# 最新车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告(五篇)

来源：网络 作者：玄霄绝艳 更新时间：2024-08-07

*随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。车间主任年终工作总结最新版 车...*

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告篇一**

总结如下：

1、强化安全意识，落实安全措施：高度重视安全生产工作，充分利用班前会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。

2、基本保证了生产进度：全年共完成220个订单与样机，其中90%的是保证了进度要求。

这在上年有所提高，其中不能保进度的大多都是希望的，这也与我们员工和管理者的技能有关，质量与效率都不是很高。

3、提高生产效率：人员合理调配，规范工作纪律，培养了一部分技术员工。

生产效率的提高在装配组表现的最为明显。

4、加强基础设施的建设：（如工桩、夹具、样板等）努力为生产服务来保证生产效率。

\_\_\_\_年需要改进的：

\_\_\_\_年就要到了，在即将开始的新一年的工作中，为了在今后的工作中取得更好的成绩，我将朝着以下方向努力：

1、完善车间的各项规章制度，用制度规范职工的行为。

2、奖惩分明，进一步发挥骨干作用和调动全体职工的积极性。

3、进一步加强日常管理工作的程序化，做到责任到人、分工明确、各负其责、协调互助。

4、进一步完善每一种产品的计划、备件、材料、消耗的记录管理，为生产和效益服务。

5、合理搭配人员分配工作，取长补短，充分发挥每一个人的优点。

6、个别职工和班组长质量意识不强，对待工作中出现的质量问题不够重视，严重影响车间整体形象。

以上问题，我们会在下年的工作中重点解决。

\_\_\_\_年自己需要加强的：

1、完善各项制度及操作流程。

2、提高自身管理水平，完成工作任务。

3、摆正工作态度，调整心态，不断接受新的挑战。

4、培养沟通，协调能力。

20\_\_\_\_将努力学习管理知识，积极参与各种疑难问题的分析及解决，不断提高自身的技术水平，使自己的技能和管理水平更上一个台阶，使自己能更好的.为生产服务，为公司创造更大效益。

**车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告篇二**

尊敬的各位领导、同志们，大家好！

20\_\_年已经过去，在这一年的时间里，我们\_\_\_\_车间按照公司、厂的统一安排部署，在车间全体同志的共同努力下，在各级领导的关心支持下，圆满地完成了20\_\_年各项工作任务，现将20\_\_年度工作情况简要总结如下：

一、圆满完成各项工作任务。

1、截止到20\_\_10年底，累计完成网供电34672\_\_76kwh，1x发电机发电106394400kwh；

2x发电机发电186924000kwh；全年平均功率因数0、96。

2、全年月计划检修项目共65项，累计完成65项，每月20日前完工率达到95%以上；

大修期间检修项目共191项，累计完成191项，完工率100%，合格率100%。

3、保质保量按时完成20\_\_年度大修任务。

20\_\_年系统停车大修，车间全体员工面对大修任务重、且时间上比较集中的特点，发扬不怕苦不怕累的精神，加班加点圆满完成了各项检修任务。20\_\_年度大修，我车间项目多，且时间集中，检修项目涉及面广，为了确保检修项目一项不落，大修前，我们做了精心的准备工作，编写了《\_\_\_\_车间大修进度网络图》，使得大修期间忙而不乱，大修项目有序推进，圆满完成了大修任务，保障了全公司后续生产的顺利进行，为全面完成20\_\_年度生产目标打下了坚实的基础。

4、全面完成员工培训任务。

20\_\_年，根据上级的培训要求，我们制定了详细的培训计划，全年共进行培训20余次，参加人数累计近1000人次。为了能够较全面的掌握专业知识和培养大家养成良好的学习习惯，我们把业务培训工作日常化、制度化，重点的学习了调度规程、安规、员工工作标准等相关规章制度以及各种应急预案、消防知识等内容，对提高大家安全意识、工作能力起到了良好的促进作用。

二、加强安全管理，全面完成安全工作任务。

安全是一切生产活动的前提，我们一贯坚持树立“安全第一、预防为主”的思想，一贯坚持把抓好安全工作放在所有工作的首位。

1、签订安全目标分解责任书。

根据公司、厂有关文件精神，我们在20\_\_年初制定了\_\_\_\_车间安全目标及工作要点，并分解细化到班组和个人，大家均签了字1

按了手印。在20\_\_年一年的时间里，我们按照安全目标和工作要点的要求开展安全工作，全面完成了各项安全工作责任目标。

2、定期召开安全例会。

截至20\_\_年底，我们累计召开安全例会50余次，参加人数累计达2200余人次，不厌其烦地加大宣传力度，对提高全体员工的安全意识起到了良好的作用。在日常工作中，我们始终强调认真执行“两票三制”制度，从规范劳保着装等点滴做起，坚决杜绝习惯性违章，每天要求各班组“班前讲安全、班中查安全、班后评安全”，真正做到“安全生产，人人有责”。

