# 项目总结报告(大全9篇)

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2024-09-06

*报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。项目总结报告篇一20...*

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**项目总结报告篇一**

20\_\_年以来，自已在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如：\_\_住宅楼工程，成人面积24022㎡，总高度57.25m，地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕，12m一根共250根，支出费用93万元。改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提升工效三倍。在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙镙栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。20\_\_以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提升监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提升作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场。

为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自已在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。在工期管理上，我一直坚持：

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，依据计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作予见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。依据施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，依据旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提升工程效益

20\_\_年，针对项目成本，自已在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。并要求成本员把当月中的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。二是提升项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年中，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

**项目总结报告篇二**

20xx年，全市就业服务工作认真贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，紧紧围绕全市统筹城乡、追赶跨越、加快发展战略部署，深入开展党的群众路线教育实践活动，坚持以统筹城乡、均衡服务、充分就业、全民创业为目标，以夯实基础、巩固成果、创新推动为抓手，扎实推进统筹城乡就业工作，大力促进重点群体就业创业，着力推动创业带动就业，全面落实更加积极的就业政策，就业服务重点目标任务全面完成，就业促进民生工程成效明显。

全市城镇新增就业35119人，完成目标任务26000人的135%，其中城镇失业人员再就业12193人，完成目标任务9000人的135%，就业困难人员再就业2438人，完成目标任务20xx人的122%;城镇登记失业率控制在4.3%以内;促进高校毕业生实现创业133人，完成目标任务90人的148%，建立高校毕业生就业见习基地64个，完成目标任务50个的128%;创业培训3849人，完成目标任务3000人的128%;失业保险参保71556人，完成目标任务63000人的114%，征缴失业保险费5059.56万元，完成目标任务3300万元的153%;农村劳动力实名制登记入库164万人，完成目标任务104万人的158%。

一是农村劳动力全员登记入库。坚持“全员登记、一村一册、乡镇入库、分级汇总、全市集中、动态管理”的原则，按照“村社调查登记、乡镇入库、市县监管”的思路，采取市、县区、乡镇、村社“四级”联动，优化信息采集方式，严把数据质量，强化工作保障，加强动态更新等措施，强力推进农村劳动力实名制登记入库及动态管理工作，确保了全市农村劳动力实名制登记入库及动态管理工作有效开展。截止12月底，全市农村劳动力入库164万人，其中转移就业121万人、务农39万人、自主创业4万人，实现全员实名登记入库。探索建立“村社按季动态统计上报变更信息、乡镇集中即时处理更新数据、县(区)按季考核通报”的信息管理机制，全面建成城乡统一、动态管理的人力资源信息库。

二是域外就业服务工作成效明显。今年以来，着力强化后台支撑、前台服务，畅通对接渠道，健全工作机制，发挥联动作用，不断完善域外50个劳务基地联络处和100个农民工服务站服务功能。8至10月分批次对郑州、运城、沈阳、厦门、兰州等23个劳务基地联络处工作开展情况进行了专项检查和业务指导，实地了解域外劳务服务阵地建设现状、工作成效及存在的问题。12月召开了全市劳务基地联络处规范化建设座谈会，通过总结交流经验，分析薄弱环节，不断推进域外劳务基地联络处建设和劳务服务工作规范化、制度化和常态化。全市域外劳务基地联络处和农民工服务站全年协助处理劳资纠纷286起，帮助协调追回工资2650多万元;协助处理工伤、交通事故23起;累计帮助3200余名在外务工人员重新找到就业岗位;回引回乡创业、兴业2882人。

三是重点项目人力资源需求保障有力。深度挖掘新型工业化、城镇化建设和招商引资等重大项目建设的就业资源，着力扩大就业渠道，主动与园区企业、重大建设项目对接，摸清人力资源需求状况，有针对性组织开展专场招聘活动，将下岗失业人员、被征地无业农民，就业困难对象纳入重点招募范围，促进城乡劳动者就地就近就业。全年为达芙妮集团、中润实业等招商引资项目和企业举办专场招聘活动20场次，帮助6940名城乡劳动者实现就地就近就业，其中，为达芙妮巴中厂区输送5573人。

一是细化完善政策措施。及时细化完善规范创业实体认定、地方资金匹配、促进在校大学生创业、加强资金使用管理等方面的政策措施，进一步明确了落实新一轮高校毕业生就业创业政策的操作办法和经办流程，确保各项政策措施落到实处。二是广泛深入宣传政策。充分运用广播、电视、报纸、网络等媒体深入宣传解读高校毕业生就业创业扶持政策，依托各级公共就业服务窗口，利用开展公共就业服务专题系列活动和经办高校毕业生报到接收、人事代理、求职登记等业务的时机，发放高校毕业生就业创业政策宣传资料10万余份，有效扩大了政策知晓度和社会影响力，营造了良好的政策落实氛围。三是积极推进公共服务。坚持属地管理、分级负责，深入开展摸底调查，将1823名离校未就业高校毕业生纳入实名制登记，通过逐一走访、电话联系，准确掌握各高校毕业生的就业创业愿望和服务需求。制定高校毕业生就业创业服务活动方案，精心组织实施公共就业人才服务进校园计划、大学生创业引领计划、离校未就业高校毕业生就业促进计划，分类提供个性化的公共就业创业服务，组织举办了“高校毕业生就业服务月”、“高校毕业生就业服务周”等专项活动，促进高校毕业生实现就业1281人。四是及时兑现扶持政策。全年组织高校毕业生参加就业见习130人，兑现见习补贴99.84万元;参加就业创业培训428人，兑现培训补贴46.3万元;实现创业133人，兑现创业补贴98万元;为77名高校毕业生发放小额担保贷款757万元。

启动省级创业型城市创建工作，成立了创建工作领导小组，健全了创业工作的组织领导体系，强化了各级促进创业工作责任。健全完善了创业扶持政策，细化了扩大小额担保贷款对象、拓宽创业补贴范围、加大创业奖励力度、强化创业场租支持等4个方面创业扶持措施。建立“四级”创业服务工作体系，组建创业服务专家团队，启动创业项目库和创业孵化基地建设，创业服务体系初见雏形，创业环境不断优化。健全了城乡统一的创业培训体系，完善了创业培训市场运作机制，将培训后的创业率与培训机构质量评估挂钩，强化对培训学员的创业指导与跟踪服务，有效提高了培训学员的创业成功率和稳定经营率。全年创业培训3849人，培训后实现创业20xx人，发放小额担保贷款5939万元，惠及创业人员1014人。

全面推行城乡统一的就业援助制度。坚持自愿申报和入户调查相结合，做实就业困难人员认定和动态管理工作。积极开发公益性岗位，强化公益性岗位动态管理，及时清理超时限、人证不符人员，公益性岗位管理不断规范，通过签订帮扶协议、分类帮扶，采取向用人单位重点推荐、安排参加就业技能培训、公益性岗位托底安置、全面落实扶持政策等措施，积极开展有针对性的就业援助服务，促进2438名就业困难人员实现就业，动态消除“零就业家庭”。

