# 建筑企业年度总结董事长

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2024-10-01

*建筑企业年度总结董事长优秀5篇极其忙碌而又充实的一年又要过去了，在这将近一年的时间中我们通过努力的工作，也有了一点收获，如果你仍旧感到迷茫，那么我想你需要暂时停下来好好对过去的工作做个年终总结了。以下是小编整理的建筑企业年度总结董事长，欢迎...*

建筑企业年度总结董事长优秀5篇

极其忙碌而又充实的一年又要过去了，在这将近一年的时间中我们通过努力的工作，也有了一点收获，如果你仍旧感到迷茫，那么我想你需要暂时停下来好好对过去的工作做个年终总结了。以下是小编整理的建筑企业年度总结董事长，欢迎大家借鉴与参考!

**建筑企业年度总结董事长【篇1】**

20\_\_年是最紧张、繁忙的一年，对于自己也是充满挑战的一年。在\_\_经理的正确领导下，针对年初制定的有关工作任务、项目计划基本圆满完成。在这一年里，作为公司一名助理土建专业工程师，在\_\_团队的带领下充实了装修阶段的空白，学以致用完成了年度目标，保证了\_\_楼的顺利交房。但在施工过程中也让我长了见识和教训。

以下就是我对这一年的工作剖析和感想，请领导批评、指导。

在\_\_楼的外装阶段是产生问题最多的，我主要分析有以下几种原因：

1、分包队伍工人素质参差不齐和对质量要求重视不够。

工人是生产的第一要素，在施工过程中，由于工人而产生的质量问题占到了一多半，“野蛮施工，不按规定的要求去做，刚刚说过的问题又会重范”等等，这些问题的产生促使着更换工人迫切需要，整个外装过程中总共换过七次工人，其中外保温施工时替换过五次，外墙涂料施工过程中换过两次。

2、总包单位和监理单位管理力度不够。

由于总包单位的监管力度不够致使施工过程中问题频发，而对甲方和监理单位提出的问题在执行过程中大打折扣和不作为现象。比如在外保温后期施工过程中，分包单位偷换直径细的保温钉，在日常检查中发现后我立即通知了总包和分包单位，发现总包单位早已知道此事，却没有制止。

3、我作为\_\_楼的直接负责人在预控上和管理上也存在很大的缺陷。

首先在预控上，我没有认真的分析分包和总包单位的能力，对关键节点和部位没有形成提前管控和预知，致使自己只能在问题发生后才能认识到问题的严重性。其次在管理上我的力度不够和处理问题的方法有待提高。分包队伍的一次次触及我们公司的质量底线，就应狠下心更换分包队伍，对总包单位灌输质量意识和加大处罚力度，只有这样才能避免问题的产生。

在内装阶段，让我受益最深的是提前预控的重要性，在基层粉刷过程中由于提前对墙面的开间、进深、垂直度的检查才使罩面的合格率的提高，为后期顺利交房奠定了基础。但，在总体感观中还是存在缺陷，细节部位的处理有待提高。刚开始由于使用的粉刷石膏本身的不稳定性，导致了有4层墙面比较花，发现后立即查找原因，通过对施工环境和施工工艺进行分析和实验基本确定本身材料问题，在及时找厂家进行现场调试后才使这一问题得到缓解。从中也让我认识到了及时发现问题和严格把关的重要性，如果由于自己的疏忽和不负责任，则严重影响交房的合格率。在外装施工过程中我就缺少了这种精神和毅力，对质量产生的预见性和处理上有很大的欠缺，所以这也是我提高自己的一个重点。

