺过程，下面我就对钢筋、模板、砼的了解做一下简单的概要：

1、钢筋工程：

钢筋是现代建筑也是未来建筑发展的首选的重要

要材料之一，钢筋工程犹如整个人的骨骼，是混凝土工程的三大工程之一。

钢筋的分类一般可以按生产工艺的不同，直径大孝钢筋的强度进行分类、生产工艺与一般可分为热轧钢筋、冷轧钢筋，冷拉钢筋、冷拔钢筋、按不

同直径可分为：8mm、10mm、12mm、14mm、16mm、18mm、20mm、22mm、25mm、30mm、等等，在强度上钢筋可分为hpb235、hpb335、hpb400、rrb400级钢筋，因砼浇筑后钢筋的质量不容易检查，所以钢筋工属于隐蔽工程，需要在施工过程中严格检查并建立起严格的验收制度。

2、模板工程：

混凝土结构工程的模板工程，是砼成型施工的一大严格工程，模板的拼配必须要求合理配备，底层拆除模板方木钢筋必须分配整理，以便下一层施工省时、省料、模板拼凑板缝必须严禁，否则将出现漏浆现象，造成砼的蜂窝麻面烂根等质量问题，模板施工必须严格控制各个墙柱的垂直度、平整度、否则将出现墙体移位、墙面不平等质量问题，给后来的墙体粉刷工程造成施工麻烦、材料浪费。

3、混凝土工程：

混凝土工程可以说是工程的重要部分，因为工程

量的观感好坏直接关系到混凝土工程的施工工艺，钢筋绑扎的好坏是属于隐蔽工程，而混凝土是给人的第一印象，因此混凝土的施工技术必须严格控制。

混凝土在配制运输，浇筑养护等施工过程中，相互联系，义脉相通如果任向一个环节出现问题，将会影响整个施工质量。

砼的配制还包含了砼的设计配合以及砼的施工配合比，施工配合比是根据实验室(。砼公司检测)配合，必须保有95%的强度保证率，砼的搅拌必须有对称材料搅拌均匀，现在砼大多是商品砼是路途搅拌，基本符合搅拌要求。

混凝土的浇筑是砼工程的重中之重，也只有合格的浇筑才能保证砼的强度，密实性符合设计的要求才能保证机构的整体性和耐久性，尺寸准确、才能保证拆模后砼表面平整光洁。

砼浇筑后整个质量必须严格控制，因此浇筑前必须做好隐蔽工程的验收，包括检测模板的尺寸，轴线及其之架承载力和稳定性，浇筑质量还与浇筑工人的技术水平有密切关系，若振捣不密实容易出现蜂窝麻面离析现象，严重者出现漏筋现象，在进行砼施工的过程中还必须参照当时的室外温度，尤其是筏板基础由于筏板基础砼比较厚，必须设置温度管进行对砼的温度进行观测，温度管的材料选择必须符合要求位置必须要有代表性，能检测到砼不同深度的温度。

砼浇筑前必须将杂物清扫干净，严禁饮料瓶、废弃模板、方木、扣卡、烟头、烟盒等杂物存在，否则拆除模板后容易出现空洞现象，给工程质量将造成严重威胁。

1、经过观察与总结发现砼现浇板容易出现裂缝现象经直找分析，有以下几点原因造成：

一、为商品砼，多于泵送管浇筑坍落度大，砼中细颗粒偏多，水泥配比大易引起收缩裂缝。

2、模板支撑力度不足或者模板拆除过早引起砼下坠导致构造筋和负筋移位。

3、钢筋垫块使用不规范，导致现浇板钢筋的砼的保护层厚度不足，导致其开裂。

4、砼浇筑后来未进行表面覆盖，养护不到位导致失水过多。

5、砼浇筑后未达到一定承受荷载，工人超前施工在现浇板上提前堆放钢管、方木、模板等材料，导致施工荷载大于使用荷载的情况。

二、为预防以上问题的出现应合理采取以下措施：

1、重点控制砼的配比

2、严格控制模板位置，严禁出现歪斜

3、砼浇筑振捣必须精细，杜绝漏振现象

4、砼养护，按时按需加水

5、砼表面未到这一定荷载，禁止上料上人

6、延缓模板拆除，达到一定强度后再拆除按照规定砼强度达到设计的75%以上才可拆模

三、在一个酷热的夏季，当炽裂地阳光炙烤着大地的时候，我骑着破旧的单车开始了我人生的第一次求职生涯，踏入了无数的门槛的同时也被委婉的`拒绝了无数次，当那物理的车轮迈进天基~城中心花园的大门时，我的求职生活算是有了一个归宿，就这样一个毛头小伙有了自己所谓的学习园地。

伴随天基城中心花园5楼的开工，我为期五个月的实习生活开启了新的一页，在杨工、伊工认真的教导下，使自己的实践能力有了进一步的提方，当我来到这个工地的时候，正在做筏板防水，近几个月的实践学习，我对筏板基础的浇筑带的施工工艺以及，协平、放线、验筋、验模、后浇带的施工工艺以及施工过程中问题解决办法有了更深一步的理解与认识。

在这个工地不仅让我学到了更多的专业知识，同时也让我懂得了如何与领导搞好关系，怎样去有效合理的管理工人等等许多对我人生道路发展有着毛头重要的作用，在这里同事们都很让我感动，他们对我都很好，当我们下班晚饭的时候，做好饭的阿姨给我盛好饭菜放在桌子上等我去吃，在那个炎热的天气里经常我从楼上下来的时候，监理办公室的赵工就老远叫我去他办公司，然后用他早已为我接好的凉水来消除

我这满身的热气，当我生病的时候，会计刘姐总会不让我知道就把药放在了我的桌子上，在这个工地让我感动的事情太多、太多仅仅用我这曲折的字符是很难叙尽的，总之从我的内心深处对他们充满了无限的感激，仅仅几个月的时间就用千言万语也不能谱绘出杨工、伊工等许多同事对他们的感恩之情。

从杨工的工作中，我学到了许多专业性的的知识，让我对以后的正式工作有了更深一步的认识，通过几个月的学习，让我铭记住了一句话：“工程不允许错误，只允许误差，但误差必须在规范许可之内”让我明白了干工程必须谨慎工作，又是一个很小的错误与粗心，就很有可能带来无法估量的损失，从伊工的身上我学到了管理知识，让我知道在工作中下级必须服从上级，必须听从领导安排，否则施工我发正常有序进行。

四、实习心得

通过我几个月的实习，让我明白了在施工作业中人际关系极为重要，只有人际关系良好，办事能力强才能处理好施工过程中出现的各类问题，才能团结好工人，以前认为想要搞好人际关系无非是讲奉承话，请客送礼、现在我明白了那些知识附加，最重要的是自己必须拥有开放的人格能真正低从内心深处欣赏他人、尊重他人、在日常交往中，若能去客观地发掘别人的优点和真诚地尊重和欣赏别人时，你的人际关系便会如鱼得水，通过与同事几个月的交往，我感觉一个懂得用欣赏人、尊重人、处理人际关系的人会过得很愉快，别人也会很愉快的欣赏你、尊重你。

从人际关系谈论施工队伍的选择，站在一个项目经理的角度来思考，我感觉这个问题是非常关键的，施工队技术水平高低将直接影响到建筑质量工程的好坏，影响项目经理经济利益的多少。我感觉一个好的施工团队可以相互协调好各项工作，同样一个不好的施工团队却能让将一个完美的工程弄得一踏糊凃，根据我的观察思考以及与其他楼的相比，我对实习工地有了一个初步的了解与认识，我感觉我实习的工地比较有团队精神，施工队伍水平较好，各项施工团队配合较好，在王工的管理下施工队会更加有顺序将工程完成。

五、理论是大学生活的重点任务，而我感觉实践同时也是大学生活的第二课堂，理论与实践相结合与融记贯通，这样会让知识得到不断更新与发展，实践是检验真理的标准，也是我们大学生锻炼成长的一个唯美的途径，我感觉一个人的知识和能力只有在实践中才能发挥作用，才能将课本上的知识得丰富完善和发展。

大学生的实践将会为下一步正式踏入社会打下坚实的基础，我感觉一个合格的大学生毕业，必须学会理论与实践相结合，在实践中继续学习，不断总结逐步完善，有所创新并在实践中提高自己知识能力，为自己事业成功打下良好的基矗

最后，特此感谢驻马店市天基置业房地产开发公司为我提供这次学习的机会，以及为我提供赴越的教学与生活条件，通过此次实习令我受益终身，我将继续努力学习，争取早日成为新时代一名合格的建筑者，早日实现我的人生计划。

**工程项目部工作总结篇三**

不知不觉20\_\_年接近尾声，这一年里在领导的严格要求和自己不断地努力下，我的工作能力有了很大的提高，取得了一些的成绩，当然我也清醒地认识到工作中存在的一些缺点和不足，现将这一年的工作情况总结如下。

一.工作的成绩

20\_\_年2月来到\_\_项目后，我与技术科同事一起熟悉施工图纸，并按工号提材料计划，积极配合项目部及施工现场的临建、临电的工作。经领导安排我负责\_\_工号的设备及管道的安装管理，我积极协助施工队人员和物资进场，完成人员和公司资质的报验工作。

项目开工以后，我进一步熟悉施工图纸，初步统计安装工程量，认真编制卧罐吊装、静设备安装等专项施工方案，对施工人员做好技术交底，并监督实施。设备安装前，将测量基准点引入界区，复测土建基础标高和尺寸，以保证设备的安装精度。与建设、监理单位做好沟通，第一时间将现场问题反馈给建设单位并将设计变更通知施工队，及时办理经济签证，做好技术联系单、现场收方单、经济签证、过程控制资料等文件的归档管理工作。

在此期间，我认真学习管道、设备安装的技术规范和标准，不懂就问，及时解答施工队提出的技术问题，积极完成领导交给的各项工作，配合项目领导完成对施工进度、质量和成本的控制。

二.存在的问题

首先缺乏工作经验，业务还不熟练，对现场突发事件的处理能力还需要加强。其次理论知识储备不足，很多规范要求不能牢固掌握和灵活运用，对于施工队提出的问题不能及时提出最佳处理方案。

三.努力的方向

我要认真总结工作经验，树立责任感，不怕苦、不怕累，爱岗敬业，在今后改进工作的方式、方法;要加强学习，提高专业技术水平，以饱满的热情和过硬的技术服务好施工队。加强施工队、建设、监理单位之间的的协调能力，提高自己的综合素质。

四.工作感言。

回顾这一年的工作，其中有辛劳也有快乐。这是我第一次管理工号，作为两个工号的技术员，我感到压力很大。十分感谢项目部领导和同事对我的指导、帮助和鼓励，让我有了很大的进步。我相信只要自己勤奋努力，踏实肯干，能吃苦、能坚持，就一定会不断成长、成熟，为\_\_单位贡献更大的力量的同时自己的人生也将在\_\_单位这个广阔的舞台上得到提升。

**工程项目部工作总结篇四**

一、工程概况

麦地掌主斜井设计长度(斜长)1233.379m，其中基岩段1179.379m,掘进断面24.03m2，巷道坡度为-20°。

副斜井井筒设计长度(斜长)1170.113m，其中基岩段1110.113m,掘进断面21.28m2，巷道坡度为-20°。

二、机械设备配备情况

麦地掌主副斜井采取双提升系统，每个井筒配备2台2.5m液压绞车，一台出矸，采用大宇55型电动挖掘机配合8m3箕斗出矸，一台下料喷浆。

三、作业方式

麦地掌主副斜井井筒采取“六八”制作业方式，掘进支护、出矸、初喷八小时(出矸与支护平行作业)，三掘一初喷，(两天三循环),3m钻杆掘进。

推行专业化班组建设，(2个掘进班、2个喷浆班、一个机电班)，掘进班组采取打眼支护与出矸班为一个综合班组，支护与出矸平行作业，采取打眼支护与出矸分离，喷浆班一个初喷定道班，一个成巷班，机电班负责机电设备维护。

正规循环方面：

项目部安排调度室对现场施工各个环节用时进行写实，每旬针对上旬施工情况并结合现场实际情况对作业循环时间进行调整，根据4月份施工情况项目部对主副斜井正规循环作业时间进行调整，掘进支护、出矸每循环12小时(其中打眼爆破5小时，支护3小时，出矸7小时)，调度室每天调度会汇报昨天循环用视情况，对于12小时未完成循环班组由生产经理主持召开分析会，查找原因，严格考核，从而有效的提高了主副斜井的正规循环活动的开展，5月1日至30日主斜井掘进进尺111m,正规循环率达到92%，副斜井掘进进尺106m,正规循环率90%，平均单循环进尺2.5m。

光面爆破方面：

项目部每个区队安排两名技术人员负责光面爆破的日常检查工作，及现场数据的取证工作，项目部要求技术人员把每个班组的巷道成型进行现场写实，并绘制成图存档，对爆破效果好的班组严格按照奖惩制度进行奖励，对爆破效果差的班组由技术经理组织召开分析会，查找原因，不断提高光面爆破水平，自5月1日至月底主副斜井井筒打眼工光面爆破共计奖励5560元，处罚1180元。主斜井光面爆破率72%，副斜井光面爆破率70%。

清底交窑方面：

为确保清底交窑工作的顺利开展项目部严格工序验收，上一循环完成之后再进行下一循环作业，在清底交窑方面项目部安排技术人员及区队验收员在交接班时对清底交窑工作进行考核，从而有效的促进了清底交窑工作的顺利开展。目前麦地掌主副斜井清底交窑率100%。

**工程项目部工作总结篇五**

时间如梭，转眼间又跨过一个年度之坎，回首望，虽没有轰轰烈烈的战果，历了不少不平凡的考验和磨砺

今年是到---的第二个年头，今年的---是一个检查年、审计年。通过这一年的内外部大小的检查和总结，自查自纠，项目财务知识水平得到了不断的积累和充实。

今年集团公司通过传真电报精神和公司也出台了相应的财务管理办法及相关规章制度，结合---项目部财务工作的实际，这一年中我们制定了一系列的管理办法，特别是在对资金管理和运用上，项目各部室按月报送资金使用计划，汇总到项目财务部，项目财务部按时向局指报送资金使用计划及流向。根据公司传真电报精神，我们坚持横向到边、纵向到底、不留死角的自查原则，对---部财务反复的进行自查自纠检查。

