# 企业班组工作总结范文3篇

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-08-22

*班组是工业企业的基层组织,是加强企业管理,搞好安全生产的基础。国家有关安全生产的方针、政策、法规、条例等最终都要在班组里落实。本文是小编为大家整理的企业班组的工作总结范文，仅供参考。 企业班组工作总结范文篇一： 班组是一个企业最基层、最活...*

班组是工业企业的基层组织,是加强企业管理,搞好安全生产的基础。国家有关安全生产的方针、政策、法规、条例等最终都要在班组里落实。本文是小编为大家整理的企业班组的工作总结范文，仅供参考。

企业班组工作总结范文篇一：

班组是一个企业最基层、最活跃的生产组织，是企业的细胞，是企业各项工作的落脚点，也是企业实现企业安全管理的基础，围绕公司的安全生产目标，把班组建设作为一项长期的最基础的日常管理工作来做，才能持续促进企业的发展;班组是企业孕育、培养、发现各类技术人才的重要阵地，也是企业职工展现自我实现人生价值的舞台。班组的建设好了，企业的基础才能够稳固，基础稳固了企业才能够发展，企业发展了，员工的收入和生活水平才能提高，员工生活的好了，才能更加有利于班组的建设，所以说，这是一个有利得循环，反之亦然。

为了企业更好的发展，形成较强的凝聚力，这就要加强班组建设，要加强班组建设，就必须全面提高班组员工的素质，首先必须提高班组长的整体素质，对班组长进行培训，使他们成为综合能力很强的优秀人才，从而促进班组长对班组管理水平的提高。

班组长要不断学习，充实自己，爱岗敬业、勤恳工作、乐于奉献，在工作中以身作则，充分的发挥班组长的先锋模范作用，应该严格要求自己，要别人做到的，自己应该先做到，要处处为人表率，要不断克服自己的不良情绪和阻碍工作的因素，提高自己在班组成员中的威信。只有这样，才能有资格、有能力管别人，才能做好班组工作。用行动去影响大家、激励大家，只有这样，才能真正得到职工的信赖，才能很好执行和落实好班组管理工作的任务，充分调动发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性，在班组长的带领下，形成班组核心，团结全班组成员共同完成生产任务，团结一心，把班组的工作做好，营造一个和谐进取，积极拼搏的班组氛围。还要做到有效的沟通， 只有通过沟通，才能使班组成员的情感得到交流，才能促进团队精神、共同意识和凝聚力的形成。

组织班组员工不断地进行学习，从而提高班组成员的整体素质，对工作要有强烈的责任感，我们从事的是一个特殊的行业，对工作要高度负责，不能有任何的疏忽，领导经常说注重细节，因为细节决定成败，企业的进步与基层组织息息相关，个人的发展与企业的发展紧密相连，这就需要我们班组不断创新，增强班组成员的技能，从员工的思想认识和工作态度出发，把工作态度摆在一个正确的位置，不能敷衍了事，在工作上不能有依赖性，班组是一个大的家庭，是一个整体，大家都是互帮互助的，团结一致。

在乳化车间这个大的集体中，班组长发挥着极大的作用，他们就相当于一线的指挥者，带领全班员工在班前做好设备检查工作，班中勤观察设备运转情况，班末做好现场卫生的清理工作

为了更好的规划班组建设，每个工序都安排了群监员，专门负责本工序的安全工作。结合乳化车间实际生产特点，为提高装药KP机操作手的技术、技能，提高装药班的工作效率、工作质量，确保按时完成车间下达的生产任务，开展了劳动竞赛。还制定了班组考核制度班组奖惩制度,现场卫生清理检查表，进行了自检互检， 各班组为争创六型班组，装药班还取得了节约型班组的名誉。

企业的安全发展，从基础做起，要抓好班组安全文化建设，还要从一点一滴做起，不断落实各项安全规章制度，熟记和落实自己的岗位责任制，遵守工艺规程，努力完成各项安全活动，强化员工的安全防范意识，始终把安全放在第一位。组织好班组安全活动日进行班组安全教育，对工作中存在的实际问题进行分析、讨论，提出解决办法，及分析本班可能出现异常的原因及防范措施，让每一个工作班成员牢固地树立起责任重于泰山的观念，提高安全防范意识，根据工作性质和季节还要进行事故预想演习。

班组安全管理重点在现场。班组现场安全管理的内容①生产现场环境清洁卫生，安全卫生设施完善。②机器、设备整洁，安全附件齐全，严格执行设备巡回检查制度，及时消除事故隐患，及时消除滴漏。③班组人员经安全培训合格，会正确穿戴和使用劳保用品，严格执行安全纪律、工艺纪律、劳动纪律，各种原始记录做到标准化、规范化、书写工整。④材料、半成品、产品摆放整齐，各种工具器材实行定置化，做到物流有序，安全标志齐全，安全色标醒目。⑤岗位工艺技术规程、设备维护检修规程、安全技术规程齐全，班组和岗位有安全规章制度。⑥班组在生产现场要做好各种信息的收集、传递、分析、处理工作，及时了解安全生产情况，及时处理生产中反映出的问题。