3、积极组织开展各种安全活动。

遵照公司、分厂的工作安排，\_\_\_\_车间各班组全年累计开展安全活动近500次，参加人数累计达2500余人次，通过历次安全活动的开展，公司“我们并不想使自己受伤害，因此能够进行自我管理，预防危害”、“无论是生产还是效益，任何情况下，一个繁忙的日程绝不能成为忽视安全的理由”的安全理念以及厂“操作标准化，行为规范化”的活动主题深入人心，建立了“自我管理、自我约束”的安全机制，车间安全综合素质的整体水平得到了提高，车间全部班组均完成了安全活动任务，并认真填写了安全活动台帐。

4、认真学习事故案例、编写事故预案、进行事故演习及事故反思。

20\_\_年各班组织事故案例学习累计达100余次，特别是在8月5日，我们召开了事故反思会，对发生在我们身边的“8.5事故”、“7.31事故”等典型事故进行了深入的学习、讨论，通过对以往事故案例的学习，起到了引以为戒、警钟长鸣的作用。另外，针对可能出现的不同突发事件，我们编写了各种突发事件应急预案，并组织了外电网失电事故、火灾事故等演习，通过演习，员工应对处理突发事故的能力得到了锻炼和提高，在演习中也增强了团结协作的能力。

5、积极开展安全检查。

20\_\_年度我车间共进行日常检查、综合检查、节前节后检查累计20余次，检查内容力求坚持“五查”（即查思想、查行动、查制度、查管理、查现场隐患），主要检查了各班组安全生产法律法规和政策的执行情况，劳保着装穿戴及劳保用具使用情况，班组安全学习台帐及安全活动落实情况，各班组电气设备包机的缺陷隐患整改情况，以及防火、防爆、夏季防暑防涝、冬季防寒防冻防滑等各项安全措施监管落实情况。对检查中发现的各种问题，要求相关责任人做了及时彻底整改。

三、加大“查缺消缺”力度，提高电气设备本质安全度。

设备是生产的保证，遵循设备规范操作、科学运行、定期维护、定时巡检的原则，20\_\_年我们一直强调加强巡检力度，并按时填报巡检结果，及时查找缺陷、消除隐患，以提高电气设备的本质安全度。

11月3日至6日，我们对水ii线线路缺陷隐患进行了集中整改处理，共登高杆塔31个，更换开口销150余个、弹簧卡100余个，清理线路鸟窝20余个，线路下方直接影响线路安全运行的6棵树木全部砍除，同时对110kv室197穿墙套管、龙门架以及1x塔绝缘子进行了清扫，在11月11日暴雪到来之前，及时消除了线路缺陷隐患，保证了水源线路在暴雪之中未出现险情，从而确保了公司供水系统的安全稳定运行。

在11月11日的暴雪中，2x、4x主变均出线了险情，2x主变压器母桥、绝缘瓷瓶等部位结冰，情况十分危急。在使用绝缘拉杆对结冰进行带电清除，但效果不佳的情况下，我们果断启动突发事件应急预案，倒负荷退出2x主变压器，对结冰进行了彻底清理，之后又对出现类似问题的4x主变110kv侧结冰进行了带电清除，从而消除了2x、4x主变的安全隐患。通过果断采取上述措施，我们顺利排除了供电系统险情，保证了合成、锅炉、复肥、集中供热、生活区等生产生活设施的安全连续供电，未因电气原因给公司生产造成损失，受到了公司的表彰，同时也给我们今后在恶劣天气等情况下排除险情、应对突发事件留下了宝贵的经验。

此外，截至20\_\_年底，我们共查出其它缺陷隐患78项，消除72项，其余未消除缺陷将利用设备停车或20\_\_年大修处理。

基于以上一系列工作的积极开展和落实，我们\_\_\_\_车间20\_\_年安全工作目标全面完成：20\_\_年度，我车间未发生一起人身伤害事故；未发生一起人为引起的设备损坏和恶性事故；未发生一起人为的设备责任事故；未发生一起火灾事故。