年轻的---财务在经过20--年的青涩稚嫩，20--年我觉得随着年龄的增长，财务知识和职业技能熟练程度的提高，我渐渐开始学会怎样去思考每一笔经济业务，思考它发生的来龙去脉，思考账务处理的常态性合理性，怎样做才能把财务帐做的像美丽的文字一样，工整清晰，抑扬顿挫。

虽然在稳步将每项工作逐步走向正轨，但是还是存在很多问题有待解决和处理。

第一，前期会计基础工作做的不到位，凭证装订不美观，有些往来的经济业务手续、合同内容、签字不齐全，凭证附件缺失，等等问题。针对这些问题，我做了大量的工作总结，积累了相关的工作经验，对所有凭证和与之相关的原始资料进行整理和补充。

第二，各部门的运作感觉都是各自为政，各部门之间的衔接上存在问题，导致各个对口部门对于上报资料和信息沟通上存在数据提供不准确、信息反馈滞后等问题，这些问题的出现最终反映到的就是财务部门，使得财务工作量非常大，财务工作完成时间上也受拖累。为了更好的与部门沟通，我在完成本职工作的同时，发扬协作精神，积极配合各对口部门的工作，为随后数据的归集、核对、汇总然后形成一整套会计信息做好充分及时的准备。

第三，经济活动分析能力不足，由于会计报表只能概括地反映项目部的财务现状，如果不将报表上所列的数据进一步加以剖析，就不能充分理解数字的含义，无法对项目的财务状况是否良好做出有事实根据的结论。只有运用会计报表分析，揭示各项数据的经济含义，观测项目的营运绩效、获利能力，为项目的管理提供正确衡量现状的依据。

通过总结，我看到自身工作中的不足和缺陷，同时也明确了努力和奋斗的方向和目标。做好一份工作不容易，所要掌握的知识不仅仅是熟练的职业技能，还要学会灵活的运用自己的头脑，与人相处的能力，工作的热情和在工作实践中所积累点滴经验。又是半年的工作，半年的学习，觉得自己已经能基本熟悉工作的流程和业务处理，但是失误和漏洞仍然很多，要学习的东西很多东西，未来的工作道路还很长，还有很多的知识技能等待在实践工作学习掌握。项目部的每一人身上都有很多可以学习借鉴的，做为---司的员工，我得继承和发扬前辈们铁军精神，做好财务的各项工作，为更好的把---建设成为一流的---奉献自己的一份力量。

**工程项目部工作总结篇六**

本项目部自参建铜九线以来，在项目部领导的高度重视和员工的勤奋努力下，各项工程任务有条不紊的陆续开展，通过领导干部的精细管理、团结协作，取得了成绩，得到了各级领导的肯定。为了迎接新的一年，现将20\_\_年度的各项工作予以总结汇报。以下共分为四大部分：

第一：安全、质量、文明施工及业主检查评比工作总结 自20\_\_年8月份陆续开工以来，安全质量工作在项目领导和全体员工共同努力下，努力排除施工中各种不安全因素和质量问题，保证了施工生产任务的顺利进行、安全形势的稳定，提高了工程质量的保障能力。现将20\_\_年度安全质量工作情况总结汇报如下：

一、完成工程量

1、芙蓉河特大桥累计完成钻孔灌注桩226根，承台完成9个。

2、西湖特大桥累计完成钻孔灌注桩86根。

3、塘坝特大桥累计完成钻孔灌注桩1根。

4、区间站场路基挖方开累完成37万方;填方开累完成38.5万方。

5、涵洞工程开累完成354.37横延米。

二、安全生产质量基本情况：本项目未发生任何安全质量事故。

三、安全质量工作主要做法及体会

1、内业及日常管理方面：开工之前，项目在安全质量管理方面

下力度进行了安全质量管理策划工作，建立健全了各项安全质量管理的相关内业和规章制度。主要出台了《项目安全质量环保管理办法》、《项目施工安全技术保证措施》、《项目安全质量管理规章制度汇编》、《项目特种作业、机械机具岗位安全操作规程汇编》、《项目质量、职业健康安全和环境管理计划》、《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》、《关于下发开展“建精品 创样板”活动的通知》等。同时，根据工程进展结合本工程特点，组织了危险源辨识评价和控制措施相应资料的编制工作、组织全员签订《安全质量包保责任状》、与施工队伍签订《(劳务)工程施工安全生产包保合同》、统计落实特业人员持证上岗及为高危作业人员办理意外伤害险、协同各项管部做好安全文明施工(标准化工地建设)的现场布置工作。

2、开工来至本月13日止，我项目针对各类工程不同的特点和难点，为确保现场管理及技术人员在安全质量管理上能做到充分统一，在各项工程开工之前，按进场作业队的顺序，先后对各单项工程施工队长、副队长及现场技术、管理人员进行了开工前安全质量技术交底和相关安全质量管理要求、规章制度进行了培训工作，累计5批次、参加人数120多人。

3、落实样板引路制度，组织召开安全质量标准工地现场观摩交流会。为了强化提高并统一涵洞、路基填方工程整体质量标准、推广先进合理的施工工艺，提高项目整体安全质量标准化作业程度，于11月2日，由项目安质部统一组织，在项目指挥长、项目总工的带领下，组织参与涵洞、路基填方工程施工的队长、操作工人和所有技

术人员近100人对本标段涵洞、路基填方工程施工质量控制较为规范的现场进行观摩学习。在现场会上，两位领导就路基填方、涵洞实体工程质量控制相关施工工艺、方法、技术和质量标准分别给大家进行了详尽的讲解，并以现场实体工程为样板对全线后续涵洞、路基填方工程质量提出了要求，统一了标准，真正将本项目工程质量样板引路制度落到了实处。

4、为进一步掌握全线已开工单项工程施工过程安全质量控制状况，了解目前施工中存在的困难和急需解决的问题，于11月2日至11月4日，项目指挥长亲自带领项目三总师、副指挥长、各部门负责人及各现场施工负责人、技术骨干近20人，从标段的起点到终点进行徒步检查，历时三天走程近40公里。对存在的困难和问题，现场分析原因、研究制订解决和整改措施。能现场解决整改的立即进行解决整改。一时不能解决整改的，本着全员参与的指导思想，按归口原则指定了相应部门配合现场施工限期彻底解决整改。

在工程安全质量日常管理过程中，项目还按闭环管理的模式建立了安全质量保证体系，并严格执行各项安全质量管理制度、保证措施、考核奖罚标准等一系列管理规章制度，已初建成效，得到了南昌铁路局工程管理中心、指挥部领导的一致认可，并在第三季度质量安全信誉评价中获得铜九铁路南昌局管段第一名的成绩。

5、11月23日，由项目安质部组织并特邀南昌铁路局质量安全监督站刘光星高经工程师(原南昌铁路局桥工处总工程师)、铜九指挥部洪汉麟副指挥长，结合本项目工程实际，对铁路工程质量验收标准及过程质量记录的填写进行了一次专门的培训，进一步提高了本项目所有施工技术、管理人员对验收标准的理解程度，并统一了施工过程质量记录的填写方法。本项目5个项管部部长及现场技术人员、资料员、试验员近60人(邀请驻地监理办副总监及各管段监理工程师参加)。

6、11月7日，本项目安质部结合工程进展及施工现场实际情况，制订并以文件形式下发了《关于下发铜九铁路z1标段质量安全处罚标准及奖励条件的通知》。针对本项目施工现场、施工临时用电、混凝土与砌体工程施工、起重作业、高处作业、路基施工安全、机械管理、爆破作业、安全内业管理等方面常见安全隐患明确了处罚标准和罚款额度，同时，针对安全文明施工方面做到样板引路或有所创新的施工现场，明确了相应的奖励条件和奖励额度。此标准的出台，加大了对安全生产的激励与约束能力，全面规范了安全文明施工行为。

7、持续加强现场安全文明施工和安全警示宣传力度。为加强并保持施工现场的安全文明施工程度和安全质量标准化建设，累计布置安全旗29面、安全彩旗650多面、各类安全生产警示牌100多块;在施工现场、路口等处共新设安全警示牌27处;在本标段进入各主要施工现场的路口共设立了路口指示牌6个，在全线较大的施工现场入口处安设彩门2座。

8、高姿态组织人员做好各次质量安全信誉评价和“三项治理”检查的前期准备工作，并初步取得成绩。在质量安全信誉评价和“三项治理”检查之前，组织各相关业务部门、各项目管理部业务人员提前一周进行前期自检自查，对查出的问题自行进行整改完善。同时，指派专人提前接触检查组人员进行迎请和摸底，反馈相关信息，各业务部门按相应信息进行有针对性地准备工作。由于准备充分，我项目在铜九铁路建设指挥部第三季度质量安全信誉评价检查中获得了全线第一名的好成绩。铁道部“三项治理”检查组于12月2日来铜九铁路检查，我项目和中铁大桥局鄱阳湖大桥项目作为业主指定的全线较好的两家单位之一迎接检查，在检查过程中，虽然也存在问题，但从总结会上反映，我项目整体成绩上显强于铁大桥局鄱阳湖大桥项目。

9、开工之初，按集团公司《质量、职业健康安全和环境管理体系文件》内容，结合本项目实际，由项目安质部负责，组织本项目管理体系各相关部门进行了传达和学习。同时，按明确的责任部门，将管理体系文件各程序进行了相应分工，将程序文本进行了复印传达学习，并要求各相关部门按相应程序开展好本部门的日常工作，确保了“三标一体化”管理体系在我项目有效运行的基础条件。

10、开工以来，按本项目进场队伍的先后次序，对所有进场的施工队伍进行了培训教育，组织所有作业人员进行了考核，确保合格后方可上岗作业，并留存考试试卷备查。到目前为止，本项目累计培训考核现场作业人员450多人。经过培训考核后上岗，真正确保了各岗位人员的操作技能。

**工程项目部工作总结篇七**

---渠首加坝加闸工程是我省“九五”期间的重点水利工程项目。该工程分为两个标段施工，第一标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程以下土建工程施工，第二标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程至637.6m高程的土建工程和ⅲ、ⅳ、ⅴ坝段土建及金属结构安装工程。进入20--年以来，承建施工的渠首工程经理部发扬“团结拼搏、优质高效”的精神，全体建设者团结一致，艰苦奋斗，克服重重困难，顺利完成了立足在建、承揽ⅱ标施工的任务，4月26日全面胜利完成了ⅰ标工程，同时又转入了ⅱ标施工，并于9月29日提前三个月胜利完成了水利厅既定的20--年---渠首工程三大目标。工程各项阶段性目标进展顺利，树立了企业良好信誉。

一、 ---年---渠首工程施工基本情况

(一)开展三大会战，超额完成目标任务。

---年是全省重点水利工程的决战之年，同时也是---渠首工程的关键年和攻坚年，新年伊始，针对水利厅提出的---渠首工程左右两岸砼浇筑至坝顶637.6m高程的三大目标，---渠首工程项目经理部提出了“围绕三大目标，开展三大会战”的设想，工作上先入为主，春节期间所有干部职工坚守工地，不失时机掀起了施工竞赛的高潮，首战两月奋战便赢得了春季会战开门红，4月26日左右坝段砼浇筑和南大墙浆砌石施工同时按期达到615m安全渡汛高程，争得了施工主动。随着5、6月份的到来，施工进入河道主汛期，面对时不时的阴雨天气和上游侵袭的洪流，全体参战者一方面严阵以待，高度警惕，一方面与洪水抢时间，拼进度，团结拼搏，大干快上。夏秋会战开展以来取得了总浇筑砼2万多方的骄人战绩。左右坝段砼浇筑在9月22日全面浇筑坝顶设计高程，一举提前三个月完成了水利厅规定的全年目标任务，并创造了月浇筑砼上万立方的施工以来最高记录。抓住年终三个月水利施工的黄金季节，为了确保明年汛期来临之前中坝段砼浇筑达到渡汛高程，经理部按照指挥部中坝段开挖的部署，紧锣密鼓又提出了冬季建设动员的号召，一声令下，抽淤排水、浆砌石开挖、机械弃渣多个工作面同时进行。工地生产热火朝天，施工态势蒸蒸日上，目前开挖任务已完成大半，预计将在12月中旬完成。

截止目前，全年共完成产值2422万元，完成主要工程量：砼浇筑4.66万方，土石方开挖及运输9.82万方，钢筋制安938吨，灌浆4733米，浆砌石5201方。

(二)加大设备投入，加快工程进度，提高施工技术含量。

---渠首工程是世行的关中九大灌区改造项目工程，工期紧，任务重，开工以来，已购置了砼车、塔吊等大量砼施工设备投入生产，取得了显著效果。结合工程需要，经理部继续加大设备投入力度，ⅱ标开工后，在左岸已购置一台塔吊的基础上，经理部又购买了300吨-米塔吊一台，解决了左右两岸砼浇筑垂直运输问题，两台塔吊左右坝段砼浇筑同时进行，大大加快了砼浇筑进度，同时塔吊浇筑砼拌和骨料不易离析，提高了砼浇筑质量。十月份以来，为加快完成中坝段开挖的任务，拼抢进度，争取明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程，经理部又分别为两工程队各购置了4寸抽沙泵4台，加紧抽沙排淤，并在原有两台挖掘机、两台装载机、三辆自卸车的基础上，采取租调等方式，调集了20吨自卸车五辆，220推土机一台，大型日产古河潜孔钻一台。全年设备投入100万元以上。大型机械化设备在施工生产中发挥的具大作用，大大提高了现代化施工能力，锻炼了设备管理水平。

