# 建筑工作总结

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2024-08-27

*建筑工作总结（精选9篇）建筑工作总结 篇1 本人###，男，汉族，30岁，20xx年毕业于XX学院工民建专业，在校三年，普招大专学历。 本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业...*

建筑工作总结（精选9篇）

建筑工作总结 篇1

本人###，男，汉族，30岁，20xx年毕业于XX学院工民建专业，在校三年，普招大专学历。

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把#楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案范#文.库整-理^与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解`方案范#文.库整-理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，#楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

建筑工作总结 篇2

光阴似箭，日月如梭，转眼间，来到单位已经x个多月了。记得是今年x月14日来到公司报到，回头望去，感觉时光如流水一样飞逝，提起笔，感慨颇深。下面对这季度的工作情况进行一下总结。

建筑行业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

刚开始，对于项目的工作流程、工作模式、工作方法等都不是很清楚，觉得工作压力大，偶尔会犯错误，也会被领导批评。在这种情况下，为了做好自己的工作，我不怕麻烦，向领导、向师傅请教、向老员工、同事学习，并且自己摸索实践，在较短的时间里便熟悉了工作，完成了角色转换过程，明确了工作顺序和方向，提高了自己的工作能力，在施工现场具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练地完成自己的本职工作。过去的三个月，是从一个毫无实际经验的大学生到施工现场施工员角色转变的时期。

面对着全新的生活环境和角色定位，本人的心态、思想也在不断变化着，以更加平和的心态不断适应着新的岗位，也时刻准备着迎接新的挑战。在政治思想上，积极拥护党和国家的方针政策，以公司的企业方针为自己的奋斗目标和职业理想，关心国家大事，积极地和各位同事交流自己的看法。

在这三个月中，我学到了很多学校学不到的东西，识图算量合理安排工作等，这些都是我在项目上学到的。作为一名施工员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这三个月施工现场的管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在，在工程开工前，全面熟悉施工图纸，结合工程实际做好质量技术交底卡，严肃、认真的指导劳务班组工人作业。做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格。力争做到对每一个发现问题的排查都亲历亲为，重视过程控制，对一些质量通病控制在萌芽状况。

身为中建七局上海公司温州事业部的一员，有机会能在中建这个大的平台中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以中建的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合中建企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

以上是在项目施工中的简单总结，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及温州事业部的领导下，在6-3项目施工中不断探索创新。最后我坚信在中建蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们施工人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

建筑工作总结 篇3

尊敬的领导、同事们：

大家好!

我是\_\_\_，08年进入\_\_\_公司，一直从事自己喜爱的电气安装工作，现在为烟台世茂项目电气技术员。在此，感谢公司领导和同事们在工作和生活上给予我的指导和帮助，并且很荣幸参加这次的工作汇报。参加工作至今，不仅使我实现了自我价值，还在工作、思想和生活中学到了许多知识。下面我就最近一年来的工作情况汇报如下：

首先，在工作上，深入学习专业知识，加强理论与实践的结合，更好地胜任本职工作。

1、明确个人目标，认真落实岗位职责，爱岗敬业、踏实工作、严谨职业道德，不断努力学习安装方面的技能知识。

2、不仅要懂技术，还要懂管理。正确理解“你的需要就是我的权利”这句话，同样的一件事情，有的人做不来，而有的人做起来不费吹灰之力，两人的唯一差别可能就在于第二个人懂管理，知道怎么利用恰当的管理手段，达到有效的管理目的。

3、认真学习合同内容：对分包队伍，做到能够结合现场实际情况及时作出应对措施;对业主，任何文字形式的交流和往来文件必须严格按照合同要求进行。

4、有扎实的技术知识、认真的工作态度和服务业主的心态。如：

烟台世茂海湾一号机电安装工程在完成合同内安装条件后，因业主经营方针改变，我司用一个多月的时间将机电施工点位图深化完成，并得到了业主一致认可。因此业主更是放心地将未经投标的两千多万安装工程给予我司施工，在公司领导的策划、指导下顺利完成，得到了业主及监理的一致好评。在项目工期异常紧迫下(图纸变更频繁)，经过大家的共同努力，世茂百货顺利开业，业主发函感谢，同时世茂百货管理公司领导也称无愧铁军称号，这样对后续的市场开拓奠定了坚实的基础。

