# 最新月度项目总结(10篇)

来源：网络 作者：明月清风 更新时间：2024-06-12

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**月度项目总结篇一**

下午好！20xx年，在公司和项目领导、同事的大力支持和帮助下，嘉善项目安全工作顺利开展，实现全年安全无事故的目标，现将20xx年工作总结和20xx年工作计划汇报如下：

1、安全教育及安全技术交底

严格落实对新进工人入场教育、三级教育、安全技术交底，确保教育交底全覆盖，至20xx.1.22日累计教育101次，交底111次，共计1103人。

2、早班会活动开展及分包安全管理情况：

从基础阶段开始，坚持早班会活动班组的全覆盖，管理人员与班组长共同开展早班会，累计进行452天，有效避免班组长采用之前早班会照片投机取巧情况的发生，实质性加强工人作业安全防范意识。签订《安全生产协议书》、《消防安全协议书》、《环境保护协议书》和《分包管理规定》，让各班组把安全当大事来抓，不断提升安全生产效率，在现场开安全教育现场会，更好的让施工人员牢记安全无小事。针对检查结果中存在的违章违纪行为的分包队伍进行处罚并进行有针对性的教育。

3、安全监督、检查

落实安全检查制度，项目经理、领导班子带队检查，安全检查合计155次，其中周检64次，各类专项检查91次。坚持每日日巡查，每天深入到生产一线调查了解生产进度、施工状况及存在的不安全隐患，做到心中有数，对工人做针对性教育、提醒。

4、大型机械及危险作业监控

年内6塔吊6台人货梯，xx台吊篮半月一维保，半月一检查，每月进行特种作业人员教育，提高工人安全意识及责任心，最大限度避免伤亡事故发生，目前已拆除塔吊5台，落实了危险作业监控及旁站监督。

5、安全活动

开展安全月系列活动，开展安全行为之星活动，进一步促进全员安全管理和安全管理流程的标准化，发挥“正向奖励”的引导作用和“安全观察”的沟通作用。

6、应急体系建立情况

建立以项目经理为组长的应急救援小组，宣贯落实相关制度，组织应急救援演练两次，有效提高现场应急救援能力，项目部与嘉善县中医院结对帮扶。地址：浙江省嘉兴市嘉善县顾家埭38号；联系人：外联部吴干事；联系方式：13586416935

以上是20xx年的工作总结，下面实事求是的讲我们项目出现的问题和不足：

1、部门间联动不足：

项目后期多家单位进场，包括一些甲指分包单位，加之现场客观存在抢工现象，各单位同时施工工序间没能有效协调，给安全管理工作带来很大压力，造成对甲指分包管控不到位。

2、没有预先性的防范措施

现场情况错综复杂，因甲方与甲指分包合同未及时签订等问题，现场多栋建筑未能安装正式栏杆，我们只能在屋面、阳台等处搭设临时防护栏杆，但没能预先考虑后续施工或作最坏情况的打算（如甲指分包不执行业主指令，未按承诺时间入场施工，防护设施的搭设是否便于今后的回收等），造成临时防护栏杆反复搭拆问题。

3、对隐患治理的时效性不够及时

现场大部分隐患是可以得到及时解决的，但现场仍然存在一些硬骨头，硬在工期压力、硬在工序交叉、硬在建筑工地普遍的存在和工人的不理解，最后虽然能够得到解决，但在整改的时间里，安全隐患持续存在，让不安全行为和不安全状态变成了我们眼中的听天由命。

1、大型机械:

我们现场大型机械较多，明年我们仍会将大型机械的管控作为重中之重，1#2#3#楼吊篮的使用、检查、拆除，4#5#楼吊篮的安装、验收、使用与过程检查、拆卸；6#楼塔吊、1#2#3#4#5#楼人货梯的拆卸，这期间我们将严格落实过程中旁站监督、验收与日常检查

2、安全教育与交底：

春节后我们将提前回项目报道，尝试建立工人完整个人档案，对新进人员进行重新的教育与交底，落实安全技术交底的`规范化，切实让工人了解项目的基本情况，要做什么、怎么做、注意哪些隐患和问题、我们有什么要求。

3、临边防护栏杆的维护，督促屋面、阳台、窗台边正式栏杆安装

4、土方回填过程中进场车辆、人员登记，机械的验收。

5、加强部门间联动形成合力，信息及时传达传递，施工安排及时告知，提前做好预防，问题及时沟通解决。

我的汇报完毕，在此，我也提前祝愿大家新年快乐，祝大家身体健康，平安幸福，阖家欢乐！谢谢大家！

述职人：

20xx年1月23日

**月度项目总结篇二**

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

经过多年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

经过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动进取性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

经过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

项目部每月x日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改善，要求各项比较实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。进场所有材料无论多晚，都由材料员签收，保证足额入库。

继续加现场xx施工管理，根据实际成立了xx施工班和xx施工班，总人数x人。专门进行xx工地建设相关工作，坚持工地卫生清洁，使道路干净畅通，尽量减少对周围居民和环境的影响。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

进取与业主和地方水务、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善排污、水保方案、措施。

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。所以，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作本事。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自我，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节俭，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