(三)探索应用新工艺，提高施工技术水平。

---渠首加坝加闸工程是我局承建的第一座砼坝，是窗口工程、形象工程，开工两年多来，我们在砼施工方面已积累了一定的经验，针对夏秋两季气温变化较大对砼浇筑的影响，在省厅多名具备丰富施工经验的坝工专家检查指导、咨询服务下，制定了详尽的砼温控措施：在冬季，拌和系统采用3.5吨锅炉供给热气和暖气，用“加热骨料，热水拌和”的方法，提高砼出机温度，运输砼车用军用毛毯包裹，防止热量损失;浇筑仓面全部采用彩条布封闭，搭设暖棚，内生火炉，浇筑完毕迅速用泡膜、棉被等覆盖保温养护，满足冬季砼施工技术要求。针对夏季气温高的情况，拌和系统采用“冷却骨料，井水拌和”的方法，在骨料堆搭设凉棚，并设喷淋设施，保持骨料湿润，浇筑采用薄层1-1.5米浇筑，一次浇筑控制在20小时完成，尽量避开中午12时-16时的高温时段，严格控制砼入仓温度，养护采用覆盖棉被和洒井水的方法使砼表面始终保持湿润，防止太阳辐射热，有效温控措施下，砼浇筑质量良好、外表平整光滑，没有产生裂缝。

在---渠首工程左岸高程617m以上的岸坡岩石开挖中，由于地势陡峭，高差较大，最高处与陇海铁路线基本平行，最短距离仅有七米，是施工安全中的最大难点，为了确保铁路大动脉的安全，我们决定在中上部采用静态爆破法代替梯段爆破法，选用sca-ⅱ型破碎剂，自上而下分层爆破，坡面下部不影响铁路安全的范围则采用浅孔、密孔、少药量爆破。充分保证了铁路运行安全，节约资金100万元。在中坝段开挖缓倾角l0裂隙处理中，将原设计跳槽洞挖方案，改为大开挖方案，加快了施工进度，排除了大坝运行期的质量隐患，节约了资金。新技术的应用赢得了省厅专家以及业主的一致肯定。

二、强化全员质量意识，确保工程质量，做到安全生产。

质量责任，重于泰山，---工程开工，经理便制订了一套严密的质量保证体系和详尽的质量管理制度，同时在施工中，不间断的进行全员质量意识教育，使全体参建职工牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，清楚和掌握各自工作岗位的施工技术规范和质量要求，严格按照规范要求精心施工。---工地是我局质量贯标外审基地，按照iso9002质量管理和质量保证系列标准的要求，今年结合ⅱ标施工要求，经理部重新建立完善了质量保证体系文件，并从加强内部质量管理，完善组织机构，狠抓各项工作制度的落实，努力使质量管理工作迈上一个新台阶，创建精品工程，分解落实质量责任，使每一道工序、每一项具体工作都有明确的质量责任人，结合砼坝施工实际，认真作好每次砼浇筑前人员、设备、方案等各项准备工作，有针对性的进行了两次质量大检查，及时发现问题，改进施工措施，把质量隐患消除在萌芽壮态。全年共完成单元工程250个，取得了单元工程合格率100%、优良率94.8%的可喜成绩。

随着砼浇筑部位的升高，高空作业，上下交叉作业增多，必须高度重视安全生产工作，在工程施工中，我们制定了《爆破物品管理制度》、《安全生产管理制度》等规章制度，并认真检查落实各项安全生产责任制度，完善和充实安全生产机构和人员，明确每一班的安全员，落实安全技术措施，做到安全生产，为工程施工的正常进行创造工作条件，在砼浇筑时搭设安全网。对左岸边坡开挖，继续采用静态爆破施工，保证了施工安全和陇海铁路线的安全，对中坝段浆砌石拆除和基础开挖爆破施工，严格控制装药量，严格执行爆破施工安全管理制度。同时随着施工进入夏季河道主汛期，为了确保安全渡汛而又不影响施工进度，经理部制订了周密的《---年安全生产渡汛措施》，并积极落实，分别在6月19日和10月间经历了渭河两次大的洪水袭击，由于准备充分，措施到位，工程施工未受到不利的影响。全年无人员伤亡和重大不安全事故发生。

三、紧密围绕施工生产，持之以恒开展创建文明工地工作

---渠首工程开工两年多来，工地各项生产工作已进入了有条不紊的良性发展壮态，工地各种文明工地基础设施建设和职工生活区基础建设也逐渐得到了完善和加强。进入工地施工现场，便可见各种大型标语和宣传横幅迎风飘扬，书写着现阶段的生产目标以及关于质量、安全的各种警示用语;各施工坝段场地布局合理，材料堆放整齐有序，工地标志明示牌均明确了当日生产的工地负责人以及各班组的负责人、跟班技干。创造了良好的施工氛围。来到工地生活区，一排排宽敞明亮的砖混平房便跃入眼底，驻地并修建了蓝球场、羽毛球场、职工浴池、多功能厅等丰富多样的生活、娱乐设施。

各种生产、生活基础设施的完善为创建文明工地各项活动奠定了有利的基础。---年，在开展文明工地活动方面，项目经理部主要结合年度三大会战活动，开展了五项活动：一在各工程队建立了青年击队，充分调动青年工人的施工热情，开展“青年文明号”创建活动;二在三大会战期间，在施工生产班组间开展了“比质量、比进度、比安全、比文明施工”的四比竞赛活动;三选举三大会战施工会战标兵;四与砼供应商之间开展“联手赛”;五丰富职工业余生活，提高职工文化素质，分别在5月份、6月份和10月份举行了职工趣味运动会庆功郊游及迎国庆歌唱家比赛以及。并针对新购塔吊，举办了“塔吊操作手培训学习”。文明工地各项活动的开展，有力调动了广大职工的施工热情，促进了工程各个阶段性目标的顺利实现。提高了项目管理水平。

四、项目管理勇于创新，确保工程效益，降低消耗成本。

---渠首加坝加闸工程是我局较早实行规范项目管理的工程，开工伊始，实现了项目管理和作业层分开，经理部实施项目管理，施工队作为施工主体。---年---渠首工程ⅱ标工程开始建设之后，经理部重新从组织机构及人员上进行了全面调整，经理部设置了质量安全科、施工技术科、综合办公室等，充实人员，明确职责，同时并针对工程实际，建立了《安全生产管理制度》、《施工质量管理制度》、《施工质量生产责任制》等规章制度，从制度上加以保证施工质量。对于经理部人员，制定了经理部岗位职责制度，划分职责，明确责任。并制定了《财务管理制度》，财务实行经理部一级核算制。为工程的顺利进行创造了良好的条件。

ⅱ标标较价低，为了确保工程效益，结合工程需要，经理部在项目管理中大胆探索，进行了一系列有益的尝试。

首先狠抓施工现场管理和计划管理，合同管理，认真作好施工计划和施工组织设计，对于主要节点工期，采取倒排工期办法，按照施工总进度要求，制定月计划、旬计划、日计划，把施工任务层层分解落实到队、班组、机械和个人，经理部和队反复研究论证，制定切实可行的施工方案。加强施工现场管理，要求各工程队队长、主要施工班组负责人坚守工地，抓施工现场协调，经理部主要领导、负责技干身体力行、率先垂范，并结合施工实际，开展三大会战，灵活安排生产，

其次从职工的切身利益入手，实行增益工资。工地上工种较多，砼工、钢筋工常年在一线艰苦工作，各施工班组负责人尽职尽守，为工程顺利进行立下了汗马功劳，如何奖优惩劣，效率优先，奖励先进，经理部制定了一套严明的奖罚制度，每月拿出一部分资金奖励进度快、质量优的负责人和工人，真正调动起了大家的生产积极性。

三加强工程材料管理，材料管理历来是施工单位较难控制的环节，工地浪费材料现象常常被大家习以为常，经过认真调研，从材料购买、保管以及使用三个环节着手，大胆进行了改革，材料购买实行经理部审批制度，并进行统一购买，材料保管以及使用都以明确的制度加以保障，极大的杜绝了材料购非所用、浪费严重等现象。一系列措施激励下，职工、企业的利益目标高度一致，真正拧成了一股绳。夏秋会战期间全体职工昼夜奋战，奋勇拼搏，短短不到百日左右两岸砼便全面浇筑至坝顶，创造了开工以来月浇筑砼1万多方的历史最高记录，浇筑的2万多方砼也以进度快、质量优获了省厅多方专家的称赞与肯定。

一年多来，---渠首项目经理部精心组织，周密管理，以严谨、求实、创新的作风，优质高效保证了工程各项阶段性目标的全面胜利，百尺竿头更进一步，面对明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程的施工任务，他们正以百倍的信心，满腔的斗志，准备为---渠首工程作出更新、

**工程项目部工作总结篇八**

一、财务管理概况

20--年卲伯项目部财务科的工作紧紧围绕着公司和分公司领导提出的--年工作重点和--年财务工作计划展开的，在公司管理中心的正确领导和各部门的通力配合下以成本管理和资金管理为重点，以务实、高效的工作作风，克服财务人手不足的现状，有序地完成了各项财务工作，有力地推动了财务管理在项目管理中的作用。为使财务工作进一步得到提高，现将20--年的工作做如下简要回顾和总结。

财务科主要负责项目部的财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理。

1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。

2、负责编制并上报公司月度、年度财务报表和月资金报表，并按照公司审批结果，进行控制和管理。

3、负责财务会计核算和项目成本核算的管理，配合项目部工程价款回收工作。

4、组织项目开展增收节支活动，搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。

5、负责公司对项目工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

二、资金管理

邵伯三线船闸项目部开工伊始，业主单位、开户银行和我们项目部签定了资金监管协议，由业主现场部牵头，开户银行具体实施，对工程资金流向进行监管。虽说无形中给我们财务工作增加了工作量，但这也保证了工程资金专款专用，保证了工程的施工进度。

1、资金监管。

根据资金监管协议及三方协商的资金监管办法，对于工程资金实行专款专用、审批使用、无审批额度不予付款的付款程序。项目部使用资金，包括项目部办公生活费用、支付工程款、支付材料款等所有资金使用情况，由项目部财务科做“资金使用申请表”，由项目部主管领导签字、项目部盖公章后交由现场管理部工程科魏科长审批并加盖现场部公章，银行对付款手续(合同、发票等)审核后据此付款。

2、资金审批。

项目部资金使用实行“一支笔”制度，即只有项目经理或是主管领导方有权对项目资金进行审批，财务科以“一支笔”签字后的凭证作为付款依据。

3、积极做好往来款的清理工作。

应收款主要是员工出差和购物所借的备用金，这部分借款如不及时清理，就不能够真实反映经济活动和经费支出，甚至会出现不必要的损失，为此我们采取积极措施加强管理和清算。一是控制借款的资金额度;二是控制借款占用时间;三是及时对借款清理结算。

三、加强与税务部门的沟通

财务人员在办理各种税务证明、税务资料时，由于外地税务部门出于抓税源的目的，人为制造很多阻碍、甚至刁难。财务人员不懈努力，多方寻求突破口，加强与本地税务部门的沟通，最终获得本地税务部门的理解和支持，避免公司承担一些不合理的税负。另外，在不违反财政、税法规定的前提下，对企业所得税、房产税、个人所得税进行了税务筹划，合理地为公司降低税负。同时每月按时进行纳税申报，尽最大努力树立诚信纳税的形象。

通过在卲伯项目部这一年来的工作，有如下感触：

一、责任心是会计人员做好本职工作的最重要素质之一;

二、荣誉感、归属感是做好部门工作的基本条件。

**工程项目部工作总结篇九**

首先是关于项目开户银行变更的有关工作，作为一个合法的企业，必须遵守有关法律法规，正常开立企业财务账户。有了--项目的工作经验，--项目的一切工作就显得如鱼得水。我积极与有关领导及银行工作人员沟通，第一时间完成了企业银行账户的开立任务，确保了企业资金运转的载体。在解决好银行开立账户的有关事宜后，第二个任务就是申请办理企业网上银行，以求得高效率的办公速度。有了前面开立银行账户的铺垫，开通企业网银就体现出了水到渠成的感觉。企业网银的开通，不仅使财务办公的手段简化了，同时也更能及时，准确，清晰的反映企业的银行剩余存款。

在解决好有关银行方面的工作后，接下来我面临的就是对--项目账务方面的实质性的工作。首先是财务账套的建立。在与项目财务科长冯璐璐的多次探讨与交流后，配合总公司的各项要求，及时的将--项目财务账套确立成功。为确保能够按月反映企业经营报表提供了前提。

财务部门必须对项目的经营成果有一个准确的认识，并提供出相应的数据。一些相关的档案管理同样也是必须做到有档可查。在确立账套后，我便开始了各种合同的整理工作。各科室，各部门分别分类登记保存，做到各种合同有档可查，并了解各份合同内容，做到心中有数。

对于外委结算方面，在及时登记各种结算台账的同时，利用私人时间，独立建立了各施工作业队工程款项支付明细台账，保证工作中能够第一时间向项目领导提供外委款项支付情况。

由于--、--两个项目尚存在尾留事宜，在这段期间，还负责按月上报这两个项目的财务报表，及日常零星工作。

在今后的工作中，我为自己拟定了如下工作目标：

首先，认真做好本职工作，在款项支付与费用报销方面，严格遵循总公司有关财务规定，为领导把好财务关。

其次，做好财务报表及其他财务数据的编报及整理工作，协助各科室完成好总公司规定的各种报表。

再次，加强自身的政治学习，勤与各个职能科室沟通、学习，积累管理经验，率本科室其他工作人员做好项目管理工作。

最后，竭尽全力完成好领导交给我的每一项工作。

**工程项目部工作总结篇十**

项目部20xx年党建工作以邓小平理论和“三个代表”重要思想作为指导，全面落实科学发展观，在理论武装、指导实践、推动工作上下功夫，紧紧围绕构建社会主义和谐社会、社会主义新农村建设的战略部署，与时俱进，开拓创新，全面加强和改进学习党的思想、组织、作风和制度建设，提高党建工作的针对性和时效性，不断增强党支部的创造力、凝聚力和战斗力，为全面提升工作质量，构建和谐工作环境，努力寻找基层党建工作新举措，力争党建工作“走前头”，进一步提高了党建工作整体水平，切实增强了党组织的凝聚力、创造力和战斗力，为我项目部圆满完成各项工作任务提供了坚强有力的组织保证和制度保证。现将项目部20xx年党建工作总结如下：