抓住开班申请、过程检查、结业审核三个关键环节，强化职业培训日常监管、资料审查、补贴审核、数据上传和日常业务的动态监管指导，突出实名制管理，确保了培训的真实性和完整性。坚持围绕产业发展、市场需求和城乡劳动者的就业愿望，分类组织开展就业技能培训、岗位技能提升培训、技师培训等培训项目，突出抓好订单式、定向式培训，增强培训的针对性、实效性，提升城乡劳动者的就业创业市场竞争力。全年组织就业技能培训5665人，岗位技能提升培训14483人，城乡劳动者职业技能大幅提升，就业能力明显增强。

全面落实农民工失业保险新政策，积极推进农民工参加失业保险，保障农民工平等享受失业保险待遇。坚持以事业单位、非公单位、私营企业从业人员和农民工为参保扩面重点，建立参保单位定期联系制度，强化沟通协调，失业保险意识明显增强，失业保险扩面、缴费实现双增长。组织开展失业保险基金管理使用专项检查，失业保险基金监督管理规范、安全有效。组织举办了失业动态监测业务培训会，统一了业务流程，规范了工作制度，失业动态监测数据质量不断提高，失业预警的有效性明显增强。

积极推进四川公共招聘网站群巴中分站建设，规范网站信息采编、审核、发布、更新等工作制度，构建了城乡统一的就业信息服务平台。严格执行《四川省公共就业服务标准(试行)》，全面下延就业服务业务，公共就业服务标准化、精细化、规范化服务水平明显提升。全力搭建就业供需对接服务平台，积极组织开展“就业援助月”、“春风行动”、“民营企业招聘周”等系列公共就业和人才服务专项活动，为劳动者和用人单位提供有针对性的公共就业服务。全市累计组织举办公共就业服务系列专项活动67场次，提供各类就业岗位近7.3万个，免费为4.6万余名城乡劳动者提供政策咨询、职业指导、就业信息等服务。

一是干部职工作风明显转变。今年来，我局按照“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求，扎实开展教育实践活动，突出解决就业服务工作中的“四风”问题，深入开展“庸懒散浮拖”专项治理，干部职工思想作风得到了锤炼，大局观念、组织纪律观念和法纪观念进一步增强。二是群众观念进一步增强。认真实施精准扶贫工作，组织干部职工“一对一”、“一对二”、“一对三”结对帮扶南江县黑潭乡南鹰村困难群众，切实开展“走基层、解难题、办实事、惠民生”活动，深入群众密切感情，干部职工理想信念、宗旨意识和群众观念进一步增强。三是制度建设取得成果。坚持标本兼治、破立并举，细化完善了《机关日常事务管理办法》等14项制度，推行了oa办公系统无纸化管理，制度管理体系进一步完善，工作效能进一步提升。

20xx年，全市就业服务工作坚持全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，紧紧围绕全市统筹城乡、追赶跨越、加快发展战略部署，按照省、市就业工作总体要求，持续推进统筹城乡就业创业，扎实开展省级创业型城市创建工作，深入实施更加积极的就业政策，全力促进高校毕业生等重点群体就业创业认真落实厅市合作协议明确的任务，统筹做好其他工作，推动就业服务管理工作创新发展。

认真落实统筹城乡就业“五项制度”，进一步完善推进城乡统筹就业的机制措施，促进城乡创业就业规模持续增长。扎实抓好域内基层就业服务平台建设工作，全面下延公共就业创业服务业务，推动信息公开、政策公开，提高城乡劳动者对积极就业政策的知悉范围，真正让基层群众享受到便捷高效优质的公共就业服务。强化域外劳务基地联络平台建设，规范服务内容、工作流程，强化职能管理，健全工作对接机制，加强与域外劳务基地的常态沟通联系、工作指导和后台支撑，促进劳务基地有序有效开展劳务服务。强化动态管理，突出作用发挥，做好农村劳动力实名制信息库管理。

紧紧围绕省级创业型城市创建工作的总体要求，精准发力，多措并举，加大创业政策、典型经验、创业精神宣传推广力度，营造浓厚的创业氛围。进一步细化政策措施，公开政策标准，规范业务流程，切实兑现落实创业扶持政策，构建良好的创业软环境。创新创业培训模式，健全创业服务机制，壮大专家服务队伍，推进创业孵化基地和创业项目库建设，强化创业要素保障，促进有创业意愿和创业能力的城乡劳动者自主创业。

贯彻落实新一轮高校毕业生就业创业政策，深入实施离校未就业高校毕业生就业促进计划、大学生创业引领计划，强化公益性岗位的合理开发与规范管理，加大就业援助帮扶力度，促进高校毕业生、零就业家庭、城镇低收入家庭、被征地失业农民等就业困难对象就业创业。

统筹做好就业技能培训、失业动态监测，就业形势分析等工作，协助推进“五险合一”征缴，加强公共招聘网和公共就业标准化建设，强化就业服务信息化管理，扎实开展公共就业和人才服务专项活动，不断推进全市公共就业创业服务体系建设。

**项目总结报告篇三**

项目绩效

依照项目进度和预算基准衡量，项目进展基本顺利，整个流程能按照时间控制表进行，开支所超出的预算费用在应急费用范围之内。在晚会进行过程中，由于推迟20分钟开始，为减少与原定时间的偏差，小组成员决定临时删减一个游戏。但晚会气氛仍如预期一样热烈，确确实实拉近了同学之间的距离，直至晚会结束之后，参与的同学仍在网上进行热烈的讨论。

管理绩效

在此次项目中，为了灵活应变，提高组织效率，项目小组成员采取各自行动的策略，每个部门都可以对变化及时产生反应。这样的策略虽然确实保证了整个项目小组的高效运作，但是也由于部门之间缺乏沟通联系而导致了部分工作重叠，而部分工作无人实施的问题。经过总结分析，小组成员一致认为，在保证灵活运作的同时，每个部门应该及时向项目小组负责任人反馈信息，由负责人进行统筹兼顾，以确保各部门之间更好地协调合作。

组织结构

我们项目小组实行的是职能型结构，以项目经理为中心，下设5个部门：策划部，公关部，后勤部，财务部，宣传部。在这次项目中，各部门各施其职，分工合作，团队精神自始至终体现在小组每个成员的工作中，这也是我们能取得成功的根本保证。但是仍存在一些不足，譬如公关部跟宣传部部分工作存在重叠，部分职能孤立使得实现跨部门合作比较困难。以后我们小组会努力改进的。

团队绩效

在此次项目活动中，通过开展小组会议，利用“头脑风暴法”进行小组讨论，在最短的时间内确定了项目的愿景，人员的分工。在实施过程中，对于遇到的问题，能够很好地进行沟通，协调，确保了项目的顺利完成。

