# 2024年工程项目负责人的工作总结(5篇)

来源：网络 作者：落花人独立 更新时间：2024-09-29

*工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一...*

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

**工程项目负责人的工作总结篇一**

我作为甲方代表，直接参与了全部的建设程序。从项目立项、审批，到工程规划、设计，中间全部的施工过程，还有最后的竣工、交付使用程序，无一例外的参与到其中。这算是我第一个完整的工程作品。很可惜，那个时候，我还不是主要的负责人，更多的，只是参与。

经过紧张的抢工，在20xx年秋天学生开学时，学生公寓一期顺利交付使用。那个时候，看着学生们住进了自己亲身参与建设的公寓楼中，心理的滋味，别提有多高兴了。但是隐隐约约，总感觉在工程建设过程中，总有一股说不清的别扭感，总是感觉在实际操作过程当中有不合适的地方，但苦于当时才学疏浅，混混的也就过去了。

20xx年底至20xx年5月份，我就参与到金宇文苑商住社区的前期开发中来。这期间，经历了高层领导的变更，也就是在这样的环境中，我结识了利宗，也让我第一次有了奋斗目标这种想法。这个时期，每天的主要工作就是收集、准备资料，然后开会讨论，然后再收集、在整理、在讨论，一直持续到20xx年5月份，才把方案定了下来。这期间，我们曾经在宾悦大酒店连着开了2xxxx小时会议，骇人听闻。也就是在这个期间，我才发现，搞房地产，或者说，做项目，前期工作几乎能占到整个项目工作一半以上的任务量。后期所有的工作都将按照前期工作所定下来的道道去执行，也就意味着，前期工作中，包括规划、报建、审批等等工作一定要为后期的施工、销售做好计划，并且一定要找着计划去执行，否则就会乱了阵脚，甚至引发灾难性的后果（这是后话，后来才明白）。也就在这几个月的工作中，我看到了我的工作方向，看到了我的希望。

进入20xx年6月份，紧张的施工开始了，我也因为工程部人手不够，又被借调了过来。

没有成套的蓝图，出一张白图，就进行施工。时间不等人了，北方可以施工的日期只有那么几天，必须抓紧时间开工建设，才有可能在当年完成工程并交付业主使用。可是，前期的项目程序没有做到位，而且没有一个事实上的项目计划，慢慢的，随着工程的进展，各种问题都暴露了出来。资金不到位，销售回款与工程支出费用没有衔接好，工程施工各方互相扯皮，没有专业管理人员参与，可以说，当时的场面有些失控。这期间，来过北京的工程管理团队，可惜，仅仅一个多月，一只先进的管理队伍就走掉了，就着短短的一个月，我学到了十分先进的工程管理经验并把之付诸实施，可惜啊，要改变当时工程部人员的管理思想是十分困难的，这我万万没有想到。制定出来的各项计划、工作流程只经历了短短一个月的执行就付之东流，灰飞湮灭。第一个失败，我尝到了。不被信任，就没有工作价值，我也深刻的体会到了。

当时，我负责了六栋楼的甲方任务。但是，我控制不了施工单位。所有的签字、付款权利我都没有，各种控制措施都无济于事。有问题，施工单位是不会找驻地甲方地表的，直接去找我们的上级，我们的领导。这样子，我们甲方代表就是个空架子，没有实权，还管理什么。

就这样持续到十月份之后，我就离开了工程部，稀里糊涂的就和姜工干上了招标采购、预算决算的工作。这期间，算是我真正从工作中体会到快乐的时期。直到这个时候，我才发现，真正的完整的干完一件事情，无论事情的大小，都会给我带来真正的惊喜。“瞧，我又完成了一项任务”，｛｝这是我当时最爱说的一句话。后来慢慢的认识到，这就是所谓的脚踏实地，一步一个脚印。内心充实了，工作就更有动力。

当然，工作干得正红火的时候，也就是谣言满天飞舞的时候。我听到了很多很多。也难受，也委屈，也爆发，也忧郁，也无奈。那种感觉，只有经历过，才会从中悟出生活的艰辛。才能真正明白，防人之心不可无，害人之心不可有，不做亏心事，不怕鬼敲门。那个阶段过来，我发现，我变得坚强了，很坚强，蹂躏对于我来说，已经成为一种看别人笑话的东西，再也不会有放在心里能把自己的信念压垮的事情。