一、落实分局党建工作相关要求，进一步加强项目部党建工作的建设项目部党支部以创建学习型项目部为载体，引导党员、特别是党员领导人员树立终身学习意识，不断提高思想素质和政治理论水平。

1、积极开展争先创优活动，评选项目部优秀员工，促进项目部形成一种你追我赶的良好工作作风，在项目部领导的带领下，项目部职工都能明确自己的工作目标以及很好的完成自己的分内工作，同时还在业余时间，相互交流共同进步，在项目部形成了一股良好的风气，营造了一种和谐进步的氛围，为项目部更好更快的发展起到了很好的作用。

2、贯彻分局党建工作责任制，建立完善“三重一大”决策的制度，规范项

目部经营管理。按照公司、分局党委的规定要求，项目部物质部、经营部、工程部、财务部都从各自实际出发，层层建立了集体决策“三重一大”制度，并细化落实措施，从而形成了从上到下全方位的“三重一大”集体决策的制度和机制保证体系。这些决策事项均在纪检监察部门参与下按规定程序进行决策，由专人负责记录，并形成党组会议纪要和办公室会议纪要，并交回存档。

3、创建“四好”班子和“五好党支部”。为深化“党建团队”为理念，认真落实团中央《关于以党组织开展创先争优活动为契机进一步加强团的基层组织建设的通知》精神和重要企业团工委有关部署，深入贯彻落实集团公司党委《关于深入开展“四强”党组织争做“四优”共产党员活动的指导意见》，项目部扎实推进《集团团青工作事项行动纲要》中“强基行动”部署，根据集团公司团委《关于开展“四强四优”活动的通知》精神，我项目部青年团突击队启动了争创“四强四好四优”活动。

项目部一建立健全工作制度为抓手开展争创活动。建立层级管控制度，要求各级团组织结合生产经营特点，突出“四强四优”“四好四佳”的活动特色，围绕年度预算目标、重点工作刚和“”战略规划，分解目标，细化责任，用于担当，评价激励，做到一级保一级，层层抓落实，为公司新的创业征程开展新局面。自活动开展以来，项目部团支部以各青年团小组围绕生产实际制定重点项目不断的创新活动的形式，开展了“创新低耗”活动，“保顺利 保高产 保质量”活动，“降焦比 降矿耗 降费用“活动，发挥了团组织和青年突击队先锋作用，有力的推动了项目部的科学发展，取得了良好的效果。

二、加强党风廉政建设、反腐倡廉建设，进一步促进项目部效能监察建筑项目经理工作总结1、加强党风廉政建设。制定党风廉政建设工作计划，修订和完善项目部各项管理制度，完善党内民主生活会制度。项目部党支部书记带头学习实践科学发展观，认真学习中共中央颁发的《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》，要求全体党员干部深刻实施《廉政准则》的重要意义、全面把握《廉政准则》的主要内容,充分认识《廉政准则》的地位作用。同时要求认真学习宣传、深刻领会精神实质，自觉约束自己的行为把握行为标准，各位党员干部要结合自己的实际工作，严格自律，做廉洁从政的表率。加强廉洁文化宣传，使之深入人心。在每次召开的民主生活会中，党员同志都能积极的提出批评和自我批评，针对自身存在的不足之处都能积极主动的寻找解决的方案和改进的措施。

2、加强反腐倡廉建设。切实改进党的作风，着力加强反腐倡廉建设。以求真务实作风推进各项工作，多干打基础、利长远的事。加强调查研究，改进学风和文风，精简会议和文件，反对形式主义、官僚主义，反对弄虚作假。倡导勤俭节约、勤俭办一切事业，反对奢侈浪费。全党同志特别是领导干部都要讲党性、重品行、做表率。在反腐倡廉工作方面传递出新思想和新思路，主要有三个方面：第一，对反腐倡廉工作作了新的概括，并在党的各项任务中更加突出反腐倡廉工作的重要性。突出强调反腐倡廉建设，一是对廉政建设和反腐败斗争进行了彻底的整合，使之成为一个整体。二是将反腐倡廉工作常态化。三是显示出党的各项主要任务，即经济建设、文化建设和社会建设中，反腐倡廉具有特殊的地位。这种特殊性集中体现于反腐倡廉建设是一项综合性的任务，同时涉及到其他四项建设。

三、抓好项目文化建设，加强宣传思想工作

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程是金阳分局近来的一个重要工程，该工程始于20xx年8月1日，施工工期为45日历天，土石方开挖量30余万方，可谓工程量大，工期紧，因此必须强化岗位职责，抓好各个环节，落实每一项制度，才能确保在规定的时间内完工。对此，我们就开工至今项目部文化建设工作作如下总结：

(一)优化项目形象，打造企业品牌

中国水电·观府壹号土石方场平及开挖工程自开工以来，因为该工程地理位置的特殊性，一开始就受到各界的关注，是项目部对外展示形象不可多得的一个“窗口”所以就把形象建设作为我们的首要工作。我们紧紧抓住以下几个方面：

一、科学合理规划施工区域。我们在前期工地勘察时，就设计了施工区域平面布置图，使整个工地条块分明，功能清晰，互不干扰，从而避免了施工现场最易发生的区域杂乱无章、混乱无序、相互干扰的现象。

二、强化视觉系统的整齐划一。我们按照公司的相关要求，在工地大门口围墙上悬挂了标准的五牌一图，并在大门口处贴上“中国水电”的醒目标识，并在围墙边处插上红旗。另外还在工地醒目处设置了注意安全作业的醒目标志，以确保施工作业人员在施工时能注意自身的生命安全，将安全事故减少到零。这样的布置，即庄重又醒目，给人留下强烈的视觉效应，深刻的印象。

三、文明施工、规范作业。自工程开工之日起，项目部质安部就对作业人员进行了三级安全教育以及安全技术交底等，其中包括：(1)施工人员必须文明着装，不戴安全帽不准进如施工现场;(2)作业人员必须持证上岗，无证人员不得进入施工现场;(3)施工人员必须严格的执行交接班制度，建立完善的制度，确保土石方开挖的正常进行。另外，狠抓细节的检查落实。为了抓好日常管理细节，我们项目部实行安全员每天对工地现场安全隐患进行检

查，项目部领导两天一查的制度，及时对班组下发安全隐患整改通知单，并要求班组在规定的时间内进行整改，确保安全施工、文明施工。例如，当我们发现工地已经陈旧的或破损的标识、栏、表后就及时进行更换，使之常见常新。此外，为了使工地保持整洁卫生，我们安排专人每天对工地以及工地外运料车经过的马路以及工地周边进行清扫整理。因此，任何时候进入工地，都会给人整齐清洁、井然有序的印象。

(二)抓好新闻报道，扩大企业影响

自观府壹号土石方工程开工以来，为了在规定的工期完成施工，项目部特别成立了观府壹号青年突击队，大部分队员为新分学生，目的在于提高项目部士气，形成一种青春、朝气、蓬勃的大好形势。项目部领导班子不断鼓励新分学生对观府壹号的工程进度进行跟踪性的报道，并且及时的将报道发表在分局的网页上。如：在测量时的“送清凉”活动、观府壹号正式开工报道、酒博会停工后“再战一线”的报道等，这些报道都图文并茂且生动形象的展现出我项目部在观府壹号土石方开挖中投入的各种努力和一系列的措施，及时的向分局和其他项目部传达了该工程的进展情况。当然，这些都和项目部领导班子的严密部署，项目部各项安全、文明、质量措施的完善，项目部成员吃苦耐劳，勇于战斗的顽强努力是分不开的。

(三)营造学习气氛，培养专业性人才

项目部根据分局指示，在20xx年8月18日召开了关于新分学生签订“师带徒”协议的会议。“师带徒”活动关键在于加强对我们新分学生专业知识方面的培训，让我们能快速的在工作中成长起来，对于自己的职业规划存在一定的盲目性我们，项目部的这种“师带徒”的形式刚好给我们在摸索前进中指引了方向。

在分配中，本着大家自愿选择学习方向以及师傅徒弟双向选择的原则，这次分配共有以下几项学习方向的产生：经营、现场施工、测量、资料、安全，参加“师带徒”的八名员工都在经过项目部领导班子的共同商讨之下签订了协议。通过几个月的专业学习，根据协议内容规定我们都进行了考试，并且都考出了不错的成绩，不仅回报了师傅对我们孜孜不倦的教诲，同时也增强了自己的信心，让我们在以后的职业生涯中更加的游刃有余。

四、完善党务公开制度，加强党务公开学习

根据公司及分局关于党务公开的文件要求，项目部完善党务公开各项制度，为确保党务公开工作又好又快的开展，进行了以下几方面的努力：(一)加强组织领导，确保党务工作有序开展。今年下半年项目部成立了党支部，虽然时间短，但是在公司及分局的要求下，项目部成立了以项目经理为主要负责人项目部领导班子为主要成员的党务公开小组，负责部署、组织和指导党组织的党务公开工作，从而形成了自上而下的完整的组织领导体系和工作机制，有力的推动了党务工作有序的开展。(二)加强监督指导，规范党务公开的内容和程序。项目部特别成立了党务公开监督小组，完善党务公开监督工作，仔细审查党务公开的内容是否合格，形式是否规范，及时的提出意见和建议，确保党务公开的准确性和完整性。

(三)健全制度建设，规范党务管理。在开展党务公开工作的过程中个，根据项目部的实际，积极探索建立完善的党务公开责任制、公开内容集体讨论决定制度、党务公开监督制度、意见收集反馈制度等制度建设，有力的推动党务公开工作的制度化、规范化的开展。

五、团委工作有序开展，工会制度逐步健全

项目部于20xx年8月24日成立了团支部，并选出团干部，确定干部责任制度，建立健全各项制度，各项工作有序开展，针对性的制定一系列的措施和计划。项目部团支部在观府壹号土石方开挖工程中起到了不可缺少的作用，正是由于他们不怕苦、不怕累，随时都“抗战”在土石方开挖的第一线，才使得观府壹号工程能顺利进行。

项目部工会主要工作有以下几方面：(一)建立健全工会制度，成立工会领导小组，实行厂务公开制度，随时关注职工热点问题，收集职工意见和建议。根据分局文件要求，项目部下半年着重完善工会相关制度，并且落实相关政策和狠抓细节，同时实行厂务公开的制度，通过厂务民意测评的方式定期了解职工对厂务公开以及工会工作的意见和建议，根据民意测评的结果，及时的提出整改的措施和方法，使得工会工作有序健康的开展。(二)保质保量的完成分局工会对项目部下发的任务，积极配合分局工会的工作，起到了分局工会和项目部良好沟通的枢纽作用。(三)组织项目部积极开展各项学习、娱乐活动，丰富项目部业余生活，提高项目部成员之间的协作能力，加强项目部成员之间的沟通，提高项目部职工的专业技能，通过一系列学习形式使职工的政治素质和业务水平都有了新的提高。

党建工作存在的不足与改进措施

一、存在问题：项目部党支部成立时间较短，党员人数较少，各项制度还不是特别完善，党员主动学习的积极性还不够高，各项党建工作开展还不是特别完整，党建宣传力度还不够强，项目部职工主动入党的意识还不够强烈。

二、改进措施：项目部党建工作将在以下几方面进行改进

1、以经济建设为中心进一步加强领导班子和干部队伍的思想政治、作风建设和组织建设。完善各项工作制度，通过强化“第一责任人”建设加强党建工作责任制，确保“三会一课”，党风廉政建设、民主评议、党员教育。

2、继续加强基层组织建设，不断完善各项制度，加强宣传力度，做好新党员发展工作，做到成熟一个发展一个，确保发展质量。

3、加强党风廉政建设。按照在中纪委其次全会上的重要讲话精神，结合项目部实际，大兴求真务实之风，引导党员励精图治、埋头苦干、大胆创新、狠抓各项工作的落实。认真贯彻落实领导干部廉洁自律的有关规定，积极推广厂务公开、内部审计，加强法律监督和群众监督;开好 党员民主生活会，对照《党章》进一步查找自身不足，开展党内批评和自我批评，不断警示每个党员、领导干部廉政、勤政。增强党员开拓进取，努力拼搏，积极干好本职工作的责任感。

4、工会、共青团工作：继续充分发挥工会、共青团组织的桥梁纽带作用，开展丰富多彩的文体娱乐活动，开展群众性创建活动，争创青年文明号，巾帼文明示范岗活动，年底前准备搞2~3次文体活动，充分调动全休职工的工作积极性。

5、认真贯彻建委党建工作安排，积极开展各项工作，对工作中出现的新情况、新问题及时与分局党委进行反馈，推动党建工作不断取得新成效。

项目部下一年党建工作的思路和重点

以党的xx大和xx届三中全会、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，适应国内外形势新变化，顺应各族人民过上更好

生活新期待，以科学发展为主题，以加快转变经济发展方式为主线，深化改革开放，保障和改善民生，巩固和扩大应对国际金融危机冲击成果，促进经济长期平稳较快发展和社会和谐稳定，为全面建成小康社会打下具有决定性意义的基础。

重点工作：

(一)建立健全党建工作制度

为实现“三个代表”重要思想，解决党组织和党员队伍存在的突出问题，切实达到提高党员素质，加强基层组织，服务人民群众，促进各项工作，建立保持共产党员先进性长效机制的要求，通过这些制度的建立和贯彻落实，使党建工作，党员的思想素质、政治素质、业务素质迈上一个新台阶，进一步增强党组织的创造力、凝聚力、战斗力，为构建和谐社区奠定坚实的基础。

(二)大力宣传党建工作，吸取新党员

大力加强宣传，鼓励项目部职工积极入党，发展新党员，壮大项目部党员队伍，定时组织党员培训学习，制定培训计划，完善培训制度，制订创建工作计划和目标。严格把好组织发展入口关，注重发挥党员(预备党员)先锋模范作用，为培养新党员做好充分的准备。

(三)推进争先创优活动

在党员中深入开展争先创优活动、争当优秀共产党员，这是党中央巩固和拓展全党深入学习实践科学发展观活动成果的重要举措。项目部将组织“争先创优”活动，以“创建绿色和谐、充满生机活力、可持续发展“为主题，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用。

