# 公司组织学习劳模心得体会

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-10-16

*按照集团公司党委宣传部的要求，公司党委在最近组织了中心组学习，学习的主要内容是全国劳动模范、全国优秀施工企业家、中铁十二局集团董事长、总经理金普庆的先进事迹的一篇报道，题为“智慧经营+责任心=效益”的文章。通过学习，了解到本来就是铁路施工企...*

按照集团公司党委宣传部的要求，公司党委在最近组织了中心组学习，学习的主要内容是全国劳动模范、全国优秀施工企业家、中铁十二局集团董事长、总经理金普庆的先进事迹的一篇报道，题为“智慧经营+责任心=效益”的文章。通过学习，了解到本来就是铁路施工企业“老大”的中铁十二局集团在金普庆上任六年的时间内，通过他的智慧经营和对工作的高度责任心，为中铁二十局集团创造了较好的效益—承揽任务500多亿元、完成产值420亿元、货币资金存量15亿元、企业产值利润率、资产保值增值率、工程优良率等八项指标均居同行业最高水平，这个成绩的取得，与其经营决策者的正确领导是密不可分的。金普庆思维清晰、善谋大局、感悟敏锐的素质和智慧，迎难而上、力推改革、勇拓市场的勇气和胆魄，务实创新、管理科学、认真负责的作风和精神，合理架构、规范运作、稳健经营的理念和能力，值得每一位企业经营决策者深入学习。下面结合公司的工作实际谈谈几点体会。

体会之一：我们要学习金普庆那种对市场的感悟能力。他说“一个复杂的综合环境和一个激烈的竞争时代，需要非凡的智慧。大凡竞争，不仅是对手外在实力的比较，而且也是对手内在智慧的较量，越是矛盾错综复杂和剧烈对抗的时候，在双方实力相当的情况下，智慧的力量越是起着决定性的作用。”确实，作为经营管理者如果没有非凡的智慧，没有对市场的感悟能力，那么在激烈的市场竞争中，是占不到上风的，甚至会败下阵来。这就要求我们：一方面要加强学习，提高经营管理者的素质。对于本人来说，原来是搞工程的，到新公司后，主要从事物业、物流、物资，不论是理论上还是实际工作中，都有很大的差距，但为了适应本职岗位，只有加强学习，尽快熟悉本职工作，提高管理能力，与班子其他成员一起做好公司的工作。二方面要了解市场行情，熟悉公司资产，做到知己知彼。公司主要从事物业、物流、物资管理，我们要参与市场竞争，就必须明白我们的竞争对手，了解我们的服务对象，更应该明白我们自己的实力，那么在为客户服务时，才能够准确定位，用我们的服务换取我们的利润。第三方面要有一个适应公司发展的经营理念，公司是从工程施工的主业中分离出来的辅业单位，经营的范围不再是工程施工，按理讲只要能创利的项目，我们都可以做，但我们现有的资产主要是物业，如何发挥我们的优势，在此基础上发展壮大，这是我们当前应该着重考虑的问题。

体会之二：学习中铁十二局集团责任成本管理的先进办法。金普庆说“责任成本管理是一个集成，是指在成本管理这个链条和流程中，涉及方方面面的职能和责任，职能和责任不能集成，成本控制就会流于形式。成本管理这个大系统包括许多子系统，都应该有一套完整的机制和制度来规范，没有一套具体办法是搞不成的。”责任成本管理是当前施工企业对项目管理中普遍使用的一种行之有效的办法，对项目成本的控制和企业效益的提高起到了积极的作用。公司虽不是施工企业，但成本控制确是一个企业永恒的主题，作为企业就是一个以盈利为主要目的组织，没有盈利的企业，就谈不上生存与发展。就公司而言，下设四个分公司，分公司又设置几个部门，这些机构都是成本管理过程中的链条和流程，这些链条和流程在成本中都有各自的职能和责任，都是成本管理中的控制点。我们借鉴责任成本管理的做法是：首先要求各分公司根据自己经营的资产进行测算，预计各项资产所能完成的产值收入;其次分公司把各项费用分类进行详细的预测，如工资、税费、办公、维修、差旅、水电等项目;第三统计收入和支出，做出各分公司预期的利润，报公司进行审核，然后公司根据审核后的情况，分解和下达各分公司的产值和利润指标，作为分公司的责任成本控制目标。公司规定：在责任成本目标范围内仍有节余的，节余部分可以作为效益工资，如果完不成公司下达的同期利润指标的话，则对完不成指标的分公司下浮岗位工资的20%作为处罚，而且以后也不再补回。由于公司的收入是有限的，搞好公司的责任成本管理就显得尤为重要。

体会之三：“要用发展的办法解决企业的问题”的工作思路。金普庆说：“发展才能解决问题。经济发展了，带来了职工生活的提高，群众满意了，企业才能稳定;而有了稳定的内部环境，才能齐心协力办企业”。对于南铁置业公司而言，目前就遇上了这个问题，公司现有职工\*人，但按资产确定的岗位，将有近一小半人没有岗位，如果长此下去，职工没岗位，收入太低，当然不满意，带来的将是无法维持的稳定，更谈不上企业的发展。要解决这个问题，只有靠公司的发展，增加更多的收入为职工带来生活的保障，靠公司的发展，创造更高的效益提高职工的生活水平。从公司的成立之初，我们就在思考，如何盘活资产，挖掘出更高的潜力，创造更好的效益，求得公司的生存与发展。我认为：第一，努力提高公司的服务质量，让客户感到满意。因为本公司是以物业为主的，靠提供我们的场地、房屋和服务，来创造收入的，只有客户满意了、认可了，才会心甘情愿地到我们这里来，才能带来我们的收入和效益。第二，增加投入，盘活现有资产。根据公司的现状，如果不对设施进行适当的改造，将不能满足客户的需要，我们经过初步研究，对下列几个项目正在进行可行性分析，如基地改造和设备更换项目、招待所供热水系统改造项目、物资公司的塔吊维修项目、周转材料添置项目、\*路房屋加层项目等等，当然这些项目不可能一拥而上，但如果真正实施后，都将成为本公司的一个新的经济增长点。第三，积极开发其他产业，拓展公司经营范围，目前集团把房地产开发已列入议事日程，这个项目的启动，将给公司带来一线希望。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找