总而言之，20xx年是我们丰收的一年，在各级领导的大力关心和支持下，我部精心组织合理安排，克服了工期紧、任务重、外观质量要求高等种种不利因素，严格按设计图纸、施工技术要求及相关的规程和规范进行施工，按质保量完成了本工程的施工任务。施工中做到了无一安全事故及质量事故。同时，业主、设计与总承包、质监站和监理单位对我项目部的施工给予了很大的帮忙和指导，在此，我们表示最衷心的感激！我们也将更加努力认真的完成好工程的后续工作。

最终，愿所有xx单位事业蒸蒸日上，蓬勃发展！

**月度项目总结篇三**

20xx年上半年干熄焦发电站全体员工本着“保生产稳定，促指标进步”的工作理念，立足于设备“零故障”运行管理，把提高电站职工的技能水平与培养自主管理思想作为首要工作。开展多项技术培训工作，针对一些典型事故，组织多次反事故演习，保证在事故发生后能迅速控制其发展，保持事故在处理时不扩大，提高运行岗位人员的应变能力；通过事故应急模拟演习，达到促进职工掌握和提高事故状态下的操作、汇报、联系等处理问题的实战能力。

电站检修人员的工作也由过去的“等活干”转变为现在的“主动点检、提前防范、预检预修”，并且破除小团体思想淡化工种概念积极参与trt等外部检修消缺，形成了良好的工作氛围。

上半年站所紧紧围绕设备“零故障”运行管理和“反违章、查隐患”开展各项工作，干熄焦电站上半年完成隐患排查设备80余项，消除设备缺陷20余项，干熄焦电站20xx年1-5月共启停机6次，完成发电产量9582.9万kwh，完成上半年生产计划的104.35%，超产计划399.169万kwh。截至20xx年6月30日实现安全生产1297天，较好的完成了公司下发的生产和安全目标。

虽然干熄焦电站安全生产工作较之20xx年有了一定进步，但也暴露出很多工作上的不足之处。

1、干熄焦电站汇杰员工共12人，占全站运行人员总数的67%，而新入厂刚满一年的汇杰9人，汇杰人员的技术能力无法满足生产需要是干熄焦电站如今面临的最大难题。

2、上半年在标准化作业“两票”规范管理工作虽然取得了很大进步，但从细化管理角度来看，站所在监督两票的执行过程中，只浮于票面上的检查，对工作票的安全措施的落实方面还存在问题，运行人员对操作票的作业前分析还没有加以重视。

3、站所的基础管理方面虽然小有进步，但比起其他站所还有很大的差距，其一、因岗位人的思想意识被动，没有居安思危的主动意识，还存在“等、靠、要”的惰性思想；其二、站所的工作缺乏对工作计划的灵活性，在因受到外界因素影响一些工作不得不延期进行，工作进度缓慢。

4、设备方面

①20xx年年底因外围系统故障造，成干熄焦电站全停事件的发生，停机后#1机组因直流屏电压低直流油泵无法正常启动导致机组在正常运行中在润滑油温42℃时#2瓦轴承温度超过85℃，轴承温度超上限运行；

②#1机组循环水塔因坐落在焦化区域水中有焦炉逸散物造成#1机长周期运行致使凝汽器内部结垢严重，影响机组发电负荷的问题；

③#2机组ddv阀阀芯位臵经常超过额定阀芯位臵65%±5范围内运行，直接威胁着#2机组的安全稳定运行。

2总结20xx年上半年出现的不足，在下半年的工作中要着重踏实的做好以下工作：

1、针对干围绕干熄焦电站岗位人员的技能需求，有针对性的对站内的汇杰员工进行专项技能培训，力争按作业区制定的岗位晋级计划完成人员的拿岗培训工作。且针对一些典型事故，继续组织反事故演习活动培养职工的居安思危的意识。

2、严格贯彻标准化作业的方针，抓好每项作业的分析，对于“两票”的静态检查指导，转为动态跟踪确保每个作业环节的准确性。

3、站所的基础管理方面严格按年初制定的计划推进，每次的工作计划制定备用计划。破除因客观因素影响基础管理推进工作，充分利用好“包保联动”制度充分发扬每一名员工的使命感和责任感。

4、切实的抓好7-8月份#

5、2机停机检修工作，确保设备隐患“零缺陷”运行。

**月度项目总结篇四**

一、工程概况

(一)工程项目名称：大连市天津老街项目(悦泰街里)

(二)工程地址：天津街以南，民生街东侧

(三)建筑物用途：地上为住宅和公建;地下为车库和设备用房。

(四)建设单位：大连恒悦房地产开发有限公司

(五)设计单位：大连华威高级建筑师事务所有限公司

(六)施工单位：悦泰建设建筑工程有限公司

(七)勘察单位：大连金州辽南地矿工程勘测院

(八)工程规模(工程量)：

建筑面积：5.2万 m2

(九)工程特点：

本工程建筑面积5.2万 m2，地下三层，其中三层为人防工程，地上分九个单体，最高16层。项目位于中山区闹市区，场地有限，施工作业面狭窄，需要注意减少噪音等。

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理细则的要求，有序地进行，履行了合同的义务和责任。

1、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

2、采用跟踪监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

3、主动做好事前控制工作(如审图、做好监理交底等)，强化事中控制(如钢筋安装中的跟班检查等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