无论怎样的一个工作环境，项目的整体规划、计划。各种分析报表，各样的研究报告，我始终没有放弃。只要有时间，就拿起来看看，研究研究。不懂就问。我所做的工程、招投标、预决算、市场调查、策略研究都成为我做项目计划的基础、依据。回头看看自己留在身后的脚印，不由得感叹：那么的蜿蜒，那么的曲折。

20xx年底至20xx年初，配合着利宗，我们完成了二期的前期项目规划计划工作。可是，置地公司的严冬才刚刚来临。

20xx年初，置地公司人员大换血。老员工就剩我们几个（连我都算作老员工了，可以想象公司的动作有多大）。为什么呢？xx年的工程施工中出现的重大的问题，导致业主不接纳我们交付的房屋。营销与销售公司、工程部，各个领导之间的沟通和配合也出现严重的问题，再加上员工的流失，换血在所难免。我经过努力，可还是一名小职员。想法很多啊。但我就是想知道下一步将会是怎样的发展。我没有经历过啊，于是我就看到了20xx年整个一年的房地产事业部的变迁。

**工程项目负责人的工作总结篇二**

充实而忙碌的20××年即将过去了，回首过去的一年虽然没有轰轰烈烈的战果，但也经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢各位领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断学习、进步，慢慢的提升自身的素质与才能，同时也非常感谢同事们这两年多来对我的支持与关爱，正是有你们的协助才使我在工作中更加得心应手，较好的完成各项工作任务。在此我向大家表示衷心的感谢！

在这辞旧迎新之际，我对这一年来工程部的工作做简要汇报：

20××年是紧张而忙碌的，跃进港新增大中小型工程建设项目十几项，其中有南大门工程、大堤支护工程、7#泊位码头及码头后方堆场工程、备用煤堆场硬化及港区一些生产、生活辅助设施建设等工程。现工程建设已全部完成并投入使用，有力的保障了港区生产、业务、生活的顺利进行。

在工程招标过程中坚持低价中标的原则，严格控制预算造价最大限度的节约公司投资。其中一些工程我们多次请到相关专家反复论证反复比较，比如大堤支护工程在工程建设前期我们做了大量的工作，前期方案的制定：有内河水工专家的方案、有着丰富海港工程施工的专家、还有一些水利工程的专家，当然方案都是不同的、意见也是不一致的，最终我们选定的方案比较一些专家方案节约资金100多万元，现在工程已经竣工得到了大多数专家的认可及好评。同样其他所有工程招标项目始终坚持把公司利益放在第一位，只有做到公正廉洁自律才能做好本职工作，才能给领导提供正确的决策依据。

工程部是一个年轻的团队，平均年龄只有28岁，个个充满活力，干劲十足，但因为工作经验少，不可避免的出现临机处理问题能力不足，现场动态管理不到位等问题。对此，我在工作上严格要求自己的同时，学习上时时督促，利用自己的经验和技能进行“传、帮、带”；并且敢于给他们压担子，鼓励他们放手工作的同时，倡导公司管理格言的激励理念，激发员工的工作激情，做到工作着眼于细、事事求精细。加上臧总对人力资源的重视和先进的用人理念，他们将尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

工程管理是一个系统工程，现场施工就是一个大兵团作战，仅搞好工程部自身建设是远远不够的。工程部要想充分发挥承上启下的同时，必须积极协调公司内外各部门各单位的工作。尤其面临地方的一些干扰，既要着眼于维护公司稳定大局、又要坚定维护公司利益的原则不能动摇。

现场管理人员对施工单位，在安全、质量、工程量核算等原则问题上严格把关、决不含糊，现场积极沟通、动态管理，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立我们的威信，保证工程顺利高效地进行，最终达到公司利益的最大化、公司形象标准化。

在即将到来的20××年，我及工程部全体员工会更加充满热情，迎接挑战！在公司领导的正确指导和充分信任下切实履行岗位职责，采取归纳、比较、判断和分析，积累和总结工作经验，使自己的业务水平更上一层楼，同时与各兄弟部门做好协调配合。让我们大家紧密团结在公司领导的核心周围，乘风破浪、冲破艰难险阻，等待我们的一定会是更加美好的明天！

