# 2024年现场监理年终工作总结(3篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2024-06-21

*总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。现场监理年终工作总...*

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

**现场监理年终工作总结篇一**

监理工作总结

一.概况：

1.本工程有别于其他工程，呈现如下特点：

首先工期短，类似工程，国家工期定额应在1年半到两年之间，我们的实际建设工期远远低于国标规定。

其次是我们是改造项目，开工比较仓促，是典型的四边工程，即边规划、边设计、边施工、边鉴定，四边造成了很多衔接不到位，给工程组织带来了极大的困难。

第三是原结构的质量状况和设计的符合状况超出我们的预估，包括仓壁的垂直度、同心度、强度等；设计图纸与实际不符，造成施工不能连续进行且不能按图施工。

第四是前期的鉴定工作比较粗糙，鉴定结论与现场实际差距大，造成工程量大增；如料仓12米、17米、28米平台以及1-6号仓三层以上仓壁等均是对原鉴定的颠覆性修改。

第五是设计单位多，对业主单位协调要求较高，需配备足够的有经验的人员，完成大量的设计协调工作。

2.该工程的目前状态：

该工程自2024年12月31日开始第一剪拆除至今，已近两年，目前该工程进入收尾验收阶段。

二.监理的施工进度管理

1．对工期控制目标进行分解:工程开工之初，监理部组织业主单位、施工单位召开了进度计划审核专题会，审核了二级网络进度计划，提出了分阶段控制目标，确定了关键节点和关键线路。

2．进度过程控制

a.建立了反映工程进度的监理日记：

计划实施过程中，对承包单位实际进度进行跟踪监督，并对实施情况做出记录，实施动态控制，逐日如实记载每日形象部位及完成的实物量，如实记载了影响工程进度的内部、外部、人和自然的影响因素。

b.工程进度的检查：

每月月底对月进度计划完成情况进行了检查总结和分析，并对下一步计划实施中可能出现的问题进行预警。

每周监理例会检查分析上一周计划完成情况，对下周计划安排进行预警，并协调解决施工单位提出的确保条件，确保施工顺利进行；平衡施工存在问题，如施工设计图纸与设计变更，与甲方沟通进行协调

c.每月对工程进度完成情况进行评价分析：

发现偏离签发了《监理通知》，要求总承包单位及时采取措施积极赶工；如：去年

四、五月份进度拖后严重时，向首建总

公司反映了情况，督促其加强了组织，收到了一定的效果。

发现赶工有可能造成质量和安全失控时及时进行了制止，如：去年七八月份疯抢，可能造成安全事故和不可逆质量问题时，及时进行了制止。

d.每月向业主报告有关工程进度情况，对影响进度业的主因素提请业主单位尽快消除；如排渣问题、废钢问题、设计问题等均直接向业主单位主管领导进行了汇报。

e、采取提前预警方式，要求施工单位提前做好技术准备工作等，如：对检验周期长的原材料，提醒施工单位提前做好检试验工作，避免材料影响工程顺利进行，施工难度大的协助施工单位制定施工方案。

三.监理的工程质量管理

1.监理部对质量控制进行了详细的策划

编写了包括监理规划，土建、钢结构、强电、弱点、通风空调、给排水管道等工程的监理细则；

对关键部位，特殊部位编写了旁站方案，明确旁站部位和方案完成时间以及旁站控制的重点内容。

2.审查承包单位的质量保证和质量管理体系，施工单位保证体系不健全，或不能满足工程需要，要求施工单位及时更换，如：针对项目经理资质和能力问题要求施工单位进行了更换。

3.对工程使用的材料、半成品和设备严格执行报验制，并

根据相关规定作见证检验等，检验、验收不合格的材料、构件、设备等不得使用；未经报验的工程材料、构件、设备等不得使用，一旦发现使用未经报验的材料、构件、设备立即发暂停指令。