(四)加强组织建设，提升队伍整体素质

积极配合分局党群部工作，按时召开民主生活会，认真学习党的章程，党的xx大，xx届五中全会，三个代表重要思想的精髓，及时的开展批评和自我批评，不断的学习新知识，提高自身思想水平，从而达到提升队伍整体素质。

**工程项目部工作总结篇十一**

工程自xx年12月项目部进场至今，经历了初期的预埋件埋设、主龙骨安装、1#、2#楼玻璃安装及3~5#楼的年后抢工阶段。现已具备竣工验收条件。下面将工程分为施工管理、材料管理、资料管理三个方面进行总结。

工程项目部自xx年12月16日正式组建以来，项目部便着手与业主、监理、总包的协调工作。项目部办公室、工人宿舍、库房等场地的圈划，施工临时用电、生活用水等费用，塔吊、升降机、脚手架等的优先使用权，与监理进行协调进场资料及施工组织设计的编制等。

在施工过程中，由于原设计图纸上，正面格栅及背面空调位穿孔铝板排风量无法满足验收要求。项目部同业主协商，将正面格栅分格加大、冲孔铝板改用格栅代替，其中减少部分的材料费用不从工程款里扣除。此项为公司节约成本约20万元（每平方按200元计算，合计约990平方）。

原设计图纸中，u玻边窗横梁由我方进行加工安装。经项目部与业主协调，此部分横梁按照现场签证进行加工。为公司创收约10万元。

现场施工与设计进行及时沟通。项目部对设计师在下单过程中，所需的现场实际尺寸，立即进行测量并及时反馈。为避免双方对所测量的尺寸出现理解偏差，双方进行沟通，以图纸形式进行沟通反馈。降低了设计在下单过程中的失误概率，提高了下单速度。对某些特殊部位的材料下单，项目部技术人员会对设计提出自己的建议，以便设计采纳。如，对3~5#楼顶层龙骨u型槽的取消，既节约了材料成本，又方便了施工。

由于工程采用钢结构龙骨，在横梁u型槽等副龙骨焊接过程中，由于高热会产生横梁变形。我项目部在总结1#2#楼焊接过程中出现的变形问题后，决定在3~5#楼施工过程中，对横梁加焊的u型槽部分进行焊点的减短。在这里需要明确的是：由于u型槽的作用只是对玻璃进出位进行找平，故减短焊接长度不会对结构稳定性及安全造成影响。焊点的减短，提高了焊接的速率，为抢工阶段争取了宝贵的时间。

工程在铝合金开模的过程中，可能由于考虑不周。在对原设计模图进行修改后，铝材装饰线的契合程度虽然有所提高，但是在安装过程中，由于钢结构横梁上焊点较多，造成横梁变形较为严重。装饰线压板刚度不足，在螺栓顶紧的情况下会发生变形，使装饰线扣盖契合不完全，甚至可能造成脱落。在施工过程中，现场对装饰线对应的螺丝空位进行预打孔，将装饰线预拼后将其刚度提高，然后再进行安装。在此，希望设计师们今后对装饰线模图修改时，注意材料刚度的变化，避免再出现类似情况。

众所周知，材料是工程的重中之重。工程自11年6月正式开工以来，项目部即派专人进行材料进场的质量检验、数量清查、到货数量的统计、下单数量与现场用料的核对、以及急需材料的催货等工作。

作为我公司第一个以钢结构龙骨为主要材料的工程，在材料的质检方面我项目部在工程初期便专门购买了各种钢结构焊接、安装、质检等方面的书籍，对项目部质检人员的专业技术进行了一定程度的巩固与加强。

在来料质检过程中，对于钢材表面处理、材料接驳进行逐一检查。为便于来料数量的清查，专门向供货商发送工作联系函，要求其对送货材料分别按照不同编号进行整数打捆，并在材料上注明各自编号，以便清查及安装。在设计过程中，由于大面材料与转角材料受力大小不同，所以转角材料与大面材料的壁厚不同。在质检过程中我项目部要求质检人员对每一捆材料的壁厚用千分尺进行测量，在来料的初期杜绝由于壁厚不足造成的安全隐患。

在来料数量清查时，项目部工作人员协同施工队库管，对每一车送货到场的材料，对照来货单进行数量及型号的清点。如发现材料数量及材料型号与送货单数目不符时，再进行复查。并立即与供货商联系，在货单上分别注明所缺材料的数量与型号，并由双方签确认。

在材料数量及型号确认后，立即进行来料统计。将其配套使用的材料专门列单，向采购及供货商发送催货单，并对急缺材料进行特别标注，要求供货商提前进行加工送货。并针对现场安装编号图与下料单进行比对。如有漏下单的情况，立即与设计联系，提醒其尽快进行下单。

在玻璃送货过程中，项目部也发现很多问题。如：

1、标签贴错。在深玻送货过程中，玻璃均是铁架装货。有时几种不同型号的玻璃装在同一个架子里，各种型号的数量与尺寸均无问题。但是在贴标签过程中，有部分标签混乱。导致在安装过程中要工人要对其尺寸进行逐一测量对应编号。当破碎的玻璃为贴错标签的单玻时，施工队只能按照玻璃上的标签进行补片，因此部分玻璃重复补片。造成不必要的浪费。此问题经项目部多次与厂家联系最终得以改善，但其间造成重复补片的玻璃未得到深玻厂的明确回复。

2、中空玻璃质量问题。中空玻璃是分为正反两面的。我们从室外看到的玻璃颜色是由在中空层进行的金属镀膜喷涂产生的视觉效果。如从背面看则会出现暗红色的效果。在1#2#楼玻璃安装过程中，出现以下两种问题。首先，在深玻送货过程中出现部分标签正反面贴错的问题。这样工人在安装过程中，按照错误的方向进行安装，造成玻璃颜色错误。此问题经由采购向深玻进行投诉，深玻派遣其客服人员进行考察，在其后的送货过程中未出现此种问题。其次，在深玻进行玻璃加工的过程中出现个别镀膜面向外的玻璃，造成玻璃无法使用。故玻璃只能返厂重新进行加工。

3、送货顺序。在年初的经营会上，经领导们对成都华侨城项目的总结与归纳，项目部结合实际情况，对材料进场顺序进行调整。比如，在2#楼玻璃送货时，9f以上的彩釉玻璃未到货齐全的情况下，5~8f的中空玻璃便送货进场。导致现场有玻璃安装，但是无法及时进行拆架。在年后的3~5#楼施工过程中，工程部领导多次与供货商进行协调，达成协议：按照现场抢工进度需求进行送货。有效的避免了有玻璃却无法进行落架的尴尬局面。

工程接近尾声，工程进入了各项验收等阶段，预示了现场资料的整理、归档等工作面临最后的考验。回顾自xx年11月开工以来，工程从最开始的埋件跟踪到至今的玻璃安装、注胶等工作的完成。时代创业园工程进入了最后的验收阶段，同时项目部对工程资料的整理、归档等工作进行了总结，得出本工程资料方面的优点与缺点。以下将对该工程资料方面进行总结，并从中获取更多的经验，发扬优点，弥补缺点。

☆工程技术资料：

从开工以来，工程从预埋件的埋设开始，每层安装完毕，施工队需自检合格后向项目部提出验收请求，由管理人员对其质量进行检查，合格后方向监理报验。`形成施工队——项目部——监理三层把关检查模式，在此模式下，资料可以准确、及时上报，严格避免工序报验时间与实际完成时间有出入。技术资料表格按照深圳市档案局正规格式进行制作、填写。

☆工程管理资料：

工程管理文件按外部文件及内部文件进行归类，外部文件包括：与业主、监理的工作联系函；业主及其他单位发送我司的函；行政机关签发的文件等。内部文件包括：与公司各部门的联系函；催货单、工作汇报、发送施工队的通知等文件。施工过程中出现的问题，及时以工作联系函形式呈报监理、业主，并将签过意见的返还文件存档整理；

☆资料的整理、归档：

工程技术资料按a类、b类归档，监理签完的资料及时整理，并按档案馆要求立刻分类归档，工程资料随工程进度情况，对已完工程的资料进行整理、分类、归档。做到资料的整理、分类、归档按进度完成，避免出现最后竣工时资料堆积如山、类别复杂难分的现象。应养成资料验收合格，即资料整理、分类、归档工作完成。时刻注意建设局关于资料工作的通知及信息，与时惧进是资料工作的基本原则。

工程资料基本做到了工序完资料及时上报，报验时间与实际完成时间相符，资料的整理、分类、归档工作没有出现堆积现象。并能按照业主、监理要求准时上交竣工资料。但在施工过程中，仍存在资料填写不正确、表格不合理、上报不及时等现象，通过与业主、监理沟通，把不合格的资料从新整理，达到合格为准。

工程进行至此，离不开公司各个部门的配合。希望在未来的工程中，我们能够积极地面对曾经出现的问题，找出解决问题的方法，在今后的路途上走的更远，更辉煌。

**工程项目部工作总结篇十二**

玉兰项目监理部成立20--年4月，建筑面积82259平方，层数为5~28层，公司配有5个土建工程师及一个水电工程师。

玉兰监理部所属工程由于建筑面积较大，施工范围广，目前主要是人工挖孔桩的施工，桩孔有641条最深孔深29米而施工单位管理过于年轻化，经验不足，井下作业验收频繁，对于这些不利因素，我项目监理部全体监理工程师团结一致，采取灵活多变而不失原则的方法，顺利开展监理工作。

在工作进度和投资上我们协助建设单位，确定工程计划，合理安排工期，督促施工单位按即定计划完成，项目监理部各工程师做到遵守项目部的作息时间，按时上下班各节假日、星期天有专人值班，对工程各分项工程、隐蔽、验收都及时进行，配合施工单位追赶工程进度，工程投资控制虽建设单位未授权我单位监督，但我项目部也积极配合，现场作好工程的`签证工作。

对工程质量认真负责，每日做到巡视检查、平行检查，对隐蔽工程项目严格把关，对关键工序进行旁站，严格按设计图纸和规范要求开展工作，对发现的各项质量问题及时下达质量监理通知单，限期施工单位整改，并跟踪处理，对各项材料进场把好验收关，不合格材料不允许使用于工程上，始终将施工质量和施工安全作为监理工作的首要任务，每月定期进行工地文明施工大检查，每日对工地进行巡视检查，及时发现工程上存在的安全隐患，并下达安全隐患整改通知书，并跟踪施工单位的整改情况，直至符合规范要求为止。

对于工程资料方面，及时督促施工单位，同步跟进各项工程资料，但由于施工单位资料人员都是临时聘请，而且更换频繁，所以很多工程资料遗失、缺项，现场资料不能及时跟上，我们亦要求施工单位抓好该方面工作，而监理部也注意这方面的工作，做好各项监理资料，监理日记，旁站记录，各项规划、细则、通知归类整理，不合项目的跟踪处理资料的记录等。

在这一年里，各专业监理工程师即相互分工，又能互相照顾、互相提醒、互相沟通，协调解决施工中出现的各种问题，能做到工作服从安排，顾全大局，运用自己的专业技术知识独立开展监理工作，基本上能做好范围内的工作，遵守社会道德和职业道德，作风正派，工作努力，具有很好的团队精神，对内协调每个人的工作关系，对外协调好施工单位、建设单位及各个供应商的关系，使每个单位、个人能够尽大的可能达到一致的目标，为工程顺利进行提供服务。努力学习各项专业技术知识，提高自身的技术业务水平，能使工作走上一个新的台阶。

我部将采取灵活的监理措施，使监理工作顺利有序进行，如期履行监理合同里所需完成的各项工作和任务，抓好质量、安全工作，以标准化，规范化来管理各项工作，总结过去的经验，提高自身的水平迎接新的工作。

希望新的一年里，公司更加关心每一个员工的工作和生活，能够人性化的管理员工，凝聚每一个员工的心声，使所有人为公司的壮大而努力工作。

**工程项目部工作总结篇十三**

2x年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。x楼主体的验收、x综合楼的即将竣工这些都能足以证明。 x楼建筑面积8474m2，框剪结构，地上十一层，地下二层，于x开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的x楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在x主体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。x4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。 x，建筑面积1601m2，框架结构，地上四层，于2x9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

x公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

x 年对于x集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信x在2x年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

**工程项目部工作总结篇十四**

20xx年即将过去，回顾一年来部门工作，作以下几点汇报：

一、进度方面

于20xx年x月份开工建设的xx小区d1#～d10#楼，在20xx年x月份陆续喜封金顶，并且在5月x日顺利开盘，取得了很好的销售业绩。在5月下旬完成的主体结构验收。取得了市优质结构称号。d11～d16#楼桩基施工于4月初开始打桩，8月下旬封顶，至9月x日进行了第二次开盘，主体结构于10月下旬进行了主体验收取得了市优质结构。现室内内墙粉刷已全部结束，外墙保温全部黏贴完成，因进入12月份气温一向在零度以下，外墙真石漆无法施工，所以外墙脚手架拆除时间相应延迟。

xx公司所承建的高层11#～14#和一期地下室区域与7月份开始挖土。因雨季施工，且挖土方班组组织不力，导致进度缓慢。经公司领导多次催促于10月底各楼栋挖土完成。地下室部分应于12月底左右全部封顶。4栋多次在20xx年春节前全部封顶。4栋高层主体结构除14#楼以外，全部施工至10层以上。

xx公司承建的1～3#楼于8月份开工建设，经施工单位精心组织施工，在年底前应完成主体结构10层以上，另外2栋多层能够封顶。

二、质量控制

工程部在开工以来，对质量严格把关，视工程质量控制为工程部管理的头等大事。到目前为止整个工程施工质量还是比较令人满意的，分别理解了省、市、县级建设主管部门的检查组多次的质量检查，均获得了检查组的肯定。但d1#～d10#楼屋面防水质量还是存在很大问题，出现渗漏现象。对顶层房屋的销售产生了很大影响。在屋面防水施工过程中，工程部人员现场检查发现了施工工艺存在问题，多次要求整改和调整施工方法，但施工班组阴奉阳违，我行我素，导致屋面施工完成以后，每次雨后的顶层屋面检查都发现渗漏现象。