以下是团队成员绩效评估表：

团队成员

任务

绩效

练国君（组长）

统筹全局撰写项目策划书；人员分工；

策划并确定晚会流程节目，组织节目彩排。

目标明确，分工到位，协调组员关系，晚会顺利进行。

朱涵

申请场地，安排并联系表演人员彩排。

成功解决晚会场地问题，表演人员严格按照时间表彩排，晚会前按部就班

黄宇锋

负责晚会场地的布置，采购晚会所需物品，设备等。

会场布置得当，晚会所需物品、设备准备充足，晚会结束后场地清理

赖文辉

收取班费，严格控制预算，保持收支平衡。

准确记录财务收支，每一笔钱都花在实处，有效利用现有资源，减少财务支出。

陈晓璇

活动宣传，向班上每个同学发出邀请，发动每个同学参与，并制作海报。

宣传到位，邀请人员出席率达90%以上，海报以及嘉宾小礼品的制作

同时，项目活动中，也出现了一些问题，具体表现为：准备过程的时间分配不够细分，项目周期过长。

总体来说，此次项目能够在规定的时间内，利用有限的资源，充分发挥团队的作用，顺利完成！

项目管理技术

在此次项目活动中，主要运用的技术有microsoft office visio，ms project，制作工作分解结构（项目流程）、时间控制表（项目进度管理）、人员分配表、资源控制表（包括项目的完全开发任务表、网络活动时差和资源需求、网络资源负载表）等。

对团队和集体的好处。

一方面，在合理分配工作和适时的进度调整下，该项目顺利开展，也达成了我们的预期目标甚至更好，参加人数超过之前估计，经费控制不超支，晚会流程控制顺利，晚会圆满落幕。另一方面，该次晚会在班集体的影响力极大，同学间的密切程度加强，过后积极反应较强烈，这对一个班集体而言无疑是凝聚力的提升。

**项目总结报告篇四**

回顾过去的，深感自己的职能重大及需要学习的内容很多。xxxx年，工程公司成立锦江维修改造项目组的主要目的就是要求我（1）新晃产品的销售（2）承接锦江集团所属的各星级酒店的局部空调系统改造项目（3）通过项目组的产品销售及维修改造项目、培养一批新进的大学生、为工程公司输送人才。同时、要根据工程公司的实际情况、带领好一批老职工，使他们用心工作。现锦江项目组共有新进大学生及老职工共18人，在工程公司领导的关心和支持下、全体成员共同努力勤奋工作下，项目组自接各类工程项目任务30多项、销售项目10多项；合同总额1380万元；点交项目44项，总额1372万元；创利186万元；审计结算完成增加工作量260万元。这些工作得到了工程公司领导的肯定。就主要工作总结如下：

取得以上这些成绩与工程公司领导的正确决策及工程公司各部门的帮助是分不开的。要完成自接任务就必须充分接触市场、分析市场，从而找到项目组立足市场的方向。要较好的完成各项任务；首先、必须要有计划的`针对项目实际情况，制定相应的措施。内部、针对项目组人员的基本情况，利用他们的各自特长，分成几块，做到优势互补、知识共享、人尽其才。外部，更要依靠设计院、业主及新晃设备制造厂向他们学习专业技术，针对各类不同的项目施工要求、组织项目人员学习、并且依据施工指导性文件编制相应的施工方案、方案在实施的过程中，坚持到施工现场督促执行，做到项目一次性交付使用，这方面工作完全得到了业主的好评，为承接后续任务打下了良好的基础。

维修改造项目的特点：无完整设计图、施工图、工作量小、施工周期短、各项配套专业技术要求高、而且更重要的是要求调试、验收一次合格并且马上投入使用。针对这些特点，我坚持每次承接任务前，带领施工人员仔细察看现场并现场讲解，不清楚之处请教专业人员，做到边做边学，克服了我们过去通风专业的施工单一情况，向培养多元化人才走出了第一步。通过边施工边学习，成功完成了新锦江冷却塔改造、冷却塔钢平台制作与安装、冷却水系统的安装调试任务；锦江饭店供热系统锅炉房改造项目；新锦江大型敞开式厨房、餐厅的改建等一些项目。

根据市场变化情况，从方便业主方及多元化施工的角度，我项目组成功承接并较好地完成兰生大厦高低区冷却系统串联改造项目及兰生大厦蓄热系统整体改造项目的工程总承包任务；华亭宾馆消防系统改造项目的工程总承包任务。在这基础上、我项目组在公司内部承接了建峰学院综合教学楼基地的施工，该项目综合施工要求较高，同时要求项目组参与编制各项水电风施工教育方案，特别是弱电系统的教育演示功能，这将是我项目组又一次学习及提高的机会，我将努力学习、精心组织施工。

面对项目组人员多而且工作经验缺乏、工程体量小而全；我坚持从基础工作做起，针对每一个项目的特点、施工技术要求及施工环境的情况，坚持报价、预算前、先察看施工现场并绘制施工图，说明施工难度及技术要求，控制报价、投标要点；争取利润最大化。在整个施工过程中，首先要求施工人员必须熟悉系统施工图及施工环境，提出设备材料的要料计划及人员安排计划、施工周期，坚持核对每一行主要设备；人员计划。做到安排的合理性、科学性、严格控制运输及施工过程中的等工情况，设备、材料采购严格按工程公司规定执行，特定材料价比三家。同时分析每个项目的实际情况，抓好结算工作，并坚持参加审计工作。

针对改造项目小而全、同时施工的项目多及夜间施工多的特性，我坚持每星期至少一次召开项目组工作会，及时安排各项目人员、设备、材料，尽可能的全部了解情况，在这基础上，坚持施工开始前到现场进行施工交底，施工过程中，每周最少一次到各施工现场了解情况，听取业主的建议和意见，编制安全措施，做到每一个施工任务心中有底。针对特种作业、如吊装、大型设备安装、锅炉、重点防火作业区施工、事先做好察看现场工作，重点控制，施工作业时一定到现场安排施工作业。

（1）总结回顾实际工作情况就目前建筑市场、特别是世博后国家的经济状况及国家房产市场调控等原因、结合项目组的特性。根据工程公司的管理要求，在做好原工作的基础上，重点注重：进一步学习当前节能减排、环境保护等各类新技术；同时需深入学习、了解目前宾馆、高级商务楼的运行要求；力争在原维修改造这一领域，有所突破、发展成能承接整个宾馆或高级商务楼的日常运行管理和维修改造项目一体化的项目组。

（2）跟上工程公司的管理要求，加强在建项目的成本控制、成本分析、及时采取措施、重点为城投办公楼、建峰学院两个项目，同时进一步分析两个结算总包项目，兰生大厦及华亭宾馆，从中进一步提高自身的综合管理能力，为以后能承接各类综合施工任务而做准备。