如：幕墙封闭用的水泥板，未经报验即使用且监理发现材料不合格，已安装部位全部拆除进行了更换。

4.审查了主要分部(分项)工程施工方案，重点审核施工方案的报审程序是否正确，工序安排是否合理，重要节点处理是否满足质量要求，施工机械的选择能否满足工程需要，施工方法的选择能否保证工程质量、安全，技术质量保证措施是否有针对性和可操作性。

如:能源楼地基处理，设计方案是cfg桩，施工单位报来了施工方案，我们认为现场实际情况无需做cfg桩，业主单位发文要求做强夯处理，施工单位报来了强夯方案，我们认为现场不具备做强夯的施工条件，建议采用局部换填的方法处理，最后在地勘院的协助下采用了我们的建议，只用了两天时间就完成了地基处理，同时也节约了投资。

5.对关键部位、特殊部位进行了旁站，并认真填写旁站记录，同时对隐蔽的关键部位拍照，保存图像资料，并对图像资料进行分析有问题部位每周发布。

6.根本本工程的特点和施工单位的总体管理水平，总监、监理工程师加大了巡检力度，巡检的重点是工程在施部位所用的工程用料是否经报验、在施部位是否按照方案施工、操作工艺是否正确，是否存在未经隐蔽即进行覆盖的情况等等；对巡检中发现的问题，及时拍摄了图片资料并发监理通知要求施工单位整改，并对整改情况跟踪检查，该工程中的大量的质量问题均是在巡检中发现的，减少了返工成本和时间，对工程进度起到了促进作用。

7.对规范、标准、设计要求以及质量有疑义的接头、材料、部位等需要检验的部位，由监理工程师进行了抽检，并根据抽检情况进行处理；如玻璃幕墙的玻璃固定点我们巡检时发现了缺钉的情况，即要求施工单位进行了剥离抽检。

8.对混凝土结构强度进行了平行检验，根据北京地标规定，监理部在承包单位自检的基础上，按照规定的比例独立进行了混凝土工程回弹检测。

9.工程进度款的支付签署质量认证意见，对违反程序施工、后道工序会对已完成工程造成破坏、不合格或未经报验的工程不予支付工程款签认。如：综合楼地砖工程，在设备安装的同时进行面砖施工，监理部发了通知拒不执行，造成地砖大面积不合格，监理部未予以工程进度款支付。

10.每月向业主提交工程监理月报，报告有关工程质量动态情况，对业主决策可能对工程质量造成影响部位及时予以提示。

11.每周监理例会以幻灯片的形式发布上周质量情况，对上期发布问题整改处理情况进行总结，同时对上周存在质量问题进行发布，对于出现的质量通病和一般问题进行分析，并提出整改要求，同时提出质量预警。

四、工程款支付签认：

本工程，监理公司对程投资的管理工作，主要包括现场发生的设计外工程量的计量工作和工程量清单完成确认工作。

1.工程量增量的确认：

该部分工作量包括设计与实际不符，需根据实际情况确认以及设计变更造成的返工所带来的工程量的增加；该部分工程量的确认由施工单位提出申请，现场业主代表、设计代表以及监理工程师等四方共同签认。

2.工程量清单完成量的确认

该部分工作，是在清单得到业主单位批准后，施工单位按照图纸施工完成，原材料质量合格，具备验收条件，施工质量合格后，监理部对工程量予以确认，不合格或未经报验或违反程序施工下道工序施工会对已完工程造成破坏的工程，不予支付工程款。

3.按合同支付条件，及时对已到场设备进行验量。 五.监理安全管理工作

1.审查施工单位资质和安全生产许可证是否合法有效。

2.检查施工单位在工程项目上的安全生产规章制度和安全监管机构的建立、健全及专职安全生产管理人员配备情况，督促施工单位检查各分包单位的安全生产规章制度的建立情况；检查总包和分包单位的安全协议。

3.审查项目经理和专职安全生产管理人员是否具备合法资格，是否与投标文件相一致。

4.审核特种作业人员的特种作业操作资格证书是否合法有效并进行定期抽查。

5.审查施工单位编制的施工组织设计、施工方案中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项施工方案是否符合工程建设强制性标准要求，对不能保证安全的方案不予批准。

