# 医院年度自查报告

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-06-15

*XX年，我院在县委、县政府的领导下，卫生主管部门的具体指导下，紧紧围绕县委、县府中心工作，突出 以病人为中心，以提高医疗护理质量为核心，构建和谐医患关系的工作目标，深入开展医院管理年活动，切实加强医院管理，狠抓内涵建设，注重医疗环节，安全...*

XX年，我院在县委、县政府的领导下，卫生主管部门的具体指导下，紧紧围绕县委、县府中心工作，突出 以病人为中心，以提高医疗护理质量为核心，构建和谐医患关系的工作目标，深入开展医院管理年活动，切实加强医院管理，狠抓内涵建设，注重医疗环节，安全意识得到增强，医疗护理质量进一步提高，医疗费用得到有效控制，医德医风进一步好转，病员满意度进一步提高，医疗业务大幅度上升，社会效益和经济效益成效显著。现将xxxx年目标任务完成情况自查情况汇报如下：

一、事业发展

(一)、经济效益：

1、年度经济目标完成情况

2、加大招商引资力度,积极争取项目资金

我院各项事业的飞速发展得到了省卫生厅的高度重视，为我院配置 国家农村巡回医疗车一辆.其中，随车配置的医疗设备价值高达70余万元。同时，我院开展与省内高等医药院校的横向联系，得到了xx医院的大力支持，该院为我院捐赠了价值101万元的医疗设备;xx卫生职业学校争取到省卫生厅培训项目资金11万元，为院校的发展壮大和本地区卫生事业的发展做出了有益的贡献。

3.完善投入，促进发展

为了满足人民群众日益增长的健康需求，今年，我院加强了设备投入，其中，包括由省招标局招标完成的价值348万元的c臂和dr已经安装完成，投入了使用。全年，共投资约500余万元，购进设备计30台件，有力的满足了临床的需要，使老百姓不用到xx就能够做到一些大型检查。

(二)、社会效益：

今年，我院门诊住院病员的社会满意度自查为95.6%，较上年又有提高，进一步树立医院的良好公众形象。

我院还积极派人参加科技四下乡、计生三结合和向林强同志学习活动，由院长亲自带队，组织医务人员下乡义诊五次，到xx为当地老百姓免费诊治、咨询，向困难群众赠送药品及钱物，受到社会好评。

(三)、班子建设

1、加强班子建设，争创四好班子。一年来，医院领导班子按照中省市县关于加强党风廉政建设的要求，在实施党风廉政建设责任制过程中，做到领导重视、目标明确、重在落实，严格实行一岗三责，进一步推动了我院党风廉政建设工作朝着党委统一领导，党政齐抓共管，纪委组织协调，部门各负其责，依靠群众的支持和参与的方向健康发展。医院党政都交换了新鲜血液，三名年富力强，思想、业务素质过硬的同志被选入领导班子。医院党政工坚持每周联席会议制度。至少每月一次中心组学习,中心组学习扩大到全院中层以上干部,严格实行一岗三责。医院积极整改，于9月上旬复评市级最佳文明单位成功。

2、严格执行民主集中制原则，实行院务公开。对干部选拔任用，重大工程专项建设，大额度资金使用等重大事项按照议事规则进行集体讨论决定。在干部选拔任用、技术职称晋级，发展新党员等方面，都做到了事前公示制，广泛征求群众意见，接受群众监督。

同时，按规定召开民主生活会，经常性地开展批评与自我批评。积极做好信访调查工作，抓好投诉处理，及时查办违纪事件。向就诊病人发放行风问卷调查表，广泛征求病人对医院医德医风建设的意见和建议，以及时发现问题，解决问题。

二、医疗业务经营与持续管理

1、加强医疗质量与安全管理，建立持续改进的长效机制

为了强化医疗质量管理，我们建立健全了院、科两级质量管理组织，成立了医疗质量管理委员会、药事管理委员会、输血管理委员会和病案管理委员会，形成了院长、业务副院长、职能部门、大内外科、临床科室质量管理小组的医疗质量管理体系，各司其职，各行其责，齐抓共管。医院制定并贯彻落实了持续医疗质量评估、监督和整改的制度。实行了医疗质量管理责任追究制。在今年全省组织的医院管理年活动中复评合格。

2、严格执行实行药品网上采购，设备设施招投标采购制度。在设备采购、工程建设方面，无论是大到数百万元的大项目，还是只有几千元的小工程，均采取公开招标的方式进行，并邀请相关职能科室及纪检监察部门的同志参与，引进监督机制，使之一切都在众人的目光下进行阳光操作。此外，药品、器械均采用这种方式进行招标购置，对引进新药品种还必须经过院药事管理委员会通过。通过这些办法，让利于患者700余万元。透明度增加了，群众明白了，意见少了，各项工作得以顺利进行。

3、严格执行各项收费政策和财经纪律。我院坚持财务统一领导，集中管理的原则，一切财务收支纳入财务部门统一管理。进一步规范了经济活动决策机制和程序，实行重大经济事项领导负责制和责任追究制，重大项目集体讨论，交由职代会审查后按规定程序报批，分清层次，责任到人。加强了财务收支管理，杜绝了小金库，强化了统一管理，严格实行成本核算，降低了治疗运行成本。加强了药品、材料、设备等物质的管理，严格实行成本核算制度，想方设法堵塞漏洞，努力降低医疗服务成本和药品材料消耗。完善以工作量计酬的分配方案，实行按劳分配，打破平均、兼顾公平的结构工资分配制度。

为确保病员利益，我们严格按照《xx市医疗服务价格(试行)》进行收费，对收费项目及标准进行计算机网络管理，有效地杜绝了各种不合理收费现象。在医院的醒目位置公示了常见医疗收费项目及收费标准;为病员免费提供医疗费用查询服务;实施住院费用一日清单制;主动接受社会和病员对医疗费用的监督，减少了医疗收费投诉。严格临床合理用药相关规定，规范用药行为，有效地缓解了群众看病贵的问题。

同时严格执行医疗收费标准，规范收费行为，定期开展拉网式自查，发现问题及时整改。进一步完善价格公示、查询及住院病员费用一日清单制，主动接受社会和病员监督。据市卫生局半年情况通报，我院病员的人均住院费用和门诊费用居全市最低。

4、建立防范和处理医疗事故预案

为了加强医疗安全管理，建立了从院部到科室的安全管理组织体系。制定了医疗安全教育、监督和整改措施，如《防范和处理医疗事故预案》、《医疗风险预警机制》、《医疗安全管理补充规定》、《医疗缺陷管理规定》等。严格执行安全管理制度，定期总结医疗安全工作，在全院医疗工作会议上进行通报。发生医疗争议，及时与科室、当事人交换意见，制止事态扩大，并向主管部门报告，认真调查处理。

5、完成了县委县府县卫生局下达的各项工作和应急任务。我院建立健全了各项急诊管理和抢救制度，完善了《公共卫生突发事件的应急预案》、《工伤伤员的处置程序》以及《公共卫生突发事件的应急处理和对外援救程序》，制定了非典、人感染猪链球菌病、禽流感的防治应急预案、中美明星滑水对抗赛医疗急救应急预案。除加强内部急救功能外，还积极配合政府及卫生主管部门，完成了各项公共卫生突发事件的应急处理，在今年的xx对抗赛、703大型车祸、xx片区学生传染病疫情防治中，我院干部职工不计个人得失与安危，无私奉献，无畏工作，既保障了人民群众的生命健康，又为党和政府分了忧、解了难，切实履行了人民健康卫士职责。显示了我院在急诊急救方面的能力，有力的配合了县委县府的工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找