4、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

5、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

6、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全施工。

**月度项目总结篇五**

根据新员工在实际工作中不同的工作岗位，进行具有针对性的安全技术知识岗前教育。对国家安全生产方针、企业生产特点、生产工艺流程、危险区域、安全生产操作规程等规章制度做一系列宣贯，并针对公司生产特点，对防火知识和用电安全知识进行重点教育。组织全员消防培训和演练等宣传工作。

在生产工作中抓“三违”，对安全意识淡薄、经验主义、怕麻烦等思想隐患通过事故案例讲解进行控制，使员工吸取事故教训，杜绝习惯性违规行为，同时开展现场培训教育。

在各部分项施工前根据相关规范要求及施工现场环境，对作业中存在的安全注意事项进行有针对性的安全交底，并经技术总工审核后下发给各劳务队。

按照湖南省宜章县政府执法部门的要求，结合公司及施工现场的安全资料管理规程对安全资料进行收集及整理，共计60多项。建立员工三级安全教育名册、安全责任书签订名册、特种作业人员登记名册等留痕档案管理。

对现场进行安全巡视中主要加强对重大危险源的监控，并制定施工现场重大安全危险源清单，如基坑支护、脚手架、塔吊等，对其进行重点监控。

掌握设备运行情况，使设备能正常稳定运行。项目经理熊林亲自带领检查、指导工作。

按照安全资料要求定期对各部分项进行安全检查，并要求劳务单位按照安全检查中存在的问题限期进行整改，并在限期内对劳务单位整改情况进行复查。

加大对职工宿舍及生活区的管理力度，要求劳务单位按月轮班每天安排专人对生活区公共区域进行打扫。对职工宿舍采取不定期安全及卫生检查，以期为现场作业职工创造一个良好的生活环境。

1、部分安全资料不完整，填写没有针对性；

2、施工现场清理不到位、材料码放比较混乱；

3、消防器材时常短缺、脚手架剪刀撑搭设不到位；

4、施工现场用电混乱；

5、项目部及劳务单位个别管理人员安全意识淡薄，责任心不强，对施工现场的安全监督检查要求不严。

在20xx年，项目安全部在安全生产、文明施工管理方面做出了一些工作，积累了一些经验，但仍然存在着不少的问题，与领导的要求还有一定差距。安全生产管理工作只有起点没有终点，新的一年里，我部门将严格按照上级领导的要求和指示精神，进一步严抓安全生产管理，为实现全年安全生产无事故、保障公司及员工生命财产安全的目标而奋进。

**月度项目总结篇六**

xx年整年中，世界都处在金融危机的阴影下，当然我们国家也是受到金融危机的很大影响，经济发展速度明显放缓，人民的生活水平不再像之前那样的好了。同样金融危机给我们国家的房地产事业产生巨大的影响。楼房滞销，楼盘无法开发，房价时高时低，没有任何的市场规律，这些都给我的工作带来了很大的困难，不过总体来说。xx年我的工作还是很好的。

xx年本人主管的部门是房地产公司工程技术部，绝大部分精力用在了项目的工作上，工作范围广、任务重、责任大。较好地履行了作为行政职务和作为专业技术职务的职责，发挥了领导管理和组织协调能力，调动了广大员工的工作积极性，较好地完成了所主管的全年工作任务。现就本人一年中所主管的工作总结汇报如下：

1、开发项目：

所开发的项目有综合楼、住宅楼，共三栋18层高楼约12万㎡，总投资约2.5亿元，该工程继xx年启动以来经过三年多的努力，在全公司员工的共同配合下，已圆满竣工。项目的存在，树立了集团的良好形象，是集团公司领导的置业公司闯进省房地产行业的标志，是面向市场发展的第一步，是全体公司员工值得骄傲的显著地标。

2、在项目的建设中深刻的体会到一个国有企业下的子公司要在现有的市场经济制度下生存并发展，我们还有很多东西要学习、要改变，在公司成立十个月来，工程技术部门也肩负的巨大的挑战，此项目是公司的成长项目也是形象项目，我们部门在施工中必须要更加努力和细心，具体心得如下：

第一步：技术力量改变

通过这个项目，我们深刻的认识到我们部门在技术这点要求上还有很大的缺陷，对新事务的领悟能力不够，对新施工工艺掌握不全面，对现场的管理和具体计划安排上还有很大的差距，因为对某一项技术要求监督的不到位，很容易就会让施工方有机可乘，这样也会公司带来不必要的经济损失，因此我们部门每个人将会为此制定了一个学习计划，边学习边交流边考核，以此来提高个人的技术处理能力，为下一个工程做好充足的准备。