如：转运站与1号仓连廊拆除方案，施工单位采取空中解体方案，在方案审核中我们发现该方案不符合原结构工作原理，空中解体很有可能造成结构垮塌，我们要求施工单位重新编写了施工方案，避免了重大安全事故的发生。

6.安全管理工作的重点是危险性较大工程，杜绝重大安全事故；该工程我们对以下部位进行了的重点控制：

深基坑、高大脚手架（8米以上）及高大模板支撑体系、塔式起重机、施工升降机、电动吊篮、临时用电、“三宝”、7

“四口”安全防护情况、30m以上高空作业工程安全措施落实情况。

7.日常巡检

根据该工程的特点以及施工单位的管理能力，监理部加大了日常巡检的力度，监理部每日对施工现场进行巡检，全面检查安全防护措施落实情况，施工单位安全员到岗工作情况，特种作业人员持证作业情况，安全技术措施和专项施工方案落实情况，并对日常巡查过程的部位进行详细记录，存在问题部位拍摄图片资料，并根据问题情况，及时发监理通知直至暂停施工并报业主单位和相关部门。

8.安全联检、安全发布

每月月底和节假日前均组织了安全联合大查，坚持每周监理例会以幻灯片形式发布上周安全与文明施工问题，提出下周安全与文明施工预警，会后督促施工单位整改完善并进行复查，直至隐患消除。

9.监理通知及暂停施工

对于多次口头督促仍不整改的问题发监理通知，存在较大隐患时、及出现安全事故时发暂停指令。

六.监理工作不足

1.在工程管理上，在总包不能很好的发挥作用的情况下，在多次要求总包加强管理无果的情况下，没有理直气壮向上级

单位反映，直接对分包单位进行了管理，大大增加了监理工作量，还得到了业主单位的批评。

2.对施工单位技术力量配备不足问题上，同为首钢人，没有坚持原则到底，有迁就现象。

3.针对业主单位现场管理工作存在的问题采取回避的态度。

4.在工程管理上，根据施工单位的管理能力和工期要求，有时不得不放弃一些程序，这给监理增加了大量的工作，同时对业主单位的提醒未予以高度重视，造成一些误解；

如：按照规程要求所有验收工作，应坚持先由施工单位自检合格后监理工程师方进行验收，有时为了工期，不得不在施工单位没有自检的情况下进行验收。

由于工期压力大，为避免返工影响工期，我们不得不加大巡检力度，充当了施工单位的质量员和安全员。

5.在设计变更手续上未能坚持原则，按照规定施工过程中需要修改设计的工程，要先办理变更手续，这一点执行的不到位，有时甚至给施工单位出处理意见，后补手续的情况时有发生。

6.监理人员配备上，年龄结构不够合理；监理公司在用人上主要考核专业技能、责任意识、组织协调能力、职业道德意识等，在满足前四项条件的前提下，我们配备了一定数量的退

休返聘人员。

八.对业主单位的几点建议

（一）.工程设计管理

1.建筑的功能定位：建筑的功能定位应该在方案设计阶段完成，业主单位关于工程的构想应该在此阶段充分体现，应避免施工图阶段对方案进行颠覆性的修改；所有的建设工程的管理工作，应围绕实现建筑功能定位的实现来进行。

目前我们的功能定位存在不确定因素，如我们做样板间的目的，我们的出租对象等等。

2.方案设计的深度和可行性的充分论证：方案设计的深度要能够覆盖工程的基本功能，可行性要进行充分论证，方案设计一旦批准不应随便修改；该工程启动明显仓促，料仓和筒仓仓顶通廊的设计方案以及转运站的方案设计等论证不够充分。