产品的好坏，重点在细节。

只有在细节上把控好，才能使整体的质量更上一层楼。比如\_\_楼的\'防水、\_\_楼厨卫间的拉毛，这都是我当时学习的对象。在做防水时，由于细部处理不到位，造成了防水质量差，虽然进行了学习，做了返工处理，但终究留下了遗憾。在厨卫间拉毛施工过程中，由于施工工人没有经验，施工工艺的不明确，形成刚开始几户厨卫间感观差，当即就放慢了施工速度，查找原因，经过去\_\_楼现场学习，在一户一户的进行试验。终究在经过两层的试验下形成了预期的效果要求。在刷踢脚线部位时，\_\_队伍没有对根部进行修补、清理，造成整体感观差，达不到交房质量要求，在通过与其沟通和参观其他楼号的成品，他也最终认识到了自己的差距进行了改正。工作的往前、往细推动总会与施工队发生分歧，要充分的抓住总包和分包的思想，提前预防，坚定自己的立场和看法，想尽办法实施最为关键。推动实施更需要协调解决，软硬兼施，和谐的处理问题。通过这一年的工作让我更深刻的认识到这一问题的重要性，也让我把握到了处理问题的方法和途径。

单丝不成线，独木不成林。

一个工程单靠一个人是完不成的，他需要各个专业的配合和互相帮助，比如在外网施工、铺装推动时，每施工一片、前进一米都会与各个专业进行沟通，确定有无预留，有无先后，这些都是施工时所必须注意的事项，缺少了沟通就会造成二次返工现象，这也是要与各个专业及时碰头、及时商议的重要性。有时也会产生冲突，那就会形成取舍，但不管怎样，都要保证计划节点的顺利完成，想尽办法去完成计划。计划节点也是我今后提升工作能力的重要方向，要计划施工队伍的人员安排、完成时间、下一步准备工作、工作的关键点等等，这些统筹安排能力还有待我提升。

在交房后我又负责了售后维修，从中也让我受益匪浅、感受颇深。就因为进户门在安装时没有安好，导致了业主强烈换门的要求。这本是一个小问题，却能反映出在业主眼里是一个大问题，虽然我们能够在事后进行补救，但在细节问题的提前预防上还需要精益求精。

与业主交涉也是一门学问，能把道理摆出、问题解决这才能完成好自己的本职工作，但有时也不奏效。\_\_楼的中户型厕所门建筑尺寸为700mm，业主装修安门后净尺寸为600mm左右，虽然也能满足使用，而且也符合规范要求，但在一定程度上反映出我们设计上的不合理，使用功能上的缺陷。业主与我理论，虽然我能把规范摆出作证，但业主仍不买账。一次次的理论也久失去了耐心，我也从刚开始的以理服人，变的脾气暴躁，但也就在这种无意中解决了这件事，事后我总结，不能一味的迁就避让，“身正不怕影子斜”也就是这个道理。我知道这只是一个极端的解决问题的方法，也只能在特殊的一些问题上酌情使用。

只要物业给我打电话就说明有问题，而问题的产生往往也就说明我们的工程质量上存在缺陷。\_\_楼有一业主在装修改水电时，在剪力墙上开槽中捅透了螺栓眼，造成了公共部分的墙面损坏。当我进行查看时发现螺栓眼是没有堵塞密实的，这也是造成问题产生的主要原因之一，但业主也是违规操作，不应在剪力墙上开槽。但如果不是业主发现了问题，或许这个部位就会被我们所遗忘，小部位虽然影响不了使用和结构功能，但往往是产生问题主要原因，这也是我所疏忽的。

在工作上，自己还有很多不足之处，努力提高自己的专业知识、吸取前人的经验和提高自己管理能力才是工作中的重中之重。每天都要计划今天的工作和任务，在每做一项工序前都应提前计划，做到心中有数，这样才能有目的、有计划的去管理、去工作。加强自己的管理能力和组织协调能力，多与监理、施工方沟通，努力地调节监理方和施工方的积极性，与监理共同把关完成工作。努力提高思想站位，加强责任心，事事要亲力亲为，要做到脑勤、眼勤、腿勤、手勤、嘴勤，发现问题及时解决落实并检查整改情况，这样才能保证处理工作问题的及时性。

来到\_\_已将近三年，学到的不只是专业知识，更多的是做事的方法和做人的态度。科学的计划和有效的执行就是我来到华中后最大感触，在\_\_项目部这样优秀的团队中，我感觉我正在渐渐的成熟，说话要严谨，要从多方面、多角度去考虑，做事前要有计划，执行要有原则，做人要有一种强烈的责任感。我正在努力的成为一个“有文化，有理想，讲大局，负责人”的\_\_人。