如何搞好班组现场安全管理：①高标准、严要求。各班组根据实际情况，订出现场安全管理的标准和要求，现场安全管理不但要求制度全，而且要求标准高。②严执行，勤检查。健全的制度，必须严格地执行，才能发挥作用。班组成员只有遵守现场安全管理的各项要求，才能保证现场各项安全工作落在实处。同时，还要经常检查，主要有企业的定期检查，车间的随机抽查，班组全面检查，对查出的不安全问题限期整改。③奖罚明、严考核。班组应制订现场安全考核标准。每月班组长在考核中严格按标准进行，坚持实事求事，做到一丝不苟，达到奖优罚劣。

搞好班组安全管理工作，有许多工作要做，作为班组应当牢固树立安全生产重于泰山的观念，以稳定安全生产形势、稳定职工队伍为班组安全管理工作的切入点和落脚点，明确各自的安全职责，搞好安全管理，以确保企业的安全生产和经济效益的稳步增长。

四、以人为本，以质量为核心，以设备完好为保障，合理分工人尽其才。

企业班组工作总结范文篇二：

时光荏苒，xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司及车间的要求，较好地完成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改进。

转眼间xx年过去了，在过去的一年中我们是充实的，是喜悦的 是快乐的。这都与领导的精确指挥与同事们的不懈努力分不开的。在全体员工的共同努力下生产指标较建厂初期所定的有着不小的提高，使我单位在未来同行业的竞争中占有不小的优势。

班组是一个企业最基层，最活跃的生产组织，是企业的细胞，是企业各项工作的落脚点，也是企业实现企业安全管理的基础，围绕公司的安全是生产目标年的车间管理工作，让我深深体会到车间生产管理的基本职责就是搞好生产安排服务，适应生产。作为班组管理人员，最重要的是摆正自己的位置，清楚自己所肩负的职责和应尽的责任。因此，我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好生产安排，班组之间的协调，以及员工之间的沟通和服务工作。同时，我也体会到班组管理工作的复杂，每天需要面对和处理的方方面面。正是因为这些原因，为了弥补工作中的不足，我就此总结全年的生产安排情况，汇报如下：

一、安全生产

1、年初生产任务很重，本班组人员加班加点完成了指定的任务，班组人员都体现出了团结和吃苦耐劳的精神，

2、生产任务完成后领导组织了车间员工的安全学习，组织了反三违安全知识竞赛和演讲比赛，安全事故演戏，安全事故的紧急预案，从中让我们深刻的认识安全的重要性和生命的可贵性。

3、公司出现了生产和销售渠道上的困难，经过开会研究，讨论出了新的方案，大家齐心协力做出了活性炭吸附抱枕和活性炭吸附小包，员工们不怕寒冷的出去摆摊去推销做出的产品，相信我们大家只要有信心，公司一定会好的。

4、其实我们的工作流程以及个人素质，还是相当落后。他们的主观意志已及团队精神相当落伍，使得在一线带队生产的管理人员背负着相当大的压力。这就使得我们在今后很长的一段时间里，要真切地面对这个事实。要结合社会的发展趋势，帮助员工认识自身的社会价值观，以提升他们的主观意志，为公司的发展奉献力量。

5、随着市场对产品的要求越来越高，公司也面临着新的挑战，新的发展方向，对我们班组主管人员也提出了新的，更高的要求。所以我认为，作为班组管理人员，也必须适应新的情况，进一步增强责任意识，效率意识，创新意识。努力做好车间生产安排工作，做一名称职的班组管理人员。

6、9月份以来，天富发生几起人身伤亡事故，集团公司要求所属各单位狠抓安全，大力排查、治理隐患，作为生产班组，在排查、治理隐患中发现的问题，及时改善，避免事故发生。

二、班组培训、管理与建设

为了提高班组建设的全面发展，完成班组各项生产任务，我们班组严格执行各项规章制度，并制定班组考核规则，从实际出发，落实到每一位班组成员，以调动班组成员的积极性。随着我们单位对生产岗位的考核制度的开展，班组成员也认识到不完全掌握全厂工艺流程，最终是要被淘汰的。这种危机感，也促使我们在工作中要更加严格要求自己。

1、班组培训工作

(1)、组织全班组成员参加全厂运规、安规考试，并取得优异的成绩;

(2)、组织全班组成员学习新设备的操作，巩固单台设备的操作;