（3）进一步加强施工过程安全质量控制，坚持每周施工前进行“三上岗、一讲评”工作，坚持安全、质量、第一的原则。

（4）提高施工现场材料质量验收工作的质量，做到施工现场材料，统一管理，建立库存料帐。

（5）对分包结算工作，坚持成本员、施工员、材料员、本人四方统一结算的原则。对各个项目的经济运行情况，定期对项目管理人员交底，使项目组每位人员了解项目运行情况。

（6）积极参加各种政治学习活动，提高思想觉悟，在项目管理及经营活动中，要严以律己，公私分明，自觉贯彻执行上级和工程公司有关廉洁自律规定，提高思想认识，做到警钟长鸣，防微杜渐，保证项目部两个文明建设健康、稳定、持续发展。积极参与上级和工程公司组织的党风廉政建设教育活动，增强廉洁自律意识，提高拒腐能力，使自己在市场经济的风雨中经受考验，站稳脚跟。

综合分析，本年度对我们项目组来讲是较为艰苦的一年，首先要努力跟上工程公司管理步调，同时又要面临市场改扩建项目的减少，市场竞争加剧。要完成工程公司的管理目标，需团结项目组全体成员、勤奋努力工作！

个人项目述职报告篇时间过得好快，一转眼马年马上就要离开我们了。对于我来说，就像是一本厚厚的书，书中所有的故事都是那么让我难以割舍。当我回过头，看看走过的这一年，虽然在这一年里也有过不如意不顺利和许多错误的事情发生，但是我知道人正是在经历了这些之后才能够成长，成熟，所以我告诉自己“我无悔，我会更加的努力”。

3月到5月我在电力公司项目进行收尾工作，虽然后期工作比较轻松，但是这也是我自己第一次一个人负责工地，心里首先想到的是越是到最后，越是不能有问题，要把工作做到最好。在这里我学到了许多，工作中要做一个有心人，要多想多问多沟通。

7月到现在我在纬一路瑞园项目工作，在这里我很感谢领导对我的信任，让我在这里得到了很多的锻炼。在这半年时间里，我对自己有了更加深刻的认识，专业水平不够熟练，和甲方监理的沟通不到位，对工人的管理工作做得也不是很到位，导致工作中出现了许多问题。现在工地已经到了收尾阶段，我要站好最后这班岗，把安全工作和质量工作做好。

新的一年新的开始，我要更加勤奋的学习，以更加饱满的工作热情，更灵活、有效的展开工作，让自己能够更快的成长起来。

施工管理过程中希望能够加强劳务队的管理，便于项目管理，保证施工质量及安全。

作为项目部的一员，希望在新的一年里大家能够团结进取，勇于拼搏，敢于创新，发扬吃苦耐劳的精神，争取工作再上一层楼。同时感谢这一年里领导和同事对我工作和生活上的关心和照顾，祝愿大家在新的一年里工作顺利！

**项目总结报告篇五**

（一）时间过得真快，转眼间，在山大实习生活就结束了

四周的时间能够和山大的同学一起工作、学习、生活我感到非常的荣幸，同时也感觉到很大的压力，作为电子商务专业的学生从事软件开发感觉还是有一定的困难，特别是我们还是和山大大三的学生一起，在初来时自己就有一些不自信，但随着项目的进展，我慢慢的找到了自己的位置，找到自己的目标，虽然自己与好的同学还有差距，这也给了我很大压力，但是我相信没有压力就没有动力，所以整个实训过程中我都在不断地努力。实训期间让我学到很多东西，不仅在理论上让我对it领域有了全新的认识，在实践能力上也得到了很大的提高，真正的学到了学以致用，更学到很多做人的道理，对我来说受益匪浅。特别是利用周六上午的时间山大为我们安排的讲座让我们了解it领域一些新的发展动态以及一些领先的技术，让我意识到自己知识的缺少，这激励我在以后的学习、工作、生活中要不断了解信息技术发展动态以及信息发展中出现的新的技术。

除此之外，我还学到了如何与人相处，如何和人跟好的交流，我们组成一个团队大家一起开发一个项目，大家的交流沟通显得尤为重要，如何将自己的想法清楚明白的告诉队友，如何提出自己想法的同时又不伤害其他的队友的面子，这些在我的实训生活中都有一些体会。可是说，第一次亲身体会理论与实际相结合，让我大开眼界。也是对以前学习的一个初审吧，相信这次实训多我以后的学习、工作也将会有很很大的影响，在短短的二十几天里这些宝贵的经验将会成为我以后工作的基石。作为大二的学生，经过两年的在校学习，对程序设计有了一些基本的理性的认识和理解。在校期间一直忙于理论的学习，没有机会也没有经验来参与我们项目的开发，所以在实习之前软件按开发对我来说是非常抽象的，一个完整的项目要怎么来分工以及完成该项目所需要的基本步骤也不明确，经过这次实训让我明白一个完整项目的完成必须团队分工合作，并在每个阶段进行必要的总结和检查。在我们项目的开发过程中我们项目的步骤：详细设计、详细设计review、编码、编码review、单体测试。在项目开发过程中我也深刻的体会到详细设计对一个项目开发有明确的指引作用，它可以使开发人员对这个项目所要实现的功能在总体上有具体的认识，并能减少在开发过程中出现不必要的脱节。经过二十多天的obbligato信息安全管理的java开发，是我对java软件开发平台有了更深一步的了解，也对nec公司的obbligato平台有了一定的了解。

这次实训是对我们两年学习的一个检验，虽然项目中很多知识我们在日常的学习中都没有遇到，这同时提醒我：要想成为一个合格的程序员就有具备一种自学能力，在工作中会遇到很多从未接触过的问题，当有了问题时要去解决，在你不断努力，寻找答案的过程中，自己的能力也在潜移默化的提升。有时遇到问题时可能有很多想法但却不知道那个正确，这就让我们不断地去探索，不断地尝试。这次实训也让我深刻的了解到，不管在工作中还是在生活中要和老师、同学保持良好的关系是很重要的。做事首先要先做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做认得一个最基本的问题，对已自己这样一个即将步入社会的人来说，需要学习的东西很多。从一起做项目的同学身上我看到了谦虚谨慎、细心努力的态度，在以后我的生活中我还会留意身边同学的优点，从他们身上找寻我所缺少的品质，不断学习。从老师那里我看到了企业人的生活面貌，没有事情可以不劳而获，今天老师们能够领导我们是他们之前努力的结果，虽然老师没有和我们讲很多公司里的事情，可是他们的言行中所表现出来的都是比我们要严谨的多的对工作的态度。