其次，在思想上，自觉加强政治理论学习，努力提高个人思想素质。

1、主动加强政治学习，除了经常看电视新闻、看报纸、关心时事政治外，在党支部和老同志带领下，我还认真学习了科学发展观、马列主义重要思想，自觉树立高尚的世界观、人生观，树立社会主义荣辱观，用先进的思想武装自己;

2、理论学习还要在行动上落实，注重其对实践的指导意义，自觉地践行“八荣八耻”，时刻用其来约束自身行为，改正不良习惯，继续发扬优秀传统。另外，除了干好自己的本职工作外，还积极参加各项活动，对于公司组织的活动，能够积极参加与配合，在生活上乐于助人，关心集体荣誉。通过以上努力，我感到自己的政治素质有了长足进步。

第三，学习生活上，完成了角色的转变，完全进入工作状态，努力开展工作。作为中建安装员工的一份子，我们要认真学习安装公司铁军精神，工作中永葆积极向上的工作心态，努力开展工作。对于领导们的关心和关怀，我们要感到压力，这样才能产生动力，争取在以后的工作生活中，以更加努力的优秀成绩来回报公司。生活中要“实实在在做人，踏踏实实做事”，掌握过硬本领，弘扬务实之风。

尽管在各级领导和老同志的帮助下，取得了很大的进步，但我深知自己在工作中还存在一定的不足需要改善，主要为：进一步提高对项目部分工作的完成质量和效率;加强与公司领导和同事们的思想、工作业务交流;进一步提高自己的整体素质和业务学习能力。

最后，在各位领导的正确带领和同事们的共同努力下，我相信我们中建安装公司一定会更加辉煌，更加强大。

以上是我近一年来的一点心得体会，不足之处敬请斧正。

在此，祝愿各位领导和同志们新年快乐，阖家幸福安康。

建筑工作总结 篇4

硕果累累的20\_\_\_\_年已悄然过去，充满希望的20\_\_\_\_年已然来临，今天我们怀着激动的心情又迎来了这一年一度的年终总结大会，我们在这里总结过去、交流经验、畅想未来。下面我向大家汇报我项目部20\_\_\_\_年的工作情况和20\_\_\_\_年的工作计划。

1、完成工程项目及产值

20\_\_\_\_年开工以来我项目完成了20#楼装修的收尾工作，按照公司制定的质量目标进行管理施工，厨厕间墙地砖均对缝铺铁，线盒居砖中或缝中设置，要求不同楼层同型号房间的插座位置均保持一致。首层大厅装修效果图由公司设计室完成，墙地面均采用600×600仿石面砖进行镶贴，施工简单，装饰效果得到甲方和参加验收单位的好评。屋面工程施工，我们在吸取外单位长城杯工程的先进经验后，结合20#楼工程的实际特点，在细部节点上下功夫，得到了质量协会专家们的好评。保证了20#楼工程结构和竣工两项长城杯目标的顺利实现。目前石科院20#楼工程竣工结算已完成，结算总价4343,0383.48元，公司成本核算统计利润349，7628.68元。

在下半年，经过项目部和公司的多方努力，终于拿下了石科院21#住宅楼工程，本工程自10月25日开工，目前±0.00以下结构及回填土以全部完成，共完成产值680万元。

2、积极推进项目科学化管理

科学是第一生产力，管理科学给我们带来的效益是不可估量的，不仅仅从经济效益上和社会荣誉上。就21#楼工程而言，美化工作环境、提高工人的食宿条件、制定了评选先进个人的制度，不仅调动工人的积极性，而且使周围的居民对我们也有了新的看法，这使我们在北京市建委外管处的评比中被评为“文明生活区试点”，这是社会对我们管理的一种肯定，我们将顺着这条路子坚定不移的走下去。

建筑工作总结 篇5

时光飞逝，不知不觉地已度过\_\_多年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自20\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记;参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平;按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在\_\_\_酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师!

