# 2024年装修施工工作总结

来源：网络 作者：流年似水 更新时间：2024-07-02

*总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文...*

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

**2024年装修施工工作总结一**

时间飞逝，不知不觉20xx年已过去大半，是时候该总结一下了。只有在写工作总结的时候，才是心里最安静的时候，想一下自己在这半年当中做了些什么，进步了多少，还有哪些地方做的不足，需要改进。回想这半年当中，感慨颇多，下面我从工作和思想两方面做一下总结。

我今年在xxx已是第二年了，今年我在xx项目部主要负责住宅区5楼的二次结构装饰装修工作。今年的三月份5#楼开始二次结构砌筑工作，由于去年冬天施工班组开始进场，所以准备工作做的比较充足，砌筑过程当中总体说来比较顺利。但是施工班组人员较少，工期与计划相比滞后了，再加上后续工作较多和不确定因素，总体说来是时间紧任务重。后来采取增加人员和夜间加班运送材料的办法，终于在五月份完成了砌筑工作。

紧接着订网、喷浆、做v开始抹灰工作。抹灰工作工序较多，由于工人技术水平有高有低，所以就加大了现场管理难度。针对以上现象，我们采取了“软硬兼施”的办法。首先班前交底，每个工人都交到底；再就是过程监督，抹灰过程加强巡视，发现违规操作，及时纠正；最后就是检查，对于检查出的问题以书面的形式通知班组，对于不整改的现象采取处罚或破坏的形式迫使其整改。另外，由于裂缝是抹灰工作的质量通病，所以我们从材料入手检查，从根本上控制，检查各材料的质量以及各材料的配比和工人的操作情况，再就是加强巡视，发现裂缝及时处理。

**2024年装修施工工作总结二**

时间一晃而过，三个月的试用期转眼间已接近尾声。在这段时间里公司给了我极大的支持与帮助，让我感受到了领导关怀的温暖和同事之间关系相处的融洽，更体会到了xx人开拓进取、不断创新的拼搏精神和勇攀高峰、追求卓越的坚定信念。此时，我为有机会能成为xx的一份子而感到骄傲。

八月份初来公司时，虽然我是一名土木工程专业毕业生，在项目上也待了两个月，但是对于工程管理上还是不熟，因为理论上的知识与实际工作中有着很大的差异，所以试用期中如何实际理解工程的含义，懂得施工的具体步骤，以及需要注意各项事项，成为我的主要任务。现将这三个月的试用期工作情况做如下总结，以便从中发现自己的缺点和不足，在以后的工作中加以改进，从而提高工作水平。

我的试用期是从10份开始算起。进入十月，我们工程处主要的一项任务就对各个项目进行大检查，了解他们的现状，以及对冬季施工所采取的一些方案，检查的内容有施工资料、施工方案、工程质量、工程安全、安全资料、工程形象以及工程安装，我负责检查的内容是安全资料。

其实我对安全资料并不熟，不知道需要检查些什么，注意些什么，于是我们工程处的安全工程师朱工就耐心的为我讲解，教我在检查的时候着重检查哪几项、需要注意哪几项，而我也是虚心的接受并把相关的资料看了一遍。在检查的过程中我发现了他们安全资料中许多不足的地方并给他们指了出来，我从中也学到了不少知识，知道了安全资料这块需要做哪些，他们的规范性是哪些。

到了十一月底十二月初的时候，我们部门另一项主要任务就是对各个项目进行年底评估，评估的内容还是施工资料、施工方案、工程质量、工程安全、安全资料、工程形象以及工程安装，而我自然而然的就是对安全资料这块进行评估，在评估的过程中我还是学到了不少东西，学会了怎么样才能更好的和项目上人员进行沟通交流，这在我以后的工作中有很大的帮助。除了这两次比较重要的事项外，平常我也会和同事一起去项目上看一看，不懂的地方也会问一问他们，他们也会细心地为我讲解。不去项目的时候我会看一看《建筑施工手册》以及一些施工方案，从中提高我的理论知识，为以后实际工作奠定基础。