3.施工图设计与方案设计的关系：该工程设计单位较多，方案设计方和施工图设计方及精装设计方的协调上，有待改进；

我们认为施工图纸应严格落实方案设计的思想，要确保设计方案得到充分落实。

为此，施工图纸设计阶段要充分与方案方设计沟通，施工图特别是建筑图，应该设定审查程序，应得到方案设计方的签认。

4.建筑设计与结构设计的关系：结构设计要为建筑设计服

务，要服从建筑造型需要。

5.暖通、空调、消防、电气等专业与建筑设计的关系：暖通、空调、消防、电气等设计的功能包括本专业的使用功能，满足建筑观感也是其功能的一部分，不能只强调本专业的使用功能，这是公共建筑和工业建筑在专业设计方面的不同之处。

本工程3#、4#筒仓的通风与消防专业设计，没有充分理解建筑师的设计思想，在2024年9月6日监理部提出问题后，经过一周的研究仍决定按照原设计施工，11月初总工公司领导看后不满意，造成了全面返工的损失。

6.施工图设计的深度:本工程施工图纸的深度不够，造成施工前后衔接漏洞较大，缺少节点详图，与现场实际结合不足。

如：料仓幕墙设计缺少节点详图，节点施工粗糙，降低工程品味。

7.建筑设计与幕墙设计、精装设计关系等：专业设计的深度要保证实施需要，避免或减少实施过程对原设计修改；精装设计、幕墙专业设计等应经建筑设计方确认。

8.业主单位的现场的管理，重点应是施工条件的开拓，如设计图纸的到位、设计方案的确认、甲供材的及时供应等。

（二）.关于工程利旧

1.利旧的必要性：现有建构筑物如何利用，应首先有一个整体构想，对确定为工业遗产的建构筑物，与一般的建构筑物

要区分对待。

利旧要在鉴定的基础上做可行性评价；建议评价应从施工技术、施工工期、施工质量与后期使用维护、施工经济等因素综合进行。本工程在转运站的利旧、仓顶通廊的利旧、料仓20米平台利旧等问题上留有遗憾。

2.结构鉴定与设计鉴定工作与设计工作充分结合，设计不能仅凭一个鉴定结论做施工图，施工图要保证实施的可行性、经济性以及建筑美观等。

本工程在料仓12米、17米、28米平台利旧问题上鉴定与设计衔接不畅，影响了工程顺利进行。

（三）.管理体系的建立与运行

首钢的工程建设不同于建筑市场的其他工程，在总公司领导下的甲乙丙丁各单位如何有效运行，应建立一个有效的体系，即分工也要有协作，职责界定要清晰，也要避免缺位，提高办事效率。

工程启动初期，废钢的问题、排渣的问题、进出厂门的问题以及后期施工图纸及设计配合问题等，均对工程顺利进行造成了一定的影响，均与组织机构的建立与运行相关；工程的组织机构，应该代表首钢总公司，应得到任命和授权，应得到首钢各单位的大力支持，而不是互相制约。

（四）.施工过程的管理

1.目标的确定：要科学留有空间，要有阶段性目标；该工程只有二级网络图，无一级网络控制节点图；二级网审核时应进行有效控制，落实到书面，避免事后无原则要求。

2.过程中的综合会议：首钢的特点决定，需要定期召开综合例会，协调进度、质量、安全、投资等设计方和业主方的保的条件；并根据一级网络节点完成情况，分阶段进行分析总结，必要时可做奖惩鼓励和戒告；建议总公司领导级别的会议只针对重大问题专题会议。

3.敢于担当：过程中大量的问题要得到及时决策解决，各级的决策权限要清晰，各级应在职责范围内行驶职责，责任担当意识有待提高。

4.工程组应进行综合管理：该工程的重大制约因素是设计问题，对设计的管理工作要与现场的实际要结合起来，避免脱节。

5.业主行驶权利要规范，避免口头指令造成失误。

（五）.特殊专业分包

建筑法规定不允许肢解分包，但可以指定分包；对特殊专业可按照指定分包来处理，避免施工总包的制约；如：电梯等。

首建虽然是总承包资质，但其擅长冶金建设工程，公共工程是短板，幕墙工程效果直接关系工程的品位，需要站在较高的位置进行设计；该工程幕墙设计，方案方的作用发挥不充分，首建的思维受工程经济的影响，制约工程的整体效果。