公司领导十分重视，从7月x日召开第一次专题会议起，前后召开了多次专题会议。经更换维修班组，屋面防水维修得到基本有效的控制。从这件事情的发生，对工程部以后的日常质量管理提出了很大的挑战。“百年大计，质量第一”不仅仅是一句口号，还应落实到每一天的工作当中。

三、现场安全礼貌施工管理

xx小区开工面积多，占地面积大。工程完工楼栋和主体施工楼栋并立，层次比较突出，且地下室土方工程又是大面积开挖，导致施工现场比较凌乱。施工总包单位对现场的总布局没有得到完善，材料堆放，施工机具布置，随意性比较大。

公司领导对此多次提出意见要求整改。工程部针对此项工作，联合监理部多次进行专项检查，督促限期整改。但施工单位为了抢工期，对检查提出的问题，敷衍了事。工程部在今后工作中，对这项工作要常抓不懈，确保管理到位，创造良好的施工现场环境。

四、对监理部的管理

监理公司是本县的一家监理公司，虽然监理公司派出了一批工作潜力比较强的监理队伍，但距离我公司对质量、安全、进度的控制要求还有差距。

工程部不得不花费很多精力去帮忙监理公司完成本应由监理完成的公司。相应的加大了工程部员工的劳动强度。但为了工程质量等多方面管理能够得到有效控制。工程部的付出也是理所当然，且在本年度工程质量等多方面没有产生大的质量和安全事故。得到了县质量和安全监督主管部门的口头表扬。

五、工程签证方面

公司制定了工程签证流程审批制度，实行监理工程师主总经理七级审批，层层把关。对于不就应支付的签证，坚决退回，对于确定发生并就应支付的签证进行了严格的工程量审核，杜绝发生不合理的支出。对工程款支付审批，同样对照工程合同严格把关。

六、外部协调

外部协调工作对于一个工程项目能否顺利开展起到一个很大作用。工程部在公司领导帮忙下，利用有利的人脉关系和一系列措施，用心主动的和县、市职能部门、主管单位、城管部门、环境监察、绿化、供水、供电等部门搞好关系，保证了工程尽可能少的受到外界干扰。

七、工程部内部管理

对本部门人员作了切实有效的分工，使部门员工既分工明确、职责到人，又能团结合作，互相帮忙。经常性的组织部门员工学习先进的理论知识，提高工作技能。并且组织学习对公司的忠诚，对事业的敬业，对同事的团结，对工作的效率等各方面思想教育，使工程部的总体管理水平和业务潜力得到了必须的提升。

八、手续办理状况

根据公司的机构状况，所有建设程序手续的办理，也是工程部的工作重点。对包括规划许可证、质监、安监、施工许可证、档案馆、人防办、环保局、地震局、消防大队、供电、供水等部门所有手续的办理，用心做足功课，不怕门难进，脸难看，话难说，利用多年积累的人脉资源，用心主动多跑腿，跟进办理，使办理推进工作不在本部门停留、延误，保证了手续办理顺利完成。

在今后的工作中更应严格把关，重点对质量和进度要有计划有目标的量化管理，清楚管理上的不足。真正把公司的事情当成自己家的事情来做，表现出良好的敬业精神。严谨的工作作风和较高的业务水平，做一个廉洁奉公的优秀员工，一个优秀的管理团队，为明天奉献智慧和才干。

**工程项目部工作总结篇十五**

山西国贸中心经理部从--年1月1日开始交接进场，至今已一月有余，一个多月以来，我们的各项施工生产以及施工的各项准备工作正紧锣密鼓有序的进行。我们的目标是用我们的真诚和智慧在山西树一座丰碑，拓一方市场，交一批朋友。为此我们的各项工作都要高标准、严要求。

一、逐步完善项目经理部的组织机构

加强人员配备，建立健全各项规章制度。山西国贸项目经理部组织机构确定设置六部一室，目前各部门的大半人员已经到位，各项工作也顺利展开。但是随着工程进展，工作内容的增加，少数关键岗位人员的到位是一个亟待解决的问题。

随着部门负责人的到位，我们要求各部门编写部门和岗位的职责范围和管理标准、工作标准，为各项工作的有序开展，做好充分的准备。根据贯标要求编制了工程项目质量计划和部门质量体系要素职责分配，进一步规范了组织职能。在运行过程中，我们还针对存在的问题制定了《项目经理部管理规定》。以后还要在实践中逐步完善各项管理制度和规章，使经理部成为一个高效、有序、分工明确、团结协作的组织，以高标准的工作质量，保证山西国贸中心工程顺利完成预定的各项目标。

二、加大公关力度

尽快疏通与当地政府和有关部门的关系，保障工程的顺利进行。初到一个地区，公共关系是决定工程成败的一项关键因素，我们把公共关系提到这样的高度，是因为目前地方行业保护严重，有关规章制度并不健全，公共关系搞不好，是难以完成工程目标的。因此在提高全体职工公关意识的基础上，在项目领导班子带领下，各部门共同协调对外关系。目前，随着工程进展，基本上理顺了与有关部门和周围居民的关系，为工程如期开展奠定了基础，以后我们还要将此项工作深入开展下去。

三、工程进展顺利，提前计划开始降水和土方开挖工程施工

节前，我们对施工现场进行了勘测，先后完成了场地平整，临水、临电等正式施工前的准备工作，目前已提前计划开始降水和土方开挖工程施工。在这中间，难以解决的是民扰问题，工程周围危旧房屋较多，特别是药材公司宿舍楼，由于年久失修，墙体开裂，地面空鼓，打井的机械振动较大，许多居民聚众闹事，为工程进展带来了一定的困难。经过多方协商和30多次的会谈，基本达成一项协议。即找有关部门对房屋进行鉴定，属于我方责任损坏，我们同意给予一定的赔偿。同时对损坏特别严重的房屋进行临时加固措施。目前，民扰问题暂时稳定，不过以后我们还需进一步工作，才能保证降水和土方开挖工程的顺利进行。

四、围绕施工生产各项工作正紧锣密鼓，有序进行。

(1)临建工作临水、临电以及办公基地的各种管线敷设的管沟砌筑已经完成，平面布置图临建设施设计图纸正在绘制，马上可以开始施工，三月份达到入住条件。二基地作为施工队伍住地和材料加工场地，租赁合同已经签定，2月下旬具备入住和加工条件。

(2)技术工作

根据工程进度编制各种技术措施和方案，经过一段紧张的工作，在人手缺少的情况下完成了《降水工程施工方案》、《土方施工方案》、《测量工程施工方案》、《塔吊基础设计》、《施工组织总设计》、《质量计划》和《地下工程施工组织设计》等的编制。

(3)物资工作

太原的建筑市场发展水平比较低，而且不是很健全，给物资采购带来一定的困难。经过多方洽商、询价，目前已初步确定水泥、钢材、木材、五金、构件加工等物资供应的主要厂商，但由于某些厂商能力规模还不能满足要求，物资部还将制定相应的措施，采用多种形式保证生产物资的供应。

(4)合同、概预算工作考虑到山西国贸工程这一大体量、高层建筑的施工特点，预算编制人员迅速熟悉当地定额与施工现场图纸资料，搞好施工图预算工作，加强与甲方、监理的联系，积极创造良好的合作与谈判氛围。

(5)安保工作完成了施工现场《临电施工组织设计》(初稿)，对已进入现场人员全部进行三级安全教育，制定施工现场ci管理有关规定，要求进入施工现场的工作人员，严格按照ci标准实施，对施工现场车辆实施临时出入证管理。内业资料、环保和消防工作正在完善，人员需进一步补充。

**工程项目部工作总结篇十六**

---渠首加坝加闸工程是我省“九五”期间的重点水利工程项目。该工程分为两个标段施工，第一标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程以下土建工程施工，第二标为0、ⅰ、ⅱ、ⅵ、ⅶ、ⅷ坝段615m高程至637.6m高程的土建工程和ⅲ、ⅳ、ⅴ坝段土建及金属结构安装工程。进入20--年以来，承建施工的渠首工程经理部发扬“团结拼搏、优质高效”的精神，全体建设者团结一致，艰苦奋斗，克服重重困难，顺利完成了立足在建、承揽ⅱ标施工的任务，4月26日全面胜利完成了ⅰ标工程，同时又转入了ⅱ标施工，并于9月29日提前三个月胜利完成了水利厅既定的20--年---渠首工程三大目标。工程各项阶段性目标进展顺利，树立了企业良好信誉。

一、---年---渠首工程施工基本情况

(一)开展三大会战，超额完成目标任务。

---年是全省重点水利工程的决战之年，同时也是---渠首工程的关键年和攻坚年，新年伊始，针对水利厅提出的---渠首工程左右两岸砼浇筑至坝顶637.6m高程的三大目标，---渠首工程项目经理部提出了“围绕三大目标，开展三大会战”的设想，工作上先入为主，春节期间所有干部职工坚守工地，不失时机掀起了施工竞赛的高潮，首战两月奋战便赢得了春季会战开门红，4月26日左右坝段砼浇筑和南大墙浆砌石施工同时按期达到615m安全渡汛高程，争得了施工主动。随着5、6月份的到来，施工进入河道主汛期，面对时不时的阴雨天气和上游侵袭的洪流，全体参战者一方面严阵以待，高度警惕，一方面与洪水抢时间，拼进度，团结拼搏，大干快上。夏秋会战开展以来取得了总浇筑砼2万多方的骄人战绩。左右坝段砼浇筑在9月22日全面浇筑坝顶设计高程，一举提前三个月完成了水利厅规定的全年目标任务，并创造了月浇筑砼上万立方的施工以来最高记录。抓住年终三个月水利施工的黄金季节，为了确保明年汛期来临之前中坝段砼浇筑达到渡汛高程，经理部按照指挥部中坝段开挖的部署，紧锣密鼓又提出了冬季建设动员的号召，一声令下，抽淤排水、浆砌石开挖、机械弃渣多个工作面同时进行。工地生产热火朝天，施工态势蒸蒸日上，目前开挖任务已完成大半，预计将在12月中旬完成。

截止目前，全年共完成产值2422万元，完成主要工程量：砼浇筑4.66万方，土石方开挖及运输9.82万方，钢筋制安938吨，灌浆4733米，浆砌石5201方。

(二)加大设备投入，加快工程进度，提高施工技术含量。

---渠首工程是世行的关中九大灌区改造项目工程，工期紧，任务重，开工以来，已购置了砼车、塔吊等大量砼施工设备投入生产，取得了显著效果。结合工程需要，经理部继续加大设备投入力度，ⅱ标开工后，在左岸已购置一台塔吊的基础上，经理部又购买了300吨-米塔吊一台，解决了左右两岸砼浇筑垂直运输问题，两台塔吊左右坝段砼浇筑同时进行，大大加快了砼浇筑进度，同时塔吊浇筑砼拌和骨料不易离析，提高了砼浇筑质量。十月份以来，为加快完成中坝段开挖的任务，拼抢进度，争取明年汛期来临之前中坝段砼浇筑至渡汛高程，经理部又分别为两工程队各购置了4寸抽沙泵4台，加紧抽沙排淤，并在原有两台挖掘机、两台装载机、三辆自卸车的基础上，采取租调等方式，调集了20吨自卸车五辆，220推土机一台，大型日产古河潜孔钻一台。全年设备投入100万元以上。大型机械化设备在施工生产中发挥的具大作用，大大提高了现代化施工能力，锻炼了设备管理水平。

(三)探索应用新工艺，提高施工技术水平。

---渠首加坝加闸工程是我局承建的第一座砼坝，是窗口工程、形象工程，开工两年多来，我们在砼施工方面已积累了一定的经验，针对夏秋两季气温变化较大对砼浇筑的影响，在省厅多名具备丰富施工经验的坝工专家检查指导、咨询服务下，制定了详尽的砼温控措施：在冬季，拌和系统采用3.5吨锅炉供给热气和暖气，用“加热骨料，热水拌和”的方法，提高砼出机温度，运输砼车用军用毛毯包裹，防止热量损失;浇筑仓面全部采用彩条布封闭，搭设暖棚，内生火炉，浇筑完毕迅速用泡膜、棉被等覆盖保温养护，满足冬季砼施工技术要求。针对夏季气温高的情况，拌和系统采用“冷却骨料，井水拌和”的方法，在骨料堆搭设凉棚，并设喷淋设施，保持骨料湿润，浇筑采用薄层1-1.5米浇筑，一次浇筑控制在20小时完成，尽量避开中午12时-16时的高温时段，严格控制砼入仓温度，养护采用覆盖棉被和洒井水的方法使砼表面始终保持湿润，防止太阳辐射热，有效温控措施下，砼浇筑质量良好、外表平整光滑，没有产生裂缝。

在---渠首工程左岸高程617m以上的岸坡岩石开挖中，由于地势陡峭，高差较大，最高处与陇海铁路线基本平行，最短距离仅有七米，是施工安全中的最大难点，为了确保铁路大动脉的安全，我们决定在中上部采用静态爆破法代替梯段爆破法，选用sca-ⅱ型破碎剂，自上而下分层爆破，坡面下部不影响铁路安全的范围则采用浅孔、密孔、少药量爆破。充分保证了铁路运行安全，节约资金100万元。在中坝段开挖缓倾角l0裂隙处理中，将原设计跳槽洞挖方案，改为大开挖方案，加快了施工进度，排除了大坝运行期的质量隐患，节约了资金。新技术的应用赢得了省厅专家以及业主的一致肯定。

二、强化全员质量意识，确保工程质量，做到安全生产。

质量责任，重于泰山，---工程开工，经理便制订了一套严密的质量保证体系和详尽的质量管理制度，同时在施工中，不间断的进行全员质量意识教育，使全体参建职工牢固树立“百年大计，质量第一”的思想，清楚和掌握各自工作岗位的施工技术规范和质量要求，严格按照规范要求精心施工。---工地是我局质量贯标外审基地，按照iso9002质量管理和质量保证系列标准的要求，今年结合ⅱ标施工要求，经理部重新建立完善了质量保证体系文件，并从加强内部质量管理，完善组织机构，狠抓各项工作制度的落实，努力使质量管理工作迈上一个新台阶，创建精品工程，分解落实质量责任，使每一道工序、每一项具体工作都有明确的质量责任人，结合砼坝施工实际，认真作好每次砼浇筑前人员、设备、方案等各项准备工作，有针对性的进行了两次质量大检查，及时发现问题，改进施工措施，把质量隐患消除在萌芽壮态。全年共完成单元工程250个，取得了单元工程合格率100%、优良率94.8%的可喜成绩。