试用期期间我也发现了自身不足的地方，比如说：自己的理论知识还是不太过硬，对于一些力学计算以及施工方法、施工步骤不太熟悉，实践的东西也太少，许多都只是停留在理论的层面上。在以后的工作中我会继续加强对理论知识的学习并更多的时间在项目上进行实践。总之，在这三个月时间里，既有收获、又有进步，但也有不足，我学到了很多，也感悟了很多。看到公司良好的发展势头，我深感骄傲和自豪，因此我更加迫切的希望能以一名正式员工的身份为公司工作，实现自己的奋斗目标，体现自身的价值，和公司共荣辱、同成长。我一定会加强学习，刻苦钻研，充分发挥个人所长，用谦虚谨慎的态度和积极饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来！

在此申请转正，希望公司领导能给予批准。

**2024年装修施工工作总结三**

时光荏苒，不知不觉我来到公司已经将近五个月的时间啦！在进入公司的这段时间里，领导和同事们的悉心关怀和指导协助，使我在较短的时间内适应了公司的工作环境，也熟悉了岗位的工作流程，现在基本上能完成各项分配到的工作，同时也让我充分感受到了领导们海纳百川的胸襟，体会到了同事的团结向上，和睦大家庭的感觉。时间虽然短暂，但是我认为这

是我人生中弥足珍贵的一段经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。

工作近半年，也接触了不少人和事，在为自己的成长欢欣鼓舞的同时，我也明白自己尚有许多缺点需要改正。首先需要改正的就是尚显浮躁的心态，其次就是流程不够熟练。从这点来说我是需要向同事们学习的。当然还有其他一些不足需要我以后加以注意并改正。

工作本身就是一项团队工作，作为其中的一分子，我惟有踏踏实实做事，谦虚低调做人，努力学习新技能和新知识，向同事们学习经验技巧，才能更好地成长并成为一名出色的施工员。虽然只有短短的五个月，但学到了很多，感悟了很多，以及对自身一些不足的地方得到了改进与提升，增进了对公司文化的更深了解，看到公司的发展，我深深地感到骄傲和自豪，也更加迫切的希望以一名正式员工的身份在这里工作。

在这里我要特地感谢公司领导和同事对我的入职指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误的提醒和指正。在今后的工作中，我将扬长避短，发奋工作，克难攻坚，力求把工作做得更好，不断提高充实自己，希望能尽早独当一面，为公司做出更大的贡献不辜负公司领导对我的期望与栽培；实现自己的奋斗目标，体现自己的人生价值，并且更加严格的要求自己，在作好本职工作的同时，并能积极团结同事，搞好大家之间的关系。总之，在这半年的工作中，我深深体会到有一个和谐、共进的团队是非常重要的，有一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力，感谢公司给了我这样一个发挥的舞台，我就要珍惜这次机会，为公司的发展竭尽全力。我会用谦虚的态度和饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来！

以上为我参加工作以来的一些心得和体会，由于水平有限，不免有些遗漏与不足之处，我会在以后的工作和学习过程中逐渐给自己定好位，为以后的工作作出更好的规划与总结。我坚信“天道酬勤”，我会用我的实际行动来证明我的能力与价值。