谢谢大家。

**工程项目负责人的工作总结篇三**

1、全面负责项目的工程管理，协助项目总经理制定项目的工程计划，并指导落实，监督执行，确保项目工程如期完成；

2、审核项目的工程进度、计划执行情况，组织监督工程的施工质量，及时协调解决施工中的重大问题；

3、负责工程管理质量标准推行落地；参与重大质量缺陷整改的方案制定和效果评估，建立预控措施；

4、参与项目重要技术方案的审核和技术疑难问题的处理；

5、负责建立和完善项目工程管理体系，提升项目工程整体管理水平；

6、负责对员工的工作进行指导、监督、培训与协调等

1、本科及以上学历，土木工程、工民建等相关专业；

2、具有大型房地产企业5年以上工程负责人管理经验（内部员工可放宽条件）；

3、有完整项目经历；

4、具有较强的团队管理和组织搭建能力；

5、有较强的突发事件处理能力。

**工程项目负责人的工作总结篇四**

1、从事建筑全过程设计及管理工作；

2、带领团队完成项目的建筑设计及施工配合工作；

3、负责与甲方的汇报、沟通和协调工作。

1、建筑学及相关专业，本科及以上学历（全日制教育），中级以上职称；

2、5年以上甲级设计单位建筑施工图工作经验，熟悉项目设计流程；

3、有建筑施工图专业负责人经验，有较好的工程技术经验；

4、熟悉国家和地方的相关法律、法规、政策及行业规范；

5、工作具有主动性，善于协调、沟通、责任心强，具有良好的团队合作精神。

**工程项目负责人的工作总结篇五**

自参加工作以来，我先后担任了苏嘉杭高速公路a4-1标项目、苏嘉杭高速公路a5-2标项目、宁淮淮安北环nh-hbh1标项目、锡东大道、无锡环太湖高速公路21标等项目的主要负责人，在工程管理中，本着“优质、高效、安全、廉洁”的工程目标，有计划、有条理、有重点地开展各项工作，项目工程多次被授予省部级优质工程的称号。

工程质量方面：施工方案、工序施工及资料填写严格按照iso9002质量体系进行施工过程控制；对工程关键节点的进度进行重点地分析控制，确保做到事前、事中控制，事后检查落实；日常工作中从细节着手，通过项目工地例会、技术交底、培训教育等途径解决技术问题，宣传质量理念，确保公司“求真务实抓质量，规范施工创精品，恪守合同树信誉，科学管理争一流”质量方针的实施。

工程安全方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；对施工人员、操作手、驾驶员加强了安全教育，强化了全员的安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了项目安全管理工作的平稳运行。

工程进度方面：及时进行工程计划分解，按照日计划、周计划、月计划严格要求施工队伍按时保质保量完成施工任务；在工期任务紧的情况下，督促施工队加大对人力、物力、财力的投入，杜绝因项目计划错排或投入不足导致工期滞后，从而给公司造成信誉危机。

任职于无锡建浩物资有限公司时，我公司主要是对工程材料进行调拨，从而节约材料成本，控制材料费用，为公司节省了成本输出，创造了效益。

加强材料计划管理，对施工项目所需材料的预测、部署和安排，指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应，从而降低成本、加速资金周转、节约资金。

严把材料采购关，建立以领导分工负责，由财务、仓库及采购人员组织的审查小组，严格审查材料采购合同，对采购物资实行“三对比”的办法，即比材料质量、比运距，坚持“质量择优而选、价格择廉而买、路途择近而运”的原则，增加材料管理的严肃性和透明度。

（1）参与公司企业改制工作。20xx年初，公司二次重组，下设了具有独立法人资格的养护、市政、中远、路面、桥梁、道路、物贸、绿化、清科锐华等九大控股子公司，一跃成为无锡市锡山区上市后备企业。

（2）协助公司沿着“领先苏南，开辟苏北，无锡路桥的旗帜插向全国”的战略目标，积极开展对外业务，同公司负责人到江浙、安徽湖北、江西等地参加招投标工作，使公司业绩不不提高，施工额度逐步增加。

（3）继续对总公司下属项目部工程材料进行预算控制，保证材料正常供应的情况下，控制成本输出，为公司节约成本、创造效益做出了业绩。

1、20xx年2月，参与建设的沂淮高速公路gb标工程获交通部优质工程一等奖；

2、20xx年，负责主管的的宁淮淮安北环nh-hbh1标项目被评为交通部优质工程；

3、20xx年6月，参与建设的通启高速公路tq-6标项目工程获交通部、中国公路建设行业协会优质工程一等奖；

4、20xx年6月，参与建设的宁杭高速公路nh-21标获交通部、中国公路建设行业协会优质工程一等奖。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找