建筑工作总结 篇6

X年X月份，有幸融入\_建筑有限公司这支大团队。一年多的时光步履匆匆，在紧张与繁忙中转瞬即逝，这是我人生中弥足珍贵的一段经历。

在这段时间里公司领导在工作上给予了我极大的支持与帮助，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了华宇人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在对公司领导肃然起敬的同时，也为我有机会成为\_建筑工程有限公司的一份子而自豪。

回顾以往，总结过去，找出差距，发扬成绩，势必对下一步工作的顺利开展起到更大的推动作用。

严于律己摆正位置理顺关系做好本职工作

业务知识和工作能力，自己在目前的工作岗位上已工作了一年多，一直在项目部担任\_一职，先后参与建设了\_等工程，通过这些工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的\_。经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了内业资料本岗位各项工作的正常运行，在实施上述各项工作的过程中，没出现过明显失误。

为了尽快进入角色，首先深入现场，熟悉环境、掌握情况，从熟悉图纸入手，对工程概况做一个初步的了解;进而，对本公司的组织机构设置、人员组成、分工情况，以及方方面面的联系方式等载录心中，为工作的开展，同事间的沟通和密切配合奠定基础。

在参与建设的工程中，除了负责编制项目质量计划、施工方案、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，在这一年多的时间里，在公司领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的`努力，各方面均取得了一定的进步，现将这段时间我的工作总结如下：

通过日常工作积累使我对华宇有了一定的认识。

在\_年X月份应聘\_公司\_认识了\_经理，通过与\_交谈后，感觉\_经理很平易近人。通过一年多的亲身体会，对\_公司有了一定了解。\_公司的宗旨是服务社会，发展企业，建设家园，福利员工，确实是很恰当，本人对这一理念非常认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是\_能发展壮大的重要原因。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求完满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

建筑工作总结 篇7

时光飞逝，年轮轻驶。不知不觉中，半年的见习期已满。回望过去，有很多奔波与艰辛，更多的是感动、欣慰与收获。自从到华南公司以来，我由一个满脸稚气的懵懂学生逐步成长为一名勤奋敬业的铁建员工。在这半年中，我不断的努力学习，努力提高自己的各方面能力，尽快让自己适应建筑工程行业。在导师和同事的帮助下，我完全融入了这个大家庭，也较圆满完成了各项工作任务，各方面能力也得到一定提高，为今后的工作学习打下了良好的基础。总结见习期这半年，主要是从以下几个方面做的：

一、转变观念，正视不足，努力使自己成为工程人。初到西厂项目部，我就认识到了自身知识尤其是工程方面知识的缺乏给工作带来的不便。因此，我利用在西厂项目部与人和项目部做测量工的机会，积极涉猎工程项目管理的基础知识，看图纸、查工程资料、翻专业书籍、请教前辈……，从而掌握了很多诸如工程术语、测量技术、隧道工艺等等方面初步的工程知识，目前基本上满足我在综合办这个新岗位上的工作需求。不过，学无止境，在工程方面我仍然是个门外汉建筑类个人工作总结建筑类个人工作总结。目前我所在的海南东环是客专标准的双线铁路工程项目，我将坚持不懈地努力学习各种工程理论知识，并用于实际工作中，以便更好的适应行业发展的需要。

二、摆正心态，端正态度，抓住机会汲取社会经验。过去的6个月对我来说是在奔波中度过。连续换了四个项目部(广州西厂、人和、海南东环一区、二区)，走了近十个城市(珠海、广州、番禺、北京、海南……)即使再美的风景，也都无法用疲惫的眼睛去欣赏。不得不说心理的波动是相当大的，抱怨过也生气过。不过在导师和同事的帮助下，我很快意识到，自己的消极心态对工作是非常不利的。

于是我及时的调节心态，首先就把自己的工作态度给端正过来，只要工作需要，就不讲条件甚至彻夜不眠，无论是工地测量、放线打桩，还是整理材料、文件归档，都能确保在规定的时间内完成;其次是以积极学习的心态来对待每次转变，在番禺理赔工作中我学到谈判技巧和与地方打交道，在北京新闻报道培训班我学到企业宣传报道的相关知识，在广州我深入施工一线学到工程现场施工经验及工人不畏艰苦的精神，在海南万宁又真正回归到自己的专业工作上，在书记和导师的指导和帮助下，很快就熟悉了业务工作;同时社会阅历的增加让我对社会生活有了更加深层次的理解，也会对今后的工作带来意想不到的帮助。