最后，马上就到新年了，祝愿我们所有的同事新年快乐，工作顺利，祝愿我们公司所有的工程项目都能够顺利并超额完成任务，愿我们都能够拥有自己美好的明天。

**2024年装修施工工作总结四**

辞旧迎新旧的一年即将过去，新的一年即将到来，现将20xx年的工作虽存在的不足做以总结，并对20xx年的公司工作进行计划安排。

过去的一年里我们取得了一定的成绩，但工作中也存在着突出的问题，主要表现在以下几点：

（一）执行力不到位，使得一年的整体

工作计划

发展缓慢。

（二）缺少一名协调指挥、实施安排、检查督促工作的经理总监。

（三）人员结构整体年轻化、不稳定、流动性大。

（四）没有按工作流程执行，部门之间配合不够默契，团队凝聚力氛围不浓，员工的信心丧失和士气低落，对公司的发展长景不乐观。

（五）由于种种原因导致工程上拖延工期严重、工程服务质量未达到标准客户满意度降低，客户投诉时有发生。

过去所有的成败都将成为历史。我们翻开的是崭新的一页，为了在未来的一年里能获得更好的成绩，我们要做好充分的准备满怀信心迎接20xx年，为了共同拥有更好的明天而努力，为创造800万的业绩而冲刺。经营目标：800万力争突破1000万大关！

服务宗旨：优质服务打造轻舟品牌，过硬的工程质量赢得客户口碑。八字方针：团结共赢求真务实

口号

：12年北京轻舟工程质量服务年！

同样也是壮大的一年、收获的一年、腾飞的一年！

（一）压力变动力，在危机中找商机，牢固龙头地位

20xx年在房产将处于疲软的影响下，我们装饰公司同样也要受到冲击，这无疑是对我们一个考验，如何保证客户进店量对市场部来说压力越来越大。市场部将在五一进行如下活动：1征集都市原创精品房，设计部配合在五一前做好准备，不打价格战（4万以上）2征集零利润样板间（4万以下）。还要在十一、周年店庆等黄金时间举办客户座谈会茶话会等多形式的优惠活动邀约客户，稳固我们轻舟在安阳装饰行业的地位。明年将重点主攻的小区：银鹭金博湾，上城公馆，榕树湾，华城国际，都市领地，绿城花园盛世龙郡，洹上名门，家天下，海兴御花园，建业森林半岛，水木清华，华富世家。需要回访的老小区：书香园，天域国际，华强城，龙悦湾，香洲明郡，香格里拉。

（二）打造精干的设计团队发挥中流砥柱作用

设计部门针对明年的工作提出了六个需要：需要提高办事质量和效率；需要重视各部门工作中存在的实际问题；需要重视协调工作；需要重视信息的重要性；需要重视督办工作；需要提高内部员工素质基础，加强团队建设。

（三）质量是公司的生命，质量是企业的效益

公司将20xx年工作重点向工程质量要口碑，向客户满意度要品牌为主导思想，一切以工程质量和客户满意度为主，精心打造客户100%满意的精品工程。对工程施工过程中出现的问题及时解决，杜绝拖延工期，客户投诉电话要有记录落实及回访，最终客户满意程度。为确保工程的质量和形象，要增加优秀的施工队，对工程施工人员实行末位淘汰制。

（四）不断跟踪网络营销理念，维护和提升公司品牌形象

在人员少工作量大的情况下继续做好搜集网络市场信息，针对不同客户群制订推广计划和目标，与各大行业媒体和协会保持良好的沟通和合作关系，利用各种媒体推广公司的产品。，配合市场部和设计部进行全年各阶段性的主题选题、设计、推广效果。同时通过网络沟通邀约客户来公司详谈。

（五）严格公司制度，加强全方位培训，营造和谐的团队氛围

招聘工作。我们明年要不失时机地对设计师、家装业务员、电话营销等岗位进行不间断的招聘，采取选优淘劣的办法，春季市场上有大量流动人才，是公司招聘人才的黄金时间。我们要积极参加各院校的人才招聘会，同时通过网络对所需要的人才进行招聘。

日常工作管理。加强办公设置的管理，对固定资产低值易耗品做到统一采购、保管、发放、登记，各部门需使用办公用品的可按审批程序领取。完善规范企业

规章制度

。及时准确地掌握各方面的工作动态，及时向领导反馈各方面的信息，负责督促、协调各部门认真贯彻执行公司的规章制度和上级命令。还要不断加强劳动纪律的监督管理。还要做好人事变动、出勤统计管理工作。