我恳请前辈们对我多多批评，这样我才能进步的更快！

**建筑企业年度总结董事长【篇2】**

今年是我进入公司的第2年，两年来，在工程实践中，在许多前辈的指导和帮助下，我的专业水平和工作能力取得了很大进步，也较好地完成了今年的工作。现对今年工作进行总结如下：

一、项目的完整性

对于\_\_等项目，我都是从方案投标或委托阶段就开始介入，经历过对方案设计的推敲比选、与业主的沟通、初步设计的审批、相关专业的协调、施工图的严谨以及施工阶段的现场配合，我对建筑设计与建造的过程有了深刻的认识。建筑设计不是纸上谈兵，而是一个连贯的，需要集体参与的生产工作，要完成一个好作品，应协调好设计与其他学科，以及经济、社会、人际等多方面因素的相互关系。

因为各种外在因素的影响，建筑从方案构思到付诸实施，势必要经历一轮又一轮的修改与完善，经历了这些相对完整的工程实践，我了解到并学习了如何在现实的框架中最大程度的把握住建筑的品质，这需要有专业知识的积累，又需要耐心与细致的配合，这也正是一个建筑师精力投放最集中的地方。

二、项目的复杂性

来到\_\_院之初，我先进入了\_\_分院综合所，主要从事工业建筑的设计。工业建筑因其使用功能与性质的\'特殊性、专业性与严格性，而成为对设计要求很高的建筑设计类型。工业建筑设计应重点考虑生产工艺主要流程和基地周边的情况。处理好各种流线的关系，包括人流路线、货流路线等。新颖富有现代感的造型立面设计；把握空间感和人性化。造价经济因素。

工业建筑的工程实践对我之后从事其它类型的建筑设计有很大的帮助，让我在设计过程中养成分析与逻辑思考的习惯，让我能从建筑更本质的需求中去挖掘设计要素，更让我懂得建筑设计中应充分体现对使用人群的理解与爱护。

三、在业务能力方面

得益于工作中的实践与磨练，我已由一个初出象牙塔的青涩学子成长为一名具备专业素质的职业建筑师。建筑专业是一个龙头专业，建筑设计工作影响到各配合专业的工作，因此建筑师应具有良好的协调能力、组织能力与控制能力，同时这些能力应有深厚的专业功底作基础。

进入设计院初期，我在前辈们的带领之下参与设计了\_\_等项目，这些项目已先后建成并投入使用。接着在\_\_公司新建厂区项目中我担任了主要设计人，从方案阶段到目前即将完工，我一直配合主师负责协调组织工作。获得业主的认可与赞扬，是我职业生涯中又一新的高度。在今年面临任务多、建筑专业人手少的困难下，我带领我们设计小组其他年轻同事经常加班、不畏辛苦、走在项目前面做好方案，为以后施工图阶段打好基础。

这一年的工作还培养了我严谨认真、吃苦耐劳、不畏艰难的职业精神与职业责任感，设计院的工作作风也培养了我良好的服务精神与团队协作精神，这些都是成为一名合格的职业建筑师所不能缺乏的品质。在理论方面，我利用业余时间阅读了一些建筑专业和其它相关专业的书籍，由此对实践工作进行指导与反思。建筑是社会生活形态的空间语言。它反映了时代的社会形态、生活方式、社会审美取向，以及世界观等信息。

而这些内容都需要有相应的专业批评，对建设水准、建筑水平、产品品质、环境效果，及职业道德的培育和社会引导等方面做出必要的评判和剖析，同时也达到建构与提升建筑理论的目的。因此，建筑理论应与建筑实践产生互动才有真正的价值。这些工作经历是我职业生涯的良好开端，今后我将更为坚定踏实的工作，努力进取。

20\_\_年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾这一年多来在\_\_建筑企业的工作历程，总结参加工作来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对这一年来的工作进行一下总结。

