# 教导主任年度述职报告

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-09-15

*各位领导，各位老师：大家好！ 刚刚过去的2024年，在镇中心校的正确领导和各校主任的大力支持下，通过全体老师的共同配合和努力，我较好地完成了各项工作任务。回顾这一年，我主要做了以下六方面工作： 一、加强日常管理，创设良好的学习环境 首先，抓...*

各位领导，各位老师：

大家好！

刚刚过去的2024年，在镇中心校的正确领导和各校主任的大力支持下，通过全体老师的共同配合和努力，我较好地完成了各项工作任务。回顾这一年，我主要做了以下六方面工作：

一、加强日常管理，创设良好的学习环境

首先，抓考勤。我认为考勤是一把衡量教师工作的重要尺子。所以对这项工作我特别认真，也特别小心。扣不扣钱，发不发奖不重要，重要的是让干工作的人心理平衡。如果哪位老师有事，哪怕是半小时我都有记录。其次，抓德育。特别注重周一的升旗仪式，国旗下讲话和班级周评工作，利用周一升旗进行上周工作总结和本周工作部署，得到引领学校教学工作的目的。另外，利用倡议书、演讲赛、征文赛、书画赛、手抄报等多种形式形式进行德育教育。其三，抓教学。一是查早读和作业检查评比，二是查课堂，向40分钟要效率是课堂教学永远的目标。三是查两操，上好眼保健操和课间操，让师生拥有健康的体魄。其四，抓安全。创建平安校园，构建和谐教育是我们共同的追求。确保学生安全是学校一切工作的保障。因此，我强调教师到校首先要抓好学生晨检工作，做好学生安全教育，护送学生上下学，对以上几项日常管理工作我常抓不懈，细致入微，并身体力行！

二、探索集体备课，营造学习和研究的氛围

我们在去年推广集体备课的基础上，进一步加强集体备课的规范化、精细化管理，提高集体备课实效。今年，学区对集体备课制度进一步完善，对集体备课提出更明确、更具体的要求，并探讨集体备课循环使用。要求各备课组每两周开展一次集体备课交流。发挥群体优势集体智慧，促进以老带新,以新促老，真正实现集思广益,博采众长，资源共享，达到减轻负担，提高质量的目的。

三、落实常规督导，指导作业备课

我们制定了《学区教学常规管理制度》、《常规考评细则》，要求教师备课要深；教学要活；作业要精；辅导要细；考核要严。备课要求搞好深入探讨和交流；上课坚持学生主体地位，形式生动活泼，用好现代教学设备和手段，努力创设高效课堂；作业要求教师精心地科学设计，控制好作业量；辅导要求有针对性，面向少数，鼓励建立学生互助组；考试要有效地进行教学质量监控，搞好检测和分析反馈工作。常规督导，是在学校检查的基础上，学区再以教研组检查，比如集体备课，各年级业务组根据集体备课中每个教师的主备情况、按时交流、建议修改情况以及集体备课使用、课后反思情况将本年级教师的集体备课得分排序。

四、走进新课程，提高教师课堂教学水平

在去年请教研室专家深入课堂指导教学的基础上，今年实行走出去学习。一是组织全体教师聆听了牛广田教授题为《走进新课程的再思考》讲座，以及三节妙趣横生现身说法的示范课。二是组织各校领导和骨干教师到山东杜郎口、焦作永威中学学习。三是2024年11.5—11.7我区派出20多名教师到市剧院观摩了安阳市优质课。通过外出学习，使广大教师开阔了眼界，丰富了教学业务知识，提高了课堂教学水平。同时，每次外出学习，都要求每个教师必须写一份心得体会，上一节汇报课，在学校学区进行了交流。

五、开展大练兵，提高教师综合素质

为落实市教体局开展的“研读新课标，创建高效课堂”为主题的岗位大练兵活动。首先，学校为每位教师购买了新课标、《安阳市普通中小学教学管理常规》、《中小学课程导论》、《苏霍姆林斯基教学方法艺术》的必备书籍，又从新华书店购买了20余种教育理论专著，供教师学习。其次，组织开展了教育技能竞赛，通过“四互”活动，即“互帮、互学、互听、互评”活动，促进了教师综合素质整体不断提高。

六、强化服务，共建美好家园。

在工作中注重以人为本，以校为家，注重人文关怀，强化服务意识。无论是星期还是放假都是第一个提前到校，最后一个离校，做到以校为家，事无巨细，事必躬亲，换灯泡、通厕所、修下水、换玻璃、修线路，清理垃圾，设施维修，文件打印等乐此不疲。我知道，老师们每天的工作很辛苦，我会力所能及地提供服务，我办公室每天保证两三个暖瓶的水满满的，周一至周五周办公室门从不落锁方便教师喝水打电话。冬天教室取暖，我每天都要早早为教室取暖提供火种。同时，作为学区主任，我知道各校主任既要管理一所学校又要包班或任主课，担子非常重，我充分利用中心校配备的一体机、电脑、打印机，统一为各校打印教案、试卷、文件等。特别是在今年的流行病防控、校舍安全工程、甲流防控、教育质量评估、平安校园档案的整理打印中，很多都是我利用节假日、晚上加工将各校的档案打印成册。之所以这样做，是因为，从小父母就教育我要与人为善，助人为乐，授人玫瑰手有余香，服务了别人，快乐了自己。

各位领导，各位老师，我的成长离不开大家的帮助支持，今后的工作更离不开大家的积极参与和团结合作。梦想不断延伸，脚步依旧执着。新的一年承载新的希望，新的一年书写新的辉煌，我将一如既往地做好自己的本职工作，向全体师生和各级领导交一份满意的答卷。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找