薪酬管理。公司部门薪酬制度进行修订，除此外还对在公司工作连续工作的职工增加工龄工资、社会保险等项目，对业绩突出者或有特殊贡献的员工，实行物质奖励和精神奖励相结合的原则，给员工创造适合个人发展的空间。

员工培训。在激烈的市场竞争中，企业除了要有适应市场的发展战略外，更重要的要能发掘员工潜能，凝聚员工人心，激励员工上进。培训地点从室内扩展到室外，培训课堂走进部门、班组，培训形式由被动变为互动，开展了脑力与体力、智慧与耐力、部门与部门相结合活动，增强企业的凝聚力，通过培训把员工打造成一支综合水平较高的队伍。

最后，在春节即将来临之际，轻舟装饰公司总经理陈xx衷心感谢全体职工在过去一年里艰辛的付出。同时，借此机会向各位拜个早年，祝大家在新的一年里，工作顺利、身体健康、全家欢乐！

**2024年装修施工工作总结五**

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成自己的工作，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关专业知识，不断充实完善自己。回顾过去的几年工作，xxxx年即是忙碌又是充实的一年，工作中一点一滴积累起来的实践经验，是我一生享受不尽的宝藏。在工作的xx年多里有困难也有收获，认真工作的结果，是完成了个人职责，也加强了自身能力。现将个人工作简要总结如下：

我身着强烈的主人翁意识，时刻把公司的事当作个人事情来认真对待。随着公司日渐壮大我对公司的未来充满了热情和期望。平常我做好本职工作和日常工作，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，孜孜不倦的作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

无论在工作还是生活当中，我一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。工期紧，人员少，任务频繁，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验顺利通过，表现出我们管理人员的责任心强，发扬的我们公司，我们项目部连续工作、吃苦耐劳精神。

在技术工作中严谨踏实，积极进取，通过自学、和各专业人员交流沟通等途径不断提高专业技术能力，在工作中积极接受新技术、新材料、新思维、新方法，熟练掌握各种办公软件，把自己所学到的知识体现到实际工程中去，能理论联系实际，正确处理业主经济要求与建筑原则的关系。尽管在这期间我也走了很多弯路、经历了很多困惑，但是在自身的努力和同事的帮助下，我一步一步走过来，方案设计能力逐步提高，技术上逐渐成熟；能单独与业主沟通协调、与政府主管部门沟通、处理现场施工问题，在自己不断进步的同时也不忘主动帮助年轻同志，使他们更快地掌握各项技术，快速成长起来。

在这x年的建筑装饰施工中我逐步体会到，建筑装饰工作中应该肩负着巨大的责任感，因为自己的成果不仅要对自己负责，要对单位负责，要对业主负责，更要对社会负责，一旦建成要影响几十年，对这个社会的影响是巨大的。所以我在认真做好本职工作的同时，努力学习各种新规范、新技术，不断提升个人的技术水平和专业修养，遇到问题主动查阅相关规范、资料，并向老同志请教，在实际工程服务中，积极与业主沟通，与相关政府主管部门协调，主动为施工单位提供技术支持，尽心尽职做好工程后期的服务，也因此受到了社会各方的好评。