一、专业技术岗位职责

自20\_\_年\_\_月进入单位以来，我主要负责管理处景区开发建设规划、可研、初设等前期工作。以及工程建设现场施工管理，资料收集、整理、报送。入管理处规划建设科以来，按照管理处工作安排和领导的要求按时按质的完成了\_\_古城、\_\_、\_\_山环境综合治理项目规划、设计；\_\_山环境整治项目路灯工程、登山栈道步道工程、\_\_点牌楼工程、\_\_园路工程、\_\_古城道路改造工程的建设施工现场管理和资料收集、整理、报送。现就进入管理处规划建设科专业技术岗位两年多来的工作总结如下：

1、施工现场管理

做为规划建设科工程管理人员，过去一年多时间里，累计参加项目工程建设6个，负责现场管理的项目工程3个，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们景区项目建设的声誉和今后发展。所以在管理处安排我负责工程施工现场管理后，在每个工程的施工中我必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工单位现场施工员和项目经理提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

在施工前我会详细了解施工单位材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照工程的施工设计要求、相关规范和管理处建设方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工中遇到的与征地、拆迁等矛盾、解决现场施工过程中出现的问题。并督促施工进度。

2、资料管理

在资料方面，按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制和上报，在记录过程中发现问题及时向单位领导汇报，并联系设计单位、监理单位和施工单位进行协调解决。

按照管理处工作安排及风景区规划要求，完成天河古城、北镇关环境综合治理项目等的前期规划资料收集整理，协助设计勘察单位工程师完成地形测量、景区自然资源、文化资源的挖掘，从而更好的完成立项、可研及初设。

3、学习培训

由于是刚参加工作，而且是专业技术性非常强，我必须加倍努力学习工程建设相关知识，虚心向领导学习，向监理工程师学习，向施工人员学习，并且参加到工程建设各个环节。从工程的规划设计、图纸审查、施工招投标、现场施工管理、工程竣工验收以及后期的维护工作我都参加到其中，了解学习各个环节的知识和技术要求、规范和相关法律法规等。

一年来，我先后参加过招投标、施工管理等专业技术培训学习，以及管理处每月的工程技术和法律法规学习。提高了自身的业务水平。

二、工作中存在的问题

1、 经验放门面

自身方面因为经验不足，对问题考虑不够全面，对某些专业性强的技术不懂，给工程管理带来一定的影响。

2、技术方面

在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用。

以上问题虽没有影响工程验收，但查找不足赶先进、立足根本争先进作为工作方针的自己觉得没有尽到一个技术人员的职责，在以后工作中自己将努力做到更好。

**建筑企业年度总结董事长【篇3】**

我现任公司担任施工员一职，来到公司年多了，一直奋斗在施工第一线上在长期的工作中，我养成了吃苦耐劳的工作习惯，我热爱施工管理工作，工作上积极上进，努力钻研建筑工程施工技术，作为一名工作多年的施工员，一直以来，我不断丰富自己的专业知识，凭着求真务实、踏实肯干的工作态度，在实践中摸索、在经验中积极发展创新、不断提高自己的工作能力。在多个项目完成的同时，我也完善了自身，也在一定程度上成就了自我。现在，我总结了一系列自身的成长以及不足，希望在今后能以更新、更强的面貌去面对工作。现将工作总结如下：

一、执行岗位职责

作为项目部的管理人员，我重视控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、自动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节俭工程成本。重要以下几个方面阐明：

1、工程质量管理

以要求高标准、高起点要求每一个施工项目。施工前期，重视对班组的技巧交底，给班组人员在思想上给予重视，在技巧上懂得本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

2、班组的管理协调工作

重视每个班组负责人的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处置各种问题，使全部班组的业务技巧水平有整体的提升。

3、安全管理工作

在工作过程中，自动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作是每个项目管理不可分割的一部分;

4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，在每个项目中重视和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，力争取得建设单位和监理单位的一致好评是施工员工作不断进步的体现方式。

5、技术管理

对施工技术要求更为严格，必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

二、工作中存在的\'问题

1、自身方面

有时对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

2、在施工技术方面

由于施工经验依然有着不足。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，使实际施工过程中和理论施工产生了脱轨情况，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，从而增加了施工成本，这给我的教训就是在以后的施工过程中一定不能随心所欲，必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