（二）一、项目概况 1.项目情况简述

项目建设的理由、依据和目的。3.项目主要建设内容

资金来源计划和实际情况，变化及原因。7.项目运行及效益现状 项目运行现状，能力实现状况，项目财务经济效益情况等。

二、项目实施过程概述 1.项目前期决策

项目勘察、设计、开工准备、招标采购、征地拆迁和资金筹措等情况。3.项目建设实施

项目实施管理和运营管理，项目设计能力实现情况，项目技术改造情况，项目运营成本和财务状况以及产品方案与市场情况。

三、项目效果和效益 1.项目技术水平

项目技术水平，新技术应用等。2.项目财务及经济效益

项目资产及债务状况，项目财务效益情况，项目财务效益指标分析和项目经济效益变化的主要原因。

3.项目经营管理

五、项目目标和可持续性 1.项目目标

六、项目主要经验教训、结论和相关建议

从项目实施过程、效果和效益、环境影响评价、目标实现以及可持续性发展等方面进行综合分析，总结项目的主要经验与教训，对项目提出相关的对策和建议。

（三）1引言

1.1编写目的

1.3参考资料 项目开发文档：

2.1对生产效率的评价

1.系统开发已历时快1年的时间了 2.开发的反复性比较多。

3.对客户的需求理解不是很透彻。

在此项目中使用到技术和工具：

1.使用代码生成器：使用代码生成器 [代码自动生成器],此工具在很大程度上提高了编码效率，从而加快了项目的开发进程。在以后的项目中，我们要尽量的来使用一些类似的工具来在最短的时间内完成工作。在今后的项目开发中，我们最好是能开发出适合自己的代码生成工具，更大限度的节省开发周期和开发费用。

2.使用数据库建模工具;powerdesigner 工具来建立系统数据库模型，以方便程序员很好的理解业务流和掌握系统架构者的架构思想，更好的满足客户的功能需求。在今后的项目开发中，我们要更好的来完成系统的前期数据库模型的建立，最大的来优化系统功能。

3.使用第三方控件：此系统中使用了componentart 第三方控件。此控件在很大程度上满足了客户对软件界面的需求，从而也给软件的操作带来了方便。本项目中只使用了componentart 一种第三方控件，在今后的项目开发过程中，要继续使用第三方的控件。这样以来，无论是针对软件界面的美观性、友好性来说、易操作性而言，还是针对系统开发效率而言，这都是很好途径。但需要意的是：在是使用第三方控件时，要谨慎的选择一些网络中的比较常见的第三方控件。

4.使用自定义控件：此系统中使用了自定义控件(ghdgridview),此自定义控件可以很好的统一系统中的所有信息显示表格样式。如客户对数据显示样式有什么新的意见，我就不需要修改每一个页面的表格样式，我们只需要修改ghdgridview控件的样式，系统中的所有继承自ghdgridview的表格样式都可以改变。

在项目确立后，要尽快的建立起项目开发团队。

在项目确立后，就到了需求调研分析阶段。

1.项目组对客户的整体组织结构、公司有关人员的关系、职责等如果没有一个很好、足够的了解掌握，这样项目组就无法很好的完整的整理到客户的需求、或者说客户真实的功能需求，如此以来我们就为自己埋下了地雷,影响项目的开发周期，这就要求我们要与客户搞好无论是工作上的还是生活上的朋友关系,要深入的去了解客户需求。

3.在需求调研过程中，如果缺乏足够用户参与，这样的需求调研也是失败的。很多程序员不愿参与到客户的需求调研中去，为什么呢?很简单，与客户沟通不如与代码沟通容易有意思。尽管这样，我们还是必须用足够多的时间去和客户进行沟通，了解他们真实的需求。很多用户也是如此，他们自己也不愿意参与到项目的需求调研中来，为什么呢?需求调研有出去和朋友一块烂漫对吗。。虽然现状如此，我们还是要努力的使客户参与到需求的调研中来。4.模糊需求，也就是模棱两可是需求规格说明中最为可怕的问题。一是指诸多客户对需求说明产生了不同的理解;一是指单个读者能用不止一个方式来解释某个需求说明。针对对这种情况，就要求我们的调研人员要能够从多个角度来分析客户的不同需求，整理出最终的需求与客户确认，定出最终真实可靠的需求，我们绝不能凭借我们自己的单面理解来定立客户 的最终需求。

5.在一个项目的开发中，文档的书写是极为中要的一项工作。因为，某些文档就是我们在开发后期与客户沟通的可寻依据、也是我们程序员在编码过程中要用到的重要文档。我们绝对不能认为，凭借我们的大脑来记录所有的开发需求。。;即使，你说你是天才，你要用你那颗爱因斯坦的大脑来记录所有的开发需求，那也是不可能的，人的精力总是有限的。这就要求我们在需求调研中做好需求文档的记录和整理。

6.需求调研工具选择，客户一般对图形还是比较感兴趣的，所以我们在调研过程中，我要尽量的采用图形化界面来和客户沟通需求。比如可以采用rose工具，把客户的意思转换为用例图、时序图、协作图、状态图、类图等，使表达的意思更加直观。这样客户会更快的进行问题的实质。

3.5做好开发计划

在项目进行的过程中，我们要不断去整理自己的工作情况和做好总结，这样以来，无论是在自己的技术还是其它方面，都会对我们有很大的提高，在长期的积累后，无论是我们个人能力，还是我们的团队能力都会有很大的提高。

**项目总结报告篇六**

县农发办：

根据《农业部、国家农业综合开发办公室关于20xx年农业综合开发良种繁育和优势特色示范项目计划的批复》（农计函20xx56号及灵台县畜牧兽医局《关于灵台县康庄牧业有限公司肉牛良种繁育场建设项目的批复》（灵牧医发2011134号）文件安排，通过认真贯彻文件精神，严格落实文件要求，目前肉牛良种繁育场建设项目工程已经全面完成，现就有关事项总结如下：

一、建设内容完成情况

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间576.4㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

项后完成建设后极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，并且对地方周边的养殖业起到了示范带动作用。

二、项目资金落实及使用情况

项目共投入资金338.32万元，其中：中央财政资金120万元，占项目总投资的35.5%。地方配套资金48万元，企业自筹170.32元。

三、具体做法及实施方案

1、落实责任、明确任务

根据省、市、县局业务主管部门关于该项目实施方案的批复内容，项目共需投入资金338.32万元，实施肉牛良种繁育场建设：

1、工程建设（新建各种牛舍4栋2928㎡、微贮饲料库366㎡、牛粪处理车间576.4㎡、场区道路1050㎡等）

2、仪器设备购置（配套购置生产、有机肥加工设备、饲草料加工等仪器设备24台套）

3、引进秦川基础母牛80头。

我们在明确工作任务后，及时摸清情况，筹措自筹资金，结合场内实际，制定了工作计划，成立了项目实施领导小组，召开了工程发包会议，为整个工作的顺利开展打好了扎实的基础，起好了步子。

2、细化方案、成立领导小组。

为了确保项目的顺利开展，搞好项目计划实施和管理工作，场内分别成立了项目管理领导小组，并邀请县发改、畜牧、财政、审计等单位参与，全额落实资金到位情况，制定了项目管理办法，细化方案并组织实施，认真检查督促了项目进度，详细验收了项目实施的有关内容，保证了项目的如期完成。聘请了县畜牧局技术人员对项目实施方案和技术工作标准进行了完善和鉴定，落实了技术措施，并进行技术指导，收集了项目资料，竭尽全力完成了项目任务。