（一）房屋建筑装饰理念

建筑装饰理念是指通过各种过程，使建筑物的使用性能更符合人们对建筑物审美要求的预期效果在头脑中的反映，就是建筑装饰的指导思想。

建筑物的建造都是基于一定的需求，或是满足物质方面的，如居住、办公；或是满足人们的精神需求，如纪念堂、教堂。我们不妨以一幢建筑物对人们的物质和精神方面所占比重的大小，把建筑物分为实用性建筑、纪念性建筑、宗教式建筑。纪念性建筑和宗教式建筑，其建筑造型所形成的氛围，使人受到感染，人们的精神受到洗礼。实用性建筑是建筑的大多数，它除了满足人们的物质使用需求外，同时还满足人们一定的精神需求。表现在：：建筑物与周围环境的协调性、使用功能的合理性、视觉方面的舒畅性。建筑装饰理念千差万别，它与人们的要求、文化素养、欣赏水平、知识结构、生活阅历等有很大关系。有“张扬夸张”型、“淡静素雅”型、“活泼开放”型、“实用简洁”型、“庄严肃穆”型等。不同的使用空间，其装饰格调作用于人们的心灵引起的反映是有区别的，所以人们对建筑物装饰，要考虑装饰后形成的环境效果，使人们的精神世界能够与所处的环境融为一体，达到心灵上沟通，形成共鸣，才是建筑装饰的最佳追求。

（二）房屋建筑的装饰施工技术要点

抹灰施工是一种最常用的房屋建筑装饰方法，是将各种装饰性石屑浆、砂浆及石子涂浆等涂抹在地面、墙面、屋顶等建筑物的表面，以起到装饰和保护建筑物的作用。

（1）抹灰材料的准备

用石灰膏作为抹灰材料时，一般应用块状石灰淋制进行熟化处理。对淋制的石灰储存于沉淀池前，必须用孔径小于3mm×3mm的筛网进行过滤，并防止其冻结、干燥与污染。在常温下，石灰熟化的过程一般不少于15d；而对于用于面层的石灰，熟化时间不应少于30d。使用的石灰膏必须进行充分的熟化，否则不得使用。对于使用的沙子，需要过筛，防止杂物的侵入。

（2）顶棚抹灰工艺

由板条和金属网制作的顶棚抹灰，应当在板条和金属网安装后进行。对钢筋混凝土楼房的顶棚应待上层楼板地面完成之后进行。顶棚抹灰只需要在与顶棚接触的墙面上用墨盒标出顶棚抹灰层的标高即可，不需要做其他的任何标志或标筋。在顶棚抹灰前，应对顶棚进行清理，扫除砂浆残渣、浮灰、油污等，并进行洒水湿润，然后进行抹灰施工，且宜从房屋里面向门口的方向实施，最后从门口退出。在板条和金属网顶棚抹灰时，底层灰的抹压方向应平行于板条的宽度方向，遇到板条缝时，为增强灰与板条的结合，要用力进行压抹，以使得石灰能进入缝隙形成转脚；而钢筋混凝土楼房的顶棚抹底灰时，抹压方向应垂直于预制板的缝隙方向；中层灰涂抹时，抹压方向应垂直于底层灰的抹压方向；面层灰的抹压方向应平行于房屋的进光方向，且表面要尽量的平整光滑。在顶棚抹灰时还应注意，在前一层灰凝结后，再进行后一层的涂抹。

（3）墙面抹灰工艺

墙面抹灰需要弹设准线、设置灰饼和标筋。弹线时，在距墙角100mm处用垂线调至，弹出竖线，在根据抹灰厚度反弹出抹灰准线；设置标筋时，先在距离顶棚300mm处设置3个上灰饼，并以此为基准做出下灰饼；待灰饼收水后，在灰饼之间做出面宽40mm、底宽70mm的冲筋。在标筋达到一定强度后，可进行抹灰施工。抹灰前，对墙面进行清理，包括浮沉、油污等，并提前一天进行洒水润湿；底层抹灰的厚度应当达到标筋厚度的2/3；中层抹灰应在底层灰凝结后进行，厚度应以填满标筋厚度为准，在用木抹子搓平后，用两米长的靠尺进行平整度检查；面层灰涂抹时，应保证中层灰已有七、八成干后进行，做到表面要压实收光，达到光滑、色泽一致为佳。