该工程部分是业主指定分包，但业主却不执行指定分包的管理，出现了部分的分包，总包单位无力管理不管，监理不得不按指定分包管理，但又受到业主单位的批评的尴尬现象。

（六）.其他管理

合同与工程量清单，应在工程开工前确定，即可消除施工单位的顾虑，也避免施工单位事中停工要挟，事后漫天要价。

该工程至2024年8月才签订合同，施工单位组织工程在清单确定前顾虑重重，是工程进展不理想的原因之一。

工程量清单滞后，是工程管理中的另一个问题；改造工程变更多，一些变更涉及工程量的增减，清单不能及时跟进，直接影响工程进度款的支付。

工程量清单是一个很重要的文件，电子版清单，缺乏严谨性，建议建立一个清单形成程序，变更图纸发放后一周内，清单应到位。

九.对施工单位的几点建议

1.观念的转型：首建的管理工作，首先思想观念要转型，由工业建筑粗放型管理向公共工程精细化管理转型，由服务生产功能为核心向服务社会精英人员需要转型；根据工程特点有针对性的组织工程；粗放的管理造就土豪工程，精品工程需要精细管理，精细才能造就高品位。

2.项目经理部的组建和责权利的落实及人员的资质：项目经理负责制落实不到位，项目经理部的组织机构及人员配备不充分等应该很好总结。

3.工程施工组织的策划：工程施工组织的策划是工程组织的基础，这部分有较大的提升空间。

4.关于技术和质量管理：技术和质量管理是改造工程的重点和难点，是工程顺利进行的保证，从业者要具备一定的理论基础同时还要有一定的实践经验，要保证工作有一定的前瞻性。

本工程技术人员特别是一线技术人员投入不足，管理机构运行疲于应付；如很多部位确定了修改设计，不能及时形成文字资料，靠口头传达施工，很容易造成失误。

5.关于劳务分包：劳务队伍应建制齐全，保持基本稳定，应具备基本素质；劳务人员要具备相关工程施工经验。

本工程劳务队伍流动性大，建制不全，整体素质差。以上是我部一些不成熟的总结，不当之处请各方批评指正，谢谢。

北京诚信工程监理有限公司

筒仓工程监理部 2024-11-5

**现场监理年终工作总结篇二**

昌图县毛家店镇杏山村 土地整理项目监理工作总结

昌图县毛家店镇于2024年5月20日以《建设工程委托监理合同》的形式委托上海中咨安通工程投资管理有限公司辽宁分公司（以下简称中心）对2024年5月20日至2024年10月30日实施的昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目进行施工过程的工程建设监理。接受委托后，我公司组织编制了《昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目工程监理规划》，及时派驻工程项目监理到现场监理，在有关各方的密切合作下，圆满完成了该项目工程建设施工过程的监理任务。经资料整理汇总，现将有关监理情况总结如下：

一、项目工程监理概况

昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目，项目所在地为毛家店镇杏山村。项目开工日期2024年5月20日，竣工日期2024年10月30日（施工合同日期）。

项目规划工程建设内容全部为田间道路工程，整修既有田间道2条，总长3280米，宽度4米，路面边坡系数为1.0，填筑0.20米砂砾石（粒径40毫米）路基，铺设0.20米c25混凝土路面，两侧路肩采用素土回填。根据地形变化情况，每10米设置一道伸缩切缝。

1 项目经县项目投资审核中心审核后批复投资98.49万元，其中项目工程施工费98.49万元，实际项目工程施工费完成97.89万元。

我公司依照《建设工程委托监理合同》、《土地开发整理相关技术标准汇编》（dt/t1011-1013-2024）、沈阳安地科技有限公司的《昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目设计报告》、国家及地方的其他现行适用标准及规范、国土资源部门的有关规定及要求承担监理义务，行使监理职责，按程序依法开展建设工程的各项监理工作，完成监理任务。项目委托监理合同工程监理费为3.02万元。