随着砼浇筑部位的升高，高空作业，上下交叉作业增多，必须高度重视安全生产工作，在工程施工中，我们制定了《爆破物品管理制度》、《安全生产管理制度》等规章制度，并认真检查落实各项安全生产责任制度，完善和充实安全生产机构和人员，明确每一班的安全员，落实安全技术措施，做到安全生产，为工程施工的正常进行创造工作条件，在砼浇筑时搭设安全网。对左岸边坡开挖，继续采用静态爆破施工，保证了施工安全和陇海铁路线的安全，对中坝段浆砌石拆除和基础开挖爆破施工，严格控制装药量，严格执行爆破施工安全管理制度。同时随着施工进入夏季河道主汛期，为了确保安全渡汛而又不影响施工进度，经理部制订了周密的《---年安全生产渡汛措施》，并积极落实，分别在6月19日和10月间经历了渭河两次大的洪水袭击，由于准备充分，措施到位，工程施工未受到不利的影响。全年无人员伤亡和重大不安全事故发生。

三、紧密围绕施工生产，持之以恒开展创建文明工地工作

---渠首工程开工两年多来，工地各项生产工作已进入了有条不紊的良性发展壮态，工地各种文明工地基础设施建设和职工生活区基础建设也逐渐得到了完善和加强。进入工地施工现场，便可见各种大型标语和宣传横幅迎风飘扬，书写着现阶段的生产目标以及关于质量、安全的各种警示用语;各施工坝段场地布局合理，材料堆放整齐有序，工地标志明示牌均明确了当日生产的工地负责人以及各班组的负责人、跟班技干。创造了良好的施工氛围。来到工地生活区，一排排宽敞明亮的砖混平房便跃入眼底，驻地并修建了蓝球场、羽毛球场、职工浴池、多功能厅等丰富多样的生活、娱乐设施。

各种生产、生活基础设施的完善为创建文明工地各项活动奠定了有利的基础。---年，在开展文明工地活动方面，项目经理部主要结合年度三大会战活动，开展了五项活动：一在各工程队建立了青年击队，充分调动青年工人的施工热情，开展“青年文明号”创建活动;二在三大会战期间，在施工生产班组间开展了“比质量、比进度、比安全、比文明施工”的四比竞赛活动;三选举三大会战施工会战标兵;四与砼供应商之间开展“联手赛”;五丰富职工业余生活，提高职工文化素质，分别在5月份、6月份和10月份举行了职工趣味运动会庆功郊游及迎国庆歌唱家比赛以及。并针对新购塔吊，举办了“塔吊操作手培训学习”。文明工地各项活动的开展，有力调动了广大职工的施工热情，促进了工程各个阶段性目标的顺利实现。提高了项目管理水平。

四、项目管理勇于创新，确保工程效益，降低消耗成本。

---渠首加坝加闸工程是我局较早实行规范项目管理的工程，开工伊始，实现了项目管理和作业层分开，经理部实施项目管理，施工队作为施工主体。---年---渠首工程ⅱ标工程开始建设之后，经理部重新从组织机构及人员上进行了全面调整，经理部设置了质量安全科、施工技术科、综合办公室等，充实人员，明确职责，同时并针对工程实际，建立了《安全生产管理制度》、《施工质量管理制度》、《施工质量生产责任制》等规章制度，从制度上加以保证施工质量。对于经理部人员，制定了经理部岗位职责制度，划分职责，明确责任。并制定了《财务管理制度》，财务实行经理部一级核算制。为工程的顺利进行创造了良好的条件。

ⅱ标标较价低，为了确保工程效益，结合工程需要，经理部在项目管理中大胆探索，进行了一系列有益的尝试。

首先狠抓施工现场管理和计划管理，合同管理，认真作好施工计划和施工组织设计，对于主要节点工期，采取倒排工期办法，按照施工总进度要求，制定月计划、旬计划、日计划，把施工任务层层分解落实到队、班组、机械和个人，经理部和队反复研究论证，制定切实可行的施工方案。加强施工现场管理，要求各工程队队长、主要施工班组负责人坚守工地，抓施工现场协调，经理部主要领导、负责技干身体力行、率先垂范，并结合施工实际，开展三大会战，灵活安排生产，

其次从职工的切身利益入手，实行增益工资。工地上工种较多，砼工、钢筋工常年在一线艰苦工作，各施工班组负责人尽职尽守，为工程顺利进行立下了汗马功劳，如何奖优惩劣，效率优先，奖励先进，经理部制定了一套严明的奖罚制度，每月拿出一部分资金奖励进度快、质量优的负责人和工人，真正调动起了大家的生产积极性。

三加强工程材料管理，材料管理历来是施工单位较难控制的环节，工地浪费材料现象常常被大家习以为常，经过认真调研，从材料购买、保管以及使用三个环节着手，大胆进行了改革，材料购买实行经理部审批制度，并进行统一购买，材料保管以及使用都以明确的制度加以保障，极大的杜绝了材料购非所用、浪费严重等现象。一系列措施激励下，职工、企业的利益目标高度一致，真正拧成了一股绳。夏秋会战期间全体职工昼夜奋战，奋勇拼搏，短短不到百日左右两岸砼便全面浇筑至坝顶，创造了开工以来月浇筑砼1万多方的历史最高记录，浇筑的2万多方砼也以进度快、质量优获了省厅多方专家的称赞与肯定。

**工程项目部工作总结篇十七**

伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦b-4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的进行。

b-4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的顺利进行。

匆匆走过20xx年上半年，现结合我项目部上半年的工作及下半年的工作思路做一个总结，总结如下：

一、 工程概况

潞安·泽盛苑北区b-4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649㎡，其中地下室建筑面积2100.88㎡。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为cfg桩，筏板基础。

二、 完成工作情况

1、 生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，

做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短期。项目部施工人员用心编制各种专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。施工项目部工作总结自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有顺进行。预计到10月下旬，主体封顶。

2、 安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场

仓库等场地，我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

项目部每月按时对施工现场进行检查。对于甲方领导每月组织的施工现场检查，我项目部积极配合，并对检查所提出的具体整改措施，及时整改，确保现场各项措施、现场的安全标志、警示齐全，

冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

3、 文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

三、总结陈述

对于我河南广厦项目部来说，b-4#楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，

日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩!

**工程项目部工作总结篇十八**

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。下面就是本人的年度工作总结：

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。

今年年初，x经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造;防窃电、线损自动生成;十几家的临时电;部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所;三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试(甘井子区考试)，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。

我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

最后谈一下我工作中不足的地方：

1.现场检查时有走过场的现象;

2.班组的安全活动记录检查督促不够;

3.发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果;

4.组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

**工程项目部工作总结篇十九**

20xx年已经过去，我们将迎来新的一年，回首20xx，有成绩也有不足，我将总结过去一年工作中的不足，戒骄戒躁、脚踏实地一步一个脚印的走下去，努力做得更好，以自己的实际行动来证明。

在新一年我会带领工程部，精诚团结，恪尽职守，努力完成全年的工作任务、工作目标。

下面我将20xx年的工作情况做以下汇报。

(一)20xx年工作内容：

20xx年6月份以来，由我负责xx社区生活保障房工程项目，总建筑面积xx平方米，结构采用框架——核心简结构体系，工程地下一层和二层为地下停车场和人防设施，一至五层裙楼为大型商业群体，本项目东西各一座塔式办公楼和南向两座板式公寓组成，该工程为公司重点工程项目，20xx年6月18日开工以来。完成了地质勘擦、监理单位、土石方、基坑降水支护以及桩基工程的招标工作。合同签订及组织施工工作，施工图纸设计、人防图纸设计、消防图纸设计审查手续，目前基坑降水支护工程已接近尾声，土方开挖也已过半。

(二)20xx年主要工作完成情况：

(1)施工图纸设计及图纸审查通过。

(2)人防图纸设计及图纸审查通过。

(3)消防图纸设计及图纸报审查。

(4)工程招标代理及招标控制价计算。

(5)山体爆破办理相关手续。

(三)工程招标工作：

完成了xx社区生活保障房工程监理单位、土石方、基坑降水支护、桩基施工及招标代理公司的招标工作。严格对投标队伍进行考察，争取选用综合实力强的施工单位，保障总体工程的顺利进行。

(四)工程总体的控制目标;

(1)工程质量完成情况：

xx社区生活保障房工程是公司20xx年重点建设项目，我作为项目总工，开始了项目部的组建工作。首先根据xx社区生活保障房工程的工作要求，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。xx社区生活保障房工程的质量目标为创建无质量通病工程，为此制定了许多预防措施和实施办法。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合工程的特点，编制了项目部质量预防措施。

工程开工以后，我们严格控制施工质量，在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。

(2)工程生产及进度控制：

xx社区生活保障房工程开工以后，我按照公司要求工期，组织制定了施工进度网络计划以及劳动力计划。并且根据施工进度要求，与各个施工班组签订了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。

在生产过程中，我根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因降水支护施工单位因组织不周密，劳动力出现不足，工程进度缓慢。对此，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。

(3)安全、设备管理：

施工进场的准备期间，根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：

①加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识。

②加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

(五)工作存在的不足：

①工程质量：在基坑降水支护工程施工中，由于前期地质勘探不完善，基坑降水支护施工单位，由于思想上有所放松，监理单位监管不严，造成施工质量不理想。这对我来说是一个教训，提醒自己对后期的工程管理需要进一步加强。

②施工进度：因基坑降水支护施工单位的人员与机具组织不利，工期严重拖延，严重影响土方开挖进度，对我们的整体施工进度造成影响。还需要自己进一步加强进度管理、总结不足，加强人力组织，弥补前期施工的不足。

(六)20xx年工作计划：

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作。做好整体施工管理工作：

①继续抓好xx社区生活保障房工程项目管理工作：在20xx年的主要工作为基础及主体施工，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求我将继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成。

②加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

③进一步作好施工管理工作：20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。

新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是物的管理。也就是材料的管理。

20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。

**工程项目部工作总结篇二十**

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮助和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的一年中通过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高;并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了一定的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改进工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

一、强化形象，提高自身素质

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是“计划性”，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

二、强化职能，做好服务工作

工作中，我注重把自己融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮助时要主动的帮助其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。

一是认真办文。公文是传达公司政策、意图的载体，公文的质量和水平直接影响司令的畅通，撰写了工程部作业指导书;工厂发货流程图及说明，细化到各个细部节点的分解流程;

二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会;每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有一定距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。

1、入门阶段

年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。但是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮助和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的通过验收。通过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新凤城”等项目的竞标工作。

2、试炼阶段

在领导的信任下，独立操作了公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，但是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表保持了良好的合作关系。

3、成长阶段

xx项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下通过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与xx公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作。xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调。xx项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自己现场管理能力，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自己成为一个符合公司形象的合格的项目经理。

**工程项目部工作总结篇二十一**

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由xx集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的谈薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板;为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本，实字当头，是我一进入这个行业的誓言，都说誓言无声.所谓的诚，我觉得最重要而又最易忽略的一点，就是对于企业的忠诚.忠于企业，诚于企业，看重建设集团这块牌子，一直以来都是我最朴实的工作动力.诸安这块牌子，是多少前辈们举起来的?鼎力这块牌子，又是怎样的机遇，怎样的奋斗，怎样的凝聚.服务于企业，然后获得回报，这是最简单的工作理由，双赢逻辑.要有回报，就要有付出，要付出热情，智慧，勇气，毅力.而真是热情，智慧，勇气，毅力，才让我真正地享受到工作的快乐.与业主的沟通过程中，没有这样先决的自我要求，很多私人化的情绪便会冒出来，热情让我战胜躁动，智慧让我领悟到团队的力量，勇气给了我探索的力量，毅力使我百折不绕.管理这个项目以来，的体会，也是我的改变，就是调和.易经中说：憧憧往来，朋从尔思.这个意思我半知半解.但我觉得围绕一个项目，接触到的方方面面人和事，都是有着合作的向往和共事的目标而来.合作的概念非常大，但工程管理又是一个必须细化的工作，因为负责，所以细化.与细化相比，严格是不值一提的，必须的.与总包的合作过程，既是一个强调配合的过程，放低自己的角色概念，多听多看多掌握，有的放矢.我要求我们的管理人员，先做好我们自己的工作，配合总包是必须的，但也决不是没有原则的，不设底线的.这个过程，就需要调和，调动一切因素去获得有益的结局.现在的建筑业，靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现.因此成本控制就显得尤为突出.所有的成本中，材料成本是最重要的一环.材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况，我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**工程项目部工作总结篇二十二**

暑往寒来，又是一年新春时思绪万千，回顾一年来部门工作，首先感谢公司领导的关心和支持，感谢公司各部门的协调和帮助，感谢工程部同事的辛勤和付出，使得工程部迅速成长和壮大起来。我的工作总结将分为三部分，一是20xx年工作成绩，二是20xx年工作目标，三是工作得失与纠偏。

一、20xx年工程部工作成绩汇报：

1、x项目：

工程自20xx年xx月19日开始地源热泵施工，至20xx年9月份，完成竖向埋管325根，水平管施工1800米，抗拔桩485根，完成产值658万元;20xx年3月18日，《施工许可证》办理完毕，于3月28日提交开工报告，截至年底，地库部分全部完成，主楼区域基本完成至±0.000，整体施工质量优良，完成产值6780万元，加上前期土石施工650万元，基坑边坡支护475万元，共计完成施工产值8595万元。

20xx年xx月7日，经过多次讨论最终确定一梗两推拉冰花幕墙设计，xx月22日，成功举办xx区“建优质安全工程、创先进项目班组”活动观摩会，受到xx区委常委以及副区长等领导一致好评，已经推荐市委组织部。