**2024年装修施工工作总结六**

紧张、忙绿、丰盛、而又难忘的20xx已经过去，充满期待的20xx已经来到，回首过去一年的工作，既有收获的喜悦也有不足的反思。在这新年伊始之际，很有必要静下心来对一年来的生活、工作、学习进行回顾、梳理、和总结，提炼经验总结教训，便于新年度更好更快的完成今年的任务打下基础。现将本人的年度总结向各位领导汇报如下，愿与各位同仁共勉。

说道收获，请允许我和大家一道回顾一下一年前今天的原盛项目现场：soho装修收尾、小户型粉刷北塔完成南塔二次结构完成、准甲粉刷完成60%、中心商业主体开始施工、酒店完成至±0。00。而一年后的今天：soho8月30日顺利交房；小户型11月15日顺利交房；准甲装修收尾；中心商业除8#楼外其余外立面形象基本完成；酒店样板房完成幕墙正在封闭中，预计春节前完成封闭。目前的状态除8#楼外存在较大滞后外基本达到的预期。全年没有出现严重质量事故和安全事故，特别小户型的安装质量在2#楼的基础上有长足的进步，在9月份被郑州市质量监督站作为观摩工地进行了全市范围内参建单位的观摩，为原盛项目和绿地品牌赢得了荣誉和声望。

要说原盛项目20xx年度最有影响力或具有里程碑意义的事件就属交房事件，今年顺利完成两大交付节点：

1）、8月30日的soho办公楼的交付；

2）、11月15日的小户型的交付。这两大事件被我在20xx年初工程部的年初动员大会上形象地比喻为三大堡垒之中的两大堡垒，其难度之大早有预计和准备。在经过项目全体参与者的精心组织和齐心协力通力合作下终被成功攻破。这其中凝聚了原盛人的多少艰辛和付出，这两次的交房事件——特别soho的交房，作为商业综合体项目的首期交付其意义非常重大。其一、是对本项目三年来全体人员辛勤付出的检验和考核；其二、作为商业综合体首期交房为我们不断总结、持续提高提供了经验和基础；其三、顺利交房对于项目品牌集团品牌的推广和宣传提供了保障和支撑。

如果说以上成绩是属于大家的，是项目全体同仁辛勤付出的结果，那么成长则更多的是反映我的个人心理状态。成长不仅是一种结果，更是一种状态，不断学习不断提高的精神面貌和状态。

先说读书，与女儿一道学习《三字经》、《弟子规》，自己熟读《孙子兵法》，甚至曾经想把她背下来，研读《曾国藩》总之算是读书吧。向自己的极限挑战，在20xx年3月28日参加国际郑开马拉松比赛，以个人的做好成绩1小时56分完成了男子半程21km的比赛。我还参加社会上的《读书会》、在下班路上听励志广播节目，这些似乎和工作没多大关系，但这反映出我的精神状态，渴望学习、进步、成长。甚至在今年自费参加亚洲八大名师李明智的演讲，，通过学习是我真正体会到了李明智老师长讲的“帮助更多的人实现梦想，自己的梦想也就是实现”的境界。

初听到这句话时，认为这是大话是口号，通过不断学习和感悟使我悟出了其中的`人生道理，并使我真正明白帮助更多人的成长自己也会获得成长的现实意义。于是我在工作中不断践行着这种理念，在个人进步成长的同时不断去帮助、带动、影响自己身边的同事，我相信只有当大家都进步了，有成绩了，我们团队的工作才会有成绩，这是我的人生哲学，也是我不断持续努力的方向。

如果说以上算是个人的学习，则去年7—9月份的一段经历则算是对我的锻炼。去年7—9月份公司安排由我负责主持项目

这段经历带给我太多的收获和正面影响，请允许我借此向关心支持我的领导和同仁们表达我真诚的谢意，谢谢大家对我的关心和厚爱。我将以此为动力，持续不断以更高的热情、更强的责任心、更大的努力，刻苦敬业工作，为我们的绿地事业做出更大的贡献。