第二步：思想观念改变：

国有企业有其特定的生存环境，有其独特事务处理方式，但是对于我们部门在对外的施工中还仍然保持以往的高姿态、高调子、以自己为中心的思想，那么我们将遭受到市场经济的淘汰，现行的市场经济奉行的.是公平竞争和抓住机遇再加勤奋、实干，目前我们正一步步走向这个区域，我们就要意识到在这个区域生存的条件是什么？该怎么样去做才能生存，不能再依赖于以往的旧思想、旧观念、旧的模式去衡量我们现在新的生存环境，我们必须要有这样的思想转变，只有转变了这种观念和思想我们才会有更好的发挥空间，通过项目二年多的现场施工管理我们也认识到了思想转变的盲目和空白，因此下一个工程开始之前，我们就要先给自己的思想定一个位置，这也是我们部门在逐步努力向前转变的第一步。

第三步：管理模式改变

俗话说：国有国法，家有家规。我们工程部门的来说，管理的好与坏直接影响到公司的经济利益。在此项目中仍然存在老管理模式，与此同时新的管理模式的加入也在逐步取代旧的管理模式，毕竟此项目是我们公司从成立以来最大的、直接面向市场的项目，无论从思想转变还是到管理模式的改变和加强对于我们来说都需要一个过程，我们会在这个过程中认真学习和改变并逐步实施新的管理模式，从这个工程中我们已经学习到了外界市场下的管理模式是什么样子，每个职工对自身的要求应该是什么样，全部门应该怎么去做。

工作中存在的主要问题：

1、合同的履行：

此项目基本上严格履行了合同，但在工程款的支付上施工单位普遍的意见。建议在今后的项目中在工程开工后至竣工验收之前，公司应严格按照合同约定的方式和期限支付工程款，按照中标价格和中标工期与施工单位严格履行承包合同。项目部才能严格要求施工单位按节点计划完成工程任务。

2、工程分包：

由于特殊原因，此项目分包单位过多，如：基础分包、电梯分包、消防工程分包、防火门分包、入户防火防盗门分包、阳台栏杆分包、铝合金门窗分包、幕墙工程分包。这类分包单位往往因专业特殊、关系特殊，直接与业主联系，总包和监理难以对其进行管理。这其中有些分包单位与专业管理机构、开发商、总包单位、监理能很好的协调关系，能严格按要求完成工程任务，为开发商出谋划策，节约投资，也有些单位——如防火门生产安装方，由于其公司实力有限，管理不力，不能按合同给定的时间按时完成任务，且产品质量未达到理想要求，直接影响了整个工程的竣工验收。

3、监理公司：

监理应当依照法律,法规及有关的技术标准,设计文件和建筑工程承包合同，对承包单位在施工质量、建设工期、建设资金使用等方面，代表建设单位实施监督,并履行法律法规规定的监理安全管理职责。此项目选择的二家监理公司普遍现象是老同志多，经验型的专门人才太少，缺乏年富力强，理论水平高的中坚力量，不能适应日新月异的新技术、新工艺的工作要求，不具备专业齐全的专业人员，且部分监理人员兼职过多，监理力量投入不足，监理职责不明，尤其在后期装饰装修阶段，监理更应本着对项目负责、敢抓敢管，不能放松管理，必须督促施工单位履行其管理职责。

4、企业形象：

一个楼盘的销售价格，不仅关系到楼盘的地理位置、规划设计、建筑设计、户型设计、建材采用、小区环境、配套设施、交通条件、销售价格等因素，已经上升到对休闲舒适、企业品牌、文化内涵等多方面的综合需求，对房地产企业树立良好形象提出了更高的要求。

5、项目前期：

一个项目的成功与否，项目的前期论证是最重要的。前期应做好充分的论证，包括可行性和设计阶段。这样虽加大了前期的成本，但是从整个项目的成本控制来考虑，前期的投入是事半功倍的。可行性研究对于一个房地产项目的成败起着关键的作用，此项目虽然做了也是流于形式，都是靠感觉去上项目，这是非常危险的。虽然现在可以说此项目基本成功了，但对下一个项目我们应充分掌握消费者的心理，准确地估计市场的容量，制定好完美、可行的销售计划。另外在可行性阶段必须把资金的流量和销售计划做出来，这样就可尽量的减少开发者的现金投入，减少资金成本，让项目得于顺利进行下去。

6、项目设计：

我们现在可以说此项目的设计不够完美，其主要责任在我们。由于对市场了解不够，住宅部分设计成塔楼，局部户型的采光和通风存在一些问题，户型面积过大，户内厨房面积过小，不能满足现代生活要求，综合楼的负一层过多考虑使用功能，在没有与意向客户签定合同的情况下，按其要求北向设计了部分跃层，对后期的销售工作带来一些难题影响。尽管设计费在建设工程全过程费用中比例不大，一般只占建安成本的1.5%～2%，但对工程造价的影响可达75%以上，由此可见，设计质量的好差直接影响建设费用的多少和建设工期的长短，直接决定人力、物力和财力投入的多少。合理科学的设计，可降低工程造价10%。但在工程设计中不少设计人员重技术、轻经济，任意提高安全系数或设计标准，而对经济上的合理性考虑得较少，从根本上影响了项目成本的有效控制。