三、多看多思，多学多做，切实提高业务能力和综合素质。刚到东环项目部二区，办公室事务还没有专人来负责，所以很多问题急需解决。面对这种情况我没有坐以待毙，而是积极面对，把事项一件一件理顺，能做就马上做，不懂不会的就马上请教导师和同事。在一个月的时间里，不但后勤保障系统全部建立，解决了项目部后顾之忧;还建立健全档案管理体系，做好办公室日常管理事务，服务好各部门开展工作;同时还协局指挥部完成东环铁路安全标准工地和文明施工标准建设。在完成工作的同时，我虚心学习，反复思考，找出不足，争取每做一件事情都能得到一点提高。我通过阅读相关书籍、以往的信息文章等，逐步掌握了公文处理、信息调研、会议筹备和对外接待等日常工作的技巧和方法，个人业务能力有了很大提高。

四、爱岗敬业，遵纪守法，坚持学习不断提高思想理论素养。随着对企业方方面面的熟悉，已经逐渐认同自己铁建人的身份，我就要有主人翁的责任感。我深深的相信，发展的空间摆在面前，关键是如何去把握抓牢，只有自己爱岗敬业，有所作为，才能用更好的明天，做更大的贡献作为预备党员，一直以来，我始终在坚持党的政治理论学习。通过不断学习，使自身的思想理论素养得到了进一步的完善，思想上牢固树立了全心全意为人民服务的人生价值观。现在倡导和谐社会，我们的实际工作也需要把和谐这个理念贯彻进去，与同事和谐共处，与业主和谐共处，与地方和谐共处。以科学的发展观看待生活和工作，为工程的顺利进行作出应有贡献。

总结过去，浮躁不严谨，对新事物新知识学习不够深入这些缺点伴随在工作当中，今后如何克服这些缺点，将是以后工作。

建筑工作总结 篇8

在成立大地钢结构有限公司以来，我们认真贯彻党和国家的安全生产方针、政策、法令、规定和上级指示、决议、努力学习马列主义，深刻理解关于建设有中国特色的社会主义理论，坚持四项基本原则，拥护改革开放，热爱钢结构事业。同时注重自身的思想建设，不断参加学习培训，学习掌握新技术、新知识、新标准规范，保持健康心态，积极进取，精益求精，对钢结构事业和单位前途充满信心。

自1999年以来我先后完成了宁波爱文文具有限公司钢结构标准厂房的施工(含安全管理工作);宁海县欣瑞模具有限公司钢结构标准厂房的项目管理工作和宁海县广达制模有限公司钢结构标准厂房的项目管理工作。

根据这些年的工程项目管理经历，总结处以下几个环节的观点：

一、 制定落实工地例会和人员管理制度

1、 会议时间和参加人员：工地现场例会一般在每周下午三点进

行，由现场项目经理等主持召开;参加人员有工地现场管理人员、监理、总包与各施工队伍项目经理。

2、 会议纪律：为了提高会议质量，解决实际问题，到会人员不得

无辜请假;不得早退、不得拨接手机;不得交头接耳开小会;保持会场肃静。会议主持要言简意赅，目的交代明确，把握好会议的气氛和质量,开短会。发言人发言要简明扼要，不得跑题乏味。保证会议取得实效。

3、 工地项目管理人员必须坚守岗位，按时出勤，明确个人职责，

敬业爱岗。不得无辜请假离开工地，实行工地管理人员全员考勤。员工工作业绩有现场项目经理等负责考核和发放。

二、 制定和落实设计变更制度

1、 施工过程中，设计变更是无法避免的实际问题。根据领导意图

或者工程需要甲方应书面提出设计变更意向。

2、 工地总工程师牵头联系设计单位进行设计变更。

3、 变更费用等有甲方负责跟设计单位交涉商定、项目管理公司有

义务和责任尽可能通过专业沟通为甲方节省资金，降低设计变更费用。

4、 项目管理公司的总工程师负责审看图纸，并对总包单位进行技

术交底，总包单位负责将变更的图纸分门别类分发给施工队伍，并监督落实施工。

三、 制定和落实工地大宗和关键材料考察订购制度

1、 提出材料计划

2、 材料计划审核、考察

3、 材料购置

4、 材料合同的签订

5、 材料购置几项纪律

四、 制定和落实工程签证制度

1、 施工队伍提出工程或者费用签证;

2、 总包、监理公司初审签字;

3、 橡木管理公司现场相关人员再审签字;

4、 甲方现场相关人员终审签字;

5、 上述四方签字工程签证方为有效，否则不能进入决算;

五、 制定和落实施工进度款给付制度

1、 施工单位根据合同约定和形象进度填制确认单，提出进度款给

付申请;

