# 水利个人工作总结范文|水利工程质量管理工作总结范文

来源：网络 作者：情深意重 更新时间：2024-08-31

*质量管理发展到全面质量管理，是质量管理工作的又一个大的进步。以下是小编为大家精心整理的水利工程质量管理工作总结范文，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。水利工程质量管理工作总结范文　　随着水利工程投资规模逐年加大，加上XX多山多...*

　　质量管理发展到全面质量管理，是质量管理工作的又一个大的进步。以下是小编为大家精心整理的水利工程质量管理工作总结范文，欢迎大家阅读，供您参考。更多内容请关注本站。

**水利工程质量管理工作总结范文**

　　随着水利工程投资规模逐年加大，加上XX多山多水的地理特性。形成水利工程布局的点多、线长、面广、量大的特点，XX县水利局从以下几方面抓好水利工程质量安全管理工作。

　　一、健全质量监督机构，发挥日常监督作用

　　XX县水利工程质量安全监督站面对成立时间短、人员少的实际，局里以质监站为质量管理的主力，努力从程序、机制、检查三方面着手强化水利工程质量安全监督管理。

　　一是从规范质量安全监督程序着手，推进水利工程依法监督。严格按水利工程质量监督管理规定，落实水利工程质量监督项目法人申请制。做到质量监督申请有手续，质量监督有依据。进一步完善以施工单位保证、监理单位控制、项目法人负责、质监机构监督为基础的水利工程质量管理体系，确保质量管理工作能满足工程建设要求，使工程质量始终处于受控状态。

　　二是从创新工作机制着手，探索群众性质量管理理念。加强水利工程质量法制教育，增强群众的质量法制意识。明确水库山塘的产权，转变农村水利建设是上级水利部门的事老观念，提高村集体的主人翁意识。并在农村集体水库山塘的建设中，逐步尝试让村民参与其中的监督管理。为强化质量安全管理，探索成立由质监员、项目联系人、水利员、村民代表参与的项目质量安全监督组，真正做到群策群管。

　　三是从深入一线检查着手，保证水利工程质量与安全。根据工程的建设进度，质量监组采用巡回抽查和重点检查相结合的方式进行随机抽检。有时也结合水利的其他工作进行突击性检查，如结合防汛检查时进行在建工程抽检等。总之，工程质量安全检查做到“不定时、不定点、不定项”，实现与业主单位、设计单位、监理单位、施工单位随时随地实时对接。对检查中发现问题都进行现场拍照取证并制作现场检查意见书，做到有检查、有要求、有反馈。目前，水利工程质量安全监督站下达整改通知书10份，检查意见书17份，作出水利工程质量安全监督检查记录35份，下发质监纪要19份，质量检查通报3份，水行政主管部门通报批评2份。

　　二、健全质量管理机制，确保长效管理

　　局党委非常重视水利工程质量的管理，一直把工程的质量与安全放在首位，要求全局上下形成质量安全人人管的大质量管理机制。

　　一是推行项目联系制。做到干部人人都有挂联项目，让大家都参与到工程质量管理当中。科室之间做分管不分家，工程管理上做到通力协作、互相补台，以达到一个目标“工程质量、安全、进度同步推进”。

　　二是推行质量检查制。敢于亮丑，组织了每月质量安全大检查，检查人员深入施工现场，对工程的实体质量进行全面核查。对发现的问题作出相应的处理，并发布检查通报和请电视台到现场曝光。

　　三是推行工作例会制。小农水重点县坚持召开每月工作例会，听取参建各方的工作进展汇报和各类建议，并进行工程进展通报。在分管领导的组织下，相关业务科室坚持召开周例会，汇报周工作和布置下步工作。

　　三、存在问题

　　1、本地施工企业仅两家，现场施工人员素质参差不齐、施工企业重发展、轻质量安全现象仍有发生，现场质量安全管理不到位，隐患排查治理不严肃。

　　2、项目法人管理力量薄弱。现在好多工程的项目法人为乡镇人民政府组建的，机构不健全，技术力量不配套。除了水利员在从事一定的相关业务外，可以说项目法人有名无实。

　　3、监理履职能力有待提高。水利工程普遍存在项目小，位置偏远等特点，监理不能做到常住工地。还有现场监理有的实践经验不足、责任心不高，导致监理监督指导的效果不佳。

　　4、在工程的质量安全的管控上措施不多，基本上是人管。参建各方的质量安全意识不强。质量监督手段不强，质量监督的要求得不到有效落实。检测缺位，主要是受资金、人员、观念意识上的影响，基本上以现场、外观来主观判断工程质量安全。根本没有一些专业第三方检测数据作为参考。

　　5、水利工程质量安全监督站成立时间仅1年左右，不仅要做好20XX年的水利工程质量安全监督，还得根据工作安全做好多年积累下来老项目的善后工作。之前的项目由于诸多因素，造成参建各方的资料收集严重滞后，给工程的验收造成很大困难。

　　6、水行政主管部门面对工程多、人员少的情况，管理难以全覆盖、作到位，一些专业知识不能得到即时更新，比农村饮用水工程、喷微灌工程、生态堤防、绿化景观配套等管理服务很难跟上。

　　7、水利工程质量安全监督站，目前虽在岗两人，但一人仍有大量水库除险加固工程没扫尾，另一人还得兼顾着安全生产工作，再加上近年小农水重点县、水库除险加固、20XX年之前多年遗留工程的验收等，真正抽身质量安全监督上时间总体偏少。

　　四、下步工作

　　进一步理顺质量安全管理体系，提升质量安全管理水平，促进我县水利工程健康有序的发展。

　　1、指导培育本地市场，有效利用市场竞争机制促进水利施工市场健康发展。

　　2、加强日常的检查监督，提高项目法人、监理单位的管理水平和履职能力。

　　3、多管齐下，全方位做好质量安全监管。加大工程的质量检测力度，以质量检测为手段，促进工程质量稳步提升。

　　4、以专业监督为主，逐步引进社会监督力量，使工程质量阳光化。

　　5、加强专业知识的培训、知识的更新，使我们的管理人员始终处于技术前沿。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找