3、加强管理，确保资金合理使用。

一是对项目资金实行了专户储存、专账记载，实行项目资金审报账制度；二是建立了定期审计制度，使项目资金不被截留、挪用，确保项目顺利实施；三是按照公开透明，先建后补的原则，确保项目建设内容应建尽建。

4、加强监管，确保工程质量。

导，严把工程质量关，县畜牧局派出技术人员实行不定期的.督促检查，确保建设内容不变，质量标准不降，全面如期完成了建设内容。

5、健全资料，科学管理。

以科学的工作态度，全面准确地收集了项目资料，设立了项目资料档案，并对各类资料加强严格管理，妥善保存，以便于为今后的养牛业生产提供经验依据。

五、效益分析

（一）经济效益

项目的建成，极大的改善了场内的生产条件，提高了生产能力，冻配点的建成，年可为场内冻精授配母牛600头，产良种犊牛500头，出栏肉牛450头，仅此一项实现销售收入307.5万元、净利润76.87万元，同时，兽防体系的建成，可大大降低场内疫病的发生，提高了企业康风险的能力，降低了劳动成本，年可实现增收节支7.5万元以上，总投资收益率达2.6%。

（二）社会效益

改冻配和兽医诊疗服务，特别是通过“公司加农户”模式，为企业繁育户提供了便捷周到的全程服务。向全县的广大养殖户提供大量的良种犊牛2024头，提高肉牛良种覆盖率，改善当地肉牛品质，增加市场效益。

总之，不仅对于改善场了内生产条件，改良了肉牛品种，而且示范带动作用明显，服务覆盖面广，效益突出，达到了我省“菜篮子”畜牧业生产项目扶持的目的，实现了经济效益和社会效益的双赢。

**项目总结报告篇七**

一、积极协调各方关系

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府、港区政府及所属的交通局、规划局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

二、努力做好前期准备工作

年初，采取超常规的工作方式，购买了20公顷的仓储项目用地，为企业节约资金0.8亿元。

2.为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3.据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4.建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5.为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于xx年12月10日至14日分别与 7家仓储施工单位和2家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6.通过各种渠道收集整理了主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工(监理)业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7.配合港经济区农村局进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8.项目核准报批方面，已书面向市(港区)各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函;其他核准所需材料亦在准备之中。

9.及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向港区及市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

时间过得真快，转眼间，在山大实习生活就结束了

四周的时间能够和山大的同学一起工作、学习、生活我感到非常的荣幸，同时也感觉到很大的压力，作为电子商务专业的学生从事软件开发感觉还是有一定的困难，特别是我们还是和山大大三的学生一起，在初来时自己就有一些不自信，但随着项目的进展，我慢慢的找到了自己的位置，找到自己的目标，虽然自己与好的同学还有差距，这也给了我很大压力，但是我相信没有压力就没有动力，所以整个实训过程中我都在不断地努力。

实训期间让我学到很多东西，不仅在理论上让我对it领域有了全新的认识，在实践能力上也得到了很大的提高，真正的学到了学以致用，更学到很多做人的道理，对我来说受益匪浅。特别是利用周六上午的时间山大为我们安排的讲座让我们了解it领域一些新的发展动态以及一些领先的技术，让我意识到自己知识的缺少，这激励我在以后的学习、工作、生活中要不断了解信息技术发展动态以及信息发展中出现的新的技术。

除此之外，我还学到了如何与人相处，如何和人跟好的交流，我们组成一个团队大家一起开发一个项目，大家的交流沟通显得尤为重要，如何将自己的.想法清楚明白的告诉队友，如何提出自己想法的同时又不伤害其他的队友的面子，这些在我的实训生活中都有一些体会。可是说，第一次亲身体会理论与实际相结合，让我大开眼界。也是对以前学习的一个初审吧，相信这次实训多我以后的学习、工作也将会有很很大的影响，在短短的二十几天里这些宝贵的经验将会成为我以后工作的基石。

作为大二的学生，经过两年的在校学习，对程序设计有了一些基本的理性的认识和理解。在校期间一直忙于理论的学习，没有机会也没有经验来参与我们项目的开发，所以在实习之前软件按开发对我来说是非常抽象的，一个完整的项目要怎么来分工以及完成该项目所需要的基本步骤也不明确，经过这次实训让我明白一个完整项目的完成必须团队分工合作，并在每个阶段进行必要的总结和检查。在我们项目的开发过程中我们项目的步骤：详细设计、详细设计review、编码、编码review、单体测试。

在项目开发过程中我也深刻的体会到详细设计对一个项目开发有明确的指引作用，它可以使开发人员对这个项目所要实现的功能在总体上有具体的认识，并能减少在开发过程中出现不必要的脱节。 经过二十多天的obbligato信息安全管理的java开发，是我对java软件开发平台有了更深一步的了解，也对nec公司的obbligato平台有了一定的了解。

这次实训是对我们两年学习的一个检验，虽然项目中很多知识我们在日常的学习中都没有遇到，这同时提醒我：要想成为一个合格的程序员就有具备一种自学能力，在工作中会遇到很多从未接触过的问题，当有了问题时要去解决，在你不断努力，寻找答案的过程中，自己的能力也在潜移默化的提升。有时遇到问题时可能有很多想法但却不知道那个正确，这就让我们不断地去探索，不断地尝试。 这次实训也让我深刻的了解到，不管在工作中还是在生活中要和老师、同学保持良好的关系是很重要的。做事首先要先做人，要明白做人的道理，如何与人相处是现代社会的做认得一个最基本的问题，对已自己这样一个即将步入社会的人来说，需要学习的东西很多。

从一起做项目的同学身上我看到了谦虚谨慎、细心努力的态度，在以后我的生活中我还会留意身边同学的优点，从他们身上找寻我所缺少的品质，不断学习。从老师那里我看到了企业人的生活面貌，没有事情可以不劳而获，今天老师们能够领导我们是他们之前努力的结果，虽然老师没有和我们讲很多公司里的事情，可是他们的言行中所表现出来的都是比我们要严谨的多的对工作的态度。

在此次的实训中我感觉到我们最大的不足就是动手的能力太差，在项目组中山大的同学也给我提出一些建议，让我有机会自己多动手，不是我们缺乏知识，而是我们没有运用知识的能力，在二十多天的项目开发过程中，我自己也认识到虽然我们的理论知识没有山大同学那么全面，但是如果在学校认真学习了，我们的理论知识并不比他们差，所以以后的日子，如果自己还要继续从事软件开发相关工作，我会更加注重自己的动手能力。

再者，我们要有更好的学习心态，看到山大的很多同学会在晚上项目结束后再去教室上自习，深深地意识到我们的学习态度有多大的差距，原来在学校的时候我们九点基本就要从教室回宿舍了，而他们还会再继续利用九点以后的时间努力学习，虽然在山大就短短不到一个月的时间，可是我所体会到的对我以后的学习将会有很大的影响，我想在大三专升本复习的过程中，在山大的经历会让我更加有动力，更能坚定信念：坚持、努力。

