# 士官班长述职报告

来源：网络 作者：梦醉花间 更新时间：2024-06-29

*尊敬的考核组领导、同志们：一年来，在上级党委的正确领导下，在全体官兵的大力支持下，我安心本职，努力工作，尽职尽责，不敢有丝毫懈怠，以强烈的事业心和责任感，认真履行职责，使单位各项工作有了较大的发展，自身素质和综合能力也明显提高。现述职如下，...*

尊敬的考核组领导、同志们：

一年来，在上级党委的正确领导下，在全体官兵的大力支持下，我安心本职，努力工作，尽职尽责，不敢有丝毫懈怠，以强烈的事业心和责任感，认真履行职责，使单位各项工作有了较大的发展，自身素质和综合能力也明显提高。现述职如下，请大家进行评议。

一、廉洁自律情况

能严格执行“十不准”和“八条措施”等廉政规定，认真对照检查，无不廉洁和违法违纪之处。在干部调整使用、士官选改等重大、敏感问题上，坚持党委集体研究，按原则办事，不徇私情，不任人唯亲，做到一碗水端平，体现了公平、公开、公正的原则。从不插手基层单位的敏感问题，严于律己，不搞请客送礼及大吃大喝等，做到了洁身自好，廉洁自律。

二、履行职责情况

（一）大力加强党委班子自身建设。

班子好与坏，班长是关键。一个人的能力是有限的，团结大家，发挥每个人的聪明才智是非常重要的。我是这样想的，也是这样做的。首先，注重搞好班子内部团结。妥善处理与班子成员的关系，多沟通、多交流，诚恳接受批评，带头开展谈心谈话及批评与自我批评。牢固树立团结就是力量，团结才能出战斗力的思想。以大局为重，多看他人的长处、多帮他人短处、多想他人好处、多体谅他人难处，工作中相互理解支持，生活上相互关心帮助，维护了班子团结，增强了凝聚力；其次，在民主集中制的原则下，按照“十六字”原则，很好地坚持了党委集体领导下的首长分工负责制和党委议事制度。有事摆在桌面上，虚心听取别人的意见，不以“一把手”自居，不搞个人说了算，用集体智慧保证了决策的权威性和科学性；再次，以身作则、严于律己。带头遵守条令条例和部队各项规章制度，以对党的事业高度负责的态度正确使用权力，靠原则把关定向，统一思想；靠原则消除分歧，凝聚人心。做到不以个人好恶论是非，不以利益得失量长短。做到讲原则不讲关系，讲真理不讲面子。凡要求下属做到的自己首先要做到，不搞特殊化；最后，严格坚持党委中心组学习和站里的政治学习。带头备课、安排学习计划并撰写心得体会，使自己的思想修养和政治理论水平有了一定程度的提高。

（二）突出抓了×××工作。

作为主官我深知×××工作的重要性，能带着问题经常深入×××现场调研，根据发现的新情况新问题，不失时机地组织大家认真研究，深入探讨科学有效的好方法。在×××施工，×××人员增多，×××任务繁重的情况下，严密组织勤务，狠抓“×××”的落实，进一步加强了×××力度，成功地查获和堵截了×××人员。还能定期主持召开业务会，就业务工作中的具体问题进行研讨。积极协调，对执勤和生活设施进行了改造。针对业务量小，人员综合素质与先进单位有一定差距的实际，在提高业务素质和业务规范化程度上下功夫。在我的督导下，司令部对业务资料等进行了规范整理，健全完善各类×××考核档案，及时制定了业务培训计划，先后举办了业务、微机等培训班，并将培训和×××考试、×××及干部量化管理等有机地结合起来，形成了浓厚的学习氛围。作为×××代表，在外事活动中我牢记职责，不辱使命，解决了×××中的一些具体问题，保证以业务工作的顺利开展，增进了双方友谊。

我积极采取有效措施，促进了×××活动扎实有效地开展，警政警民关系也不断密切。首先是按照×××活动的有关要求，从软硬件上逐项进行了规范。同时，把×××建设作为业务工作的一项重要内容来抓。认真研究，主动提出并认真落实了以靠前指挥、警力下沉、主动服务等为内容的“八项措施”，保证了工程顺利进行，得到了驻地市委、市政府的充分肯定。我还利用各种场合，积极向市里提出合理化建议，其中有些还被采纳。

(三）积极推进部队正规化建设。

带好队伍是部队全面建设的基础，只有打牢基础，部队各项工作才能顺利地向前发展。为此我以落实两个正规化管理规定为突破口，狠抓部队正规化建设。

一是认真落实两个正规化管理规定。以上级对三年基层全面建设进行考核为契机，在去年基础上，按照要求，逐条逐项进行了落实。从严格一日生活制度抓起，进一步规范了“四个秩序”，对全站各类库室设置、各种办公设备及物品的摆放都重新统一和规范，加强了对单身干部8小时以外管理。在我的建议下成立了工作督察组，坚持每周四对正规化管理落实情况等工作进行监督检查并通报，加大了落实力度，

二是始终把“两防”工作放在首位。在抓好“人、酒、车、枪、款、章”等重点环节上下功夫，在安全教育上下功夫，在切实抓好各项制度的落实上下功夫。严格责任追究，实行安全工作责任倒查制，发现问题及时处理，决不姑息。我还经常深入基层中队及小、远、散、直单位进行检查和抽查，保证了部队的安全稳定。

