# 地税局所长述职报告

来源：网络 作者：红尘浅笑 更新时间：2024-10-17

*\*\*\*\*年，本人经组织考核，担任\*\*地税所所长一职。3年来，在上级领导班子的正确领导下，在所领导班子的团结指导下，在全体干部职工的热情支持和帮助下，基本完成了3年来的各项税收工作，取得了一定的成绩。根据要求和安排，现向在座的各位领导述职：具...*

\*\*\*\*年，本人经组织考核，担任\*\*地税所所长一职。3年来，在上级领导班子的正确领导下，在所领导班子的团结指导下，在全体干部职工的热情支持和帮助下，基本完成了3年来的各项税收工作，取得了一定的成绩。

根据要求和安排，现向在座的各位领导述职：具体总结3年来的工作思路和汇报自己近三年履行职务的情况。

一、政治思想 我认为担任所长一职是领导和同志们对我的信任，因而我觉得身上的担子更重。为更好完成各项税收工作，在政治思想上积极要求上进。

认真学习贯彻十五届六中全会精神和十六大精神，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的税收方针，认真落实上级税务部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，提高了领导工作水平。

二、工作思路及目标 在分管的全面工作和日常的税收工作中，我一直严格要求自己。通过近3年的工作，我对这项工作有了更深的知识。我觉得要做好这项工作，必须坚持以下几个思想：

1、以身作则是工作的基础 从担任副所长到所长，这中间虽有一个角色的转换，但有一条是不能忘记的，那就是各项税收工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，这几年来，我踏踏实实地落实上级的各项税收工作。

在“做”的过程中，我学到了其它同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验，也吸取了工作中出现失误的教训。3年中，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，基本做到晚上下班巡视所院一周，平时及时处置有关问题，许多重大征管活动以身作则。

通过努力，我的工作也获得了大家的大力支持和帮助。

2、不断学习是提高工作水平的源泉 要更好地适应所长的工作，必须不断加强自己的业务、管理水平。这3年来，我利用业余时间，不断学习先进的税收理念，吸收税收管理的先进经验。

我比较系统地学习了新《征管法》新的税收信息化知识，新《征管法》标准下的征管行为等。自学了行政管理的理论及现代管理服务理念等。

随着“人才教育培训，信息化建设和规范化建设”3大工程和做好“依法治税，从严治队，科技加管理”三篇文章的改革不断推进，我及时把握三大工程的脉膊，向全体干部职工传达有关信息，组织安排学习、交流改革理念。通过学习，提高了自身的业务水平，同时也提高了自己领导工作的能力。

3、改革创新是开展工作的动力 税收工作，有许多领域值得我们去研究；同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在税收各项工作的决策、组织、指导等过程中，我注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。

3年来，在全所干部职工的拼搏创新中，先后荣获化州市“依法治市先进单位”、“化州市行风建设满意单位”----使全所的工作呈现出一种新的气象。

4、走群众路线是抓好税收工作的生命 各项税收工作的落实在于每一位干部职工，我们的基层队伍又是富有创造力的群体，因此坚持“从群众中来，到群众中去”是我抓好这项税收工作的生命。3年来，我虚心学习，自觉向领导和干部职工请教。

重大征管活动能及时征求有关同志的意见，听取合理化的建议，使各项工作更有条理、更为落实。

三、主要工作实绩

1、税收任务年年超额完成。三年全所共组织各项地方税收 万元，占3年总计划 万元的 ％，共增加税收总量 万元，平均每年以 个百分点增长。

其中省级收入 万元，比同期增长 倍，市区级收入 万元，比同期增长 倍；工商各税完成 万元，增长 ％；企业所得税完成 万元，增长 ％；社保费完成 万元，为当地地方经济发展和社会稳定作出了贡献。

2、征管改革日臻完善。按照“三大工程”和做好“依法治税、从严治队，科技加管理”三篇文章。

三年来，在税收征管模式的职能转换中，重点完善了申报制度，通过建立办税服务厅将各种涉税事宜完整地还给纳税人自己办理；建立起以计算机为依托的税征体系。将税务登记，纳税申报，发票领购、违章处罚等各项征管业务纳入计算机管理，使微机监控户达到应登记反映户数的90％以上，利用微机纳入办税服务室集中征收户占已办税登记户的98％，发票、计会统工作全部实行计算机监控、核算。

税收信息化逐步拓展。

3、基础管理逐步规范。重点落实制定了征管目标责任制，税源分析监测制度、以“三自”为基础的纳税申报制度基本建立。

辖区企事来单位自行纳税申报率由原来的 ％提高到 ％，个体工商户申报率达到 ％，全镇纳税户按期人库率达到85％；申报准确率达到 ％，欠税增减率达到 ％，滞纳金加收率达到 ％。先后完善了私人建房建设营业税，屠宰税和银行代扣社保费工作，规范了代扣代缴税费的纳税环境。

4、依法治税作用充分发挥。3年来，结合整顿和规范税收秩序的要求，加大了清缴欠税工作的力度，共清缴欠税 万元，配合市稽查局，采取强制执行措施，依法查处，补税罚款21万元。

加大联手整治边界税收的力度，组织业务骨干，成立检查小组，开展了日常检查，重点检查 余次。加大了新《征管法》及细则的宣传力度，改进了税收宣传的手段、方法、形式，建立了多渠道、多层次的宣传网络。

营造了良好积极的执法环境。

5、队伍建设迈出了新步伐。先后结合“八坚持、八反对”的要求，开展了“三项整顿”活动和“纪律教育月活动”及以“三个代表”重要思想为主题的政治思想教育。

同时抓好“人才教育培训”这项工程，大力开展业务学习，岗位练兵，经验交流，考评、竞争上岗，带出了一只硬作风，召之即来，打得出去，信得过的队伍。同时与同志们一道做到了恪守税务干部职业道德和从税纪律，在工作中自觉抵制拜金主义，享乐主义和极端个人主义等腐败现象的侵蚀。

从不借税收检查之际贪图纳税人的钱财，谋取不正当利益，从不假公济私，沾国家便宜。通讯费、交通费、招待费、勤俭节约。

3年共减少各项招待费、交通费等 万余元。先后拒吃请 余次，拒收礼品现金 元。

在镇机关作风测评活动中，我们名列前四名，受到社会各界的好评。

五、存在的问题及努力方向 存在的问题主要有：在征管工作中，执法力度不够，部分纳税户仍存在拖缴欠税现象；农村纳税户，仍有大部分尚未上面缴税，执法力度优待加强；理论学习钻研不够精。自己虽然对学习比较重视，抓的也比较紧 ， 但由于日常事务繁忙，学习时间难以保证，没有去深入钻研，对一些知识的掌握仅仅停留在记忆中，而没有去很好地斟酌酝酿；同时自己知识面也较窄，对一些互联网络、市场经济及经营管理等知识虽有所接触，但深度不够；工作中还存在着有时热情不够，进取意识不强。

这些都是我以前存在且需在今后工作中克服的。 今后努力方向：

1、角色意识有待进一步强化，特别是要不断提高理论水平和领导管理水平，进一步齐全税收管理制度，强化队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化管理意识，不断提高基层所的竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新一轮税收改革下的征管工作该怎么做，有许多值得探讨的问题；要逐步完善农村税收改革，强化征管治税工作。 回顾3年工作，有很多的感慨，几年的领导工作，有得也有失。

俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的缺点，认真听取领导和同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

谢谢大家！！

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找