二、监理人员和监理设备

我公司接受委托监理任务后，派驻由项目监理工程师1人，对昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目进行施工过程的工程建设监理，与昌图县国土资源局、毛家店镇政府和杏山村委会分工负责，密切合作，齐抓共管。派驻监理人员主要负责施工现场的工程完成的数量和质量监督，及时整理监理资料。检验设备和测量器具，测量仪器、模具由我公司自行准备，不足部分由施工单位提供。

三、工程质量、进度和费用控制情况 ㈠工程质量控制情况

我公司严格按照《土地开发整理相关技术标准汇编》（dt/t1011-1013-2024）、《昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目设计报告》的质量标准要求及部、省、县有关行业的质量标准

2 要求，依据工程建设合同文件、设计文件，对毛家店镇杏山村土地整理项目建设工程质量进行控制和竣工初验。

在施工过程中，对工程质量的监理，主要采取了以下措施：

⒈召开监理例会进行施工图纸会审，协助项目法人会同设计单位对重大技术问题和优化设计进行专题讨论。

⒉审核施工单位的施工组织设计及施工方案，质量保证体系。

⒊检查施工单位现场情况。

⒋对施工单位的《施工组织设计（方案）报审表》、《施工单位资质报审表》、《工程材料、构配件报审表》、《进场施工设备报审表》进行审批。

⒌对重点工程、隐蔽工程进行重点检查，现场跟踪。⒍对重要工程部位和主要工序进行质量检查和巡视检查，实行全方位、全过程监理。

⒎发现工程质量问题，要求施工单位及时整改，对不合格工程要求返工或采取补救措施，并发监理通知单督促整改。

⒏对单位工程、分部工程及单元工程进行质量评定。㈡工程进度控制情况、在工程进度控制方面，为了实现预期的工期，主要做了以下工作：

⒈审查施工单位的施工进度计划。

⒉分阶段分项检查分析预测实际工程进度与计划进度有差

3 距时，及时通知施工单位调整计划。

⒊当发现计划不能满足总进度计划时，及时指示施工单位修改计划，并采取有效措施，加快施工进度，在合同约定的工期内完成建设任务，以实现合同规定的建设工期。

⒋在项目实施过程中，及时向业主单位提供监理月报，方便了业主单位掌握工程进度情况，加强对工程的管控。

⒌经常检查施工单位的机械、人员出勤情况，发现工程进度慢，建议增加机械和施工人员。

⒍多次召开监理例会，解决工程进度和质量问题。㈢工程费用控制情况

根据昌图县财政状况，工程费用控制以建设工程施工合同协议价款总额为控制依据和目标，协助业主控制工程投资，以控制投资保证工程进度，保证工程质量，确保工程投资控制在合同价内。

⒈按施工合同约定的工程量计算规则和支付条款进行工程量计量和合同价款的支付。

⒉按施工合同的约定，对工程进行现场计量，核实施工单位统计的经专业监理工程师质量验收合格的工程量、工程量清单，根据建设单位要求，工程竣工验收后拨付工程施工费。

⒊根据工程建设的实际需要和当地群众的要求，协助业主公正处理工程变更和增减工程，按实结算相关的工程价款。

⒋项目工程经昌图县人民政府组织委托相关单位验收合格后，研究工程价款的拨付事宜。

四、监理合同和施工合同的履行情况

本着客观公正的原则，按照昌图县人民政府和国土资源部门的有关要求，在项目工程监理过程中，依法维护业主与施工单位的合法权益，督促双方自觉履行合同义务，遵循“守法、诚信、公正、科学”的工作准则，行使监理职权，以实现工程项目的建设目标。

履行监理合同和施工合同，工程监理的主要工作是施工进度和工程质量、工程投资的控制。工程进度控制严格要求施工单位按照工程建设总工期按期实现或提前实现。工程质量控制严格要求施工单位按照国土资源部现行《土地开发整理相关技术标准汇编》（dt/t1011-1013-2024）、《昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目设计报告》的工程质量标准要求进行施工、质量评定、初验和配合中介机构开展工程量完成情况的核量工作。