7、成本控制：

随着国家对房地产行业的一系列宏观调控政策的出台和房地产市场的不断成熟，房地产行业已经难于维持数年前的高利润率，仅靠短平快运作，粗放式管理已经无法适应目前的房地产市场状况，必须要从多方面进行成本控制，方有可能实现理想的投资效益。要控制好房地产开发的成本，首先应选择设计经验丰富的设计单位和主设计人员，一个好的设计是对项目成本的最好控制。在施工阶段要及时对材料进行性能分析的基础上力求先用价格低的材料，通过诸如改变配合比、使用添加剂等技术手段来降低材料消耗费用。通过建立分包商、材料商资料库来选择合适的分包商和材料商，也可对分包商、材料商采用招投标，实行\"货比三家\"，选择经济实力强和有现场管理经验、技术力量好、有熟练工人的分包商，以及产品质量好、供货时间能保证、信誉好的材料商。同时做好事中控制，即工程成本形成过程中的控制，做到\"边做边算、不断调整\"，切实控制住成本。同时要想方设法减少和避免无效管理和劳动，把降低工程成本的观念渗透到每个施工管理环节中。

8、与政府各部门的关系处理上：

在房地产开发中还有一大块费用就是政府性质的收费，这些费用一般都有明文规定。但是也有很多费用时可以折减，此项目交纳的政府规费为1524万元，占项目总成本的6.5%。对于这块费用就是一句话：了解政策，和各政府部门搞好关系。用最少的钱去办最多的事。但是这是牵扯到各方关系最多的地方，我们开发商一定要控制好，这就需要处理关系时的灵活和智慧。

9、管理上：

管理的严密对于一个项目的成功而起怕作用是不言而喻的。与其他项目相比较，房地产开发项目对于管理的要求是更高的，因为它更复杂，涉及的面广，时间跨度大。如果管理上稍微出现点纰漏或者松懈，可能就会造成很大的损失。我觉得是对项目的成功、成本控制最有意义的，就是对施工队伍的选择和对材料的管理。可以这样说，在施工阶段，投资是最大，但项目的投资已经定了，也没有弹性了，在这里把握的原则是少浪费。所以说施工队伍和材料是最关键的。在保证工程质量的前提下，提出各种施工方案，并从技术和经济上进行对比评价。尤其是像从去年九月末至今的主要建材市场价格的大幅度上扬，预结算员应做好价差分析及时向上反映，对于我们日后的结算及后序工程的成本控制工作具有积极意义。

xx年的收获

一是锤炼了自我，提高了自身的生存本领和竞争能力。

在激烈的市场竞争中，使我对事物的判断，对事情的决策斡旋能力有了很大的提高。从草率决定到严谨思维；从一件事情需层层请示到自己独立思考决策判断；从事事依赖别人到自己协调方方面面关系独立完成一个项目。经过各个阶段的学习锻炼，我感觉自身在为人处事方面经历了深刻的转型。

二是开阔了眼界，学会了用全方位的思维去了解社会、思考人生。

在工作中我对市场经济的规律有了更加深刻的认识。在新经济时代，科技、信息、诚信、团队合作精神显得尤为重要。

三是体验了竞争，加速了自身知识的不断更新和个性的不断完善。

商业竞争无情，需要的是高效率，在信息获取、决策、执行任何一个环节反映迟缓，机遇稍纵即逝。而这些必须全面的知识和快捷的信息。在不断的学习中，要拓宽了自己的知识层面。怡景苑工作的每个阶段都经历了种种意想不到的困难，至今记忆忧新。在项目的每一个阶段都要谨慎思维、不能出现一点纰漏。

xx年即将过去了，转眼间又将跨过一个年度之坎，回首这一年，内心不禁感慨万千，xx年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢相关领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的进步，慢慢的提升自身的素质与才能。回首这一年，我走过人生很重要的一个阶段，使我懂得了很多，领导给予了我很多的支持与关爱，在此我向相关领导及各位同事表示最衷心的感谢，有你们的协助才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有你们的帮助，才能令到公司的发展更上一个台阶。

xx年的工作，我相信比之xx年会好做很多。首先一条就是金融危机对我们的影响开始逐渐的变小，人民也开始逐渐的开始购房，这些都是必然的，金融危机不可能永远的持续下去。所以我想我会在xx年的工作中做到更好。能够走到今天主管的位置，我付出了很大的努力，也是工作成绩斐然才得来的，我会珍惜现在的工作，将我的工作做到最好的！

**月度项目总结篇七**

根据领导安排，20xx年我被安排担任鼎盛佳园项目总工一职，作为项目总工，从接过蓝图我深知岗位责任重于泰山，工程安全质量高于一切。本人在工作过程中，带领项目团队较好地完成了20xx年年度工作目标，鼎盛佳园主体封顶，被评为太原市十佳文明工地，中天集团标杆工程。现将有关20xx年度个人工作情况作如下总结：

在20xx年度，我本着以项目为核心，紧密配合公司，精心编制实施性施工组织设计、科学制定各项施工方案、 合理安排各项工作计划。

在前期施工测量中，经过细致严密的部署，积极展开导线复测、施工放样等技术准备工作确保后续工程顺利进行。

为做好各项技术交底工作，及时编制各项施工方案、施工计划，认真审核，及时报批监理，保证方案到位、计划得体、施工连续。科学合理地计划安排施工员、安全员、质检员等工作人员到施工一线，分别指导施工、进行安全管理与督促文明施工、做好质量检测记录，充分了解施工现场的各种情况，掌握施工进度，确保工程质量和施工安全。

