# 关于财务与业务融合的思考

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-06-24

*随着市场竞争加剧，科技迅猛发展，企业面临的经营环境更加复杂、多变，而财务管理作为一项全面综合的管理活动，与企业的经营环境密切相关，需要财务管理与业务高度紧密融合，在传统的财务管理、财务控制与业务融合方面，存在脱节、两张皮的现象，如何处理财务...*

随着市场竞争加剧，科技迅猛发展，企业面临的经营环境更加复杂、多变，而财务管理作为一项全面综合的管理活动，与企业的经营环境密切相关，需要财务管理与业务高度紧密融合，在传统的财务管理、财务控制与业务融合方面，存在脱节、两张皮的现象，如何处理财务管理与实际业务的融合问题，值得我们思考。

正如任正非所说“财务唯有深入业务，才可能服务好业务”一样，作为财务管理人员，在以后的工作中需要做到以下几个方面。

首先，要突破传统财务思维模式，不再局限于财务核算与财务监督，而是要将财务工作延伸到业务的全流程中，结合公司经营管理目标，发挥财务有效资源，将财务工作深入业务最前端，在业务实施过程中贯穿财务，强化过程控制和监督，有效促进业务财务相融合。

其次，要改变工作方式，提前根据不同业务需要，针对业务发生具体事项进行预测、研判，将财务传统的会计服务、事后核算、关注过去的职能，转化为财务价值创造、事前算账、规划未来的职能。如原燃料采购节奏的把控，公司库存经营、公司套期保值等等业务，财务部门可以通过与业务部门共同计算资金占用成本，存货周转率、流动资产周转率、销售利润率等指标全过程参与到业务中，也只有通过参与才能促进公司的经营管理和可持续发展。

再次，要抓住业务关键点，学习业务服务业务，抓住业务的关键需求，真正渗透到业务中，解决业务过程中的问题。如财务人员积极参与目前公司ERP 流程的讨论，通过重新梳理公司各业务流程，一方面财务人员学习业务，更加熟悉业务，另一方面根据业务特点，运用相关财务知识规范业务流程，明确部门职责，实现过程风险控制，进而实现公司的精细化管理。

总之，财务要建立对业务作战最实用的财务能力，必须要建立如任正非所说的“财务也要走向高铁化，让别人感受不到财务在管理，但其实已经安全地让业务快速通行”的理念。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找