2、x项目：

20xx年xx月9日进场，克服汛期多雨、施工设施不完善、施工图纸不齐备、人员机具未到位等不利因素，组织施工，开展工作，全部完成土石方(含大量淤泥)88000m3外运施工、基础换填，产值320万元。深基坑边坡支护施工，产值230万元。完成含人防工程的地下室底板施工，50%地下室顶板施工完毕，6栋独栋商务楼完成至2层。产值1000余万元。xx月2日经多方协调申领《建筑工程规划许可证》，xx月12日，x院完成最终精装修方案。xx月17日，完成最终施工图。xx月21日取得施工单位、监理单位中标通知书。

3、x项目：

20xx年5月份开始介入xx区路“两改”项目，从最初的土地招拍挂、设计院筛选、环保审批到规划方案的审核，特别是1#—8#地块容积率审核，由原计算的2.32增加至2.45，找回建筑面积约5000平方米。1#地块完成方案变更，2#—4#地块完成施工图设计。20xx年xx月18日，随着原施工单位退出，土地移交等，工程部从市xx区政府接收该地块。临时用电、临时用水手续办理基本完毕，等待路高压线入地后直接进行施工组织。

4、其他项目：

20xx年6月5日，质监验收，年底完成xx车间热力供热接入、围墙及门卫施工，其他一些处理工作。还有住宅楼一些维修配合、热力移交、道路硬化等收尾工作。

5、几个项目的同时运作，近20平方米的建设任务，在公司领导强有力支持下，工程部主抓以下工作，来完善各项管理：

(1)工程前期有条不紊：

工程部在领导下亲为前期奔波，工程部前期专员工程师较好协调各级行政主管部门，较好的运作了和心，x项目前期协调工作，为副经理、工程师后续施工协调奠定较好基础。

x项目是典型的园区建设，缺乏相关手续，边出图边施工，在此情况下高新区项目部付出了艰难努力，提前介入和协调市人防办、高新区规划、高新区质监、管委各级主管部门，为项目顺利建设做了大量工作。

(2)工程质量精益求精：

工程部积极从过去施工中总结经验，20xx年5月17日，专题论述工程得失经验指导今后工作。认真贯彻“百年大计、质量第一”的方针，部门始终以质量控制为重点，对工程项目实施全过程控制，以督促承包单位建立、健全质量管理和质量保证体系为重点，x项目新工艺较多，针对型钢混凝土结构、2.2米大体积混凝土底板、混凝土标号复杂等情况，严格交底制度、严格监理施工单位旁站制度等，取得较好质量控制效果。

同时工程部贯彻执行“四个严把关”，一是严把技术审查关，施工图审查、设计变更会签等，二是严把原材料进场关，对于pe管进场、钢筋进场、型钢柱进场等，实施报验和审查制度，坚决杜绝场外加工钢筋，杜绝钢筋“瘦身”。三是严把现场管理关，坚持巡检强化过程控制、加强事前、事中控制。工程师、工程师已经习惯一天至少2次工地巡查巡检，以及和监理跟场作业，防患未然。四是严把安全文明施工关。严格执行《安全文明施工管理制度》，组织安全文明施工专项检查，并按规定给予了相应的经济处罚。

为达到质量控制目标和体现经济控制手段，工程部完善了《工程质量奖罚制度》、《原材料、设备进场制度》、《安全检查流程及奖罚制度》、《混凝土浇筑程序及处罚》等等，来约束和完善质量管理。

(3)工程进度分秒必争：

工程部按照公司的一系列目标建设任务，突出工作重点，精心安排工期，积极落实各项工作，加快工程进度。严格执行总控、施工总、月计划、周计划精确控制。针对综合楼施工组织不当，施工进度过缓问题，20xx年9月28日发文《关于x项目施工进度缓慢告知函》，10月12日再次发文《关于x项目加快施工进度督导函》，特别是在资金不到位，进度要保障的前提下，更好的调动各施工单位生产积极性，保质保量完成原定计划。

(4)工程投资从严从细：

开发企业重视投资控制，降低造价节约成本。工程部作为工程管理第一线，严格把关工程批价和现场签证审核。副经理针对雨季汛期多雨，单独核算基坑降排水签证。对于协调工程进度，暂停地库部分加快主楼部分施工而下发停工令，造成3万多元的经济索赔不予认可。工程批价坚决执行先行咨询，比较造价咨询附带价格最终批价。c20钢筋搭接改为直螺纹连接，节约钢筋23吨，节省造价15万元，已完成地下室浇筑混凝土质量较好，可节省造价几十万。刘适工程师提出的电气配管使用可挠金属管，费用略微增加，但是施工快人员省节约工期。以上工作完成较好保障了投资控制目标。

(5)工程设计及时畅通：

工程部始终保持和设计院沟通畅通，设计变更和工程技术洽商确保第一时间下发，避免影响施工和工程索赔。工程师通过和x院多次联系，出图商讨，重新分配管井增加强电管井尺寸，避免设备管线明装。

针对设计遗留问题影响施工，审图时查处较多问题，专门发文设计院要求及时、快速完善设计。针对钢结构深化设计问题，工程部专程到北京召集三方会议，解决遗留问题，加快设计进程。

(6)工程制度承前启后：

工程部陆续建立健全《工程部例会纪律》、完善工程施工记录的《工程部日工作记录、月汇总制度》、强化预算管理的《工程部预算审批》、执行图书管理的《工程部图集、规程等管理规定》、加强合同管理的《关于严格合同谈判及会签程序规定》、建立项目管理的《关于实行甲方分包单位进出场制度规定》、强调内部管理制度的《关于周六、周日值班规定》、《关于使用请假单制度》、落实责任制的《发文会签制度》、《图纸审查及设计变更会签制度》等等。20xx年x月24日，完成和x项目部职责上墙，20xx年x月30日，正式开辟每月一期的《工程简报》，20xx年x月份开始对x项目部总包、监理所有管理人员实施量化评分管理;20xx年xx月14日，完成《工程巡检小组》。20xx年xx月5日开始召开副经理以上至工程副总商讨会。

(7)工程现场有条不紊：

在公司倡导和深入开展“五常法”管理同时，工程部加大办公场所、工程施工现场的管理并加以保持。x区“建优质安全项目班组”观摩活动，就是工程部全力抓安全，落实五常法管理体现。工程人团结一致，认真职守，特别是大荣世纪综合楼二天一夜2250m3的大体积混凝土浇筑，三人轮番值班完成现场施工控制。为加快施工质量和施工进度，轮流值班住工地，随时解决现场发生问题。

(8)工程建设成效显著：

工程部建设成为学习型部门，提升工程管理水平用于工程项目管理。截至目前工程部14名名专业工程师中，硕士研究生2名，全部本科以上学历。高级工程师3名，中级3名。注册一、二建造师3名，注册监理师2名。为人才储备和管理水平提升奠定良好基础。

以上的工作完成确保了20xx年各项工作的顺利开展，这些工作的取得，离不开公司领导亲力亲为的示范，离不开公司领导信任和帮助，离不开工程人的付出，工程人坚定作为应有的承担责任和履行义务。

二、20xx年工作目标：

1、x项目：

办公楼主体封顶计划于20xx年xx月30日完成，酒店部分完成至28层。确保“青岛市标准化工地”，计划主体施工至5-6层时，会同xx区质监站完成“新技术应用观摩会”。

2、x项目：

独栋商务楼计划于20xx年6月6日投入使用，主楼部分计划于20xx年10月底施工完成，争创“青岛市标准化工地”。

3、x项目：

x项目是解决回迁的政府工程，受路高压线入地工程影响，要在电业局完工后实施。据电业部门消息，需要在20xx年6月份开始动工，计划1年内完成单体验收，确保“青岛市标准化工地”。

三、20xx年工作得失与纠偏：

xx公司已经走过9年发展，已经从最初的原始积累到不断壮大完善，从最初的“人情管理”走向“制度管理”和“企业文化影响”，推进企业跳跃式发展。工程部在制度完善和体制建立上狠下功夫，在现场管理上不断摸索更新的项目管理方法，获取了宝贵的得失经验和需要做大量的工作予以完善。

1、职责不明确，责任不分：

工程管理是一个系统管理统筹安排，对人员、材料、机械、物品等精心地组织调配，合理地利用。目前工程项目存在着工作流程或者职责不明确，“谁都管谁都不管都管不好”，谁负责谁落实谁监督谁执行谁汇报还没有成为一种制度管理。工程部与其他部门还有原则性的工作分配未完善，工程部不能仅仅成为管理现场质量和进度的项目部门。

2、工作衔接不够，造成工作被动：

工程部负责制和项目负责制一直存在争议，带来的管理还需要完善。导致工作衔接存在问题。工程部经理可以做到“不管但不能不问”，而具体到做事，如何汇报，如何研究，如何确定，如何专业配合上，还不能很好衔接。工作方式和相互协作上依然需要提升。

3、执行力度不足，落实不到位：

好的管理需要执行和落实，工程部例会一周一次总结一下自己工作成绩和困难，听取部门其他人工作汇报，这是做工程建设和部门相互协调极为重要的。大家应该调整工作时间，积极参与例会。多次要求签证的及时性，每月做资金报表、每季调整总资金计划，要求合同定价附带价格分析等还不到位，xx项目对于安排的工作执行上还需要提高。

4、反馈不及时，工作拖拉：

责任落实和追责，奖罚机制和人情管理弊端，造成工作人员的拖拉，遇到问题“坐等靠”，工作仅仅做到自己知道而不汇报、不反馈，要求按时完成的工作总是拖后，需要多次督促，完成质量上还需要进一步提升。

5、工程部相对年轻，困难依然较大。

20xx年是工程部人员流动和相对健全的一年，新工程师近8名，有关工资福利待遇由公司制定，但是对于来到工程部的新工程师，我们对于工作分配、衔接，主管领导管理协调，老员工“帮扶带”等做的有所欠缺。相对年轻的架构体系，管控和协调现场的能力相对较弱。工程依然出现钢结构构件场外切割、腹板随意开孔、梁主筋过火弯折、马凳无横向支撑而与主筋焊接、安装预留洞漏设等不应出现的问题。

6、工程相对难度大，质量控制难度存在。

和x项目为公建项目，存在一些技术难点需要克服。钢结构施工、地源热泵和可回收新风系统、雪花玻璃和可推拉幕墙、大悬挑、人防结构等等，对于年轻的工程部都是一个考验。

7、与设计沟通和督导有所欠缺：

前期设计方案耗时较长，压缩施工周期，工程部还未形成有效的商讨机制应对设计作品的遴选任务。设计单位多在外地，方案和施工设计两家，协调工作较多且相对复杂，加之近几年设计院人少活多，在后期设计协调和督导中，通过电话和邮件，往往解决问题比较耗时而且效果不佳。

以上总结列举了工作中存在和需要解决的问题，要求在今后工作中加强管理，迎难而上、开拓创新。同时提出工程部20xx年工作目标纠偏：

1、加强制度完善，贯彻执行力度：

20xx年是工程部制度完善年，20xx年将是工程部制度执行年。继续深入开展“五常法”管理，做好经常性持续性管理并落实到项目管理中。全面实施工程巡检，完善工程项目管理体系建设。认真执行以往建立健全制度，继续健全相关管理制度，走“制度化管理化工程部”建设。加强工作分配，落实职责，完善奖罚，全力协调工程部开展工作。

2、加强工程内部交流，特别是副经理以上商讨机制：

加强工程内部交流，不是简单的会签制度可以解决，要开协调会，“避免个人主义，发挥一言堂”，充分发挥集体力量解决工程问题。加强项目部之间交流机制，互相学习互相借鉴。同时完善工程部核心管理凝聚力和商讨机制，完善工作汇报和重大事情商讨机制。

3、加强投资控制和资金报审制度：

计划20xx年开始，每月完成工程量审核，建立月报表制度，对项目完成产值、审核结果、合同付款、公司资金分配等进行完整控制，并形成报表每月提报公司领导，加强和注重投资控制。

4、加强计划先行质量和技术配合管理：

xx年赵总提出加强总控计划、分控计划、设备进场计划、资金计划等管理模式，工程部继续加强计划指导施工方针，严格计划实施过程控制，制定纠偏措施，加强质量控制、设计和技术配合跟进项目建设，缩短开发周期。

规划成立“技术研讨小组”，对于一些技术难点提前商讨解决，对于设计前期方案内容的比选和评判，提出可行性意见上报公司领导，改变“二传手”坐等领导出意见的简单工作方式，缩短前期设计时间。

5、加强项目管理和监督力度：

随着项目开发建设不断展开，项目管理规范化、制度化已经成为迫切需要解决的问题，如何发挥工程人潜质，全面应对项目管理，需要举工程部全力来完善。加强现场管理，加强有针对性的专项治理模式推广，加强工程部对项目部管理和支持，以及监督各项工作完成情况，量化考核，建立专业配合和联动机制等等，都将是新一年工作调整重点。

6、加强工程部建设和专业工程师业务学习：

工程部建设任重道远，需要企业文化渗透和工程人凝聚。同时工程部工作重点依然是重视质量、安全、进度管理，加强合同管理，投资控制，信息管理。专业工程师需要继续加强自身业务学习交流，健全管控施工现场能力，培养自身发现问题、解决问题、反馈问题、总结问题的能力。增加协调能力和项目管理能力培养。工程部将适时组织技术研讨会、茶话会，增近交流，倡导学习。

7、加强外出学习和外出考察：

适当的外出学习和考察，能够得到工程管理的信息，提升管理技巧。12月份参加南玻“新产品、新建筑、新生活”技术研讨会，之后参加市房协“别墅地产开发管理”高层论坛，深刻感受到青岛地产发展理念和成熟的经验，“前车之鉴后事之师”。加强与设计院沟通联系，及时反馈设计内容，并掌握现代建筑最新动态。通过学习和交流，培养自身从技术管理走向全面管理。

总之以上还需要公司领导继续信任、支持和帮助，相信在公司领导重视，20xx年将是更加收获的一年，3个项目的同时建设，充足资金调配，工程部新鲜血液的涌动，都给工程建设带来便利，我们有信心团结起来，在公司领导的正确指引下，完成既定目标创造新的胜利。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找