三、今后的工作打算

通过总结以往的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜爱的建筑事业共同进步、共同成长。

建筑施工员年度个人工作总结2

本人在毕业后就参加了工作，一直在施工单位从事技术施工，有一定的施工经验，并且有信心把楼工程圆满地交给业主使用。

工程施工是按照设计图纸把设计师的思想完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工程的基本概况，考虑具体的施工方案，初步明确工程技术施工的重点、难点，为以后的施工操作行为做准备。

在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少(并且施测、复核的工作要有不同的人来做);其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件;再次，就是检查、落实是否工程的实际操作层的理解`方案与自己的思想一致，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。

在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

工程施工是一个群体作业的工作，它不是一个人或几个人就能完成的，它是需要上至质检站、设计院，下至劳动工人的相互紧密配合，才能完成的一项复杂的作业任务，所以，做好相互间的联系配合就显得尤其重要，否则，干好工程就会成为一句空话。

俗话说“皮之不存，毛将焉附”一个打工者如果不考虑老板和公司的经济效益，他就是在自断前程，他就不是一个合格的打工者，早晚会被社会所淘汰。工程施工的工作面大，工作人多，工程要取得一个良好的经济效益，材料管理就显得非常重要，然而材料的管理如果只靠一个人或几个人的力量是远远不够的，它需要大家的共同努力去实现。作为一个技术员，对材料的管理既要从技术的角度去考虑如何节约，还要配合项目经理和同事对现场进行有效的监控，使现场的工人养成节约材料的良好习惯，为公司创造更好的经济效益，为自己的发展奠定良好的基础。

工程工期的长短也是体现一个工程经济效益的重要指标，工期的缩短不但能使工程提前投入运营，为甲方创造可观的收益，也可以减少我们施工单位众多机械、材料的租赁费，减少人员管理的费用，为公司为老板降低施工成本，提高经济效益;在这个方面甲方和我们施工单位的利益空前一致，所以工程的工期是大家共同关注的焦点，作为工程管理人员中的一员，协助项目经理，大家一起出谋划策缩短工程工期就是义不容辞。

一个人的能力和精力是有限的，为了能更好的正确理解`方案范#文.库整-理^图纸和规范，勤沟通，事前请示就能避免很多不必要的争辩和返工，达到大家思想的一致统一，使工程能够顺利、如期地达到计划要求。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力冲沛等优势，弥补以上的缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为宏升公司的发展尽力。

我喜欢我的专业，更热爱我的岗位，我相信，在甲方和工程部的指导下，楼工程能够顺利地进行施工，并按照合同的要求圆满地完成竣工验收的任务。

建筑施工员年度个人工作总结3

自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神。工作积极努力，任劳任怨，认真学习相关试验知识，不断充实完善自己。

**建筑企业年度总结董事长【篇4】**

\_\_年悄然即去，\_\_年正向我们走来，回顾过去，展望未来，我充满信心，做为福环公司的一名安全管理人员是我现行本质工作的追求目标，自肩负安全管理工作数十年以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的心态来对待我的工作，严格要求自己全面贯彻“安全第一、预防为本”的方针，强化安全管理，在公司正确领导信任和支持下，以积极地态度投入工作，今年的工作我感到非常充实，现将本年度的工作总结向公司领导汇报如下：

一、\_\_年的主要工作内容

1、根据今年公司建筑面积开工大，受公司领导委托要求我主抓科技园项目安全各方面的管理，同时并负责上奥项目和环保园项目的安全生产、文明施工、消防、劳务等方面的检查工作，当时确感到身上的胆子特别沉重、压力大。目前安全形势日益严峻，但想到领导的信任和重托，要以一名合格的安全管理人员，积极进取为动力，放下包袱轻装上阵，从思想上围绕爱公司，行动上想着公司的利益，积极上进的精神投入到工作中，努力完成实现公司安全生产的目标，扎实做好安全管理各项工作，在管理中爱岗敬业，严谨安全意识和职业道德，不断增进业务水平的提高，只要利于公司利益发展，利于安全生产自己身先立足。