20xx年虽然收获颇多，感悟颇多，同样不足之处也颇多。

其一：虽然今年的任务基本算是完成了，但在不同程度上还存在一定的滞后，说明进度管理仍要努力，继续挖掘潜力。特别8#楼土建进度滞后较多，一直没有找到行之有效补救措施，致使8#楼后期工期过于紧张。

其二：没有正确处理好抢进度和保质量之间的关系。20xx年整个工期非常之紧，特别3#楼南塔，春节后复工已是3月20日，从粉刷、幕墙施工到装修完成仅用了6个月时间，交叉施工、多专业、多工种的管理协调难度之非常之大。在赶工期的过程中过于偏面专注于进度，在某种程度上造成了质量的部分牺牲，致使后期交房验收过程中被作为反面教材，受到公司领导的批评。

其四：项目部作为工程管理的载体作用有待加强和提高。

工程部作为工程管理的载体应发挥总管理、总协调的主导作用，在目前的管理中仍存在以下不足：

1、不同标段的工序搭接存在不够合理的地方，在1#楼的裙房装修没能从2#楼失败的案例中吸取教训，因为裙房装修队伍的进场较晚造成整个准甲的工期延后。

3、工程部把合约和技术部门间资源整合，统一协调的力度不够有待加强。特别在装修阶段存在因为方案和费用的发生影响进度时，项目在第一时间不能高速有效协调解决。

谋定而后动，为了明年工作的顺利开展，结合项目和自身实际，现计划如下：

1、以进度管理为抓手，紧紧围绕核心交房节点倒排计划，早作打算、早作计划。明年的两大核心目标节点：7月15日的准甲和中心商业交房；10月1日的酒店试营业，其紧张程度绝非一般。为此必须利用春节前这段时间充分细排并完善20xx年的计划，特别关于工序的合理搭接、技术准备、外配套单位的介入时间等，都要准确详实地体现在年度计划中，并抄送各相关部门，保证年度计划的落实和实施。

2、过程强化质量和安全管理。从xx年至今已三年有余，项目部没有出现较大质量和安全事故，这与项目参与者的努力付出是分不开的。越是到最后一年，我们越发要重视安全工作，确保零伤亡事故的发生，为原盛的安全管理工作续写优秀篇章，确保施工质量在每交一期的基础上再上新的台阶。

3、加强项目团队建设，努力打造一支一流的项目团队，一流的个人素质和能力。在加强项目团队合作的同时，注重加强个人素质的学习和提高，为集团跨越式发展培养优秀的人才。

4、加强横向部门间的沟通与协调，特别是与技术部和合约部间的协调沟通，充分发挥工程管理的载体作用和主导作用，使技术和合约能够更好的为工程服务，尽可能减少无谓的内耗，促进工程更快更好的开发建设。

5、继续加大个人业务能力和管理水平的学习。以“永不满足、思变图强、永不止步、争创一流”的绿地企业精神为导向，以个人的三年规划为目标，持续学习、持续提高、持续进步，为企业发展做出更大的贡献。

**2024年装修施工工作总结七**

20xx年是装饰实施企业三年发展战略的第一年，公司全体同仁围绕企业的战略目标，按照“思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新”的要求，努力拼搏，在广大项目经理的支持和信任下，视困难为考验，化挑战为机遇，在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

一、以经营为核心，整合资源，推行区域营销模式

根据公司20“经营年”的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营??