三是切实加大了部队管理力度。针对管理中存在的薄弱环节，我下大决心、花大力气进行了整治。从制度建设上入手，狠抓点滴养成，充分发挥各级领导和骨干的作用，加强管理教育，确保了政令警令的畅通。我主动带领工作组深入基层就部队管理工作进行调研，对带兵干部手把手的交方法。在我的倡导和努力下，突出了“人性化”管理。今年，我提出要“创新队伍建设新机制”，把队伍建设作为一个重点，不断探索管理方法。7月份，在单位深入开展了事业心责任心专题教育整顿活动，增强了大家的责任心、事业心。在“大练兵”活动，我对部属提出了严格要求，并率先垂范，做好表率。将以前每周出三次早操改为每天出早操，充分利用早操和工间操等时间进行体能、擒敌、射击等科目的训练，同时将“大练兵”与干部量化管理等有机地结合起来，充分调动了大家自觉参与的积极性。

（四）努力提高综合服务保障能力。

由于站里经费紧张，为此我和党委一班人经过认真分析研究，提出了过“紧日子”思想，并从自身做起，厉行节约。我带头坚持党委集体理财，加大对财务管理的力度。如今年在研究全站财务预算时，本着精打细算原则，有效地控制经费支出。进一步完善并很好地坚持了“集体采购制度”，从而保证了财务支出的合理性、公开性和有效性。我还号召全站官兵从节约“一张纸、一滴水、一度电”做起，勤俭节约，艰苦奋斗。就是靠这种精神，在较短时间内不但解决了“倒挂帐”问题，而且实现了收支平衡，略有节余的目标，并集中财力办大事、办实事，综合服务保障能力明显提高。

认真落实“以人为本”和“从优待警”的思想。在上级部门的关心和帮助下，建成了温室大棚和净化水设备，中队官兵告别了多年饮用超标水的历史，喝上了甘甜可口的净化水。对全站官兵进行体检，建立健全官兵医疗档案和健康档案。在资金紧张的情况下投资建成了微机培训室，自己组装微机用于业务培训并联入机关局域网，为业务培训提供了保障。

（五）不断加强自身建设。

作为党委书记，其决策的正确与否、自身综合素质及能力的高低等对部队建设影响极大。为此，我不断加强自身建设，努力提高综合素质。一年来，认真学习了“xxxx”重要思想和xx大、xx届四中全会及“二十公”会议精神，刻苦钻研各方面的书籍等资料，丰富了业务知识，不断提高自己的政治理论水平和指导部队全面建设的能力。今年8月上旬至10月初，我参加了在举办的干部培训班。我牢记组织的信任，不负厚望，在不到两个月的时间里，努力学习各科文化知识，撰写了5份调研材料，不断拓宽了知识面，综合素质得到了进一步提高。

我十分注意提高指导部队全面建设的能力和科学决策水平。对部队整体工作基本做到了整体把握、思路清晰。全年有哪些重要工作，具体阶段重点抓什么、解决什么问题，力求心中有数。把抓大事和抓实际工作有机地结合起来，找准工作的切入点和着力点，统筹兼顾，合理规划。根据我站具体情况，在把握大局的前提下，不失时机地提出部队建设工作的新理念。今年初制定工作安排时，我和班子成员认真研究，在吃透上级精神的同时，结合我站实际情况，提出今年的奋斗目标，今年，我们成功召开了建站以来的第一次党员大会。在会议筹备期间，我与各党委成员深入讨论，广泛征求意见，对今后五年的工作进行了科学规划。

在工作上我一丝不苟，严于律已，做事兢兢业业，但求问心无愧。要求别人做的，首先自己做到，无论是每天的早操、工间操，还是大练兵活动，再忙再累，我每天总是很早就起床，和其他党委成员一起坚持跟在队伍中，起到了表率作用。我喜欢求真务实的工作作风，反对弄虚作假和做表面文章，用自己人格魅力和优良的品德影响大家，带领大家干工作谋事业。我坚持经常往下面跑，多听基层的声音，了解基层的困难并想方设法加以解决。在生活上我作风朴实，厉行节约，不贪图享受，不讲究排场，并要求其他同志向自己看齐。在我的带动下，全站的工作作风和生活作风继续向好的方向发展。

三、存在不足

成绩的取得是上级部门正确领导和大力支持的结果，也是全体官兵团结一心，共同努力的结果。当然由于各方面原因，距离上级要求还有一定的差距。一年来虽然在工作中取得了一些成绩，但也还存在着差距。主要表现在:

一是工作还不够扎实，浮在面上的多，对一些深层次问题认识不够，估计不足，对基层真实情况摸的不深不细，致使有些工作在机关喊得出，在基层抓的不够紧，流于形式；

二是整天忙于事务性工作多，真正静下心来抓理论学习少，虽然能积极参加党委中心组学习和站里组织的政治学习，但在挤时间自学上还做的还不够。今后在这方面要不断克服自我，战胜自我，不断给自己加油充电；

三是在处理问题时，有时不够冷静，批评同志有过激的言行，方法还不够灵活，今后在这方面要加以克服。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找