四、20\_\_年工作重点。

回顾20\_\_年的工作，在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到在工作中仍存在问题和不足，例如在缺陷隐患整改方面有时还不够及时、精细化管理尚需深入，有些同志的安全意识仍相对薄弱等，因此，在新的一年里，我们需做好如下工作：

1、坚持安全第一，借助安全平台提升管理水平。

2、进一步推进精细化管理，继续落实“三个五”，坚决杜绝各类事故的发生。

3、深化查缺消缺活动，做好“双查一提”工作，即查缺陷、查隐患、提合理化建议。

4、执行作业标准，强化作业理念。

5、做好安全文化和精神文明建设，营造良好工作氛围。

光阴似箭，20\_\_年转瞬已成历史，20\_\_年已经来临，新的一年意味着新的起点、新的挑战，我们\_\_\_\_车间在新的一年里，将会一如既往的发扬严、勤、细、实的工作作风，抓安全保连运，努力实现20\_\_年的各项工作目标，为公司生产提供安全、稳定、清洁的电力保障。

瑞虎归林去，玉兔迎春来。借此机会，在这辞旧迎新的时刻，在兔年新年到来之际，我谨代表\_\_\_\_车间领导班子，向车间全体同志及家属致以最亲切的问候和良好的祝愿！恭祝各位新年快乐、身体健康、工作顺利、阖家幸福！祝愿\_\_\_\_集团事业蒸蒸日上、再创辉煌！

**车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告篇三**

时光如水，日月如梭，转眼间我来到车间工作已经有十个多月的的时间，这十个多月的时间，承蒙车间领导和各位同事的帮助指导，再通过自己的努力，在思想上、业务工作水平上都有了很大的提高，基本上完成了自己的本职工作，并取得了一些较好的成绩。现将一年来工作总结如下：

一、努力学习、勤奋工作

日常工作中，我积极向其他人员学习。我觉得，每位同事都是我的老师，他们中有业务高手，有技术尖兵。正是不断地虚心向他们求教，使我在调入车间后，在最短的时间内熟悉了工作环境，懂得了各种材料的使用、一般问题出现的原因、维修的方法也都基本掌握。在业务上，将以前的维修工作经验和车间的实际情况结合起来，使自身的素质和工作能力得以不断提高。

二、班组管理

在六月份，我被任命为维修主任，我深感自己肩上任务的重大。为了不辜负领导的期望，我在严格要求自己的同时，还加强了班组管理：

1、按照班前、后会议程序要求，开好会议，并做好记录。将矿部、车间的各种文件和要求快速的传达给班组员工，使自己上承下达、承上启下的作用得以充分发挥。使班组工人尽量了解好、了解透彻上级的精神。

2、加强班组管理。我制定了较为详细的班组规章制度和考核标准，特别强调从根本的管理入手。

三、进行设备规划，缩短维修周期

我和车间领导一起，对设备进行了规划、从维修组织（设计、测量）到维修控制（工时、材料、库存量、费用），都做到有据可查。我认为，做好设备的保养工作，将设备的备品备件预备的充足，是减少在故障发生后缩短维修时间的必要前提。维修的方式有两种，一是事后维修，二是定期维修。我们不能单纯的做到损坏了再维修，只要设备能用就尽量用，坏了再修。而是应该在设备损坏前将故障排除，降低设备的故障率。

四、努力做好节资降耗和维修工作本人任维修主任以来，非常重视节资降耗和维修工作。

主要如下：（1）修旧利废16吨；（2）在对绿皮吉普车的修理过程中，维修班利用旧件，组装了后传动轴、后桥差速器、刹车总泵、后弹簧钢板；（3）对28x铲斗进行翻新；（4）下放并安装3立方内燃铲运机、1.5立方电动铲运机、0.75铲运机各2台；（5）下放复新凿岩台车一台；（6）架设风水管路1000多米；（7）安装钢溜井30多节；（8）新架设格筛、护栏10多个；（9）对各种安全防护设施及设备出现的临时性突发故障，做到及时抢修；（10）大修内燃机2次。