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，激发发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理。

公司进一步加大区域市场开发力度，根据公司的战略布局，13年先后在江苏南京、无锡，山东青岛，湖北武汉，江西南昌、天津等地设立了分公司，进一步完善公司市场营销网络，为下一步公司经营规模再上台阶打下了坚实的基础。与此同时，公司注重对各分支机构的支持、服务和管理，制定实施了《分支机构管理手册》。根据《管理手册》，公司先后与北京、上海、江苏、湖北、无锡、青岛、江西等分支机构签定了经营责任书。《管理手册》的实施对构建公司与各分支机构之间的良性运行机制、明确各分支机构的经营责任、增强各分支机构的经营效能等方面起到了巨大的推动作用。

**2024年装修施工工作总结八**

1、每天写施工日记，定期拍摄现场照片，水电隐蔽前记录管道路线图并拍照。

1、熟悉工程阶段

仔细阅读施工图纸、承包合同、预算书。了解甲方各部门情况，了解工地施工用水、用电、道路、场地是否具备施工所需条件。了解工地进场材料卸车点、建筑垃圾堆放点具体位置。检查卫生间、厨房、阳台、窗台、屋面等是否有漏水渗水现象，记录原门窗是否完整。

2、进场阶段

当工地具备正常施工条件后，通知业主进场时间，办好钥匙等物品交接，安装施工水电，粘贴工地安全施工警示牌或广告牌等，视情况安装临时仓库、办公室及临时卫生间，联系各班组人员进场施工。

根据要求编写施工组织设计方案，工程进度计划表，合理安排各班组交叉施工。

3、施工阶段

①敲除工程：根据图纸并再次经过业主确认后敲除原墙体、铲灰、地砖等，敲除承重墙、楼板及剪力墙等时需联系业主是否可以敲除。敲除前需注意是否会影响到水管、门窗等，敲除墙体后检查墙体与地面、墙面、楼板交界处是否敲除完整。根据需要敲除原墙柱面粉刷层以便粘贴玻纤网防裂。

②水电安装：安装临时水电，待墙体砌好后进行管道放样，开关插座、出落水口等定位，凿水电管沟，敷设水电管道，管道敷设时应注意地面水平，视情况进行交叉管道处稍微削除楼板，管道敷设需固定牢固，地面多条管道集中时，应拆开以防砂浆无法渗入而导致地铺空鼓。

③泥水施工：在机砖、河沙、水泥、粉煤灰、玻纤网、拉结钢筋进场后，进行墙体砌筑。砌墙：砌墙时安装规定放置拉结钢筋，机砖视材料是否进行水润，机砖应错缝无通缝，砖缝砂浆饱满，砌至门窗时应按照需要是否安装门窗梁，砌至顶层时应留1—3皮砖待两天后墙体干燥下沉后再砌至顶层，与原墙面需粘贴约20cm左右玻纤网再粉刷防止开裂。

④粉刷：砌墙后，待墙面干透，淋湿墙面便可进行水泥砂浆粉刷，用仪器测定平面点做灰饼及冲筋，砂浆层厚度超过2cm时需分次粉刷，新旧墙交界处应敲除旧墙体15cm宽砂浆层，再粘贴约30cm宽左右玻纤网再粉刷防止开裂。墙面天棚阴阳角粉刷应垂直平整。砂浆层粗糙程度根据需要而定，卫生间等需做防水时应做细腻。

⑤垫层：卫生间、蹲位等需垫高用可填充物填充完后，再加入砂灌水夯实。地面找平层应根据整体水平定标高，找平时需用建筑线及水平尺检查是否平整。

⑥铺砖：铺贴前将板材进行对花、对色泽较差者可放入洗手台下等隐蔽位置铺贴。铺砖时要对整体面进行排版，边条不能太小，砖缝不能对准门窗中间，也要考虑铺贴至走廊时地砖边条是否过小。铺贴完成后，铺贴完成后需加强防护措施以防被划伤砸伤。

⑦木地板：木地板铺贴属于装修尾期工程，待其他工程施工完毕后进行安装。安装前清理基层，铺薄膜垫，房间较大时应注意地板收缩。

【2024年装修施工工作总结】相关推荐文章:

装修施工的自我介绍范文

各大商场商户商家装修施工规章制度

2024年施工专业技术工作总结范文

店面装修合同范本最新版 店面装修合同施工内容怎么写

锦绣华景装修施工承诺书模板

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找