㈠施工现场检查施工单位是否按设计图纸和有关要求施工。

㈡对隐蔽工程，如路基的厚度和质量、路面的混凝土配合比例及原材料质量等工程施工重要工序、关键部位、隐藏工程部分跟班检查，现场记录。

㈢在巡视检查时，发现存在质量问题及时报业主，以便业主及时采取有效措施纠正，现场检查不符合规定标准和设计要求时，及时通知施工单位，并督促其整改。

㈣要求施工单位配备质检人员及质量负责人，对工程建设质量实行目标责任管理。

5 ㈤审查施工单位提交有关质量鉴定和验收所需的施工记录。

㈥对于基础工程的关键部位、隐蔽工程和重点工程一旦发现工程质量隐患，报请业主及相关部门技术人员，采取有效措施及时处理。

㈦基础工程和隐蔽工程未经检查验收，施工单位自行掩盖者，有权将其视作质量不合格，并按有关规定处理。

㈧对施工安全的监理，要求施工单位在施工过程中切实注意安全，制定并落实施工安全措施，确保整个工程建设的施工安全。

㈨监理资料档案管理，主要包括文件、图纸、技术资料等分类进行登记、发送、传阅、处理和装订归档，同时妥善保管，工程竣工验收时移交业主单位长期归档保存。

截止2024年10月30日，昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目建设单位与施工单位基本上履行了施工合同，全部完成了工程施工建设任务，委托单位与监理单位履行了监理合同，完成了监理任务。

五、工程质量评估

本项目工程质量控制标准和工程质量评估标准，严格遵循国土资源部土地整理中心《土地开发整理相关技术标准汇编》及《昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目设计报告》规定的建设工程建设标准和质量要求，分别对单项工程、单位工程、分部工程、单元工程及总工程进行全面的质量评估和检验评定。

6 昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目，实际完成水泥混凝土路面田间道路工程2条，总长3280米，投入工程施工费98.49万元。

六、监理工作主要成效

㈠工程监理成效显著。我公司严格按照监理合同要求，履行监理工作职责，监理人员跟班作业，强化施工质量监督，督促施工进度，工程质量总体符合设计要求，符合建设标准。

㈡协调工作顺畅。在项目施工的监理过程中，做了大量的配合协调工作，使项目工程建设得以顺利地开展。

㈢监理资料完整。汇总、整理、归档和移交监理资料，监理资料完整。

七、施工过程中出现的主要问题及处理情况和建议 昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目在施工过程中出现的主要问题及处理情况有以下几点：

㈠鉴于有些工程质量不能满足工程质量控制的要求，如高速铁路立交桥、高速公路立交桥等，受高速铁路和高速公路管理部门的约束，不能按设计标准施工，我公司监理人员积极协调相关部门，并发出书面整改意见要求施工单位做好协调工作尽快进行整改，以努力达到设计文件要求的标准。

㈡鉴于个别环节工程施工进度较慢，不能满足总工程进度控制的要求，我公司监理人员口头或发书面通知要求施工单位加快施工进度，以保证建设工期。

7 ㈢鉴于有些工程完工后，管护工作未落实，我公司监理人员建议业主单位和施工单位加强竣工后工程的管护，以确保工程正常运行，长期发挥效益。

八、监理结论

昌图县毛家店镇杏山村土地整理项目工程建设任务全部完成，工程质量合格。

上海中咨安通工程投资管理有限公司辽宁分公司

二〇一六年十一月十五日

**现场监理年终工作总结篇三**

2024年度安全监理工作总结

2024年11月15日进入××××××××××××××××××项目监理组以来，经历一个半月的时间，在吸取2024年上半年经验教训的基础上，监理部按照刚进场制定的“安全生产责任书”的既定目标，本着对参建各方负责的态度，不遗余力的履行合同、兑现承诺，严格依据国家安全生产法律、法规及工程建设强制性条文、积极开展各项安全监理工作。同时，紧密结合××××××××××××××××××××××监督局制定的 “不允许出现安全事故”等的指示和要求，协助××××××××××××××××××××××监督局督促承包人进一步完善和健全安全生产保证体系、落实安全生产责任制，审查承包人制定的专项安全施工方案和安全防护措施，定期组织安全生产检查和专项安全检查活动，做好业主、承包人及地方监管部门间的安全生产协调工作，持续实现职业健康安全监督管理目标。目前，已圆满完成2024年安全监理工作任务，现将一年来的安全监理工作总结报告如下：