五、工作中的不足：

1、对设备的了解还不够深入，有些情况没有及时地掌握。

2、服务的深度还不够，需进一步加强自我和班组管理，应强调意识和态度。

3、对于隐患的整改有时存在一定的时间差，在今后争取在第一时间内完成，确保整改率达到100%。

4、在维修时有影响生产的现象出现。

六、几点建议和今后的打算除了完善管理制度。加强巡视外，我有以下几点建议和打算：

1、建立点检制：继续建立、健全设备点检制度、准确掌握设备运行情况，重新制定点检标准。

2、制定计划，对设备检修以时间为基础，到期必修。

3、强化员工培训：加强岗位技能培训，提高维修工素质，通过培训逐步转变原有观念。

4、实施全员设备管理：在全车间推广设备规范化管理，推行设备的规范化生产维护。

以设备润滑为重点，加强润滑部位的维护，继续实行设备专人负责，真正落实全员设备管理。综上所述，总结这些日子的工作，我可以说:自己尽了心，努了力，流了汗。在平时的工作中，对领导交办的工作，保质保量完成；对自己分内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。在今后的工作中，我会更加积极、努力的工作，以“服务第一”为准绳，为今后矿上的发展尽自己的绵薄之力。

**车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告篇四**

我是\_\_车间主任。我在厂长的直接领导下，全面负责\_\_车间的建设和车间各项生产工作。现对今年的车间工作进行以下总结。

一、提高生产方面的管理水平和管理力度

我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁的非计划停车事故，我们在全力恢复生产的同时，认真查找发生事故的具体原因。在厂领导和各科室的大力支持与帮助下，重新定做了加热管，使我们在最短时间内恢复了正常生产。我车间按照工厂要求将\_\_工段改为生产\_\_，我带领车间干部员工精心组织筹划，完成了\_\_工段的停车、清洗、置换和开车工作，顺利生产出合格的产品，成为\_\_车间历年来改产工作质量，速度最快的一次。

一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严重，年久失修，经常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车成功，我们针对装置实际情况制定开车计划及措施，周密策划、精心安排。

二、加强理论和技术方面知识学习

加强了思想理论方面知识方面的学习，不论做什么工作以广大员工的根本利益出发做好本职工作，坚持实事求是，讲正气、讲原则，切实做好车间日常精细管理工作，树立精细管理观念，才能的彻底改变原来的粗放管理模式，从而全面提高我们的业务管理水平。

三、发扬车间领导班子的团结协作精神

发扬团结协作的工作精神，坚持经常性的进行意见交流，充分发挥民主，杜绝独断专行，统一思想、统一步调，相互间密切配合，从而圆满的完成本年度中的各项任务。切实做遵章守纪的模范，不违反上级和公司的一系列规定和要求；带头接受员工监督，落实自身廉政规划，兑现承诺；带头岗位奉献，履行岗位职责，忠诚于企业，带领本单位干部员工以坚定不移的信念，讲学习，讲政治，讲正气。

四、工作中存在的问题

由于我没有严格要求自己，工作中出现麻痹大意现象，忽略了一些细节问题，导致我在一年中出现了两次违纪，针对这两次违纪，我进行了深刻的剖析和反省，思想上没有牢固树立时刻遵章守纪的意识，最终导致违纪现象的发生。在今后的工作中，我要加强对这方面的学习，在思想上严格要求自己，约束自己，坚决杜绝违章违纪现象的再次发生。

在即将开始的新一年的工作中，我要继续加强自身的思想和业务学习，努力提高自身的管理水平，深入学习先进事迹，用先进的事迹激励我、鼓舞我，高起点、高标准的完成明年的各项工作！

**车间主任年终工作总结最新版 车间主任年终工作总结报告篇五**

职位描述

1、负责焊接及机加工车间的生产管理

2、负责环保水处理设备的组装生产（主要指电渗析膜堆的组装）

3、负责环保水处理系统的成套生产（目前主要指电渗析成套设备的内成套，以后不排除其他反渗透、超滤、纳滤等设备的内成套）

4、加强生产质量控制，保证质量指标的实现

5、严格执行工艺纪律，完善加工产品的工艺文件，并教育指导员工严格执行

任职要求

40岁以下，高分子材料、机械或工程相关专业大专以上文化（其他专业也可以），受过生产管理、管理技能、产品知识等方面的培训，三年以上管理工作经验，熟悉生产型车间各项工作（如果有类似环保设备组装的经验更好）；掌握生产作业管理知识技能；熟练操作办公软件（必须能看懂cad图纸，如果能操作cad软件更好）。工作自主，责任感强，有较强的人际沟通能力；有较强的管理能力，富有团队合作精神。

待遇介绍：

1）年收入5万人民币以上（建议薪资在4000—6000元之间）；2）公司缴纳五险一金及其他商业保险；3）每周单休，享受年假及其他法定假期；4）宽广的职业上升空间；5）员工持股计划（公司已接受上市公司的部分股权收购，正在设立员工的股权激励政策）；6）其他福利

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找