学习山大学生刻苦、勤奋的学习态度。 山大的实训已经成为过去，可是在山大学到的东西会一直影响我以后的发展，突然想起鲁迅先生的一句话：世上本没有路，走的人多了，便成路。生活的路也是人走出来的，每个人一生总要去很多陌生的地方，然后熟悉，然后再走向另一个陌生的地方。在不久的将来，就要踏上人生的另一段旅程，以后的路上有时不免会感到有些茫然、无助，但生活的路谁都无法预测，只能一步步摸索，但只要方向正确，只要我们向着目标不断努力，相信在不远的将来我们一定会有一片属于我们自己的天空。

**项目总结报告篇八**

金华镇幅员面积35.25平方公里，辖9个行政村、74个村民小组，共有10108户，20336人，劳动力12099人，已就业10180人。

城镇新增就业人数78人;农村富余劳动力向非农产业转移就业新增人数710人;创业培训人数28人;免费技能培训人数118人;岗前培训72人;观念培训136人;动态消除“零就业家庭”;实名制调查10128人，录入10128人;动态更新“6+1”本台账(城乡劳动力基本情况、城乡劳动力就业动态、城乡劳动力培训意愿、城乡劳动力就业意愿、城乡劳动力培训情况、城乡劳动力用工情况、失地农民台帐)。

20xx年，金华镇着力完善就业与劳动保障服务体系，千方百计促进镇域群众就业，解决企业用工需求，工作成效非常显著，多次受到市就业局、县人社局及县领导的充分肯定，xx市就业实名制调查工作现场会于12月26日在金华镇召开，来自20个区、市、县的负责人60多人莅临参会。

今年5月，制发了《20xx年就业工作季度考核实施方案》，从平台建设、技能培训、创业培训、推荐就业等重要指个行政村及岳店社区实行量化考核，加强就业创业服务过程管理;对参加我镇组织的免费技能培训后，并取得《特种作业人员证》培训办证费用超过1000元的学员给予30%的培训办证费补贴。每期免费技能培训按培训人员10%的比例评选表彰优秀学员，优先向用工单位推荐就业。

开展了以“踊跃就业、勤劳致富”为主题的倡议活动，发放倡议书5000余份，涉及劳动者10000余人;开展了学习、宣传和争做“就业之星”活动，评选出金华镇首届就业之星10邀请20xx年“就业之星”之一、中材公司能源班班长、清凉村失地农民兰敬来到岗前培训课堂，为学员讲述自己就业的心路历程，引导参训学员踊跃就业、稳定就业;邀请四川医药商业协会副会长、高级经济师彭华清为清凉村5个组的80名失地农民代表开展了失地农民就业、创业、消费观念引导性培训，引导群众合理消费、勤劳致富。

建立信息化动态管理机制，规范就业工作“6+1”本台账。镇就业服务中心通过上门指导、集中培训，指导各村按“一人一表”的要求建立了六本台账纸质文档和电子文档，有效提高了各村就业工作效能，进一步规范了就业工作。各村就业负责人通过定期入户调查、电话跟踪服务、流管社保网格信息共享、走访园区企业等方式实时更新辖区内劳动者信息变动情况，并录入系统，坚持及时采集与录入数据，实现了城乡劳动力就业状况适时更新，保证了在动态变化中准确掌握城乡劳动力就业状况，逐步完善“xx县促进城乡充分就业信息平台”。

(1)建立健全激励机制:每期培训班由就业服务中心、培训机构、培训学员综合评议推选出15%的优秀学员，颁发荣誉证书，给予一定的物质奖励。今年开班四期，共评选优秀学员7人。

(2)强化培训服务:协调质监、安监等部门将部分办证服务下移，方便群众办理《特种作业人员证》。20xx年为考试合格的41名学员办理叉车《特种作业人员证》。

(3)补贴办证费用:对办理特种作业操作证培训办证费用超过1000元的学员给予30%的培训办证费用补贴。今年镇政府对考试合格符合条件的24名叉车办证人员发放了10080元补贴(每人420元)。

(4)探索灵活培训模式:

b、岗前补贴培训:今年7月，蜀菱科技在我镇预招操作工26人，开展2个月的岗前培训，企业为参训学员共发放培训生活补贴3200元。培训结束后，25人正式上岗。

(五)搭建平台促进群众就业。

(1)发布用工信息:通过就业信息系统平台、led显示屏、社区广播、村务公开栏、就业qq等方式每周至少向群众发布用工信息3次，积极为群众推荐就业。

(2)开展招聘会:今年开展规模招聘会1次，专场面试会3次，促进710人就业。

(3)签订劳动用工合作协议:与园区中粮、中材等17家企业签订了劳动用工合作框架协议。

(4)政策宣传:积极宣传企业招用失地农民相关优惠政策，鼓励企业招用失地人员;

(5)推荐就业:今年大力推荐有就业意愿者上岗，促进710人就业。

(6)落实就业优惠政策:本镇开发的公益性岗位如社区网格员、保洁、保绿、城市协管员等工种招用本镇失地人员13人。为本镇符合条件的27名群众申报了灵活就业社保补贴。

(一)对群众就业观念教育引导还需加强。对群众就业观念教育引导不够。由于我镇征地拆迁面较大，集中安置居住的群众较多，大量农村劳动力需要转移就业，有的拆迁群众自身技能缺乏，但期望较高，对所求职的工作却好高骛远，对工作挑肥拣瘦，导致迟迟未能就业。

(二)部分企业招聘门坎较高，条件限制较多，不利于失地农民尤其是“4050”人员就业。部分企业职工的工作环境、工作时间、工作强度与工资待遇存在差距，造成部分群众不愿在本地就业或就业后频繁跳槽现象，稳定就业性差。

(一)加大就业观念引导。

(二)开展首届创业之星和第二届就业之星评选活动。通过公开、公平、公正方式评选出就业明星进行表彰奖励。

(三)开展“三送”上门活动，走村入户将“就业政策、就业岗位、就业服务”送到家家户户。

(四)根据群众培训意愿，结合免费技能培训项目，开展叉车、电工等职业技能培训，提升群众就业能力。

(五)探索就业服务工作纳入网格化管理，与流管、网格管理工作相结合。

**项目总结报告篇九**

1.1 概述

科研项目总结报告：20xx年度是我工作的第二个年头，从20xx年7月进入公司时的对一切感到好奇到今日能够对测井事业有所简介，可以说20xx年对我来说是成长与挑战并存的一年。毋庸置疑对于每一个人生刚刚起步的年轻人来说，扎扎实实走好人生的每一步都是十分重要的。在小队工作学习了一段时间并且顺利地通过了公司组织的转正答辩之后，我选择了地球物理研究所作为我进一步工作努力的沃土。20xx年9月，我如愿分配到了研究所核测井室，开始了新的工作里程。虽然现在工作时间不长，也没能够完完全全进入科研工作的节奏，但迄今为止起步是好的，并且我相信会一直顺利地进行下去。