2、 监理公司会同预算员(或项目经理)对形象进度和申请数量进

行审核;

3、 施工单位根据审核结果填制工程款付款会签单，监理公司、项

目管理公司、甲方现场相关人员签字后报甲方公司财务付款;

六、 制定和落实项目经理的考核制度

1、 现场管理制度由项目经理等负责落实。项目经理一月一次书面

汇报工程进度分析报告;一月一次书面汇报工程费用支出和需求分析报告。

2、 现场管理制度落实由项目管理公司总经理负责考核。

3、 上述五项制度落实不好，出现问题管理公司总经理根据情节对

现场项目经理等给予处罚。

以上是我这几年从事的主要技术工作的总结。

通过不断的学习培训考试以后，使我进一步了解了项目经理的职责和任务，作为项目经理在施工管理工作中要杜绝违背项目建设程序，盲目抢工忽视质量问题和不按合同进行管理、施工协调的主管随意性，而要按工程程序规定的目标，高速、优质、低耗的全面完成，真正提高经济效益和社会效益。

建筑工作总结 篇9

今年以来，我在工作中得到了领导的大力支持和在座各位同事的大力帮助，现把今年的工作情况做一个总结，向领导和同事们做一汇报：

一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会理论的涵义，不断加深对重要思想的核心、本质的理解。结合当前我国及我市改革开放的经济形势和我公司的实际现状，认识到，作为一个党员、一名企业的管理干部，我的行为和工作必须要以重要思想为最高行为准则，要从做好自身的本职工作、有效的解决本企业中生产、经营、管理等工作中存在的各种问题，提高企业的运行质量和经济效益，用实践来检验我们对重要思想的理解和认识，从中找出工作中存在的差距和不足，从而改进今后的工作。通过党组织对我多年的教育和帮助，使我从思想上明确了本职工作与政治理论学习的关系，认识到，只有认真学习马列主义重要思想，认真贯彻执行、深刻领会党的路线、方针、政策，才能正确指导我们的工作和实践，只有以重要思想为行动准则，工作中才能不出偏差。今后，还要进一步加强政治理论学习，尤其在当前要认真学习党的xx届五中全会精神，深刻领会其精神实质，及时补充政治营养，用以指导今后的工作，提高自己的学识水平和工作能力。

二、今年上半年，公司提出了项目承包的实施办法，在接到公司的这一设想和对“实施办法”研讨通知后，我对公司的这一设想进行了认真的学习和研究。我感到，这是改革、调整和完善项目分配机制、充分调动项目管理人员工作积极性的好方法，从企业角度讲，这对提高本公司经济运行质量和效益，增强项目承包的核算意识，为企业争收创效起到很好的推进作用。我对照公司的文件规定，针对全公司普遍情况和本公司的实际现状及存在的一些问题，提出了一些需要改进的建议和具有建设性的意见，得到了公司领导的认可。李经理来到我公司后，提出了要率先实施项目承包、提高整个本公司项目核算水平的要求。为了落实这一要求，我组织本公司有关科室，深入项目，共同研讨项目承包方案，认真听取各项目的意见，通过对本公司所有在施工项目的现状进行了比较和分析，向本公

司领导班子提出了选取\_二期工程、\_学院两个在施工程项目和\_住宅、\_住宅、\_厂工程等三个新开项目，制定了项目承包方案。得到批准后，我立即组织有关科室对两个在施项目已完成部位进行了部位结算、料具盘点和成本分析，并把未完成部位重新编制内部件。为月份开始正式实施的项目承包奠定了基础。

为了能使项目承包顺利实施，在徐经理组织的多次研讨会后，我们还提出了“项目经理竞聘上岗”、“科室岗位责任工资”等辅助办法，为后来公司出台的《项目经理竞聘投标实施办法》等正式文件提供了依据。

三、目前，我公司的经济状况，处于近几年来最困难的时期，尤其是资金问题，对本公司整个生产、经营、职工收入都造成了很大影响。徐经理来到我公司后，提出了首先要保证职工的收入，同时要力保生产不受影响，这对我们的收款工作提出了更高的要求，为了保证收款指标的完成，我和各位经理密切配合，协同作战。每周都制定详细的收款计划，每周都对完成情况进行分析总结，对每个欠款户根据欠款额度、资金状况、合同约定采取不同的收款方法。我们还广泛发动项目经理在安排生产的同时，催要工程款。对已竣工的工程，我们及时送出结算件，力争尽快签回结算件，不给建设单位拖欠工程款提供借口。对于欠款大户、欠款钉子户，我们一方面积极催要工程款，一方面准备资料和证据，随时做好诉讼准备，运用法律武器，保证企业的经济效益不受损失。