贯彻执行上级领导部门制定的方针、政策，遵照业主方的指示，严格执行工程建设标准强制性条款，并认真贯彻落实工程建设的标准和规范，完成项目管理工作，健全并严格执行各项规章制度，加强对工程质量管理工作，确保在建工程的施工安全和施工质量。

认真与监理沟通交流，认真执行工程施工技术规范、规则、标准和安全生产规程，落实质量和安全生产责任制，建立完善的质量和安全生产管理体系，确保工程原材料、施工工艺、实体质量达到设计及规范要求。

回想过去的工作，有些工作还有不尽如意之处，总结起来存在的不足主要有以下几点：

1、在工作的过程中，项目部各部门和施工队伍之间沟通不够。

2、在工作过程中，特别是施工阶段，组织施工执行力不够。

3、项目团队整体质量管理、技术水平不够强有待提升。

4、安全及质量整改不及时，整改不彻底，安全质量意识有待提高。

作为项目总工，在新一年度，我给自己工作提以下几点建议：

1、在新的一年里，要加强理论学习，不断提高自身的政治素质，要继续开拓进取，提高工程管理水平，努力作好质量和技术的控制，为鼎盛佳园作出自己最大的贡献。

2、不断地从工程建设实践中，发现问题，寻求突破，实现技术和管理创新。讲实效，重品行，做表率。立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，勇挑重担，带领一班人攻坚克难，争创一流业绩。

3、继续通过各种方式和途径，指导和帮助新的工程技术人员不断提高业务水平，提高项目部整体素质，发扬团队精神。

4、加强与各部门及施工队伍沟通。制定相关制度，保证各种施工安排顺利执行。

5、切实加强对施工现场工作的检查，尤其要在力量相对薄弱、工作态度消极，操作相对不规范的施工队工作力度管理，严格把好工程质量关和安全问题。

6、认真完成公司交给的各项任务，抓进度、保质量、保安全、增效益。为公司的可持续发展贡献自己的力量。

**月度项目总结篇八**

昆明轨道交通首期工程土建六标自20xx年4月30日开工，到现在已经8月，在有限公司大力支持和地铁分公司领导的具体指导下，经过项目部全体员工共同努力，目前已经完成合同工程产值1.8亿元，项目高架桥及明挖段建筑物已经全面进入尾工阶段，晓东村车站工程已进入施工高峰，按项目部计划实施情况，对确保明年1月20日华洋段主体前三段完工、盾构机下井的阶段目标、明年6月底晓东村洞通目标实现项目部充满信心。

昆明市轨道交通首期工程土建六标计划工期为18个月，20xx年4月份进场，由于前期交通疏解、管线调查迁改、工地围挡封闭施工耽误了不少时间，5月中旬才逐渐进入正常施工。9月份业主提出彩云北路主体工程必须要11月份完工，此工期要求比设计工期提前了4个多月，工期压力非常大。为此，我们在确保安全、质量和工期目标并兼顾经济成本的前提下，制定了一系列的措施并付诸实施，提前完成了任务，受到了业主的一致好评。我们的整个工程分为4个工区，各个工区平行施工，从目前情况看，劳动力投入和周转材料使用调配等基本处于合理状态。

我们所担负的土建六标工程具有艰巨性和紧迫性，政治影响力很大，而且大部分技术人员是新学员，但我们没有退缩，克服工期一紧再紧，连雨天气不利于施工，交通疏解难等问题，经过3个多月的艰苦奋战，于11月17日完成高架段主体工程施工、11月23日完成路基段主体工程施工、11月27日完成明挖段主体工程施工，提前完成了业主提出的节点工期目标任务。使得十三局土建六标走在了昆明轨道交通首期工程各施工标段的前列，得到了业主的高度好评，为集团公司争得了荣誉。在此过程中，新学员们刚刚步入社会，就投入到高度紧张的施工中，而且表现出了吃苦耐劳的精神，没有辜负领导的期望，在此提出表扬。同时，对以副经理孙宏卫为首的各工区负责人坚守岗位，兢兢业业，功不可没，值得称赞。

(1)我们始终坚持质量第一的原则，严把质量关，从思想、组织、技术、施工、检查程序、检测手段等各个方面制定出各项工程创优措施，使全部施工人员明确质量目标。在施工过程中，自觉接受监理工程师的监督。严格实行“三检”制度，并制定出台各种质量管理办法和保证措施，并定期不定期地进行质量检查，制定相应的质量处罚条例，执行奖罚措施。现场实行工区管理，每工区设置技术员三人，24小时轮流值班，确保现场技术指导工作到位，严格控制每道工序，严格按照规范施工。到目前为止，我们施工完成的工程实体均经监理、业主、质检站多方一次验收合格。在整个工作过程中，以总工王利强为主的相关人员，付出了不少心血，在此提出表扬。