1.2 小队工作完成情况

20xx年初，我所在的四分公司c4072测井小队继续进行eilog-05的验收和实验工作。这套设备由于种种原因，已经连续验收了近两年的时间，在和厂家的配合之下，我们已经完成了对仪器之间大组合和分串测量的试验。主要问题集中在测井资料的达标问题上，由于没有完整的关于本套设备的技术标准和施工指标，我们只能以5700的标准作为其验收标准。由于系统之间的差异，导致我们的资料始终没有达到标准。

基于标准的不完善等问题，5月至6月间受技术质量部指派，我对eilog-05的相关技术指标进行了整理，并于6月中下旬完成了《eilog测井采集资料质量要求》和《eilog测井过程质量控制》两个标准的起草工作，目前两标准已经进入到讨论和试行阶段。

在整个小队人员的通力合作下，大部分仪器的验收工作已经结束。7月我队还承担了bp石油公司来我公司考察的接待任务，作为国产仪器的代表向外宾展示了国产仪器的技术水平和能力。

1.3 研究所工作完成情况

9月中，我被分配至研究所工作。当时正在举办大庆油田发现50周年的活动，我被安排进有集团各单位派人组成的演员队伍，担任伴舞。这样一来使我没能及时地来到研究所工作，知道10月才算是真正的开始了新的工作。

来地球物理研究所之前，但我获悉我被分配到这个单位的时候我通过认识的同事朋友对研究所的状况进行了了解。对地球物理的基本情况有了基本的了解之后，结合我自己的兴趣爱好，我决定进入核测井室进行碳氧比方面的研究。在自己主动要求之后，我如愿进入了核测井室。

通过短暂的几个月的\'时间，我已经对仪器原理、组织有了一定的了解，并且尽一切可能的时间对电子学上的东西进行补习，充实相关知识。在一些工作中我已经能起到一定的辅助作用，独立简单的实验操作和记录。

10月我开始了对脉冲中子孔隙度仪器进行调研工作，现在已经完成对仪器原理并且有了初步的仪器的设计思路。

2.1 eilog-05快速与成像测井平台

由于我所在的测井小队一直处于验收仪器的状态，所以上井工作的机会十分少，但是也正是由于这种原因，我花了大量的时间在仪修车间和模拟井上，对仪器自身的原理和结构都学习长进了不少。至于测井装备的操作能力，我仅用一口井的时间就完全学会了上井是需要的各种操作，从第二口井的工作开始我始终独立进行从操作直到测井曲线后处理的工作。

小队的师傅们都会偶尔抱怨验收工作的漫长且没完没了，我却觉得验收的工作对我来说是一笔财富，通过这项工作我很快的进入了角色，在掌握操作技巧和对仪器的了解上我无疑可以说是进步最快的。

通过对《eilog测井采集资料质量要求》和《eilog测井过程质量控制》两个标准的起草工作，我进一步深入了解了仪器的各类指标，并对标准化施工有了更深刻的了解。

在工作中我养成了笔不离手的习惯，时时刻刻记录有用的信息，每天一次的工作日报，让我在积累中逐渐的总结经验、认识，化感性认知为理性认知，从定性到定量，最终在实习期满的时候写出了颇具价值的论文，获得了优异的成绩。

2.2 各类c/o相关仪器

一进入碳氧比组，我就开始了对仪器原理的学习。在各位师傅和前辈的指导下，我开始学习《放射性测井原理》中的相关部分，很快我就对仪器的原理有了一定的理解。从只是大概的指导碳氧比测井到清楚地了解了仪器的原理、结构、工作方式等，我认为这是不小的进步。

当然理论上的学习不能只停留在理论上，我通过参与组里的实验也大大的提高的技术水平和理论能力。简单到普通的高温实验，复杂到伴随粒子的实验，我努力把我所能理解的东西统统记录在笔记本上，虽然我知道不能一口气把所有的东西都学会，但是积累是熟悉掌握的一个必须的过程。很多别人看起来很简单的东西，比如示波器的调节和电路板的焊接，我都是一点一点的学习了解。我深知，没有电路学的基础，在对仪器的电子学上的认知有着很大的障碍，所以我必须把这个障碍除掉。

2.3 脉冲中子孔隙度测井仪

冲中子孔隙度，到现在对该种仪器的原理方法初窥门径，有些粗浅的认识，我学到了设计一种仪器是多么的复杂的系统工程。

由于相关的中文的文献比较少，即使找到也只是应用相关的文章，于是我只能设法找了些外文的资料。通过对这些资料的翻译和整理，我的英语水平有了一定的提高，尤其是对于专业上相关的词汇写了很多，积累了不少。在阅读文献的过程中，我基本掌握了脉冲中子孔隙度测井仪的工作原理。通过和常规的补偿中子测井仪的比较，我了解到了脉冲中子孔隙度测井仪的优点。在已经完成的第一份报告中，我简要提及了关于这种仪器的设计思路。我会继续的把这项工作做下去，尽早完成相关的调研工作。

3.1 公司培训

20xx年度参加了多次公司组织的培训活动。

年初，参加了四分公司组织的hse安全培训，听了有经验的老师傅的经验之谈，我认识到了安全的重要性，也知道了如果不注意平时都不当回事儿的安全上的事宜，后果是非常的严重的。在了解了国外先进测井公司的施工方式之后，我才知道原来我们的工作距离先进水平有多么多的差距。

11月参加了放射性作业培训，由于现在工作与放射性测井研究室，没有放射性工作证是不行的。经过三日的培训，和最后的考试，我学到了放射性防护的相关知识。

3.2 专业知识自学

由于我是物探专业毕业的，即对测井的知识一知半解又没有电路上扎实的基础，所以工作开展起来是很有一定困难的。

我对于测井知识的理解主要来自于大学时候在华东石油局进行实习的时候接触的测井曲线，对于整个测井的流程，以及测井的仪器都没有感性和理性的认识。光靠对测井曲线的一点点了解是没有办法胜任小队的工作的，就更别题研发的工作了。

我在20xx年内，自学了《矿场地球物理》、《核测井原来》、《石油地质学》、《电路》等一些课程，同时加强已经生疏的数学、物理基础。

20xx年对我来说将会是充满挑战和机遇的一年。在工作中，我会继续深入对c/o仪器的学习，对仪器的设计、生产、制造的过程加强学习了解。对于脉冲中子孔隙度仪器，我会进一步对其进行调研。此外，在学习上我要尽早突破对电子学的盲点，力争是这一块不会对我对仪器的学习造成障碍。同时要加强对物理原理的深入探究，只有从物理有所突破才能在创新上有所建树。

20xx年，地球物理研究所一共迎来了13位新鲜面孔，我就是其中一位。我在工作和学习中得到了领导和同事的关怀和帮助，有了比较大的进步。唯一的建议就是没有办公用的计算机，开展起工作来比较困难，而且自己的个人计算机在做一些专业上的应用的时候没有办法达到比较好的效果，希望公司能够尽快为我们配备办公用的电脑，以便更好的开展工作。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找