(3)、定期抽查各个班组成员对设备的熟悉程度和操作方法;

(4)、根据每个班组成员的具体情况，制定关于每个班组成员的学习计划。

2、班组管理工作

班组是企业的细胞，是企业的基础，班组建设的好坏直接关系到企业的发展与生存。搞好班组管理，提高职工队伍素质，增强班组的活力，发挥每一位成员的作用，是班组建设的根本。班组文化是团结和凝聚班组成员的纽带，班组培训是提高班组成员操作水平的方式。所以必须提倡学习，提高班组全体成员的综合素质，为班组的发展提供更好的平台。

3、班组建设

(1)明确目标计划

按照公司或部门下达到本班组应担负的各项安全、生产、经营指标结合本班组的实际情况制定班组目标和完成计划的具体措施，制定本班组月、周工作计划并按计划完成，未完成应有说明或分析。各项指标应全面完成，确保各项指标计划完成记录清楚。

(2)明确岗位职责

细化并建立健全班组岗位责任制，明确工作分工和班组日常管理，确定班组成员的岗位职责、权限和任务。使班组成员熟知本岗位职责内容，同时保证各岗位每项工作都能找到明确的责任人。

(3)制度建设

严格执行公司、部门的各项规章制度。并结合班组实际情况立班组日常管理制度，包括劳动纪律、奖惩条例、安全管理、绩效考核等。使班组的各项规章制度、管理标准、工作标准、统计台帐等管理基础工作，作到制度化、标准化、分级管理、分工负责、定期检查、严格考核。 建立绩效考核要体现公平公开公正的原则，保证绩效管理以标准为依据，以事实为基准，避免考核流于形式，以个人意志为主。

(4)班务管理

A、建立人员出勤情况记录，记录齐全，与实际相符。

B、班组管理分工明确，各项民主管理、班务管理项目分工到人， 人人熟知本人负责的管理事项，落实有效。

C、有班组考评、考核、奖惩、先进评选等规定，包括考核指标、考核内容、考核方法、公开的要求等。

三、存在问题及采取措施：

1、班组制度执行力度不够。

2、班组新人员学习进度不够理想。

3、本班组责任区域存在的安全隐患，一定完全消除，避免在今后的工作中发生安全事故。

4、措施：(1)加强班组制度垂直执行力度，充分发挥班组五大员及骨干作用，各司其职，各尽所能，落实责任制。

(2)加强培训工作，针对不同的人，采用不同的培训方式。班组培训尽量多角度、多方式。让学习变得充满生趣。

(3)发现问题及时解决，不做磨洋工。

接任班组主管的职务以来，我受到了许多的委屈，但是也让我感受颇多，受益匪浅。由衷地感谢公司所有领导的信任，感谢大家对我工作大力的支持。特别是工作出现差错时给予的谅解和帮助，并且帮助我分析失误的原因，矫正错误。在今后工作中，我将虚心接受大家批评和监督，不断完善自我，不断进步。

企业班组工作总结范文篇三：

在和全体同志的关怀、、支持下，紧紧围绕中心，充分发挥职能，不断改进工作，提高工作效率，以服从领导、同志、认真、扎实工作为准则，始终高标准、严要求，较好地完成了各项工作任务，。

一、一年来的工作

(一)，确保货物的，汶川地震为了保障救灾物资顺利的运到四川成都，我们班组保障物资作安全有序的远到目的地。严格的检查物资的中是否夹杂着禁止的货物，确保航空运输安全。期间我们班组个个都提高警惕，防止一切禁止运输的货物上飞机。在那段的确是很辛苦，辛苦归辛苦，但是我们觉得我们的幸苦换来的是的安全和人民的安全，我觉得我们的辛苦是值得的。

(二)强化形象，提高自身素质。为做好班组工作，我坚持严格要求班组，注重以身作则，以诚待人，一是岗敬业讲奉献。综合班组的工作量不大，工作时间长无规律，因此，我正确自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、敬业，二是锤炼讲提高，《》()。

(三)严于律已，不断加强建设。一年来班组对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、规范班组的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作;坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

(四)强化技能，做好服务工作。工作中，我注重把握根本，努力提高服务平。班组人手少，工作量大，这就需要科室领导人员调节。在这一年里，遇到各类和，我都积极配合做好工作，与领导心往一处想，劲往一处使，不较干得多，干得少，只希望把工作圆满完成。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是解放程度还不够，学习、服务上还不够，和有的同事比较还有一定差距，希望班组中经验比较差的能赶上经验比较丰富，工作能力比较强的我也希望更要进一步技能，这样你最我赶工作起来才有意义呀!，在今后工作中，班组成负责员一定认真经验，克服不足，努力把工作做得更好。

发扬吃苦耐劳。面对货量大、客户多，任务重的工作性质，不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种艰苦，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找