一、监理部安全保证体系建设情况

1、完善组织机构，落实安全生产责任

2024年来，根据工作需要，监理部除第一责人和专职安全工程师外，其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任，明确各分部项目监理工程师“管生产的同时必管安全”，有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。总部专职安全监理由原来一人增加至两人，确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接，进一步足进了监理部各

项安全工作的开展，加强了监理部内部安全管理及对标段承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育，进一步提高安全监理标准

监理部利用业余时间，全年开展了多次的专题安全学习和教育，通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式，形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性，并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求，安全生产法律法规在监理工作中应用，极大提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作，共同营造安全生产氛围

监理部明确要求：全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时，必须遵守施工单位现场安全管理规定，接受建设施工方安全监督和检查，严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责，严格控制承包人安全生产行为，发现问题及时处理和协调，对于较大隐患，通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报，共同应对和整改。危险性较大施工作业项目没有通过监理部安全检查验收合格的，不允许开工，严格规范施工程序，加大对承包人的安全监管力度，有效消除了各类安全隐患，营造出良好的安全生产氛围。

二、安全监理工作开展情况

1、结合实际制定工作计划，逐步改进实施

2024年是项目的开工初施工阶段，主要为基坑开挖、基础砼施工，又是冬季施工，防寒保温成为重重之重，临边防护、脚手架搭设等都是容易出现事故的工序，安全生产任务十分艰巨，针对上述特点，按工程施工顺

序划分阶段，有计划、有针对性地开展安全检查活动，并在工作中结合实际施工进度安排，适时调整管理重点，逐步实施完善，为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。

2、密切配合业主安全管理，履行安全监理职责

按照《监理合同》及年度《安全生产责任书》管理目标，监理部始终坚持“守法、诚信、公正、科学”的工作理念，密切配合业主安全管理，履行安全监理职责。及时准确地传达上级主管部门有关安全生产的指示和要求，积极督促各标段承包人落实和执行，协助业主开展季度安全大检查、专项安全检查、季度例会、安全生产目标考核、强化措施考核等各项管理工作。

3、继续加强对承包人安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定，监理部在对各标段承包人2024年安全生产保证体系审查的基础上，继续加强对安全生产组织机构、程序、过程和资源的审查力度，包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练和总价等，有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别，督促落实预防控制措施

承包人投入的机械、设备、人员以及施工店面随着工程进展不断发生改变，安全隐患随之增加。为此，筹建处安全质量环保部及监理部及时督促各标段承包人适时开展危险源辨别活动预见安全风险，及时下发《监理

工程师通知单》及《安全监理通知书》要求承包承包人提前预防事故的控制措施。另外，协同×××××××××××××××××××××××××××××××××监督局通过日常巡查、专项检查等方式查处承包人在安全管理和施工现场安全上存在的较大安全隐患和管理漏洞，责令承包人限期整改，对于不能按照要求期限彻底整改的，除继续要要求整改外，停工整顿。

今年以来，监理部共下发安全类《监理工程师通知书》2份，并跟踪落实整改、复查。

三、

2024年安全生产局势及安全监理重点

2024年，监理部将会在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路，以科学、公正、守法、诚信为准则，进一步督促各施工单位充分吸取2024年度安全生产的经验和教训，彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查承包人协作队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责，充分调动各级涉及安全人员工作的积极性，切实兑现安全奖惩。加大宣传教育力度，做到人人须知安全管理制度和安全生产常识，充分掌握安全生产技能，真正做到“安全责任，重在落实”。全面推行安全生产标准化管理，坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬，保障安全费用和安全资源的有效投入，全面提高安全生产管理水平。

××××××××××××××××××项目监理组

2024年01月01日

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找