(2)项目部本着“安全第一、预防为主”的方针，严格按照规范要求及昆明市地方要求，对现场安全生产、文明施工采取规范化管理;严格按照要求对施工临时用水用电、文明施工进行统一布置，加大对安全工作的投入。成立了以项目经理为第一责任人的安全生产领导小组，对安全生产全面负责，项目部与各施工队签订了安全生产包保责任状。各项安全措施随着施工进度的开展逐步落实，完成了对高架桥、smw工法桩、地基加固、钻孔灌注桩、咬合桩、钢筋加工、喷锚作业工班等已进场人员的“三级安全教育”，教育记录完备;分别对从事不同分部工程作业人员及电焊、电工、设备操作人员等特殊工种人员进行了安全技术交底，坚持日常安全检查制度，对重大危险源进行评估，对存在安全事故隐患的单位及时下发整改通知书，并检查整改结果。

对重大设备由专门检测机构进行检测，加强对重大设备的日常检查及维修，加强施工用电的检查，安全警示标志齐全，宣传标语醒目。使所有管理人员都清醒地认识到，具备安全的作业环境是干好一切事情的前提和保障，而且也是是否能完成其他各项指标的前提和保证，管理者的安全意识有明显的提高。在业主及昆明市安监站等单位组织的安全大检查中多次名列前茅，得到有限公司、地铁分公司、昆明轨道公司和昆明市政府及各相关单位的一致好评，经轨道公司推荐我项目为昆明市安全文明工地并上报昆明市安监站。为了项目的安全工作，尹德君部长付出了艰辛的劳动，是值得我们大家学习的。

(1)工程部仔细阅读图纸，严格执行图纸变更审批制度，尽可能减少图纸中不必要的成本投入，并通过技术上的优化提出一些合理化的方案。

(2)对于施工过程中出现的一些技术变更，组织大家进行技术分析，选择最经济的、最可行的变更方案。严格按照工程变更签证程序执行随时发生，随时签证。对合同外发生的工程量及时申报、签证，尽可能为项目争取最大的效益。

(3)经济管理部经过对招标文件、合同文件等相关文件的认真研究，并结合施工现场进行详细对照，找出变更索赔点，制定了变更索赔工作计划与方案，定期对项目变更索赔情况进行详细分析，做到变更索赔无漏项、无漏报，确保效益最大化。

(4)针对工程的特点，成立索赔领导小组，及时召开索赔会议，通报索赔进展情况，收集索赔资料，研究索赔策略。把所发生的各类事件都收集、整理、分析，并请专家论证后形成专家意见报告。

**月度项目总结篇九**

进入公司近一年，首先感谢公司各位领导们的关心爱护和批评指导，正是在这样一个温暖的大家庭中，我才能走的更远走的更好。这一年里我待过三个项目，临时勘察过一个项目，无论是专业知识还是项目管理都取得了不小的进步。现将20xx年度个人工作情况作如下汇报。

（一）、熟悉了解公司各项规章制度

20xx年春天，我很荣幸的加入了江苏爱康实业集团有限公司，在工程技术中心项目管理部做一名高级土建工程师，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，公司行政人事部特地为我们新进职员进行了一个星期的融入企业培训，熟悉公司的企业文化。我也加紧对公司的各项规章制度的了解和熟悉，说实话能进入公司这个团队我倍感自豪，同时也感到自身的不足。在以后的工作中，我将以公司的各项规章制度为准则，严格要求自己，廉洁自律，在坚持原则的情况下敢于创新，以一名退伍军人的作风要求自己——退伍不退色，更快更好地完成工作任务。

（二）、熟悉了解工程项目结构，现场情况

我的工作职责，就是抓进度抓质量，将现场施工情况及技术情况及时反馈到我的上级，落实公司安排的施工任务和施工产生中技术、质量问题的解决办法。沟通和落实相关在施工中存在施工技术和设计变更问题。每天现场巡查了解施工进度、施工质量、施工安全情况以及配合商务洽谈等。在这期间我学到了很多宝贵的经验知识，但仍然还得继续学习成长进步，为公司更好的服务。下面就待过的几个项目一一汇报：

1、新疆阿克苏柯坪50兆地面电站项目——勘察洪水冲击后现场柯坪项目处于沙漠戈壁地带，夏季时常会发生暴雨袭击造成山洪冲击光伏发电区，此次柯坪勘察主要是由于光伏区山洪暴发导致支架水泥墩被冲击移动，光伏组件阵列排布变形甚至不发电，虽然原设计有泄洪渠道，但毕竟是沙漠戈壁土体，如果没有足够强度的泄洪渠道是抵挡不住山洪暴发的，这就要求我们相关技术部门必须实地勘察，实地验算，实事求是的去完成设计和施工方案，即使发生损失也要在可控范围内，否则必将影响电厂发电，从而影响公司效益。

2、甘肃金昌清能100兆地面电站项目——负责现场土建相关工作

金昌清能项目处于戈壁地带，采用现浇混凝土桩基础，但现场土地盐碱比较大，且温差也很大，所以防腐防锈防冻工作量较大，这就要求我们现场的管理人员严格按要求按规范去督促检查施工质量，发现不按要求规范施工的及时提出解决方案或停工整改，一定要保质保量按期完成项目并网发电。如：支架的防腐，电缆沟的防冻，混凝土的防开裂等等。