2、首先以公司安全部的名义编制\_\_年度安全工作计划，确定安全生产管理目标，明确安全生产岗位责任，与各施工单位签订本年度的施工安全协议书建立健全和完善安全生产组织管理机构和保证体系，积极贯彻落实关于《施工现场标准化管理》。

3、首先要求各施工单位按规定必须配备足够的安全管理人员，持证上岗，切实做好本单位施工现场的安全管理工作，落实和完善安全生产、文明施工、消防保卫等各项工作内容，制定安全、消防等施工方案和措施，严格规章制度和操作规程，杜绝违章指挥和违章作业，有效的预防和控制各类事故发生。

4、积极组织配合各施工单位对工人的入场安全三项教育工作，施工人员通过教育考试合格后方可上岗作业，特殊工种经岗位培训有关部门下发的有效证件上岗，禁止非专业人员从事各专业作业。

5、积极配合上级有关部门对各施工现场的安全检查工作，强化认真执行施工现场《安全管理标准化》规范要求，排除隐患，加大整改力度，确保检查达标。

6、严格要求施工现场及生活区的用电管理，认真执行施工用电管理规范要求，配备现场专职临电人员（持证上岗）加大现场临时用电设施线路检查维修力度。杜绝用电事故，确保了施工用电安全。

7、负责和监督各施工项目大型机械设备的备案登记，使用手续，并要求现场各大、中、小机械定期不定期的设备检查，严格操作规范，确保机械设备正常安全运转。

8、建立施工现场完善的消防管理体系，编制消防应急预案，并定期组织演习，加强对施工人员的防火教育，增强防火意识，做到现场、生活区消防设施器材齐全，灵敏有效，排除现场火灾隐患。切实做好防火、防盗、防抢、防突发事件各项工作，加强安防力量，并防范措施到位。

9、积极参加各施工项目的监理例会，经常组织施工现场各项安全检查活动和专题安全会议，对现场存在的隐患和问题进行排查，并要求限期整改，以福环公司安全部的名义对三个施工项目下发《安全隐患问题整改通知单》32起整改完好率达到85%以上，对整改不及时不到位的施工单位进行相应的处罚。

10、加强对个各施工单位劳务管理和检查。要求认真履行各项劳务用工手续，项目负责人和劳动力管理人员切实做好本单位的劳务管理工作。负责督促各劳务施工单位抓紧办理劳务备案相关手续，施工人员入场登记造册，身份证留存备案，以班组形式做好每月考勤和薪资表，保证及时足额发放农民工工资，加大对施工人员的动态管理，及时化解劳务纠纷，杜绝因各种原因引发的农民工群诉、群访和恶意讨薪等事件的发生。

二、存在的不足

一年以来的工作虽然取得了一定成绩，但也存在一些不足，思想解放程度不够，组织和沟通能力还有欠缺；涉及工作多样复杂，需要更好的学习；工作中不够大胆，要在学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后的工作中不断总结经验，克服不足，努力把工作干的更好。

**建筑企业年度总结董事长【篇5】**

20\_\_年，\_\_公司在公司领导的正确领导下，在公司各部、办的大力支持下，解放思想，转变观念，夯实基础，奋力拼搏，认真落实“---”精神和集团总公司陈总年初提出的“四个加大”、“四个提升”、“四个整改”的工作方针，规避风险狠抓经营，消除隐患确保安全，先进性教育成效显著。以抓经营促发展，以抓改制促管理，以抓安全促效益，以抓教育促工作，不断地总结经验，找出工作中差距，完善有效的工作措施，各项经济技术指标稳步提升，为确保公司\_\_片的稳定做出了贡献。

一、奋力拼搏，各项指标稳步提升

\_\_公司到目前止，共参加投标29个，其中中标12个，中标产值10340.73万元，建筑面积126077平方米，提前一个多月实现公司下达的年度的103.4，完成施工产值\_\_万元，完成了年度计划的，完成劳务产值225万元。

二、领会精神，各项管理同步推进

根据公司“---”的总体部署和陈总重要“讲话”的精神，结合\_\_公司的具体情况：

(一)为了壮大公司的经营实力，全方位开拓经营，\_\_公司积极按照职代会要求，宣传发动广大职工向公司借资，\_\_公司在拖欠发职工各种费用近300万元的困境下，仍向公司交纳借款104.1万元。