在欠款大户中，\_是催要难度最大的单位，由于它们资金紧张，就以种.种借口拖延结算，反过来又以结算问题为借口拖延付款。找到具体负责人都相互推诿，不谈具体问题。为了解决问题，我只好盯住总经理不放，只要遇到他，我就缠住他谈结算、催要款，有时为了堵到他，往往要在他办公室外站几个小时。通过三个多月的紧逼盯人战术，终于在结算方面取得了一些突破。下一步通过配合甲方搞到贷款，从而加大对二建的还款力度，好要付出更加艰苦的努力，同时为最终结算还要做好细致的准备工作，确保企业的利益。

为了能收到欠款，有时我们一天要跑几个单位，有时要为见到甲方的一个负责人等上几个小时、跑好几次，有时要说尽好话，有时要争得面红耳赤，有时还

要忍受许多不堪入耳的难听的语言。为了收款时更有说服力，我们要随时掌握工程的进度情况、质量情况、结算内容以及建设单位的资金来源、机构情况、人员关系等等。总之，在×经理的亲自参与、领导下，在各位经理的大力协助下，经过我们的辛勤努力，今年至月底，共收取工程欠款万元，但距离全年指标还有万元的差距，因此在后两个月，我必须投入更大的精力，做更加艰苦的工作。

两年中，我还主抓了已竣工程的结算出件工作和结算件签回工作。去年完成了三项工程的结算工作。今年初，我们签回了去年竣工结算的\_工程的结算件;今年四月份，又签回了\_工程的结算件。这两个结算件为本公司争取了多万元的利润，为减少本公司的成本亏损起了很大作用。对以后的工程如三和物业的结算件，基本上做到了随竣工，随出件，随签回。至今年六月底，已竣工的项目，除\_一期工程未签回以外，\_供热、\_大厦的结算件均已送至甲方。其中\_的结算件，我们经过了项目的几次讨论、修改，本公司领导班子反复审核，才报送出件。\_工程的结算工作将是十分艰难的，为此，我与有关科室和项目负责人，做了比较充分的准备，争取攻克这一难关。

今年上半年，我根据公司的指导意见，对我们的内部件编制办法进行了修改，即把内部件分为工程实体、施工方案、设备安装、分包工程、工程费用五个部分，对原来编制过程中的不合理因素进行了调整。为下半年实施项目承包，提供可控制、可操作的依据文件。水上北路高层住宅工程按照新的思路编制的内部件更加科学合理，首先是在与甲方确定造价的谈判中，为领导提供了可靠的依据，同时为项目承包的成本预控奠定了基础。

从\_年上半年，在落实建工集团关于“项目精细核算”工程中，强调了工、料、机三大要素和八个控制点的控制，注重了成本管理的预测预控工作和成本分析工作。通过成本分析，找出了在管理工作中存在的一些问题，并在刚刚开过的本公司下半年工作会议上提出了解决办法。

两年来，在各位主管经理的协助下，在创建文明工地工作中，取得了较好的成绩，\_工程获得四星级工地标准，\_学院工程获得二星级工程标准，这两个工地还分别获得市级和局级文明工地称号。

四、两年来，工作取得了一点成绩，与领导的帮助和同志们的支持是分不开的，工作中还存在一些差距，如大部分精力用于清欠工作、结算工作和合同签订工作。对核算管理方面，有些工作未能完全做到位，出现了一些问题，在今后的工作中，力争科学合理的安排好本职工作，充分调动主管科室人员的积极性，抓住重点，顾及全面，完成好领导交给的各项工作任务。

在今后的工作中，要按照公司提出的“大经营、大清欠”的发展格局，抓好我公司的项目承包工作，解决好项目管理中的大型工具管理问题、自有队伍人工费亏损问题、中小型机械费的承包问题，提高内部预算件的准确性和对项目成本的预测预控能力，继续抓好文明工地创建工作。密切配合其他主管经理的工作，分工不分家。齐心协力，共同把我公司的各项工作搞上去。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找