3、山西孝义太子里30兆山顶电站项目——负责现场土建相关工作山西孝义太子里项目地处煤矿塌陷区且靠近村庄，光伏阵列区在梯田山顶上建造，实属于全国第一家，危险性大，这就要求我们时刻紧记保安全就是保生产，保安全就是保胜利，本项目采用螺旋桩基础，站内架空线路，施工难度高，但我们不畏艰难一一克服现场恶劣条件完成了相关光伏区的支架和组件吊运及安装工程。

4、统一集团分布式10兆项目——现场负责人

统一集团分布式项目分为三个地区，泰州统一集团，徐州统一集团和济南统一集团，共计10兆瓦，年前并网发电。次项目地区虽然比较散，但我不能辜负公司对我的信任，三地项目基本每周一换轮流现场督促检查，及时汇报相关进度，施工质量，有侧重点的`蹲点相关项目，就目前来看徐州统一项目能在月底左右完成并网，其次是济南统一项目，最后是泰州统一项目，下面我就统一项目向大家汇报具体情况：

1）材料供应及时服务到位

由于此项目为我公司收购项目，支架和组件材料均为我公司负责提供，从签订合同之日起我司就很重视统一项目，支架及组件到场都在合同期限内完成，这一点做得相当好，也很受施工单位赞扬，期间有导轨不符合要求，但我司相关人员接到命令立即派人到现场查看出方案，很快就现场解决问题，做到现场问题现场办，不推辞，不耽搁，及时完成导轨组件安装。

2）现场成品保护到位

此项目虽然是我司收购项目，但施工单位现场成品保护意识很强，怕彩钢瓦屋面经人多次施工踩踏破坏导致漏雨，故现场屋面施工便道均平铺木工板做保护，事后还修补磨蹭掉的油漆及增补胶水，受到了统一领导的一致好评。现场的电气设备更是保护的一尘不染，做到了现安装现拆封使用。

3）主要电气设备到场不及时

在整个项目导轨支架和组件都安装完成之后，相关主要电气设备仍然还没到场，如：逆变器，箱变等，说明我们的合同及相关管理还是有很大的不足之处的，虽然相关设备到场推迟，但通过我们的努力最终都能年前完成相关并网事项。

回想自己在公司这近1年的工作，虽然工作量比较大，但是并没有什么闪光点，除了协调督促相关单位及时完成工作，也有不尽如意之处。

**月度项目总结篇十**

20xx年7月至今我在建泰高速公路a4项目部见习已经接近xx个月了。期间各种问题、各种感触，有得有失。本着对自己负责，对项目负责，在此对个人做一个小小的总结，并谈一谈自己的一些看法：

我对项目部的第一印象很好，环境优雅、气候宜人，特别是这儿的同事都很和气，有一种家的感觉。时常听起同事讲到工地建设之初，大家如何挥汗如雨、如何团结奋进时都羡慕连连。

我的专业是隧道工程技术，可以说和现在所做的工作是99%对口的，但是理论毕竟是理论，一些枯涩难懂的东西也只有在书本上才能被我们称为难题，但是在施工现场却一目了然了，所以在学校学的那些东西是远远不够胜任这份工作的。我基于草根法则，从零做起，在领导和同事的悉心教导下，近半年以来也有所小成

隧道的施工工序很多，也很杂。在这段时间里我不光在见闻上得到了历练，在施工细节上也填补了我大量的空白，例如：围岩强弱的判别、施工缺陷的产生于分析、施工技术的掌握与革新、遇到难点时灵活地分析与解决虽然我看到、学到的还只是冰山一角，但这足以让我兴奋了。

在围岩强弱判别上，我得到了师傅和监理工程师的细心指导，对破碎岩层、涌水、断层、杂质夹层、褶皱等得到了更深一步的认识，并且尝试着去分析围岩各种状态产生的成因，从而对前面未知围岩进行大概预测；在施工缺陷的产生原因分析上，辩证唯物主义思想对我分析这些原因起到很重大的促进作用，我真正系统认识这套理论还是大学时在一位学长演讲后才正视的；在技术革新上我是不遗余力的，旗山隧道引进水压爆破这项新技术时我一直表现的很积极，从对炮泥原材料的选取和对炮泥机的改良上都下了不少功夫，虽然后来因为种种原因停止了炮泥、水袋的制作，但我始终相信，水压爆破法在明年的大干中会给项目带来不少的效益。

在此期间，我也发现了很多自己的不足：.

学习劲头不够。今年各种原因导致了我的闲暇时间特别多，我将其加以合理利用的却只有一点点。科技是第一生产力，我却浪费了很多学习的机会。

对问题的认知不够成熟。到了工作岗位上难免遇上很多问题，虽然我平时少于发表意见（意见都在我腹中），很多时候听到前辈们在分析问题时还是深深的鄙视了自己。对问题的分析不全面，对各个因素的认识不深入。

在这几个月里，我学到了知识、发现了不足、也更加地了解了自己。希望在来年的工作中扬长避短，对项目做出更大的贡献。

20xx年xx月

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找