(二)不断增强经营力度

一是按照公司“全员入市”的精神，实行奖励政策，充分调动广大职工积极性，挖掘经营资源，扩张经营市场。

二是规避风险，加强经营管理。

三是固守本土，扩展对外市场的经营。\_\_公司领导几次奔赴贵州、安徽、广西、广州、新疆开拓省外市场。

(三)做好工程技术人员的全面清理工作。

对156名工程技术人员进行全面摸底清理，掌握去向，对长期在外高薪就职的工程技术人员，一方面通知其按时交纳“两金”，另一方面要求能根据公司工作需要及时归队，接受公司的工作安排，解决因人才流失给公司带来的负面影响。

(四)做好清产核资，主辅分离、下岗人员与社保并轨等工作，并成立了相应的专门班子，在时间紧，牵涉面广的情况下，\_\_公司领导和班子成员，日夜加班，双休日不休息，准确、细致全面完成了公司下达的清产核资，主辅分离，下岗人员与社保并轨工作，为改制打好基础。

(五)做好自查、自纠工作，坚持每季度对经营、安全生产、内部管理工作进行全面总结，找出问题，不断完善各项管理措施。

三、规避风险，全方位发展经营。

20\_\_年，\_\_公司的经营形势十分紧迫，特别是公司各工程局的成立，对\_\_公司压力大。今年一季度承接施工任务不足20\_万元，离年初制订的目标相差太远。为了扩张经营，提升经营成果，\_\_公司：

一是在固守好本土的前提下，加大对外市场的经营力度，挖掘各种经营资源，按照集团陈总的“三不”原则，提出了经营新思路：“只要服我管，一切好商量”。

二是转变观念，在不承担经营风险的而有利可图的情况下，改变过去不承接房地产开发项目的经营思路，看准对象，今年大胆承接了近4000万元的房地产开发项目，为公司创利几十万元。

三是继续加强联营，完善联营，四是加强经营机构的调整，提升经营队伍的素质，参加公司组织的经营人员各种培训27人次。五是提高经营人员的待遇，(补贴出差超标话费，提高工资承包补贴)。让他们扎扎实实，尽心尽责为经营工作发挥自己的潜能。截止到十一月中旬，\_\_公司参加竞标项目29项，中标项目12个，签订施工合同，提前两个月完成了公司下达的经营指标。

四、加强防范，安全生产措施有力。

20\_\_年，\_\_公司狠抓了“项目机构建设、宣传教育培训、责任制度落实、隐患排查整改、各项专项整治”等方面的工作。安全生产成效明显，是历年来安全生产形势较好的时期之一。

㈠、领导重视。经理、书记亲自抓，不分休息日，经常下工地，亲临现场督查安全生产工作，及时掌握生产状况。

㈡、各项体系完善。按照公司的有关精神，\_\_公司完善了安全生产目标管理考核制度，切实落实项目经理责任。

一是各项目先签订内部合同再签外部合同制度的条件下，层层签订了责任状。

二是各部门、各项目监管力度加大，在建各项目专职安全员到位。

三是建立了“预警体系”，\_\_公司各项目都有应急预案，可有效处置各类事故。

㈢、各项目标全面实现。

一是全年未发生任何大小安全事故、工伤事故，确保了安全生产目标的实现。

二是严格贯彻公司有关指示，狠抓贯标工作，使三大体系在各项目良好运行。

三是生产任务目标顺利实现，全年完成生产任务余万元，优良品率为。

㈣、一批重大隐患得到消除。全年来，我们狠抓基层项目，坚持“预防为主、安全第一”，按照“标本兼治，哪里有隐患就抓哪里”的工作方针，扎扎实实抓基础。工程科按照公司要求，每半个月对在建工地巡查一次。全年来，共写出书面质安隐患380余条，并督促整改落实，确保质量。

本文档由站牛网zhann.net收集整理，更多优质范文文档请移步zhann.net站内查找